



TARPINIS PRANEŠIMAS 2017 M. IV KETVIRTIS

BENDROVĖS IR GRUPĖS KONSOLIDUOTAS TARPINIS PRANEŠIMAS

2017 m. sausio 1 d. – 2017 m. gruodžio 31 d.

Turinys

Bendrovės ir Grupės tarpinis pranešimas

Bendrovė ir Grupė	5
Reikšmingiausi 2017 m. I-IV ketvirčių įvykiai	10
Grupės finansinių ir veiklos rezultatų analizė	14
Bendrovės ir Grupės veiklos apžvalga	24
Korporatyvinis valdymas	33
Pagrindinė informacija apie Bendrovę ir Grupę	43



„Lietuvos energijos“ grupės esminiai rodikliai

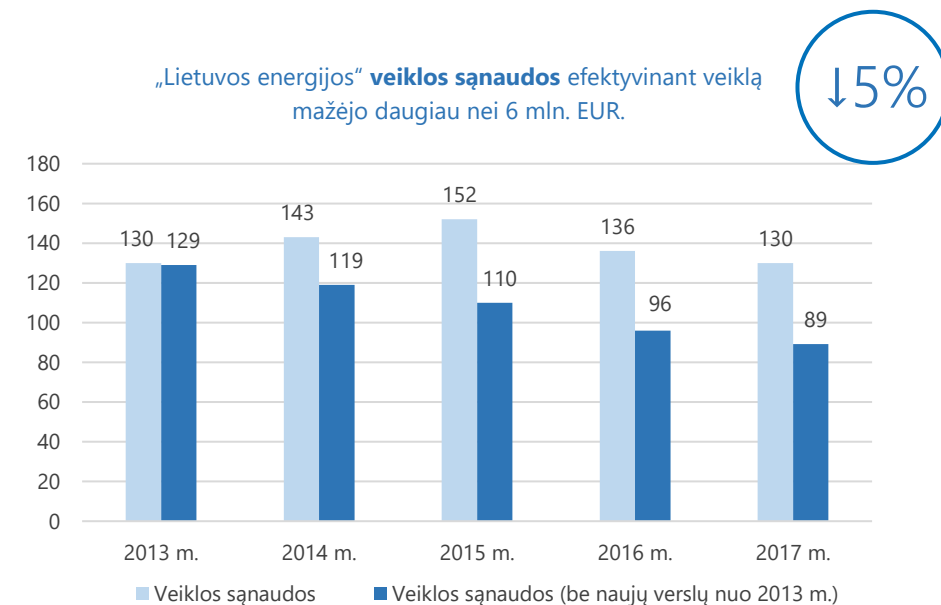
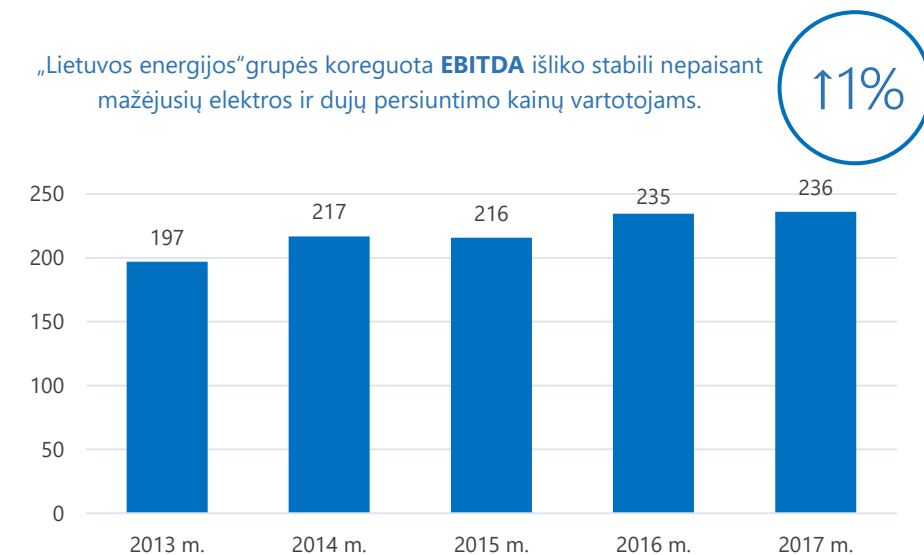
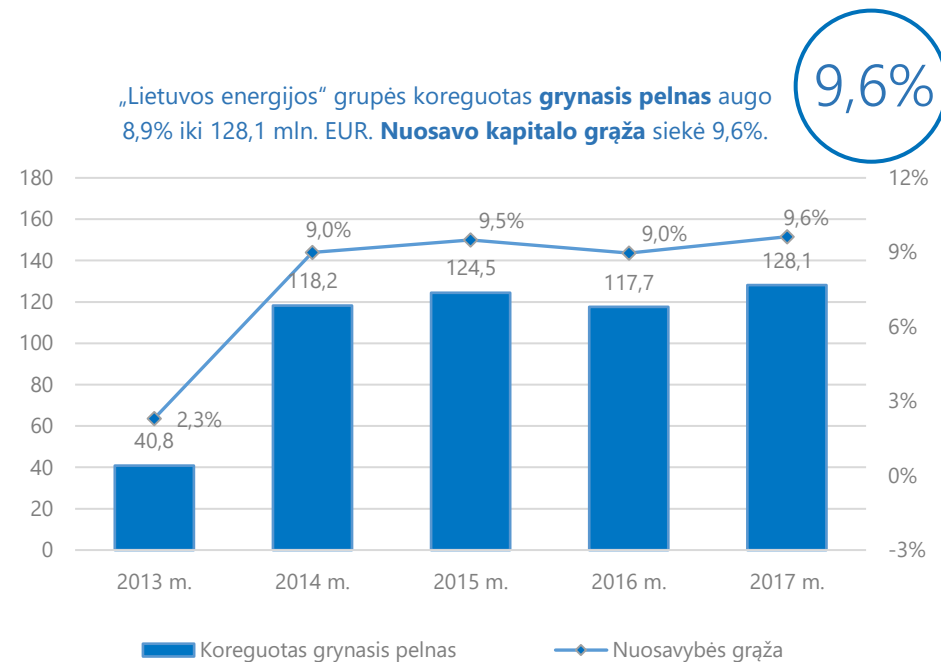
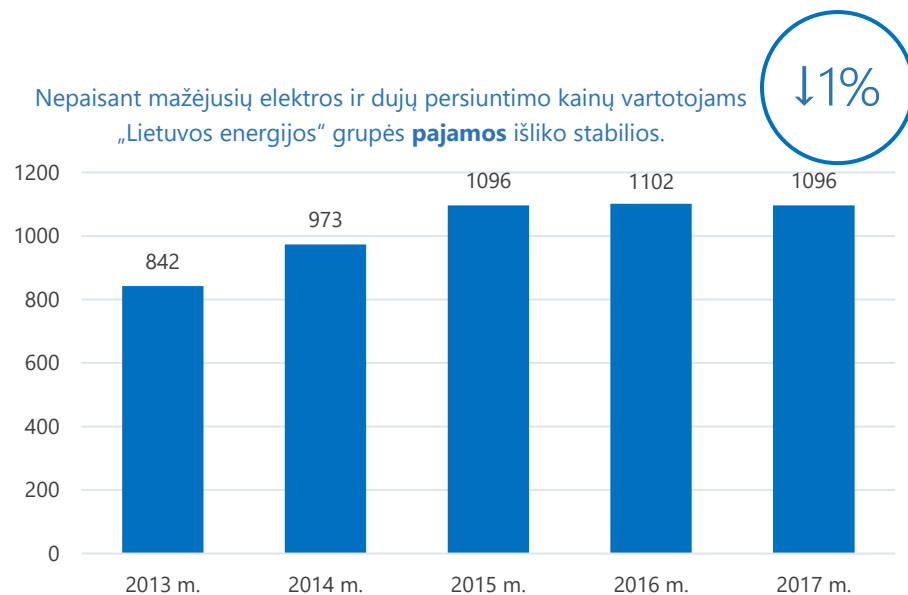
		2017 m.	2016 m.	Δ, mln. EUR	Δ, %
Pajamos	mln. EUR	1 095,8	1 101,6	-5,8	-0,5%
Elektros, dujų, kuro, ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudos	mln. EUR	740,5	727,5	13,0	1,8%
Veiklos sąnaudos	mln. EUR	129,8	136,2	-6,4	-4,7%
EBITDA	mln. EUR	224,3	232,8	-8,5	-3,6%
EBITDA marža	%	20,5%	21,1%		
Koreguota EBITDA (1)	mln. EUR	235,8	234,6	1,2	0,5%
Koreguota EBITDA marža	%	21,5%	21,3%		
Grynasis pelnas	mln. EUR	91,5	118,4	-26,9	-22,7%
Grynojo pelno marža	%	8,4%	10,7%		
Koreguotas grynasis pelnas (1)	mln. EUR	128,1	117,7	10,4	8,9%
Koreguoto grynojo pelno marža	%	11,6%	10,7%		
Investicijos (2)	mln. EUR	253,4	240,5	12,9	5,4%
Bendrovės akcininkui išmokėti dividendai (kaupiamuoju principu) (3)	mln. EUR	100,8	100,7	0,1	0,1%
		2017.12.31	2016.12.31	Δ, mln. EUR	Δ, %
Visas turtas	mln. EUR	2 501,3	2 432,2	69,1	2,8%
Nuosavas kapitalas	mln. EUR	1 341,7	1 319,5	22,2	1,7%
Finansinės skolos	mln. EUR	613,4	494,4	119,0	24,1%
Grynoji skola	mln. EUR	441,7	315,8	125,9	39,9%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	%	9,6%	9,0%		
Nuosavo kapitalo lygis	%	53,6%	54,3%		
Grynoji skola / Koreguota EBITDA 12 mėn.	kartais	1,87	1,35		
Grynoji skola / Nuosavybės santykis	%	32,9%	23,9%		
FFO 12 mėn. / Koreguota grynoji skola	%	47,3%	64,9%		
Turto apyvartumo rodiklis	kartais	0,438	0,453		
Bendrojo likvidumo koeficientas	kartais	1,248	1,046		
Apyvartinis kapitalas	mln. EUR	55,8	-33,2	88,6	267,3%
Apyvartinis kapitalas / Pajamos	%	5,1%	-3,0%		

(1) Lentelėje pateikiamas skaičius papildomai atlikus EBITDA ir grynojo pelno koregavimus dėl ESO, Litgas, LEG ir LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimo. 2016 m. pranešime šie koregavimai nebuvo atlikti, kadangi šie duomenys kaupiami nuo 2016 m. pradžios.

(2) 2016 m. pateikiama investicijų suma įtraukiant investicijas į vėjo parkus - 62,7 mln. EUR, ši suma atspindi Grupės ilgalaikio materialaus turto padidėjimą.

(3) 2017 m. dividendų suma apima siūlomus išmokėti dividendus už 2017 m.





2013 – 2015 m. koreguotos EBITDA ir koreguoto grynojo pelno rezultatai pateikiami neeliminuojant ESO ir LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimo efektų, kadangi šie duomenys kaupiami nuo 2016 m. pradžios. Finansiniai duomenys pateikiami mln. EUR.





BENDROVĖ IR GRUPĖ



Apie grupę ir bendrovę

„Lietuvos energijos“ grupė – tai valstybės valdoma, viena didžiausių energetikos įmonių grupių Baltijos šalyse. Pagrindinė Grupės veikla apima elektros ir šilumos energijos gamybą, tiekimą, elektros energijos prekybą ir skirstymą, prekybą gamtinėmis dujomis, jų skirstymą, tiekimą, taip pat elektros energetikos ūkio aptarnavimą ir plėtrą. „Lietuvos energijos“ grupės akcininko teises ir pareigas įgyvendina LR Finansų ministerija.

„Lietuvos energijos“ grupė įgyvendina strategiškai svarbius Lietuvai energetikos projektus, siekia Nacionalinės energetikos strategijos tikslų. Grupė, kurioje dirba daugiau kaip 4500 darbuotojų, valdo ir eksploatuoja svarbiausius Lietuvos elektros energijos gamybos pajėgumus, užtikrinančius energijos tiekimo saugumą, visą šalies teritoriją apimančią elektros skirstomąjį tinklą. „Lietuvos energija“ aptarnauja daugiau kaip 1,6 mln. klientų visoje Lietuvoje, siūlo elektros tiekimo paslaugas klientams užsienyje, tiekia dujas 570 tūkst. klientų. Per 2017 m. I-IV ketv. buvo pagaminta 1,28 TWh ir klientams paskirstyta 9,22 TWh elektros energijos, o skirstomaisiais dujotiekiais paskirstyta 7,37 TWh gamtinių dujų.

Kontroliuojančioji grupės įmonė – „Lietuvos energija“, UAB (toliau – „Lietuvos energija“ arba Bendrovė) yra atsakinga už skaidrų visos Grupės veiklos valdymą ir koordinavimą, efektyvumo didinimą, siekiant teikti konkurencingas paslaugas klientams ir socialiai atsakingą ilgalaikės vertės akcininkams didinimą. Bendrovė analizuoja Grupės veiklą, reprezentuoja Grupę, įgyvendina akcininko teises ir pareigas, nustato veiklos gaires bei taisykles ir koordinuoja veiklą gamybos, komercijos, finansų, teisės, strategijos ir plėtros, žmogiškųjų išteklių, rizikos valdymo, audito, technologijų, komunikacijos ir kitose srityse.



Pagaminta **1,28 TWh**
elektros energijos



Paskirstyta **9,22 TWh**
elektros energijos



Paskirstyta **7,37 TWh**
gamtinių dujų

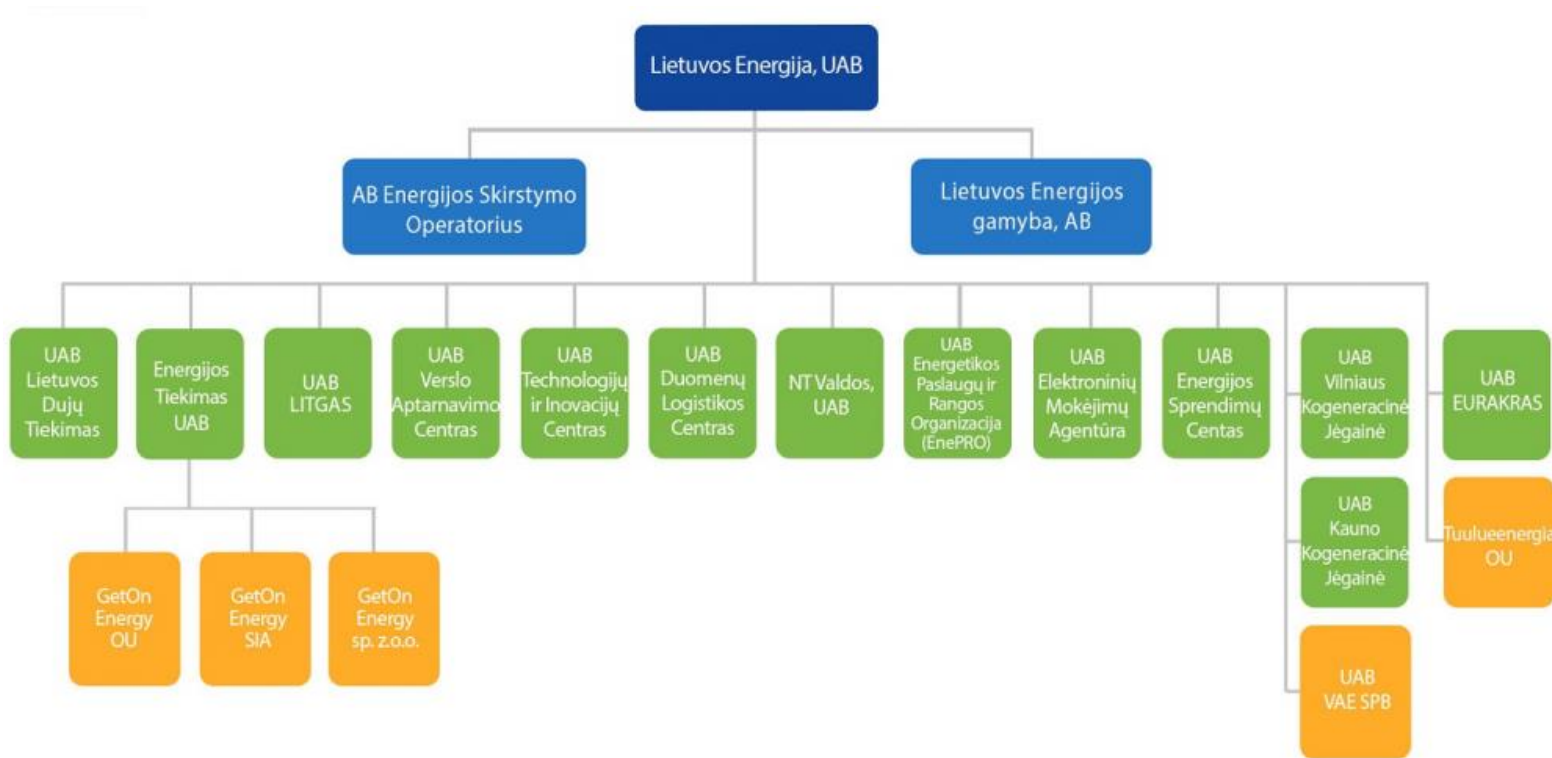


Aptarnaujama daugiau
kaip 1,6 mln. klientų

Grupės struktūra

Ataskaitos parengimo dieną „Lietuvos energijos“ grupę sudarė 21 bendrovė: patrunuojanti Bendrovė ir 20 tiesiogiai bei netiesiogiai valdomų įmonių. Pagrindinė Grupės veikla – elektros ir šilumos gamyba, elektros prekyba, skirstymas ir tiekimas, prekyba gamtinėmis dujomis, jų skirstymas. Šias pagrindines veiklas aptarnaujančiųjų

Grupės įmonių veikla apima informacinių technologijų ir telekomunikacijų (ITT), nekilnojamojo turto, transporto, energetikos įrenginių remonto, statybos, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo, viešųjų pirkimų, apskaitos bei darbo santykių administravimo ir kitas paslaugas.



Stebėtojų tarybą sudaro 5 nariai (iš jų 3 – nepriklausomi)
Valdybą sudaro 5 nariai (dirbantys įmonėje)
Įmonės vadovas yra valdybos pirmininkas

Stebėtojų tarybą sudaro 3 nariai (iš jų 1 – nepriklausomas)
Valdybą sudaro 5 nariai (dirbantys įmonėje)
Įmonės vadovas yra valdybos pirmininkas

Valdybą sudaro 3 nariai (2 akcininko ir 1 nepriklausomas)*
Įmonės vadovas nėra valdybos pirmininkas

Įmonės vadovas
Valdybos nesudaromos

Valdybų struktūra kai kuriose įmonėse skiriasi: specialios paskirties bendrovėse iki aktyvios veiklos valdyba nėra sudaroma; aptarnavimo paslaugas teikiančių įmonių valdyba sudaroma užtikrinant visų akcininkų atstovavimą, taip pat atsižvelgiama į atskirų akcininkų sutarčių nuostatas arba specifinių tiesių aktų įgyvendinimą.



Grupės strategija



Pagrindinis „Lietuvos energijos“ grupės strategijos tikslas – [iki 2020 metų tvariai didinti Grupės vertę ir tapti vertingiausia energetikos įmone Baltijos šalyse](#). Ši vertė suprantama, kaip balansas tarp trijų elementų: turto grąžos, konkurencingumo didinimo ir atsakomybės darbuotojų, visuomenės bei aplinkos atžvilgiu.

Grupės turto grąža auginama vykdamas plėtrą – diversifikuojant veiklą, plėtojant naujus ekonomiškai pagrįstus projektus ir veiklas, įsigyjant įmones, taip pat kasdien veikiant efektyviai bei siekiant akcininko iškeltų tikslų. Prie ūkio konkurencingumo didinimo Grupė prisidės užtikrindama stabilų elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, siūlydama naujus produktus, skatindama racionalų elektros energijos ir gamtinių dujų vartojimą. Grupė prisiima atsakomybę prieš visuomenę ir darbuotojus, proaktyviai įgyvendina aplinkosaugos reikalavimus, užtikrina kompetencijų tęstinumą ir augimą.

Pagrindinės Grupės strateginės kryptys:

[Kokybiškų paslaugų teikimo klientams užtikrinimas](#). Rūpinamasi geresniu klientų aptarnavimu, elektroninių (taupančių klientų laiką) ir naujų poreikius atitinkančių paslaugų kūrimu, klientų pasirinkimo galimybių plėtimu; taip pat užtikrinamas energijos gamybos, skirstymo ir tiekimo, taip pat gamtinių dujų skirstymo ir tiekimo patikimumas.

[Veiklos diversifikavimas](#) apima investicinių projektų įgyvendinimą elektros energijos, šilumos ir gamtinių dujų sektoriuje. Projektai didina Grupės ir viso šalies ūkio konkurencingumą bei šalies energetinę nepriklausomybę, taip pat gamybos ir prekybos portfelio optimizavimą, naujų veiklų vystymą, plečiant „Lietuvos energijos“ grupės vertės grandinę. Šių tikslų siekiama panaudojant turimus išteklius ir infrastruktūrą, investuojant į naujos infrastruktūros kūrimą ir efektyvų valdymą, vykdamas įsigijimus.

[Veiklos efektyvumo didinimas](#). Efektyvumo siekiama pagrindinėse Grupės veiklose, taip pat vykdamas aptarnaujančias funkcijas, valdant turtą ar kitus išteklius visose Grupės įmonėse. Siekiant didesnio efektyvumo integruojama Grupės įmonių valdymo ir kontrolės sistema, nustatyti bendri veiklos valdymo, atsakomybių pasidalijimo, koordinavimo ir kontrolės principai. Taip pat tęsiamos efektyvumą didinančios priemonės, apimančios visas Grupės įmones arba vienodas ar labai panašias kiekvienoje įmonėje veiklas. Skatinamas ir siekiamas aktyvus dalinimasis gerąja praktika tarp įmonių.

[Naujos organizacinės kultūros formavimas](#). Kuriama moderni, efektyvi ir dinamiška organizacija, kurioje veikia grindžiama bendromis vertybėmis, reikiamos kompetencijos ir pagrindinių darbuotojų pamaina formuojama nuosekliai bei kryptingai, o vidinė aplinka didina darbuotojų įsitraukimą.

Reikšmingiausi 2017 m. I-IV ketvirčių įvykiai

2017 sausis

Sausio 2 d. LITGAS, bendradarbiaudama su LDT, suteikė SGD užpildymo paslaugas Klaipėdos SGD terminale pirmajam mažos apimties SGD dujovežiui „Coral Energy“, į kurį buvo perkrauta apie 15 tūkst. kubinių metrų SGD, kurios gabenamos į vieną iš mažųjų terminalų Baltijos jūroje.

Sausio 17 d. VKJ pasirašė sutartį su bendrove AF-Consult, teikiančia FIDIC rangos sutartyje numatyto inžinieriaus paslaugas.

Sausio 20 d. Bendrovės ESO valdybos nariu bei Paslaugų tarnybos direktoriumi paskirtas Ignas Pranskevičius.

2017 vasaris

Vasario 2 d. „Lietuvos energija“, toliau grynindama savo veiklą, pradėjo Energetikų mokymo centro pardavimą.

Vasario 8 d. „NT valdos“ paskelbė viešą nekilnojamo turto aukcioną, kuriame siūloma įsigyti 29 objektus, kurių bendra vertė siekia 17,8 mln. EUR.

Vasario 24 d. Bendrovė LITGAS optimizavo 2017 m. paskirtojo tiekimo SGD krovinių grafiką. Tai leido uždirbti iki 1 mln. EUR. Šia suma tiesiogiai mažinami gamtinių dujų infrastruktūros išlaikymo kaštai verslui ir gyventojams.

2017 kovas

Kovo 1 d. „Lietuvos energija“, siekdama diversifikuoti turimą skolos portfelį, paskelbė planuojanti rinkoje išplatinti iki 200 mln. EUR vertės obligacijų. Gautas lėšas „Lietuvos energija“ numatyta investuoti į žaliosios energetikos projektus.

Kovo 17 d. KKJ sudarė sutartis dėl naujai jėgainei svarbiausios įrangos tiekimo ir projektavimo, pirkimų bei statybos valdymo paslaugų (EPCM) teikimo.

2017 balandis

Balandžio 4 d. Bendrovė ESO pirmoji Baltijos šalyse pradėjo bandyti jungtines – elektros ir dujų – išmaniąsias apskaitas. Bendrovė 50 namų ūkių, vartojančių elektrą ir gamtines dujas, Vilniuje įrėngė išmaniuosius įrenginius, kurie nuotoliniu būdu persiunčia energijos suvartojimo duomenis į ESO apskaitos sistemą.

Balandžio 26 d. Vilniaus valdžia leido statyti kogeneracinę jėgainę - Vilniaus taryba pritarė bendradarbiavimo sutarčiai tarp savivaldybės, VŠT ir „Lietuvos energijos“, kurioje numatoma, kad holdingas Trečiąją termofikacinę elektrinę (TEC-3) turėtų perimti iki spalio 1 d. bei pritarė didesniai jėgainės aukštingumui.



2017 gegužė

Gegužės 9 d. Aplinkos apsaugos agentūra patvirtino vėjo elektrinių parko Kruonio HAE teritorijoje poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą. Projekto įgyvendinimas bus tęsiamas po to, kai atsakingos valstybės institucijos priims sprendimus dėl tolesnės vėjo energetikos plėtros Lietuvoje.

Gegužės 16 d. Išsiųstas pranešimas VKJ rangovams apie darbų pradžią.

Gegužės 31 d. KKJ pasirašė projekto finansavimo sutartį su kreditą teikiančiu banku – Swedbank.

Gegužės 31 d. VKEKK patvirtino naujas gamtinių dujų skirstymo kainas nuo liepos 1 d. Dėl didesnio ESO veiklos efektyvumo kainos sumažėjo 5–6 proc. visoms septynioms klientų grupėms.

2017 birželis

Birželio 1 d. ESO verslo ir privatiems klientams 19 proc. atpigo galios didinimo paslauga.

Birželio 5 d. Lenkijoje įregistruota „Energijos tiekimo“ antrinė įmonė „Geton Energy“ pavadinimu.

Birželio 26 d. „Lietuvos dujų tiekimas“ pasirašė sutartį su JAV „Cheniere Marketing International“ ir įsigijo suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) krovinį.

Birželio 27 d. Kredito reitingų agentūra „Standard & Poor's“ bendrovei „Lietuvos energija“ suteikė vieną aukščiausių skolinimosi reitingų – BBB+ su stabilia perspektyva.

2017 liepa

Liepos 10 d. „Lietuvos energijos“ itin sėkmingai išplatinta 300 mln. eurų dydžio 10 metų trukmės obligacijų emisija tapo didžiausia ir ilgiausios trukmės iš visų kada nors išplatintų emisijų Lietuvos bendrovių tarpe.

Liepos 25 d. „Lietuvos energija“ baigė pasiruošimo etapą ir pasirašė Inovacijų fondo įsteigimo sutartį. Inovacijų fondo valdymas bei energetikos startuolių akseleratoriaus veiklos vystymas patikėtas didelę tarptautinę patirtį turinčiai komandai „Contrarian Ventures“.

2017 rugpjūtis

Rugpjūčio 7 d. „Lietuvos energija“ ir „Litgrid“ pasirašė sutartį su „Telia Lietuva“ dėl „Duomenų logistikos centro“ pardavimo.

Rugpjūčio 14 d. „Lietuvos energija“ sėkmingai baigė VŠĮ Energetikų mokymo centro (EMC) pardavimo procesą. EMC dalininko teises įsigijo VŠĮ „Kauno Virpastas“.

Rugpjūčio 30 d. Suformuota nauja „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryba jos nariais išrinkti – Darius Daubaras („Saudi Aramco“ projektų vadovas), Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė (UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“ personalo direktorė), Agnė Bagočiūtė (vyriausioji patarėja Finansų ministerijoje), Aušra Vičkačkienė (Valstybės turto valdymo departamento direktorė Finansų ministerijoje).



2017 rugsėjis

Rugsėjo 8 d. Atsistatydino „Lietuvos energijos“ generalinis direktorius dr. Dalius Misiūnas. Iš „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos narės pareigų atsistatydino Agnė Bagočiūtė. Ją taryboje pakeitė Finansų ministerijos atstovas Gediminas Norkūnas.

Rugsėjo 13 d. „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos pirmininku išrinktas nepriklausomas narys Darius Daubaras.

Rugsėjo 22 d. „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryba išrinko laikinąją įmonių grupės valdybą. Jos nariais paskirti iki 2017 m. liepos 22 d. Bendrovės valdybos kadencijos pabaigos valdybos narių pareigas ėję M. Keizeris, I. Daugėlaitė, D. Kašauskas ir D. Tučkus. Valdybos pirmininku ir generaliniu direktoriumi išrinktas Mindaugas Keizeris.

2017 spalio

Spalio 17 d. Įgyvendinant strateginį pasirinkimą atsisakyti nepagrindinių veiklų, grupės įmonė „NT Valdos“ nekilnojamojo turto rinkai pasiūlė įsigyti tris biurų kompleksus Vilniuje, kurių bendra pradinė pardavimo kaina – 36,7 mln. eurų, įskaitant PVM.

Spalio 26 d. „Lietuvos energijos“ Paramos Fondas skyrė paramą 41 projektui.

Spalio 30 d. Paskelbta „Lietuvos energijos“ valdybos narių ir vadovo atranka.

2017 lapkritis

Lapkričio 7 d. Bendra „Lietuvos energijos“ ir „Fortum“ įmonė „Kauno kogeneracinė jėgainė“ sudarė daugiau nei 5,9 mln. eurų vertės paslaugų sutartį su bendrove „Lemminkainen Lietuva“, kuri atliks naujosios jėgainės statybų aikštelės paruošimo bei atliekų bunkerio duobės iškasimo ir išbetonavimo darbus.

Lapkričio 22 d. „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryboje darbą pradėjo du nauji nariai. Nepriklausomas narys Andrius Pranckevičius, AB „Linus Agro Group“ generalinio direktoriaus pavaduotojas ir valdybos narys, PF „Kekava“ generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas. Taip pat Finansų ministerijos ES investicijų dep. direktorius Ramūnas Dilba, pakeitęs buvusį Finansų ministerijos darbuotoją ir „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos narį G. Norkūną.

2017 gruodis

Gruodžio 8 d. Kauno Laisvojoje ekonominėje zonoje atidaryta Kauno kogeneracinės jėgainės statybų aikštelė ir oficialiai pradėti pirmieji jėgainės statybų darbai.

Gruodžio 12 d. „Lietuvos energija“ priklausanti įmonė „NT Valdos“ paskelbė atskyrimo sąlygas ir pradėjo įmonės transporto veiklos atskyrimo procesą. Atskyrus veiklas, „NT Valdos“ tęs nekilnojamojo turto priežiūros ir nuomos paslaugų teikimą, o transporto veikla bus perkelta į naująją įmonę.

Gruodžio 22 d. Aštuntajame aukcione už 10,5 mln. eurų parduota „Lietuvos energija“ veikloje nenaudojamo nekilnojamojo turto. Energetikos įmonių grupei priklausančios bendrovės „NT Valdos“ viešame aukcione sėkmingai realizuota 11 objektų.



2018 sausis

(po ataskaitinio
laikotarpio)

Sausio 2 d. Vilniaus miesto savivaldybės administracijai išdavus leidimą, pradėti Vilniaus kogeneracinės jėgainės statybos darbai.

Sausio 4 d. „Lietuvos energija“ ketvirtus metus iš eilės pripažinta pažangiausia valstybės valdoma įmone. Valdymo koordinavimo centro (VKC) paskelbtame valstybės valdomų įmonių (VVI) gerojo valdymo indekse „Lietuvos energija“ vienintelė iš visų VVI gavo aukščiausią A+ įvertinimą.

Sausio 17 d. Europos Komisija priėmė du finansavimo sprendimus, kad paremtų Vilniaus kogeneracinės jėgainės statybą.

2018 vasaris

(po ataskaitinio
laikotarpio)

Vasario 1 d. Išrinkta naujoji „Lietuvos energijos“ įmonių grupės valdyba ir generalinis direktorius. Valdybos nariais ketveriems metams išrinkti Darius Maikštėnas, Darius Kašauskas, Vidmantas Salietis, Živilė Skibarkienė ir Dominykas Tučkus. „Lietuvos energijos“ valdybos pirmininku ir bendrovės generaliniu direktoriumi, atsižvelgus į stebėtojų tarybos rekomendaciją, išrinktas Darius Maikštėnas.



FINANSINIŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ



Grupės finansinių ir veiklos rezultatų analizė

Esminiai veiklos rodikliai		2017 m.	2016 m.	Δ, +/-	Δ, %
Elektros energija					
Pagaminta el. energijos	TWh	1,28	1,49	-0,21	-14,1%
Pagaminta el. energijos dalis iš AEI	TWh	0,59	0,49	0,10	21,2%
Paskirstytas el. energijos kiekis vidutinės ir žemos įtampos tinklais, t.t.:	TWh	9,22	8,98	0,24	2,7%
Visuomeninis ir garantinis tiekimas	TWh	3,22	3,15	0,07	2,3%
Paskirstyta nepriklausomų tiekėjų vartotojams	TWh	6,00	5,83	0,17	2,9%
Pardavimų mažmeninėje rinkoje kiekiai	TWh	2,12	1,78	-0,34	19,2%
Naujai prijungtų vartotojų skaičius	tūkst. vnt.	29,64	29,36	0,28	1,0%
Naujai prijungtų vartotojų prijungimo terminai (vidutiniškai)	k.d.	49	66	-17	-26,5%
El. energijos tiekimo kokybės rodikliai					
SAIDI, min. (su „force majeure“)	min.	137,83	172,92	-35,09	-20,3%
SAIFI, vnt. (su „force majeure“)	vnt.	1,32	1,25	0,07	5,6%
Technologinės sąnaudos skirstomajame tinkle	%	6,14%	6,49%		-5,5%
Dujos					
Paskirstytas dujų kiekis	TWh	7,37	7,39	-0,02	-0,3%
Parduotas dujų kiekis	TWh	11,47	11,31	0,16	1,4%
Įsigytas dujų kiekis:	TWh	11,88	11,77	1,11	1,0%
Įsigytas SGD kiekis	TWh	6,35	7,55	-1,20	-15,9%
Įsigytas gamtinių dujų kiekis	TWh	5,53	4,22	1,31	31,0%
Naujai prijungtų vartotojų skaičius	tūkst. vnt.	12,53	5,29	7,24	137,0%
Naujai prijungtų vartotojų prijungimo terminai (vidutiniškai)	k.d.	166	160	6	3,7%
Dujų tiekimo kokybės rodikliai					
SAIDI, min. (su „force majeure“)	min.	1,161	0,529	0,63	119,5%
SAIFI, vnt. (su „force majeure“)	vnt.	0,007	0,006	0,001	16,7%
Technologinės sąnaudos skirstomajame tinkle	%	2,13%	2,25%		-5,1%

Didžiausią įtaką elektros energijos vartojimui turi bendrojo vidaus produkto (BVP) rodiklio pokytis. Lyginant 2017 m. ir 2016 m. augant BVP paskirstytas elektros energijos kiekis augo +2,7 proc. arba +0,24 TWh. Palyginus su praėjusiais metais, elektros energijos paskirstymas nepriklausomiems vartotojams augo +2,9 proc. arba +0,17 TWh. Tuo tarpu visuomeninio ir garantinio tiekimo kiekiai augo +2,3 proc. arba +0,07 TWh.



Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, per 2017 m. elektros gamyba Kauno Algirdo Brazausko hidroelektrinėje padidėjo 0,1 TWh arba +26,4 proc. 2017 metai pasižymėjo ypač didele kritulių gausa, dėl to Nemuno upėje vandens buvo gerokai daugiau nei ankstesniais metais. Estijoje ir Lietuvoje veikiančiuose vėjo elektrinių parkuose buvo pagaminta 0,13 TWh elektros energijos – tai yra 0,01 TWh arba +6 proc. daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais.

Kruonio HAE gamybos apimtys per 2017 m. padidėjo – pagaminta 0,55 TWh, tai yra +6,2 proc. daugiau nei per tą patį laikotarpį 2016 m. (0,52 TWh).

Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo dujų gamybos pajėgumai įjungiami tik susidarius aukštai elektros energijos kainai dėl „NordBalt“ jungties atsijungimų ir kitų priežasčių. Esant galimybei importuoti pigesnę elektros energiją, dujiniai Elektrėnų komplekso įrenginiai turi mažiau galimybių gaminti konkurencingą elektros energiją. Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, gamybos pajėgumai buvo įjungiami žymiai rečiau, todėl elektros gamyba kombinuoto ciklo bloke sumažėjo -72 proc. (nuo 0,49 TWh iki 0,13 TWh). Per 2017 m. kombinuoto ciklo blokas buvo įjungtas 19 kartų, per 2016 m. – 58 kartus.

Elektros energijos gamybos dalis iš atsinaujinančių energijos išteklių didėjo +21,2 proc. ir 2017 m. sudarė 46 proc. visos Grupės elektros energijos gamybos (2016 m. – 33 proc.). Tam didžiausią įtaką turėjo didesnis vandens kiekis Nemuno upėje.

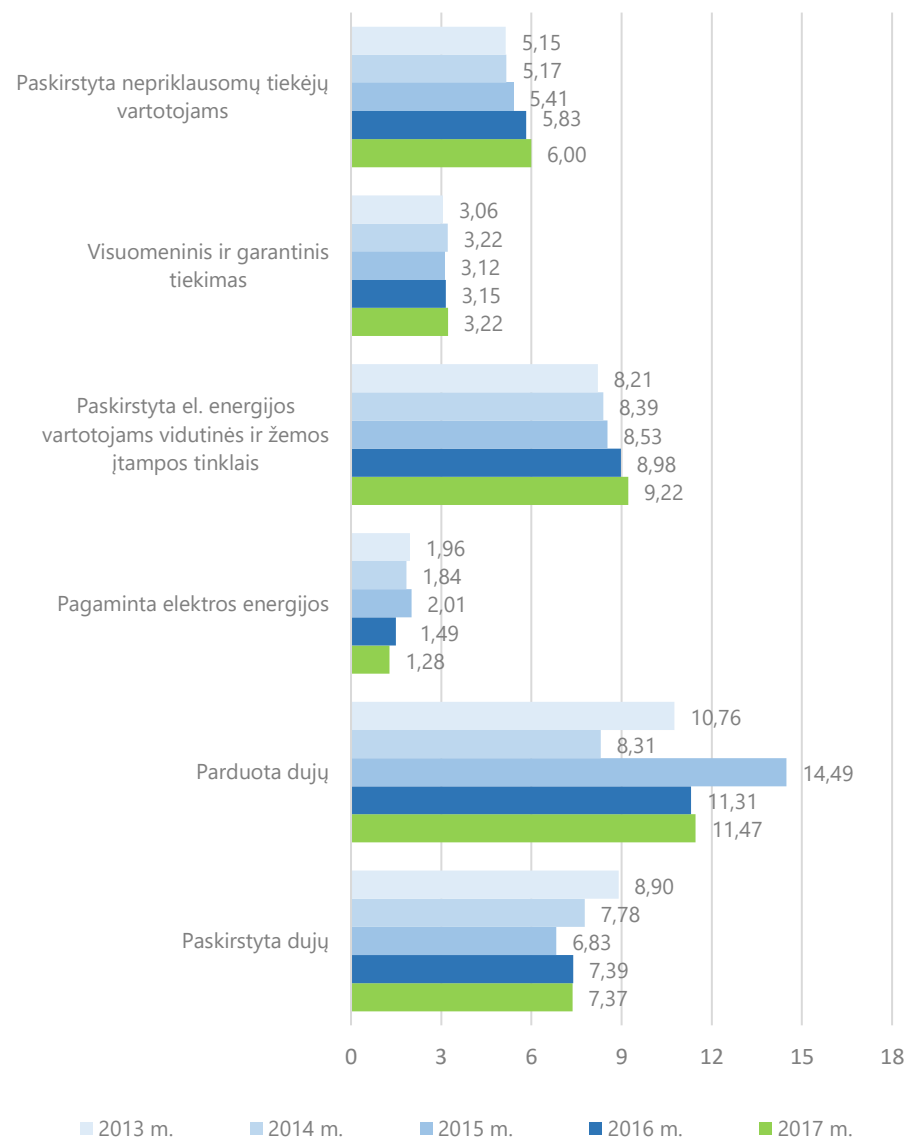
Per 2017 m. technologinės sąnaudos elektros skirstomajame tinkle sumažėjo iki 6,14 proc. (2016 m. – 6,49 proc.). SAIDI rodiklis, su stichinių reiškinių (*force majeure*) įtaka, lyginamuju laikotarpiu sumažėjo iki 137,83 min. SAIFI rodiklis, per 2017 m. siekė 1,32 karto.

Grupės įmonių paskirstytas dujų kiekis per 2017 m. keitėsi nežymiai: -0,3 proc. arba -0,02 TWh. Grupės įmonių parduotas dujų kiekis per 2017 m. padidėjo +1,4 proc. Tam įtakos turėjo dėl geografinės dujų pardavimo portfelio diversifikacijos išaugę pardavimai į Latviją. 2017 m. į Latviją parduota 1,25 TWh dujų (10,9 proc. nuo viso parduoto kiekio), tuo pačiu laikotarpiu prieš metus – 0,04 TWh (0,4 proc. nuo parduoto dujų kiekio).

Per 2017 m. technologinės sąnaudos dujų skirstomajame tinkle sumažėjo nuo 2,13% iki 2,25%, To priežastys – dujotiekių rekonstrukcija, senų dujų apskaitos prietaisų keitimas naujais ir dujų realizacijos augimas. Dujų skirstymo SAIDI rodiklis, su stichinių reiškinių (*force majeure*) įtaka per 2017 m. išaugo ir siekė 1,16 min. (2016 m. – 0,53 min.), o SAIFI rodiklis sudarė ~0,007 vnt. (2016 m. ~0,006 vnt.).

2017 m. buvo prijungti 29 640 naujų elektros vartotojų. Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, šis skaičius išliko panašiam lygyje. Prie gamtinių dujų skirstomojo tinklo per 2017 m. buvo prijungtas 12 531 naujas klientas – 2 kartus daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais. Lyginant 2017 m. su 2016 m. elektros vartotojai buvo prijungiami vidutiniškai 17,5 dienų greičiau, dujų vartotojai – 6 dienomis lėčiau, kadangi 2017 m. prijungti labiau nutolę vartotojai.

El. energijos gamyba, dujų ir el. energijos skirstymas ir pardavimas, TWh



Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Finansiniai duomenys pateikiami mln. EUR, jei nėra nurodyta kitaip.

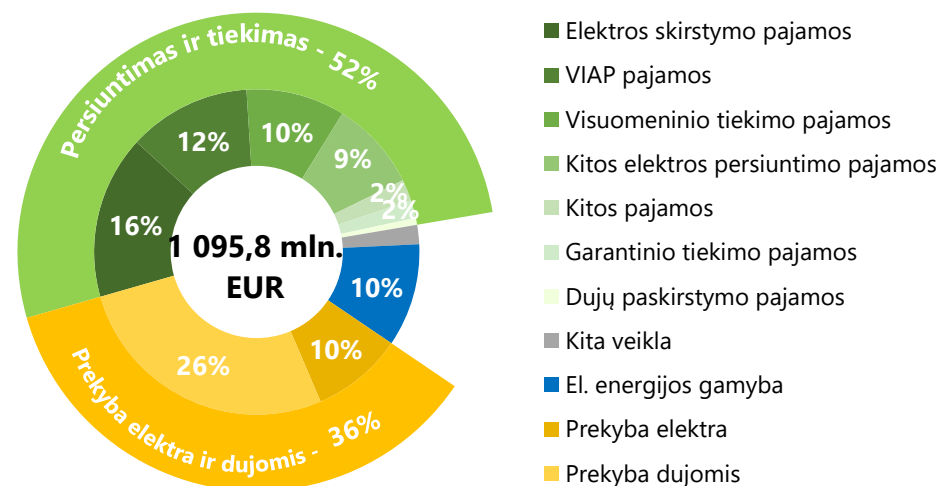
Pajamos

„Lietuvos energijos“ grupės pajamos per 2017 m., palyginti su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus, sumažėjo -0,5 proc. (-5, mln. EUR) ir siekė 1 095,8 mln. EUR. Pagrindinės pajamų pokyčio priežastys:

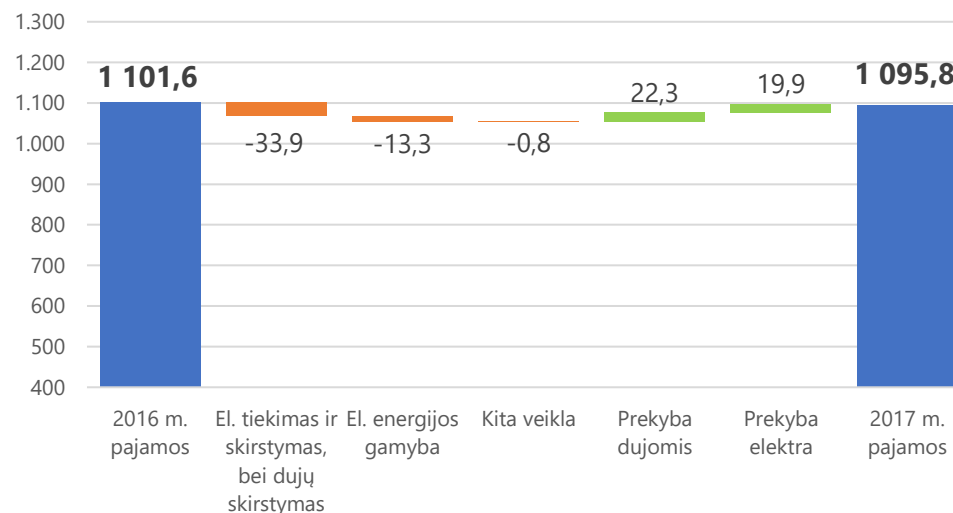
- Mažesnės elektros energijos persiuntimo ir visuomeninio tiekimo pajamos.** Lyginant su 2016 m. elektros energijos persiuntimo ir tiekimo pajamos sumažėjo -33,9 mln. EUR. Pagrindinė to priežastis – nustatytos mažesnės elektros energijos ir gamtinių dujų kainos vartotojams. Populiariausio (atsiskaito ~70 proc. privačių ESO klientų) „standartinio“ vienos laiko zonos elektros plano tarifas lyginant su 2016 m. sumažėjo iki 11,4 ct/kWh arba daugiau nei 10 proc. (2016 m. I pusm. – 12,7 ct/kWh, 2016 m. II pusm. – 12 ct/kWh).
- Mažesnės elektros energijos gamybos pajamos.** 2017 m., lyginant su tuo pačiu periodu praėjusiais metais, pajamos iš elektros energijos gamybos mažėjo -13,3 mln. EUR. Pagrindinė to priežastis – mažesnės elektros energijos gamybos apimtys. Iš viso Grupei priklausančiose elektrinėse ir vėjo parkuose per 2017 m. pagaminta 14,1 proc. mažiau elektros energijos negu per 2016 m. Tam didžiausią įtaką darė sumažėjusi gamyba Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo bloke.
- Didesnės prekybos elektra ir dujomis pajamos.** Prekybos elektra ir dujomis segmente pajamos didėjo +42,2 mln. EUR. Konsoliduotos Grupės pajamos iš dujų pardavimo verslo klientams didėjo +27,7 mln. EUR, pagrindinė to priežastis – išaugusi dujų pardavimo kaina dėl metų viduryje pasibaigusios Gazprom dujų kainos nuolaidos. Konsoliduotos Grupės pajamos iš prekybos elektra augo +19,9 mln. EUR, pagrindinė to priežastis – ženkliai išaugusios pajamos iš elektros prekybos mažmeninėje rinkoje Latvijoje dėl didesnių parduotų kiekių (0,57 TWh – 2017 m., 0,14 TWh – 2016 m.).

Pagrindinis Grupės pajamų šaltinis – elektros energijos tiekimas ir skirstymas bei dujų skirstymas. Pajamos iš šio segmento¹ (565,3 mln. EUR per 2017 m.) sudaro daugiau kaip pusę - 52 proc. visų Grupės pajamų (2016 m. – 54 proc.). Pajamos iš prekybos elektra ir dujomis (394,3 mln. EUR per 2017 m.) sudaro 36 proc. (2016 m. – 32 proc.) visų pajamų. Elektros energijos gamybos dalis bendroje pajamų struktūroje sudaro 10 proc. (2016 m. – 11 proc.).

2017 m. Grupės pajamų struktūra



Grupės pajamų pokyčiai pagal veiklos segmentus



¹ Informacija apie Grupės veiklos segmentus atskleidžiama Konsoliduotos ir bendrovės sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos 13-oje pastaboje „Veiklos segmentai“.

Veiklos ir pirkimų sąnaudos

Per 2017 m. Grupės veiklos sąnaudos sudarė 129,8 mln. EUR. Palyginus su 2016 m., jos sumažėjo -4,7 proc. (-6,4 mln. EUR). Pagrindiniai veiklos sąnaudų mažėjimą lėmę veiksniai buvo:

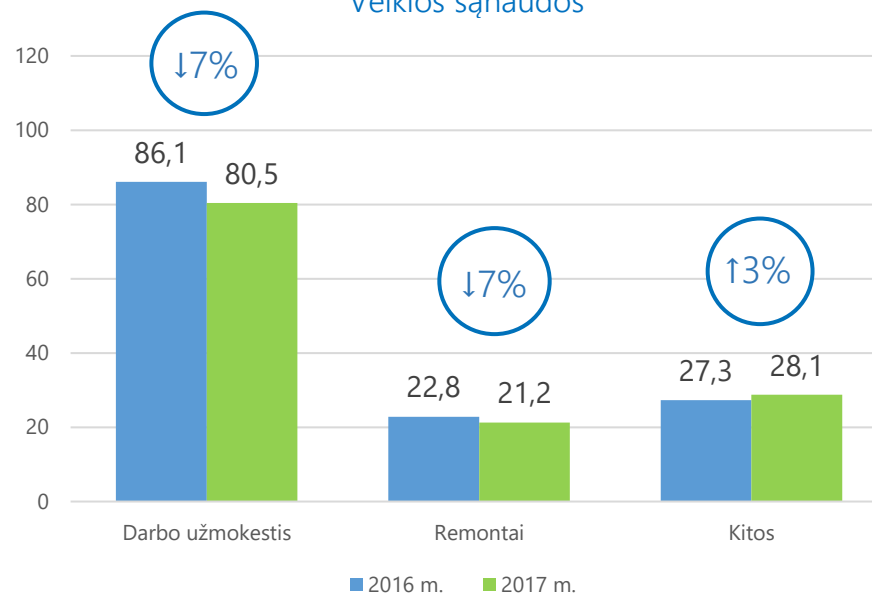
1. **Mažesnės darbo užmokesčio sąnaudos.** Dėl 7 proc. sumažėjusio darbuotojų skaičiaus, darbo užmokesčio sąnaudos buvo -5,6 mln. EUR (-6,5 proc.) mažesnės. 2017 m. gruodžio 31 d. Grupėje dirbo 4 513 darbuotojai, 2016 m. gruodžio 31 d. – 4 861 darbuotojas (nurodomas darbo sutarčių skaičius).
2. **Mažesnės remonto ir priežiūros sąnaudos.** 2017 m. elektros tinklo ir elektros gamybos įrenginių, gamtinių dujų sistemų bei kitų remontų ir priežiūros sąnaudos sumažėjo -1,6 mln. EUR (-7,1 proc.). Pagrindinės to priežastys – didėjančios investicijos į elektros bei dujų tinklą (augo nuo 140,7 mln. EUR iki 215,3 mln. EUR).

Ataskaitiniu laikotarpiu Grupės elektros, dujų, kuro ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudos sudarė 740,7 mln. EUR (2016 m. – 727,5 mln. EUR). Palyginti su 2016 m. šios sąnaudos išaugo +1,8 proc. (arba +13,2 mln. EUR).

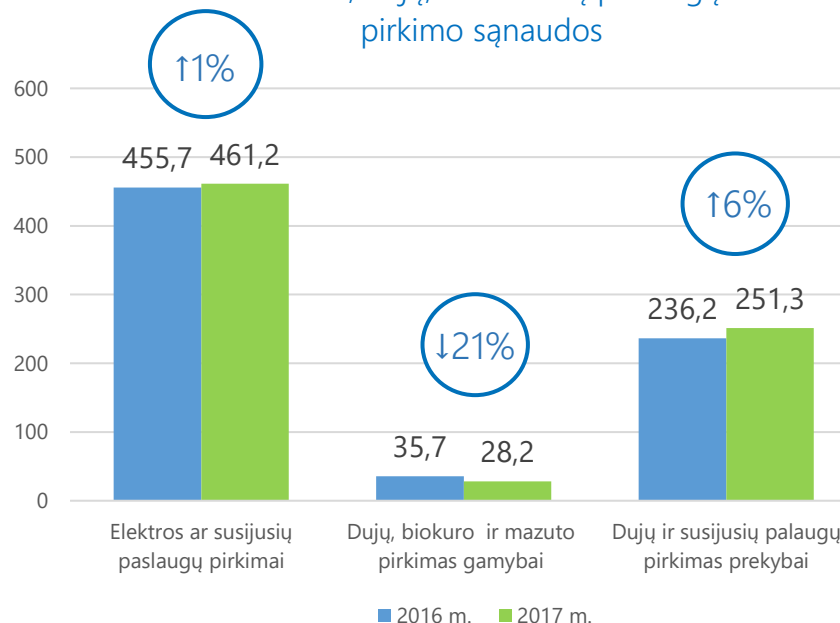
Lyginant su atitinkamu laikotarpiu 2016 m., elektros ar susijusių paslaugų pirkimas nežymiai padidėjo ir sudarė 461,2 mln. EUR (+1,2 proc. daugiau). Didesnių kiekių įtaką sumažino pigesnė el. energijos įsigijimo kaina - vidutinė 2017 metų elektros energijos kaina „Nord Pool“ biržos Lietuvos kainų zonoje, palyginti su 2016 m., mažėjo 4 proc. ir siekė 35,13 EUR/MWh.

Dujų ir susijusių paslaugų pirkimai prekybai padidėjo +15,1 mln. EUR arba +6,4 proc. lyginant su 2016 m. Tai nulėmė padidėjęs dujų pardavimo kiekis bei didėjusi dujų įsigijimo kaina.

Veiklos sąnaudos



Elektros, dujų, kuro ir kitų paslaugų pirkimo sąnaudos



EBITDA

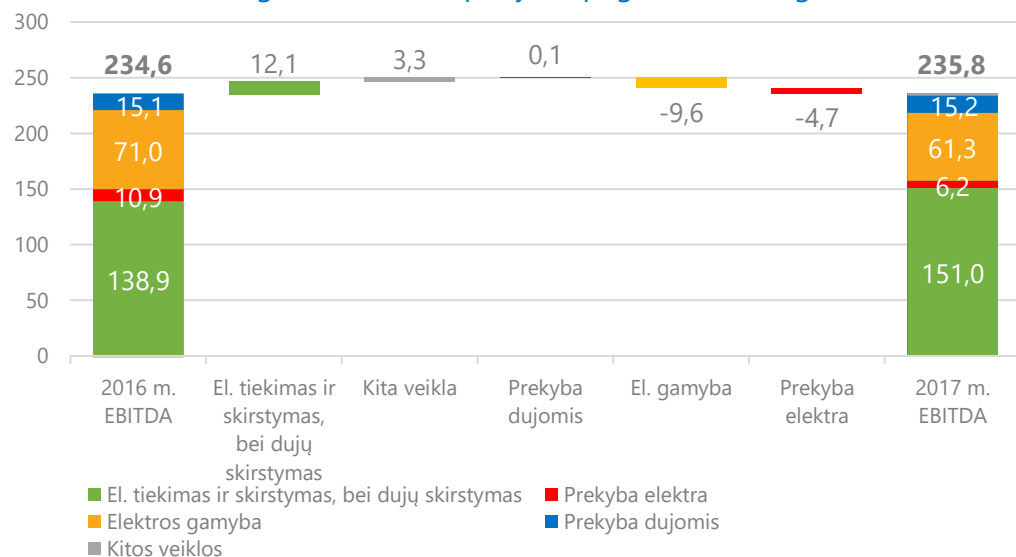
Grupės 2017 m. koreguota EBITDA sudarė 235,8 mln. EUR. Tai yra +0,5 proc., arba +1,2 mln. EUR daugiau nei 2016 m., kuomet koreguota EBITDA buvo lygi 234,6 mln. EUR. Koreguota EBITDA marža ataskaitiniu laikotarpiu siekė 21,5 proc. (2016 m. – 21,3 proc.).

- Didesnis elektros bei dujų skirstymo EBITDA rezultatas.** Grupės koreguotos EBITDA augimą lėmė teigiamas (+12,1 mln. EUR) elektros bei dujų skirstymo veiklos rezultato pokytis. Skirtumas susidarė dėl efektyvesnės veiklos, mažesnių veiklos sąnaudų ir didesnių investicijų į tinklų modernizavimą bei plėtrą. Remiantis nauju elektros energetikos sektoriaus reguliavimu įsigaliojusiu nuo 2016 m. „Energinės skirstymo operatorius“ yra skatinamas taupyti, o dalis sutaupymų lieka įmonei.
- Mažesnė elektros energijos gamybos EBITDA.** Elektros energijos gamybos veiklos EBITDA, lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, mažėjo -9,6 mln. EUR. Tam įtakos turėjo Elektrėnų komplekso 5 ir 6 blokų demontavimo darbų sąnaudos. Taip pat palyginti su 2016 m. sumažėjusių Kruonio HAE aktyvuoto antrinio galios rezervo pardavimų bei mažesnės Elektrėnų komplekso reguliuojamos veiklos EBITDA.
- Mažesnė elektros prekybos EBITDA.** 2017 m. elektros prekybos rezultatas buvo -4,7 mln. EUR mažesnis nei 2016 m. Tam įtakos turėjo 2016 m. pradėjusi veikti „NordBalt“ elektros jungtis – metų eigoje kainos Lietuvos „NordPool“ biržos kainų zonoje sumažėjo. Atitinkamai padidėjo mažesnės kainos lūkesčiai iš komercinių elektros energijos pirkėjų 2017 metams. 2017 metais rinkoje dėl konkurencijos tarp tiekėjų mažėjo el. tiekimo paslaugos pelningumas.
- Didesnė EBITDA iš kitų veiklų.** Grupės EBITDA rezultatas iš kitos veiklos išaugo +3,3 mln. EUR palyginti su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus. Tam didžiausią įtaką turėjo mažiau nuostolingas (+2 mln. EUR) Grupės įmonės „Energetikos paslaugų ir rangos organizacija“ EBITDA rezultatas bei geresnis (+1 mln. EUR) „NT valdos“ EBITDA rezultatas. Šių įmonių geresnius rezultatus lėmė mažesnės veiklos sąnaudos palyginti su 2016 m.

	2017 m.	2016 m.	Δ, +/-
Veiklos pelnas	95,1	147,4	-52,3
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	86,5	78,5	8,0
IMT vertės sumažėjimo sąnaudos ir nurašymai	45,0	3,6	41,4
ATL perkainavimo sąnaudos	-2,3	3,3	-5,6
EBITDA	224,3	232,8	-8,5
Vadovybės koregavimai			
Atvirų fin. išvestinių instrumentų rinkos vertės pokytis	-1,1	-2,0	0,9
Atsargų ir gautinų sumų nurašymai	1,0	4,8	-3,8
Gazprom dujų kainos nuolaida (1)	8,7	28,9	-20,2
LITGAS reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (2)	7,8	-9,9	17,7
ESO reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (3)	10,9	-24,3	35,2
LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (4)	1,0	-1,2	2,2
LEG reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (5)	-11,4	3,7	-15,1
LEG komercinės veiklos sureguliojimas (6)	-5,4	1,9	-7,3
Koreguota EBITDA	235,8	234,6	1,2

(1) Eliminuojamos sąnaudos, kurios vadovybės nuomone yra susijusios su praėjusiais laikotarpiais.
(2) Eliminuojamas paskirtojo tiekėjo faktinių ir reguliuojamų pajamų nuokrypis, kuriuo bus koreguojami įmonės ateities finansiniai rezultatai.
(3) Eliminuojama Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos ataskaitinio laikotarpio investicijų grąžos perskaičiavimo, susijusio su ankstesniais laikotarpiais uždirbtu pelnu, viršijančiu Komisijos leistiną investicijų grąžą bei ataskaitinio laikotarpio uždirbtą pelną, viršijančiu Komisijos leistiną investicijų grąžą, įtaka.
(4) Eliminuojamas dujų tiekimo faktinių ir reguliuojamų pajamų nuokrypis, kuriuo bus koreguojami įmonės ateities fin. rezultatai.
(5) Eliminuojamas, reguliuojamos veiklos patikrinimų už praėjusius laikotarpius, sąnaudų bei pajamų perskaičiavimo rezultatas.
(6) Eliminuojama komercinės veiklos sureguliojimo, kuris teismo sprendimu buvo panaikintas, įtaka bendrovės fin. rezultatams.

Koreguotos EBITDA pokyčiai pagal veiklos segmentus



Grynasis pelnas

2017 m. Grupė uždirbo 91,5 mln. EUR grynojo pelno, tai yra -26,9 mln. EUR mažiau nei 2016 m. (118,4 mln. EUR). Didžiausią poveikį 2017 m. grynojo pelno rezultatams, palyginus su 2016 metais, turėjo pripažintas „Lietuvos energijos gamybos“ turto vertės sumažėjimas (Elektrėnų komplekso 7 ir 8 blokai), kurio įtaka grynajam pelnui buvo -26,7 mln. EUR.

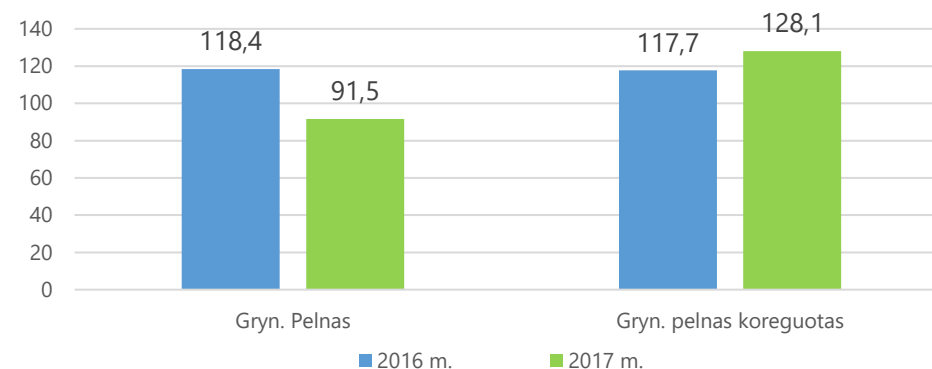
2017 m. ir 2016 m. grynojo pelno rezultatams reikšmingą įtaką turėjo Grupės įmonės „Litgas“ paskirtojo tiekėjo faktinių ir reguliuojamų pajamų nuokrypis. Taip pat Grupės įmonių „Energijos skirstymo operatorius“, „Lietuvos dujų tiekimas“ ir „Lietuvos energijos gamyba“ reguliuojamų pajamų perskaičiavimas pagal Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos tvarką.

Eliminavus minėtus efektus koreguotas 2017 m. grynas pelnas (128,1 mln. EUR) buvo +8,9 proc. arba +10,4 mln. EUR didesnis negu 2016 m. grynas koreguotas pelnas (117,7 mln. EUR). Didžiausią poveikį 2017 m. rezultatams turėjo šie efektai:

- Atidėtojo pelno mokesčio sąnaudų sumažėjimas (eliminavus lentelėje pateikiamų koregavimų efektą atidėtajam pelno mokesčiui) – 14,8 mln. EUR;
- Ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčio sąnaudų sumažėjimas (eliminavus lentelėje pateikiamų koregavimų efektus pelno mokesčiui) – 5,8 mln. EUR;
- Apyvartinių taršos leidimų perkainavimas +5,6 mln. EUR;
- Grupės nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų padidėjimas, kuris mažino grynojo pelno rezultatą -8,0 mln. EUR;
- Didesnės ilgalaikio turto nurašymų ir vertės sumažėjimo sąnaudos, išskyrus minėtą LEG turto vertės sumažėjimą, mažino grynojo pelno rezultatą -8,5 mln. EUR.

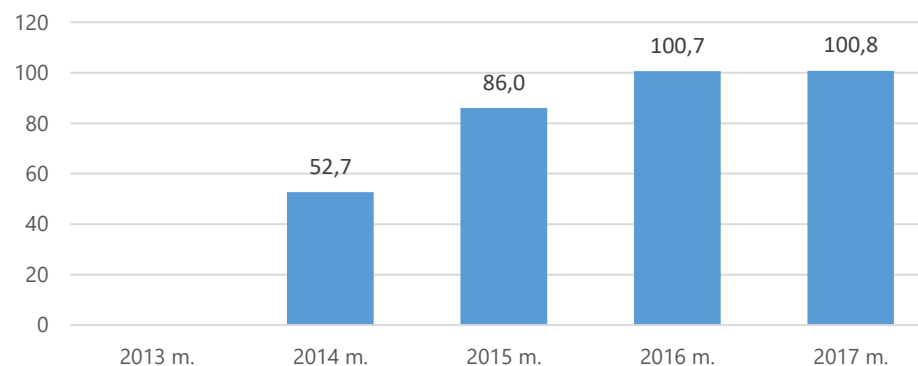
„Lietuvos energijos“ grupės nuosavas kapitalas 2016 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 1 319,5 mln. EUR. Per 2017 m. jis padidėjo 1,7 proc. (arba 22,1 mln. EUR) ir 2017 m. gruodžio 31 d. sudarė 1 341,7 mln. EUR. Grupės nuosavas kapitalas didėjo dėl didesnio grynojo pelno likusio po dividendų išmokėjimo akcininkui. Per ataskaitinį laikotarpį Grupė akcininkui paskyrė ir išmokėjo 59,8 mln. EUR dividendų už 2016 m. antrąjį pusmetį. Iš viso už 2016 m. akcininkui išmokėta dividendų suma siekė 100,7 mln. EUR. Grupės nuosavo kapitalo rodiklis per ataskaitinį laikotarpį nežymiai mažėjo ir 2017 m. gruodžio 31 d. siekė 53,6 proc. (2016 m. gruodžio 31 d. jis siekė 54,3 proc.).

Grupės grynasis ir koreguotas grynasis pelnas



Grynojo pelno koregavimai	2017 m.	2016 m.	Δ, +/-
Ataskaitinis grynojo pelno rezultatas	91,5	118,4	-26,9
Gazprom dujų kainos nuolaida	7,4	24,6	-17,2
LITGAS reguliuojamų pajamų perskaičiavimas	6,6	-8,4	15,0
ESO reguliuojamų pajamų perskaičiavimas	9,3	-20,7	30,0
LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimas	0,9	-1,0	1,9
LEG reguliuojamų pajamų perskaičiavimas	-9,7	3,2	-12,9
LEG komercinės veiklos sureguliuavimas	-4,6	1,6	-6,2
LEG turto vertės sumažėjimas	26,7	0,0	26,7
Koreguotas grynojo pelno rezultatas	128,1	117,7	10,4

Akcininkui išmokėti dividendai (kaupimo principu*)



*Už ataskaitinį laikotarpį mokama dividendų suma. 2017 m. nurodyta dividendų suma apima akcininkui siūlomus išmokėti dividendus už 2017 m. laikotarpį.



Investicijos

Grupės investicijos per 2017 m. sudarė 253,4 mln. EUR arba +5,4 proc. daugiau nei tuo pačiu ataskaitiniu laikotarpiu praėjusiais metais. Nevertinant vėjo elektrinių parkų įsigijimo, lyginant su 2016 m., investicijos augo +42,5 proc., arba +75,6 mln. EUR. Daugiausia investicijų buvo skirta elektros skirstomojo tinklo palaikymui (51 proc.) ir plėtrai (21 proc.). Investicijos į dujų sistemų statybą ir rekonstrukciją bendrai sudarė 14 proc. nuo visų 2017 m. investicijų.

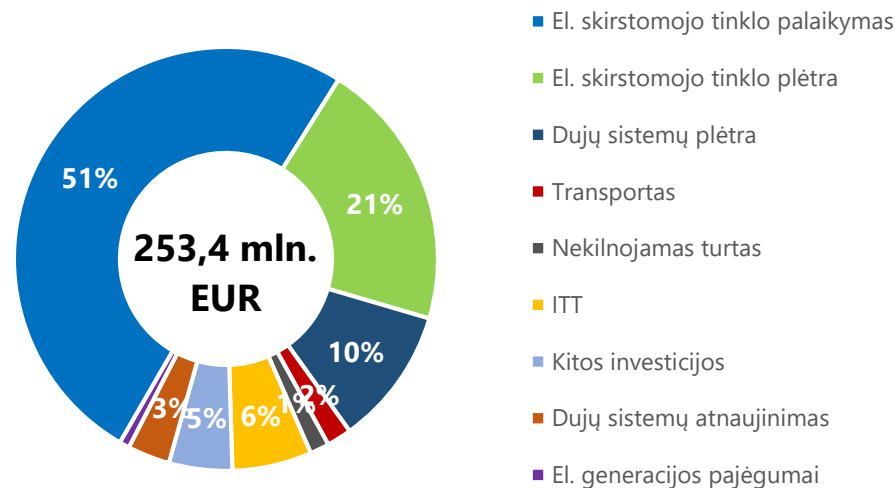
Lyginant su 2016 m., 2017 m. investicijos į elektros skirstomojo tinklo atnaujinimą išaugo +43,5 mln. EUR. Per 2017 m. „Energijos skirstymo operatoriaus“ (ESO) investicijos į elektros skirstymo tinklo atnaujinimą siekė 128,2 mln. EUR. Į elektros skirstomojo tinklo plėtrą per 2017 m. ESO investavo 52,2 mln. EUR. Per 2017 m. ESO investicijos į dujų sistemų plėtrą siekė 26,7 mln. EUR ir buvo 2,7 karto didesnės nei per 2016 m. (9,8 mln. EUR.) Per 2017 m. dvylika mėnesių naujiems klientams prijungti prie dujų tinklo ESO pastatė 323 kilometrus skirstomųjų dujotiekių, atitinkamu laikotarpiu 2016 m. buvo pastatyta 109,1 kilometro dujotiekių.

Palyginus su praėjusiais metais, 2017 m. investicijos į transportą sumažėjo -8,6 mln. EUR. Pagrindinė to priežastis buvo Grupės įmonės UAB „NT Valdosa“ gaisrinių automobilių, išnuomuočių valstybinėms priešgaisrinėms gelbėjimo tarnyboms, įsigijimas 2016 m. 2017 m. -3,5 mln. EUR mažėjo investicijos į nekilnojamąjį turtą. Pagrindinė to priežastis buvo 2016 m. Grupės įmonės UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“ kaip turinio įnašo gautos žemės sklypo nuomos teisės (jų vertė siekė 4 mln. EUR).

2016 m. gruodžio 31 d. Grupės turtas sudarė 2 432,2 mln. EUR. Per 2017 m. Grupės turtas išaugo +2,8 proc. (arba +69,1 mln. EUR) ir 2017 m. gruodžio 31 d. sudarė 2 501,3 mln. EUR. Grupės turto pokyčiui didžiausią įtaką turėjo dėl Grupės įmonių vykdomų investicijų išaugusi ilgalaikio materialaus turto suma.

Investicijos „Lietuvos energijos“ įmonių grupėje vykdomos pagal atskirų grupės įmonių investicijų planus ir atitinkamus sprendimus. Taip pat yra nustatyti bendrieji principai dėl investavimo į atskirus projektus ar naujų paslaugų kūrimą, apimančius investicijų finansinio vertinimo kriterijus bei rizikas, kurias būtina įvertinti vertinant investicinio projekto finansinį atsiperkamumą. Visas investicinio projekto įgyvendinimas apima „standartinius“ projektų ciklo etapus nuo inicijavimo ir planavimo iki vykdymo, stebėsenos bei uždarymo. Investicijos į elektros tinklų plėtrą ir palaikymą bei dujų sistemų statybą ir rekonstrukciją atliekamos pagal ESO patvirtintas „Elektros tinklų investicijų planavimo ir investicinių projektų įgyvendinimo“ ir „Gamtinių dujų skirstymo sistemos investicijų planavimo ir investicinių projektų įgyvendinimo“ tvarkas.

2017 m. Grupės investicijų struktūra, %



Grupės investicijų pokyčiai pagal sektorius	2017 m.	2016 m.	Δ, +/-	Δ, %
El. skirstomojo tinklo atnaujinimas	128,2	84,7	43,5	51,4%
El. skirstomojo tinklo plėtra	52,2	39,5	12,7	32,2%
Dujų sistemų plėtra	26,7	9,8	17,0	173,8%
ITT	15,4	10,5	4,9	46,3%
Dujų sistemų atnaujinimas	8,2	6,7	1,5	21,6%
Transportas	4,8	13,4	-8,6	-64,1%
Nekilnojamas turtas	3,7	7,3	-3,5	-48,7%
El. generacijos pajėgumai	1,9	3,3	-1,4	-41,3%
Kitos investicijos	12,3	2,8	9,5	343,7%
Investicijos į vėjo parkus (1)	0,0	62,7	-62,7	-100%
Viso:	253,4	240,5	12,9	5,4%

(1) Pateikta investicijų į vėjo parkus suma atspindi Grupės ilgalaikio materialaus turto padidėjimą dėl vėjo parkų įsigijimo.

Finansavimas

2017 m. gruodžio 31 d. Grupės grynoji skola sudarė 441,7 mln. EUR. Palyginus su 2016 m. pab. buvusią grynąją skolą, rodiklis išaugo +39,9 proc. arba +125,9 mln. EUR. Grynosios skolos padidėjimą lėmė:

- Sėkmingai išplatinta 300 mln. EUR obligacijų emisija;
- Grupės įmonių vykdomos investicijos.

Grupės finansinių skolų lygis per 2017 m. padidėjo 24,1 proc. (arba 119 mln. EUR) ir 2017 m. gruodžio 31 d. sudarė 613,4 mln. EUR (2016 m. pabaigoje – 494,4 mln. EUR). 293,9 mln. EUR finansinių skolų suma 2017 m. gruodžio 31 d. buvo su fiksuota palūkanų norma (47,9 proc. nuo visos finansinės skolos), likusi finansinių skolų dalis yra su kintama palūkanų norma. Vidutinė svertinė palūkanų norma buvo 1,3 proc. (2016 m. – 1,2 proc.) Grupės įmonių piniginių lėšų ir trumpalaikių investicijų suma keitėsi nežymiai ir 2017 m. gruodžio 31 d. sudarė 171,8 mln. EUR – tai yra 6,8 mln. EUR (arba 3,8 proc.) mažiau negu 2016 m. pab. (178,6 mln. EUR).

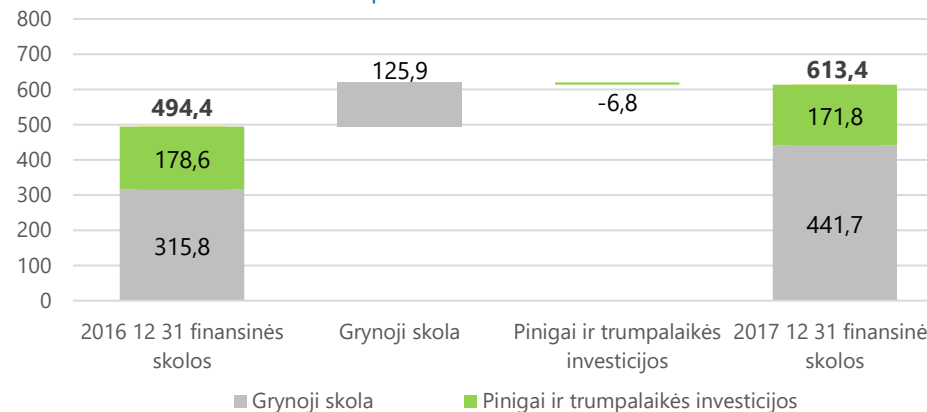
Grupės grynosios skolos ir paskutinių 12 mėn. koreguotos EBITDA santykis padidėjo nuo 1,35 karto 2016 m. pab. iki 1,87 karto 2017 m. gruodžio 31 d. Šį padidėjimą lėmė išaugusi grynoji Grupės skola. Vidutinis finansinės skolos grąžinimo terminas 2017 m. gruodžio 31 d. siekia 6,2 metų (2016 m. gruodžio 31 d. – 3,1 metų), termino ilgėjimą nulėmė išleista obligacijų emisija, kurios grąžinimo terminas 10 metų.

Grupės grynosios skolos ir Grupės nuosavybės santykis padidėjo nuo 23,9 proc. 2016 m. pab. iki 32,9 proc. 2017 m. gruodžio 31 d. Išplatinus obligacijų emisiją Grupės grynosios skolos lygis išlieka pakankamai žemas tiek uždirbamo pelno, tiek ir kapitalo struktūros atžvilgiu.

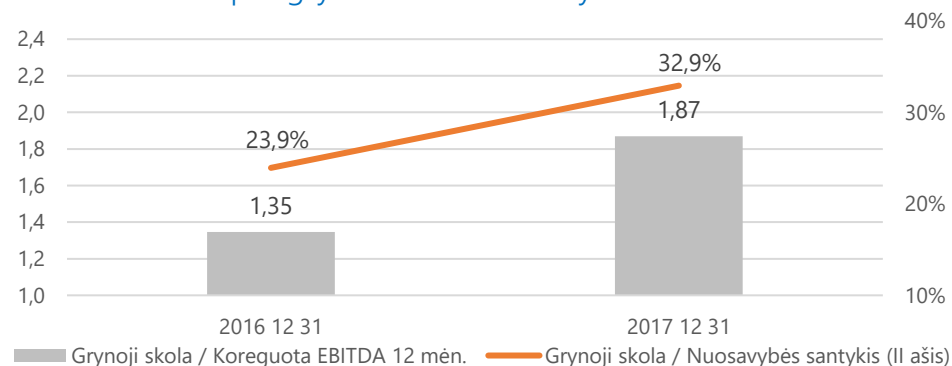
Grupės bendrojo likvidumo koeficientas lyginant su 2016 m. pab. padidėjo nuo 1,05 iki 1,25. Tai nulėmė ženkliai išaugusi ilgalaikio turto, skirto parduoti, suma. Eliminavus šią sumą bendrojo likvidumo rodiklis siektų 1,09. Likvidumo valdymui Grupė turi sudariusi kredito linijų sutartis su bankais. 2017 m. gruodžio 31 d. Grupė turėjo nepanaudotų kredito linijų 208,5 mln. EUR sumai. Iš šios sumos kredito linijos 168,5 mln. EUR sumai yra įpareigojančios, t.y. bankas turi išmokėti lėšas pagal reikalavimą.

Žemas Grupės finansinių skolų ir aukštas nuosavybės lygis, įprastos veiklos pelningumas atspindi tvirtą ir stabilią Grupės finansinę padėtį, Grupės finansines galimybes vykdyti investicijas, būtinas esamų paslaugų teikimui, įgyvendinti ir finansuoti naujų vėjo elektrinių parkų įsigijimą bei vystymą, kogeneracinių jėgainių statybą ir kitus projektus bei užtikrinti tvarią Grupės plėtrą ateityje.

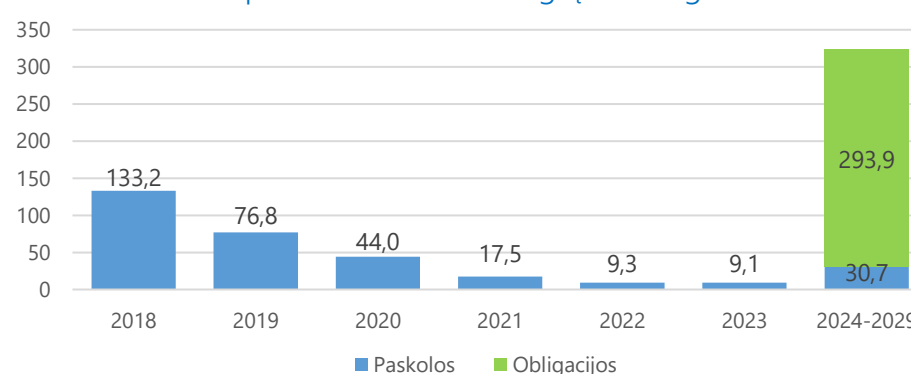
Grupės finansinės skolos



Grupės grynosios skolos santykiniai rodikliai



Grupės finansinės skolos grąžinimo grafikas



Apibrėžimai

Apyvartinis kapitalas	Trumpalaikis turtas - pinigai ir pinigų ekvivalentai - trumpalaikės investicijos ir terminuoti indėliai - trumpalaikiai įsipareigojimai (išskyrus finansinių įsipareigojimų trumpalaikę dalį)
ATL	Apyvartiniai taršos leidimai
Bendrojo likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas laikotarpio pabaigoje / trumpalaikiai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje
EBITDA	Veiklos pelnas (nuostoliai) + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos + aplinkos taršos leidimų perkainojimo ir atidėjinių sąnaudos + ilgalaikio turto vertės sumažėjimo sąnaudos + ilgalaikio turto nurašymo sąnaudos
EBITDA marža	EBITDA / Pajamos
FFO	EBITDA + palūkanų pajamos - palūkanų sąnaudos - ataskaitinių metų pelno mokesčio sąnaudos
Grynoji skola	Finansinės skolos - pinigai ir pinigų ekvivalentai - trumpalaikės investicijos ir terminuoti indėliai - ilgalaikio kito finansinio turto dalis, kurią sudaro investicijos į skolos vertybinius popierius
Grynojo pelno marža	Grynasis pelnas / Pajamos
Koreguotas grynasis pelnas	Grynasis pelnas + dujų kainos nuolaidos vartotojams poveikis +/- suskystintų gamtinių dujų reguliuojamų pajamų perskaičiavimas +/- elektros ir dujų persiuntimo/skirstymo reguliuojamų pajamų perskaičiavimas
Koreguoto grynojo pelno marža	Grynasis pelnas (koreguotas) / Pajamos
Koreguota grynoji skola	Grynoji skola pakoreguota UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“ akcijų pardavimo opciono vykdymo įsipareigojimu, atidėjinio darbuotojų pensijoms suma ir pinigų likučiu, kurio negalima nedelsiant panaudoti vykdant įprastą veiklą
Koreguota EBITDA	EBITDA + atsargų ir gautinų sumų nurašymai +/- atvirų finansinių išvestinių instrumentų pozicijų rinkos vertės pokytis (t. t. ATL) + dujų kainos nuolaidos vartotojams poveikis - suskystintų gamtinių dujų reguliuojamų pajamų perskaičiavimas +/- elektros ir dujų persiuntimo/skirstymo reguliuojamų pajamų perskaičiavimas +/- el. energijos gamybos reguliuojamos veiklos patikrinimų už praėjusius laikotarpius, sąnaudų bei pajamų perskaičiavimo rezultatas +/- LEG komercinės veiklos sureguliojimo, kuris teismo sprendimu buvo panaikintas, įtaka fin. rezultatams
Koreguota EBITDA marža	Koreguota EBITDA / Pajamos
Nepriklausomų tiekėjų vartotojai	El. energijos paskirstymas verslui
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	Grynasis atitinkamo ataskaitinio periodo koreguotas pelnas (nuostolis), perskaičiuotas metine išraiška / vidutinis nuosavas kapitalas per ataskaitinį laikotarpį
Nuosavo kapitalo lygis	Nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje / visas turtas laikotarpio pabaigoje
Turto apyvartumo rodiklis	Pajamos / visas turtas laikotarpio pabaigoje
SAIDI	Vidutinė neplanuotų elektros energijos arba dujų persiuntimo nutraukimų trukmė
SAIFI	Neplanuotų nutrukimų dažnis tenkantis vienam vartotojui
Veiklos sąnaudos	Veiklos sąnaudos, išskyrus elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimų, gamybai skirtų dujų ir mazuto pirkimo, nusidėvėjimo ir amortizacijos, vertės sumažėjimo (ilgalaikio turto, nebaigtos statybos, gautinų sumų ir kt.), ilgalaikio materialaus turto perkainavimo, ilgalaikio turto, atsargų ir gautinų sumų nurašymai bei ATL perkainavimo sąnaudas.
Visuomeninis ir garantinis tiekimas	El. energijos paskirstymas gyventojams





BENDROVĖS IR GRUPĖS VEIKLOS APŽVALGA



Bendrovės ir grupės veiklos apžvalga

„Lietuvos energijos“ grupės veiklos apžvalga apima laikotarpį nuo 2017 m. sausio 1 d. iki ataskaitos parengimo dienos.

Naujos paslaugos klientams

Išgryninta „Lietuvos energijos“ grupės veikla įmonėms leidžia dar labiau koncentruotis į naujų paslaugų kūrimą, teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimą, klientų aptarnavimo gerinimą ir aptarnavimo kanalų tobulinimą.

Išmaniosios apskaitos plėtra

„Energijos skirstymo operatorius“ (ESO) baigė išmaniosios apskaitos bandomąjį projektą ir įvertino bei viešai pristatė jo rezultatus. Bandomojo projekto, kurio metu Lietuvoje buvo įdiegta beveik 3000 išmaniųjų skaitiklių, rezultatai rodo, kad ši technologija padeda gyventojams keisti kasdienius elektros vartojimo įpročius ir suteikia galimybę elektros energiją vartoti efektyviau ir taupiau. Projekto dalyviai per metus sunaudavo vidutiniškai 7 proc. mažiau elektros energijos, palyginus su tradicine apskaita. Išmanieji skaitikliai vartotojams leidžia sekti, kaip kinta jų elektros suvartojimas, analizuoti kas valandą pateikiamus duomenis ir lyginti juos skirtingais laikotarpiais. Bandomojo projekto dalyviai savitarnos svetainėje www.manogile.lt stebėjo savo namų elektros sunaudojimą ir taip galėjo rasti būdų energiją vartoti taupiau. Apklausti projekto dalyviai tarp išmaniosios apskaitos naudų įvardijo ir sutaupytą laiką, kurio nebereikia skirti skaitiklių duomenims nurašyti, taip pat galimybę apmokėti sąskaitas automatiškai. Visą išmaniosios apskaitos sistemą apklausti vartotojai bendrai įvertino 9,1 balo iš dešimties. Šiuo metu yra vertinamos galimybės išmaniuosius skaitiklius diegti klientams visoje Lietuvoje. Remiantis atlikta analize, 219 mln. Eur 4 metų trukmės projekto investicijos šaliai atneštų apie 88 mln. Eur bendros ekonominės naudos.

ESO klientams pasiūlė autonominę dujų tiekimo sistemą

ESO privatiems klientams siūlo naują paslaugą – vos per 10 dienų įrengiamą autonominę dujų tiekimo sistemą. Pasirinkusiems šią paslaugą nereikės iškart patiems įsigyti visos sistemos – ESO įrangą leis išsinuomoti norimam laikui, o sistema pati pasirūpins nenutrūkstamu dujų tiekimu. Autonominė dujų tiekimo sistema žmonėms gerokai palengvina buities rūpesčius. Iš viso mobilioje skydinėje sumontuojami aštuoni dujų balionai. Šildymo sezono metu, esant vidutinei -15 laipsnių temperatūrai, jų užtenka

mėnesį apšildyti 200 kv. m. namą bei karštam vandeniui gaminti. Kai 4 balionuose dujos baigiasi, sistema automatiškai persijungia į kitus balionus ir išsiunčia įspėjamąjį SMS pranešimą klientui ir dujų tiekėjui, su kuriuo klientas pasirašo sutartį. Vos per 3 darbo dienas tušti balionai pakeičiami pilnais.

ESO pasiūlė spalvotų elektros apskaitos spintų paslaugą

Atsižvelgusi į klientų užklausas, ESO įvedė naują paslaugą – individualizuotas pasirinktos spalvos elektros apskaitos spintas. Prie elektros tinklo prisijungiantys klientai vietoj įprastos pilkos spalvos apskaitos spintų dabar gali rinktis iš 8 pasiūlytų spalvų variantų.

Klientams bus įrengiamas elektros vidaus tinklas

ESO nuo šiol teiks naują paslaugą ir pasirūpins klientų elektros vidaus tinklo įrengimu. Anksčiau elektrą įsivesti norintys gyventojai turėjo patys pasirūpinti tinklo įrengimu nuo sklypo ribos iki pat namų. Nuo šiol elektrą įsivedantys klientai gali vienu metu užsisakyti viso elektros tinklo įrengimą, įskaitant ir vidaus tinklą nuo ESO elektros apskaitos spintos iki kliento nurodytos vietos jo valdoje. Tai žmonėms leis sutaupyti laiko ir sumažins rūpesčių. ESO taip pat suderins visus elektros tinklo įrengimo dokumentus, o atliktiems darbams užtikrins 10 metų garantiją. Vidaus tinklo darbai apima tranšėjos iškasimą, apsauginio vamzdelio ir kabelio patiesimą, įvadinės spintelės montavimą, prijungimą prie ESO tinklo, darbų suderinimą su Valstybine energetikos inspekcija. Gyventojams telieka namuose įsirengti vidaus instaliaciją – rozetes, jungiklius.

Energetinio efektyvumo didinimas versle ir viešajame sektoriuje

Lazdijų rajono savivaldybė tapo pirmąja Lietuvoje, visose gatvėse ir teritorijose naudojanti modernų energiją taupantį LED apšvietimą. Tai pirmasis šalyje visą rajoną apimantis gatvių apšvietimo modernizavimo projektas paremtas ESCO modeliu, kurį įgyvendino UAB Energijos sprendimų centras. Skaičiuojama, kad jis Lazdijų raj. savivaldybei kasmet leis sutaupyti apie 60 proc. gatvių apšvietimui suvartojamos elektros energijos.

Projekto metu buvo pakeisti beveik 2 tūkst. gatvių šviestuvų, atnaujinta ir modernizuota jų valdymo sistema, pakeisti nusidėvėję elementai stulpuose. Planuojami elektros sutaupymai Lazdijuose sieks 356 megavatvalandes (MWh) per metus, taip pat savivaldybė nepatirs papildomų išlaidų senų šviestuvų remontui. Tai leis sutaupyti apie 70 tūkst. eurų per metus. Naujieji LED šviestuvai turėtų tarnauti 20 metų. Dalį šio laikotarpio savivaldybė sutaupymus energijos išlaidoms skirs investicijoms į



modernizacijos projektą padengti. Likusį laikotarpį sutaupytos lėšos liks savivaldybės biudžete. Skaičiuojama, kad iš viso projektas leis sutaupyti apie 700 tūkst. eurų.

ESCO (angl. *Energy Service Company*), tai verslo modelis, kai privati kompanija investuoja ir įdiegia moderniausias energetinio efektyvumo priemones be kliento pradinių investicijų, o klientas atsiskaito iš sutaupytų lėšų per sutarties galiojimo laikotarpį. Šis modelis gali būti pritaikomas viešų įstaigų, komercinės ir pramoninės paskirties objektų apšvietimo modernizavimo ir energetinio efektyvumo didinimo projektams finansuoti.

Klientams siūlomi ir dujiniai kondensaciniai katilai

„Lietuvos dujų tiekimas“ klientams siūlo iš vienu ranką įsigyti kondensacinius dujinius katilus bei vandens šildytuvus, reikalingus jiems komponentus, jų sumontavimo paslaugas bei užsisakyti dujų tiekimą. Bendrovė ateityje planuoja siūlyti ir daugiau papildomų paslaugų, kurios dujinį šildymą, jo įrengimą ir naudojimąsi juo padarys dar patogesniu ir paprastesniu.

Nauja veikla orientuota ne tik į naujus, bet ir į esamus klientus. Pakeisdami savo seniau įsigytus katilus naujais, kondensacinės technologijos, gamtinių dujų vartojimą jie gali sumažinti iki 20 proc.

Patogesnis aptarnavimas ir spartesnis prijungimas

Elektra ir dujos pernai šalies gyventojams ir verslui buvo įvedamos greičiau. Vidutinė elektros įvedimo trukmė pernai sumažėjo 13 kalendorinių dienų – nuo 59 iki 46 dienų, dujų – beveik 16 kalendorinių dienų, nuo 162 iki 146 dienų, rodo elektros ir dujų skirstymo bendrovės ESO duomenys. Naujų klientų prijungimo prie elektros ir dujų skirstymo tinklų trukmė trumpėjo dėl procesų skaitmenizavimo ir automatizavimo. Klientams taip pat suteikta galimybė visą procesą atlikti be popierinių dokumentų – per savitarną www.manogile.lt.

ESO, aptarnaujanti 1,6 mln. klientų, už elektrą savitarnos portale www.manogile.lt atsiskaitantiems privatiems klientams įdiegė naują: nuo šiol galima paprastai ir aiškiai sužinoti, iš ko susideda elektros kaina. Savitarnoje, deklaravę rodmenis ir norėdami atsiskaityti už suvartotą elektros energiją, privatūs klientai turi galimybę pamatyti galutinės mokėtinos sumos dedamąsias. Toks kainų detalizavimas įdiegtas siekiant didinti atsiskaitymų skaidrumą ir suteikti daugiau informacijos apie ESO paslaugų kainodarą.

Dujas namie įsivesti nutarusiems gyventojams sumažės rūpesčių tvarkant dokumentus. Nuo šiol nebereikės vykti į klientų aptarnavimo centrą pasirašyti atsakomybės ribų akto.

Tai numato energetikos ministro įsakymu atnaujintas aprašas, numatantis privačių klientų prijungimo tvarką prie bendrovės ESO dujų skirstymo tinklo. Šis ribų aktas bus siunčiamas paštu ir įsigalios automatiškai. Į klientų aptarnavimo centrą reikės vykti tik tuo atveju, jei nuosavybės riba nesutaps su apskaitos prietaisu, tačiau tokie atvejai – labai reti.

Nuo 2017 pradžios ESO privatiems klientams, kurie patalpas įsigijo nekilnojamojo turto pirkimo – pardavimo, mainų ir kitu pagrindu, pateiks elektros energijos pirkimo – pardavimo (persiuntimo) paslaugos sutartis. Pasikeitus patalpų savininkams bendrovės specialistai sutartis išsiųs registruotu paštu ir patalpų savitarnos portalo www.manogile.lt kliento paskyroje. Tokia naujovė privatiems ESO klientams leis sutaupyti laiko, nes nebereikės rūpintis dokumentų tvarkymu. Planuojama, kad ESO kiekvieną mėnesį parengs apie 6 tūkst. sutarčių. ESO sutartis parengs per savaitę nuo tada, kai Registrų centre bus atnaujinti duomenys apie pasikeitusį patalpų savininką. Jei ESO bus žinomas kliento el. pašto adresas, klientas gaus el. laišką su specialia nuoroda, kurią paspaudus prisijungs prie savitarnos portalo www.manogile.lt ir galės pasirašyti sutartį.

ESO taip pat didelį dėmesį skiria energiją gaminančių vartotojų prijungimui prie skirstomojo tinklo. 2017 m. kovo mėnesio pabaigoje ESO pirmą kartą viešai pristatė parengtą aštuonių žingsnių skatinimo priemonių programą, kuria siekiama pagerinti gaminančių vartotojų teisinį reglamentavimą. Priėmus pirmuosius sprendimus ir dalį siūlymų įgyvendinus, ESO kviečia nesustoti ir gerinti sąlygas toliau – įgyvendinti visus 8 žingsnių programos etapus, kurie sumažins elektrinių įrengimo kainą ir net dvigubai – nuo vidutiniškai 7 iki 3,5 mėnesio – sutrumpins prijungimo trukmę. ESO siūlymu verslui panaikintos kliūtys tapti gaminančiais vartotojais. Įmonės turi galimybę ne tik savo reikmėms gamintis elektrą, bet generacijos perteklių pateikti į ESO skirstymo tinklus. Sukauptą energijos kiekį galima susigrąžinti, dėl konkrečių sąlygų susitarus su pasirinktu elektros tiekėju. Iki šiol teisės aktai leido gaminti elektrą tik privatiems klientams, viešosioms ir biudžetinėms įstaigoms. Sumažinta ir administracinė našta – norintiems įsirengti mažąją jėgainę iki 5 kW, nebereikia plėtros ir gamybos leidimų išdavimo procedūrų. Saulės jėgainės įsirengę vartotojai gamina elektros energiją savo reikmėms ir jau aktyviai dalyvauja mainų procese su ESO. Šiuo metu tokiu būdu Lietuvoje elektrą gamina beveik 300 vartotojų, dar beveik 700-ams išduotos išankstinės techninės sąlygos.

Elektrą ir dujas vartojančių klientų aptarnavimo paslaugų centrą „Gilė“ valdanti „Lietuvos energijos“ įmonių grupės bendrovė Verslo aptarnavimo centras (VAC) plečia savitarnos svetainės www.manogile.lt ir „Gilės“ išmaniosios programėlės funkcionalumus. Atsižvelgdama į naujus klientų įpročius, bendrovė pertvarkė fizinį klientų aptarnavimo tinklą. Vis daugiau klientų su elektros ir dujų vartojimu susijusius klausimus sprendžia ne



apsilankydami klientų aptarnavimo centre, o savitarnos svetainėje www.manogile.lt, „Gilės“ mobiliąja programėle ar trumpuoju klientų aptarnavimo telefonu 1802. VAC atlikta analizė parodė, kad tik išskirtiniais atvejais (iki 1%) vartotojai savo klausimų kol kas negalėdavo išspręsti nevykdami į klientų aptarnavimo skyrius. Pasinaudoti www.manogile.lt savitarna šiuo metu galima 46-iose viešosiose bibliotekose. Esant poreikiui, bibliotekos darbuotojai patars kaip naudotis savitarnos svetaine. Deklaruoti vartojimo rodmenis galima artimiausiame Lietuvos pašto skyriuje – šiuo metu iš viso 45-iose Lietuvos pašto skyriuose.

Elektroninius atsiskaitymo už paslaugas būdus renka vis daugiau gyventojų. „Lietuvos energijos“ įmonių grupės savitarnos svetainėje www.manogile.lt užsiregistravo jau 500 tūkst. klientų. Tokių vartotojų skaičių „mano gilė“ pasiekė per mažiau nei dvejus metus – nuo 2016 m. sausio 1 d. Visi šie klientai savo paskyroje yra pridėję daugiau nei 1 milijoną sutarčių.

Šiuo metu www.manogile.lt savitarnos svetainėje vartotojai gali ne tik mokėti už elektrą, dujas, atsiskaityti už kitas namų ūkio paslaugas bet ir pateikti paraišką dėl elektros ir dujų įvedimo, valdyti sutartis, deklaruoti skaitiklių duomenis, stebėti vartojimo ir mokėjimų istoriją, teikti prašymus ar konsultuotis nuotoliniu būdu.

Kokybiškos paslaugos klientams

ESO, „Lietuvos dujų tiekimas“, „Energijos tiekimas“ ir LITGAS atlikti GCSI tyrimai parodė, kad klientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis ir aptarnavimu 2017 metais išliko itin aukštas ir pranoksta vidutinius Europos ir pasaulio komunalinių paslaugų bendrovių rodiklius.

Investuojama į elektros bei gamtinių dujų tinklus, gerinamos paslaugos

Toliau gerindama paslaugų kokybę ESO per 2017 metus planuoja apie 2,8 tūkst. kilometrų elektros oro linijų pakeisti požeminėmis. Modernios technologijos leis realiu laiku stebėti atskirų tinklo elementų parametrus ar režimus, operatyviau reaguoti į netipines situacijas, greičiau pašalinti gedimus elektros įrenginiuose. Numatytos investicijos leis pagerinti ir įtampos kokybę. Pagrindinė elektros skirstymo tinkle pastebimų įtampos svyravimų priežastis – per ilgų linijų, jungiančių klientų objektus ir transformatorius, per mažo skerspjūvio ploto laidai šiose linijose. Tokia situacija susidarė, nes dabartinė tinklo infrastruktūra, kuri buvo suprojektuota ir įrengta dar 1960-1980 metais, nebeatitinka šiuolaikinių klientų poreikių.

ESO iki 2019 metų planuoja įrengti 19 pažangių dujotiekių sistemų. Bendra projekto vertė siekia apie 2,37 mln. eurų, 50 proc. numatytų investicijų siekiama finansuoti Europos Sąjungos (ES) struktūrinių fondų paramos lėšomis.

Paprastinamas sutarčių pasirašymas

Nuo šių metų gegužės bendrovė ESO supaprastino sutarčių pasirašymą su verslo klientais. Pasirašydama sutartis su įmonėmis, kurios veikia nuomojasi patalpas, ESO nebeprašo trišalio susitarimo su patalpų savininkais. Tokiu būdu verslui greičiau ir patogiau suteikiamos veiklos būtinos paslaugos. Anksčiau patalpas išsinuomojusi įmonė sutartį su ESO dėl elektros pirkimo-pardavimo arba persiuntimo paslaugų galėjo pasirašyti tik gavusi patalpų savininko raštišką sutikimą. Pernai ESO su įmonėmis, kurios nuomojasi patalpas, pasirašė beveik 4 tūkst. sutarčių su trišaliais susitarimais. Dabar šio dokumento iš verslo nebeprašoma.

Tobulinamas klientų informavimas apie gedimus tinkle

Gerindama klientų aptarnavimą ir informavimą, ESO pristatė nemokamą ir visą parą veikiančią elektros gedimų registravimo numerį 1852. Naujas trumpasis numeris skirtas visiems ESO klientams, norintiems užregistruoti elektros tiekimo sutrikimą. Visiems gyventojams, nepriklausomai nuo ryšio operatoriaus ar turimo plano, skambutis nieko nekainuos.

ESO gerindama klientų informavimą pristatė interaktyvų žemėlapi, kuriame realiu laiku skelbiama informacija apie elektros skirstymo tinklo darbą. Žemėlapyje galima sužinoti, kurioje vietovėje atjungti elektros skirstymo tinklo įrenginiai, taip pat pranešti apie elektros energijos tiekimo sutrikimą. Žemėlapis pasiekiamas adresu www.eso.lt/zemelapis – jis pritaikytas ir mobiliems įrenginiams, tad sužinoti aktualią informaciją apie elektros skirstymo tinklo darbą galima ir telefone, ir planšetėje. Elektros atjungimai suskirstyti pagal jų tipus – planinius ir neplaninius (gedimai). Planiniai atjungimai – tai laikinas elektros tiekimo nutraukimas, kai ESO atlieka elektros tinklo atnaujinimo arba plėtros darbus ir dėl darbuotojų saugumo būtinas laikinas įtampos atjungimas. Tuo tarpu gedimai elektros skirstymo tinkle įvyksta dėl techninių arba išorinių priežasčių – pavyzdžiui, pašalinių asmenų veiklos ar gamtos poveikio.

Veiklos diversifikavimas

Grupės įmonių veiklos diversifikavimas – tai viena pagrindinių sąlygų siekiant didinti grupės vertę. Iki 2020 metų grupė planuoja investuoti beveik 1 mlrd. eurų į įvairias sritis: šilumos sektorių, statant naujas kogeneracines jėgaines, į gamtinių dujų tiekimą bei



prekybą ir elektros prekybą, panaudojant SGD terminalo potencialą, taip pat į atsinaujinančius energijos išteklius.

Inovacijų plėtra

„Lietuvos energija“ įsteigė į energetikos startuolius investuosiantį inovacijų fondą bei pradedančiųjų verslų akceleratorių. Šis fondas tapo pirmuoju korporatyviniu rizikos kapitalo fondu Baltijos šalyse. Planuojama, kad fondas per metus į startuolius investuos iki 1 mln. eurų, o akceleratorius per tris metus turėtų prisidėti išvystant mažiausiai 15 startuolių.

„Lietuvos energija“, remdamasi užsienio šalių gerąją patirtimi, inovacijų fondą įsteigė kartu su rizikos kapitalo fondų valdymo patirtį sukaupusiais profesionaliais. Inovacijų fondo valdymas bei energetikos startuolių akceleratoriaus veiklos vystymas patikėtas didelę tarptautinę patirtį turinčiai komandai „Contrarian Ventures“. Šią komandą sudaro septyni ekspertai iš Lietuvos, Izraelio ir Olandijos, o komandai vadovauja Rokas Pečiulaitis. Fondo veikla apims ir akceleratorių – atrinktų verslo idėjų autoriams bus suteikiama prieiga prie ekspertų konsultacijų, kompetentingų „Lietuvos energijos“ profesionalų ir kitų išteklių. Inovacijų fondo veikla prasidės nuo idėjų atrankos etapo, kuriame tinkamas verslo idėjas bus siekiama pritraukti ne tik iš Lietuvos, Latvijos ir Estijos, bet ir kitų Šiaurės ir Rytų Europos šalių. Atrinktos verslo idėjų komandos, kurios dar neturi veikiančio savo idėjos prototipo, galės tikėtis prieš-ankstyvosios (angl. pre-seed) stadijos investicijos iki 50 tūkst. eurų. Labiau pažengusios komandos gali tikėtis iki 300 tūkst. eurų arba išskirtiniai atvejais didesnės ankstyvosios (angl. seed) stadijos investicijos. Inovacijų fondas ir naujasis energetikos startuolių akceleratorius kvietimus teikti verslo idėjas paskelbė liepos mėn.

Kogeneracinių jėgainių projektai Vilniuje ir Kaune

„Lietuvos energijos“ grupė Vilniuje ir Kaune įgyvendina modernių atliekas ir biokūrą naudojančių didelio efektyvumo kogeneracinių jėgainių projektus. Jėgainės gamindamos šilumą ir elektrą užtikrins mažesnes šilumos gamybos kainas miestų vartotojams, taip pat papildomą vietinės elektros energijos gamybą konkurencinga kaina, spręs atliekų tvarkymo problemas. Pagal 2014 m. gegužės 28 d. LR Vyriausybės nutarimą projektai pripažinti valstybei svarbiais ekonominiais projektais. Įgyvendinus valstybei svarbius ekonominius projektus, naujose jėgainėse pagamintos šilumos kaina būtų apie 20 proc. mažesnė, lyginant su esamomis alternatyvomis.

Kauno Laisvojoje ekonominėje zonoje 2017 m. gruodžio pradžioje atidaryta Kauno kogeneracinės jėgainės statybų aikštelė ir oficialiai pradėti pirmieji jėgainės statybų darbai. Naujoji Kauno kogeneracinė jėgainė leis išspręsti ne tik regiono atliekų problemas, bet ir sumažinti šildymo sąskaitas kauniečiams. Skaičiuojama, kad

įgyvendinus projektą, Kauno gyventojai sutaupys apie 13 mln. eurų per metus, mažiau mokėdami tiek už atliekų tvarkymą, tiek už šilumą. Taip pat bus pagaminama vietinės elektros energijos, kurios pakaktų apie 100 tūkst. namų ūkių. Valstybės valdomai energetikos įmonių grupei „Lietuvos energija“ priklauso 51 proc. Kauno kogeneracinės jėgainės akcijų, o „Fortum Heat Lietuva“ – 49 proc. akcijų. Taip pat numatyta, kad iki 5 proc. akcijų gali įsigyti Kauno miesto savivaldybės įmonė. Jėgainės komercinę veiklą planuojama pradėti 2020 metais.

Vilniaus miesto savivaldybės administracijai išdavus leidimą, ruošiamasi pradėti Vilniaus kogeneracinės jėgainės statybos darbus. Vilniaus kogeneracinė jėgainė užtikrintų Europos Komisijos keliamų Žiedinės ekonomikos tikslų įgyvendinimą – sąvartynuose šalinti tik iki 5 proc. atliekų. Šiuo metu Lietuva sąvartynuose vis dar „laidoja“ daugiau nei 30 proc. visų komunalinių atliekų. Kad šie skaičiai gerėtų, turės didėti sąvartynų vartų mokestis, kuris vilniečiams 2020 metais sieks 98 eurų už toną. Tuo tarpu po rūšiavimo likusias atliekas sudeginant naujojoje jėgainėje jis sieks kur kas mažiau – 32 eurus už toną. Skaičiuojama, kad vilniečiai tokiu būdu už atliekų tvarkymą kasmet mokės 10 mln. eurų mažiau. Naujojoje jėgainėje bus pagaminama ir pigesnė šiluma. Vertinant 2016 metų biokuro biržos kainas, skaičiuojama, kad naujojoje jėgainėje pagamintos šilumos kaina būtų apie 19-20 eurų už MWh arba daugiau kaip 35 proc. mažesnė nei 2016 metais, kuomet vidutinė pagaminamos šilumos kaina Vilniuje buvo arti 30 eurų už MWh. Dėl pigesnės šilumos gamybos vilniečiai galėtų sutaupyti iki 13 mln. eurų išlaidų šilumai kasmet.

Auga SGD perkrovos veikla

„Lietuvos dujų tiekimas“ ir LITGAS kartu 2017 metais įgyvendino 6 SGD perkrovos iš „Independence“ į nedidelius dujovežius sandorius. Iš viso jais buvo perkrauta apie 44 tūkst. kubinių metrų SGD (25,5 mln. kubinių metrų arba apie 293 GWh), o Klaipėdos uostui ir SGD terminalui preliminarai tai atnešė apie 385 tūkst. eurų papildomų pajamų.

Pirmieji SGD tiekimai sausuma

LITGAS kartu su „Lietuvos dujų tiekimu“ rudenį sudarė kelis SGD tiekimo sausuma sandorius. Spalio-lapkričio mėnesiais pirmą kartą SGD, kurios buvo parduotos Lenkijos kompanijai DUON, buvo išgabentos į Lenkiją. O gruodį buvo pradėtas realizuoti didžiausias iki šiol SGD tiekimo sausuma sandoris – parduota apie 4000 kubinių metrų SGD (atitinka apie 2,3 mln. kub. m. dujų išdujintoje formoje arba 27,5 GWh), kurios iki 2018 metų kovo tiekiamos keturioms kompanijoms ir keliauja į Druskininkus, Estiją bei Lenkiją.



Sumažintos gamtinių dujų vartotojų išlaidos

Bendrovė LITGAS Klaipėdos SGD terminalo paskirtojo tiekimo sąnaudas sumažino maždaug 18 procentų arba 3 mln. eurų.

Galimybė sumažinti paskirtojo tiekimo sąnaudas atsirado šių metų pirmąjį ketvirtį, kai SGD kainos rinkose išaugo ir pralenkė LITGAS perkamų dujų kainą. Bendradarbiaujant su tiekėju buvo optimizuotas būtinojo SGD terminalo kiekio tiekimo grafikas, dalį vasario mėnesio krovinio parduodant į didesnę kainą mokančias rinkas ir atitinkamai tą kiekį įsigyjant vasarą, kai SGD kainos yra gerokai mažesnės.

LITGAS pasiektas 3 mln. eurų sutaupymas dujų vartotojams susidarė dėl brangiau parduoto krovinio ir vasario bei liepos mėnesių SGD kainų skirtumų, įvertinus susijusias technologinių nuostolių, dujų mainų sąnaudas. Atitinkama suma mažėja ir SGD terminalo išlaikymo sąnaudos – vadinama terminalo dedamoji, tuo pačiu – gamtinių dujų vartotojų išlaidos. Metinis minimaliai terminalo veiklai būtinas SGD kiekis nuo to nepasikeis ir išliks maždaug 3,8 TWh.

JAV dujos – jau Lietuvoje

Rugpjūtį į Lietuvą buvo pristatytas pirmasis Baltijos šalyse bei vienas pirmųjų Rytų ir Vidurio Europoje SGD krovinys iš JAV, kurį iš šios šalies kompanijos „Cheniere“, pagal birželio mėnesį pasirašytą sutartį, įsigijo gamtinių dujų prekybos bendrovė „Lietuvos dujų tiekimas“. Dalį palankiomis sąlygomis įsigytų dujų „Lietuvos dujų tiekimas“ padėjo saugoti Inčiukalnio gamtinių dujų saugykloje.

Rugsėjo pabaigoje į Lietuvą buvo atgabentas dar vienas JAV SGD krovinys, kurį „Lietuvos dujų tiekimas“ įsigijo iš „Gas Natural Fenosa“ kompanijos. Tai buvo buvęs ketvirtasis „Lietuvos dujų tiekimo“ SGD krovinys per devynis mėnesius, o „Gas Natural Fenosa“ – ketvirtasis SGD tiekėjas į Lietuvą.

Siekama plėsti energijos gamybą iš atsinaujinančių išteklių

„Lietuvos energija“ toliau siekia plėsti veiklą atsinaujinančių energijos išteklių srityje. Bendrovė rugpjūtį paskelbė neįpareigojantį kreipimąsi į energetikos sektoriaus dalyvius ir kviečia teikti siūlymus parduoti valdomas elektrines arba jų parkus bei vystomus saulės, vėjo, biokuro ar biodujų energetikos projektus. „Lietuvos energijos“ akiratyje taip pat ir veikiančios saulės, biokuro bei biodujų jėgainės ir vystomi projektai šiose srityse. Tiek pasauliniai susitarimai, tiek ir naujoji Lietuvos energetikos strategija numato aiškią energetikos vystymosi kryptį – per energijos gamybos iš atsinaujinančių išteklių plėtrą. Todėl ir bendrovė nusprendė žengti šia kryptimi ir plėsti savo turimą gamybos portfelių, tuo pačiu prisidedama prie tvarios energetikos plėtros šalyje.

„Lietuvos energija“ 2017 metais padidino elektros energijos gamybos apimtį iš atsinaujinančių energijos išteklių (AEI). Praėjusiais metais grupės valdomi AEI pajėgumai pagamino net 21 proc. daugiau elektros energijos, nei 2016 metais. Bendras „Lietuvos energijos“ pagamintos energijos kiekis 2017 metais buvo 1277,1 GWh, tuo tarpu 2016 metais – 1493,9 GWh, o elektros energijos dalis, pagaminta iš AEI, išaugo nuo 33 iki 46 proc.

Vėjo jėgainių parko Kruonio HAE projektas

2015 m. pradžioje Kruonio HAE teritorijoje užbaigti kompleksiniai vėjo greičio, kryptų ir kitų meteorologinių sąlygų matavimai, leidžiantys įvertinti pirminį sklypo potencialą vėjo elektrinių parkui įrengti. Remiantis teigiamais vėjo matavimų rezultatais, Bendrovė inicijavo vėjo elektrinių parko įrengimo Kruonio HAE teritorijoje parengiamuosius darbus. Iki 2017 m. jau buvo parengta Kruonio vėjo elektrinių parko įtakos NATURA 2000 teritorijoms studija, resursų ir elektros energijos gamybos apimčių įvertinimo galimybių studija ir poveikio aplinkai vertinimo programa, užbaigta paukščių ir šikšnosparnių teritorijoje stebėsenos programa. Svarbiausi 2017 m. atliekami darbai susiję su poveikio aplinkai vertinimo ataskaitos tvirtinimo procedūromis. Aplinkos apsaugos agentūra poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą patvirtino 2017 m. balandžio mėnesio pab. ir tuo uždegė žalią šviesą vėjo jėgainių parkui Kruonio apylinkėse. Išskirtinėje energijos gamybos infrastruktūros teritorijoje, kurioje jau veikia Kruonio HAE bei savoms reikmėms įrengtas saulės kolektorių parkas, planuojama įrengti 9 arba 10 vėjo elektrinių. Bendra jų galia galėtų sudaryti iki 35 MW. Planuojamos veiklos poveikio aplinkai vertinimas buvo paskutinė procedūra, kurią šiuo metu galėjo inicijuoti vėjo elektrinių parką Kruonio HAE teritorijoje įrengti siekianti Bendrovė. Projekto įgyvendinimas bus tęsiamas po to, kai atsakingos valstybės institucijos priims sprendimus dėl tolesnės vėjo energetikos plėtros Lietuvoje.

Plėtra užsienyje

Nepriklausomas elektros energijos tiekėjas „Energijos tiekimas“ žengia į Lenkijos rinką. 2017 m. birželio 5 d. Lenkijoje įregistruota „Energijos tiekimo“ antrinė įmonė „Geton Energy“ pavadinimu. Spalio mėn. įmonė gavo licenciją vykdyti didmeninę prekybą elektros energija Lenkijoje. Procesas įgyvendintas vos per 6 mėnesius nuo „Lietuvos energijos“ pritarimo pradėti didmeninės elektros prekybos veiklos plėtrą į kaimyninę šalį.

„Energijos tiekimo“ dukterinė bendrovė „Geton Energy“ pradėjo teikti elektros rinkos ekspertizės ir portfelio valdymo paslaugas didžiausiai Latvijos telekomunikacijų įmonių grupei „Lattelecom“. Mobilus ryšio, interneto, IT ir kitas paslaugas teikianti grupė nuo balandžio mėnesio siūlo Latvijos gyventojams įsigyti elektros energijos, kurią „Lattelecom“ iš rinkos nusipirkti padeda „Energijos tiekimui“ priklausanti „Geton Energy“.



„Lietuvos dujų tiekimas“ pasirašė tiekimo sutartį su nauju klientu Latvijoje – didžiausia Latvijos gamtinių dujų vartotoja „Latvenergo“. Turėdama daugiau kaip 10 didmeninio ir mažmeninio pardavimo sutarčių su Latvijoje veikiančiomis įmonėmis ir iki metų pabaigos planuoja joms pateikti maždaug 1,2 TWh gamtinių dujų, tokiu būdu užimdama apie 10 proc. šių metų Latvijos gamtinių dujų tiekimo rinkos ir įsitvirtindama antroje vietoje po buvusio monopolinio tiekėjo „Latvijas Gaze“.

Veiklos efektyvumo didinimas

Efektyvesnė grupės veikla užtikrina tvarų balansą tarp didesnio pelno ir gražos akcininkams bei mažesnių tarifų vartotojams. „Lietuvos energijos“ 2014-2020 metų strategijoje numatyta, kad didinti veiklos efektyvumą siekiama pritaikant pažangiausias vadybos praktikas korporatyvinio valdymo, veiklos planavimo ir stebėsenos, finansų, pirkimų, rizikų valdymo bei vidaus audito srityse.

Grupėje šiuo metu yra įdiegta ir plėtojama vieninga valdymo ir kontrolės sistema, patvirtinta valdymo ir kontrolės sistemos politika, rizikų valdymo politika ir metodika, integruotos planavimo ir stebėsenos sistemos politika, inovacijų valdymo politika, projektų valdymo politika ir tvarka, procesų valdymo standartas, rengiama portfelių formavimo ir stebėsenos tvarka bei kt. Vieninga valdymo ir kontrolės sistema padeda siekti efektyvumo, sinergijos grupės įmonių veikloje bei iškeltų tikslų įgyvendinimo.

Atsisakoma nepagrindinių veiklų

Įgyvendinant valstybės valdomos energetikos įmonių grupės „Lietuvos energija“ strateginį pasirinkimą atsisakyti nepagrindinių veiklų, 2017m. rugpjūčio mėn. sėkmingai baigtas vienos didžiausių Lietuvoje energetikos darbuotojų sertifikavimu, kvalifikacijos tobulinimu bei konsultacine veikla užsiimančio VšĮ Energetikų mokymo centro (EMC) pardavimo procesas. EMC dalininko teises įsigijo geriausią kainą pasiūlęs pirkėjas – VšĮ „Kauno Virpastas“. Taip pat rugpjūčio mėn. buvo pasirašyta „Duomenų logistikos centro“ (akcininkai „Lietuvos energija“ ir „Litgrid“) įmonės akcijų pirkimo – pardavimo sutartis su „Telia Lietuva“.

Grynindama veiklą, „Lietuvos energija“ ir nekilnojamąjį turtą valdanti grupės įmonė „NT Valdos“ nuo 2016 m. pradžios vykdomuose viešuose aukcionuose realizavo grupės veikloje nenaudojamą nekilnojamąjį turtą, iš viso 50 objektų, už daugiau nei 18 mln. eurų, įskaitant PVM, o pelnas iš įvykusių pardavimo sandorių planuojama sieks daugiau nei 2 mln. eurų.

„NT Valdos“ nekilnojamojo turto rinkai taip pat ketina pasiūlyti įsigyti tris biurų kompleksus Vilniuje. Viešojo konkurso būdu planuojamų parduoti biurų pastatų bendra pradinė pardavimo kaina – 36,7 mln. eurų, įskaitant PVM. Investuotojams bus siūlomi trys biurų kompleksai: A. Juozapavičiaus g./Žvejų g., P. Lukšio g. ir Aguonų g. Bendras pastatų plotas yra 30 tūkst. kvadratinų metrų, tačiau šį plotą galima papildomai išvystyti net iki 45 tūkst. kvadratinų metrų.

Biurų kompleksai bus parduodami kartu su nuomos sutartimis, išlaikant tas pačias biuro patalpas „Lietuvos energijos“ darbuotojams iki bus persikelta į bendrą biurą. Rugsėjo pabaigoje „Lietuvos energija“ paskelbė viešąjį konkursą, leisiantį pasirinkti nekilnojamojo turto konsultantus, kurie pateiks tinkamiausią bendro biuro pasiūlymą. Grupė planuoja Vilniuje veikiančias įmones 2021 m. sutelkti į vieną, toliau nuo sostinės centro esantį pastatą.

2017 m. gruodžio mėn. „NT Valdos“ paskelbė atskyrimo sąlygas ir pradėjo įmonės transporto veiklos atskyrimo procesą. Transporto veikla bus perduota naujai steigiamai įmonei, kurios 100 proc. akcijų priklausys „Lietuvos energijai“. Atskyrus veiklas, „NT Valdos“ tės nekilnojamojo turto priežiūros ir nuomos paslaugų teikimą, o transporto veikla bus perkelta į naująją įmonę. Po atskyrimo, naujoji įmonė perims su transporto veikla susijusį turtą, įsipareigojimus, sutartines ir kitas prievoles, taip pat kitas teises ir pareigas.

Toliau pinga paslaugos klientams

Nuo 2017 m. birželio pasikeitė elektros įvedimo įkainiai. ESO duomenimis, elektros įvedimas vidutiniškai atpigė beveik 15 proc., o sumažėjusią elektros įvedimo kainą pajuto beveik 16 tūkst. klientų. Nuo liepos mėn. mažėjo gamtinių dujų skirstymo kainos. Priklausomai nuo kainų grupės, gamtinių dujų skirstymo kaina mažėjo nuo 5 proc. iki 6 proc. Kainos mažėjo dėl didesnio Bendrovės veiklos efektyvumo.

„Lietuvos dujų tiekimas“ nuo spalio 1 dienos iki šių metų pabaigos verslo klientams dujų kainą sumažino maždaug 6 procentais. Nepaisant sezoninio dujų brangimo tarptautinėse rinkose, dėl šio kainos sumažinimo Lietuvos įmonės galėjo sutapyti iki 2 mln. eurų.

Metų pabaigoje „Lietuvos dujų tiekimas“ pasiūlė gerokai – 14-20 proc. pigesnes dujas Druskininkų gyventojams – bendrovė nuo gruodžio 1 d. šiame mieste dujas pradėjo tiekti tokiomis pačiomis kainomis, kaip ir visoje Lietuvoje.

Nauji klientai prijungiami be popierinių dokumentų

Siekdama supaprastinti elektros ir dujų įvedimo procesą naujiems klientams, ESO atsisakė popierinių dokumentų, kuriuos iki šiol teikdavo projektuotojai, derindami dujų



ir elektros įrenginių montavimą ar rekonstrukcijas. Nuo rudens projektuotojams pakanka pateikti elektronines dokumentų versijas.

Skaitmeninė transformacija

Siekdama kurti patogesnes paslaugas klientams bei didinti veiklos efektyvumą, „Lietuvos energija“ pradėjo skaitmeninės transformacijos strategijos „LE 4.0“ įgyvendinimą. Ja siekiama, kad įmonių grupė taptų organizacija, efektyviai įdarbinančia pažangias skaitmenines technologijas kasdieniame darbe. Strategijos dokumentas nubrėžia kelias strategines skaitmenizacijos kryptis, orientuotas į vertės klientui didinimą diegiant išmanias paslaugas ir kuriant patogesnę aptarnavimą. „Lietuvos energijos“ darbuotojai galės kokybiškai naudoti turimus skaitmeninius įrankius ir diegti naujus, efektyviai dalintis žiniomis. Siekiant sėkmingai įgyvendinti įmonių grupės skaitmeninę transformaciją, strategijoje išskiriamos trys būtinosios sąlygos: patikimi ir realiu laiku pasiekiami duomenys, skaitmeninių gebėjimų ugdymas, greita IT funkcija. Šių sąlygų užtikrinimas sudarys prielaidas įgyvendinti strategijoje keliamus tikslus. Skaitmeninė transformacija „LE 4.0“ prisidės prie „Lietuvos energijos“ strateginio tikslo iki 2020 metų padvigubinti grupės vertę.

Elektrėnuose nebeeksploatuojami seni blokai

2017 m. kovo pabaigoje baigtas Elektrėnų komplekso rezervinės elektrinės 1-o ir 2-o bloko demontavimo darbų projektas. 2015 m. užbaigus šilumos gamybos įrenginių plėtros Elektrėnuose projektą, elektrinės 1 ir 2 blokų, iki tol naudotų šilumos gamybai Elektrėnų miesto gyventojams bei pramonei šaltuoju metų laiku tolimesnis eksploatavimas tapo nebetikslingas. Todėl, įvertinus tai, kad blokais pagamintos elektros energijos kaina yra nekonkurencinga rinkoje, o jų atsisakymas padės mažinti VIAP lėšų poreikį, o kartu ir galutinį elektros energijos tarifą vartotojams, nuspręsta šiuos senus ir neefektyvius, 1962–1965 m. statytus rezervinės elektrinės 150 MW galios blokus demontuoti. Demontuota ir utilizuota blokų šiluminė izoliacija, katilų mūras, įrenginiai ir prietaisai, dalį jų parduodant kaip metalo laužą, likusią, dar tinkamą naudoti įrangą – parduodant rinkoje.

2017 m. sausį pradėtas Elektrėnų komplekso rezervinės elektrinės 5-o ir 6-o bloko demontavimo darbų projektas. Šių blokų eksploatacija buvo nutraukta 2016 m. pradžioje, įvertinus tai, kad blokais pagamintos elektros energijos kaina yra nekonkurencinga rinkoje, o jų atsisakymas padės sumažinti galutinį elektros energijos tarifą vartotojams. Blokus, kurių abiejų galia yra po 300 MW, planuojama demontuoti iki 2020 m. pabaigos. Siekiama, kad kuo daugiau susijusių darbų atliktų patys Bendrovės darbuotojai, o pardavus demontuotas medžiagas ar įrenginius gautos pajamos padengtų projekto sąnaudas.

2017 m. gruodį. Bendrovės valdyba, įvertinusi Lietuvos elektrinės blokais 2018 m. planuojamų teikti paslaugų apimtį, elektros gamybos ir sisteminių paslaugų rinkos situaciją, reguliacinės aplinkos pokyčius ir perspektyvas, bei atsižvelgdama į Bendrovės stebėtojų tarybos atsiliepimą, priėmė sprendimą nutraukti Lietuvos elektrinės 7 bloko eksploataciją nuo 2018 m. sausio 1 d. bei konservuoti bloką.

Modernus ir skaidrus valdymas

„Lietuvos energija“ ketvirtus metus iš eilės pripažinta pažangiausia valstybės valdoma įmone. Valdymo koordinavimo centro (VKC) paskelbtame valstybės valdomų įmonių (VVĮ) gerojo valdymo indekse „Lietuvos energija“ vienintelė iš visų VVĮ gavo aukščiausią A+ įvertinimą.

Palankiausiai energetikos įmonių grupė buvo įvertinta už skaidrumą, strateginį planavimą ir įgyvendinimą, taip pat už taikomus tarptautinius apskaitos standartus, socialinės atsakomybės ataskaitas ir metinius pranešimus bei pasiektus aukštus grąžos rodiklius. Paskelbtame indekse įvertinta 2016 m. valstybės valdomų įmonių veikla.

Ataskaitoje pažymima, kad „Lietuvos energijai“ aukštas įvertinimas skirtas už nepriklausomumo principų įgyvendinimą: savo stebėtojų taryboje bendrovė turi nepriklausomų narių ir yra išsirinkusi nepriklausomą stebėtojų tarybos pirmininką. Taip pat „Lietuvos energija“ išliko vienintele VVĮ, vertinimo laikotarpiu turėjusia visus tris Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) rekomenduojamus komitetus: Skyrimo ir atlygio, Audito bei Rizikų valdymo.

Korporatyvinis valdymas

„Lietuvos energijos“ grupei, kurios akcininkas yra Lietuvos valstybė, yra svarbu užtikrinti efektyvią ir skaidrią veiklą. To siekiant 2013 metais buvo atlikta valdymo pertvarka, kurios metu buvo pertvarkytas ir sustiprintas korporatyvinis Grupės valdymas.

Rengiant naująją Grupės valdymo struktūrą ir modelį, buvo pritaikyta pažangiausia tarptautinė ir nacionalinė praktika, naudotasi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) skelbiamomis rekomendacijomis, atsižvelgta į NASDAQ OMX Vilnius biržoje listinguojamų bendrovių valdymo kodeksą, BICG (angl. *Baltic Institute of Corporate Governance*) rekomenduojamas valdymo gaires valstybės valdomoms įmonėms. Energetikos įmonių Grupės korporatyvinio valdymo modelis įgyvendintas pagal 2013 m. birželio 7 d. LR finansų ministerijos patvirtintas ir 2017 m. birželio 1 d. atnaujintas valdymo gaires (su gairėmis susipažinti galima www.le.lt).

Svarbiausias korporatyvinio valdymo tikslas – pasiekti sinergijos efektą, suderinant „Lietuvos energijos“ grupės įmonių skirtingas veiklas ir nukreipiant jas į visos Grupės bendrų tikslų siekimą.

Grupės valdymo struktūra suformuota pagal korporatyvinio valdymo principus ir prisideda prie jų įgyvendinimo. Bendrovės akcininkas – valstybė, kuriai priklauso 100 proc. akcijų. Akcininko teises ir pareigas įgyvendina LR finansų ministerija, priimanti pagrindinius su nuosavybės teisių ir pareigų įgyvendinimu susijusius sprendimus.

„Lietuvos energijos“ grupė 2017-aisiais ketvirtus metus iš eilės pripažinta geriausiai valdoma valstybės įmone. Už 2016 metus bendrovė pelnė aukščiausią įmanomą „A+“ įvertinimą. Analizę atliko Valdymo koordinavimo centras, kuris vertina valstybės valdomas įmones pagal įvairius kriterijus ir nustato gerojo valdymo indeksą.

Priežiūros organai

Stebėtojų taryba

2017 m. birželio 1 d. Finansų ministras patvirtino atnaujintas Korporatyvinio valdymo gaires, kurios pakeitė iki tol buvusią Stebėtojų tarybos formavimo tvarką. Pagal iki pakeitimo galiojusias Korporatyvinio valdymo gaires Stebėtojų tarybą sudarė 7 nariai, iš kurių 3 nariai buvo nepriklausomi, o 4 narius delegavo Lietuvos Respublikos Vyriausybė, Finansų ministerija, Ūkio ministerija, Energetikos ministerija.

Pagal naujas Korporatyvinio valdymo gaires Stebėtojų taryba yra Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus priežiūros organas, kurią ketverių metų kadencijai renka visuotinis akcininkų susirinkimas. „Lietuvos energijos“ stebėtojų tarybą sudaro 5 nariai – 2 nariai atstovaujantys Finansų ministerijai, ir 3 nepriklausomi nariai. Pirmininką stebėtojų taryba renka iš savo narių. Toks stebėtojų tarybos formavimo modelis atitinka korporatyvinio valdymo principus. Ataskaitos paskelbimo metu veikiančios stebėtojų tarybos kadencija: nuo 2017-08-30 iki 2021-08-30. Nei vienas Stebėtojų tarybos narys nedalyvauja bendrovės ar grupės įmonių kapitale. Ataskaitos skelbimo dieną Stebėtojų tarybą sudaro šie nariai:



Darius Daubaras
(g. 1973)

Pirmininkas, nepriklausomas narys



Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė
(g. 1970)

Nepriklausoma narė



Andrius Pranckevičius
(g. 1976)

Nepriklausomas narys (nuo 2017-11-22)



Aušra Vičkačkienė
(g. 1974)

Narė



Ramūnas Dilba
(g. 1981)

Narys (nuo 2017-11-22)

Išsilavinimas	Kembridžo Universitetas, Tarptautinių Santykių magistras Pensilvanijos universitetas, JAV, Verslo administravimo magistro laipsnis finansų ir verslo valdymo srityje; Denverio universitetas, JAV, Verslo administravimo bakalauro laipsnis finansų ir vadybos srityje	ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, magistro laipsnis; Ryšių su visuomene profesinės studijos Vilniaus universitete; Vilniaus universitetas, Filologijos specialisto diplomai	Kauno technologijų universitetas, Verslo administravimo bakalauro ir Marketingo vadybos magistro laipsnis; Harvardo verslo mokykla, lyderystės mokslų (angl. <i>leadership development</i>) programa	Vilniaus universitetas, Vadybos ir verslo administravimo magistras; Vilniaus universitetas, Vadybos ir verslo administravimo bakalauro	Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas, Politikos mokslų bakalauro ir Europos studijų magistro laipsnis
Darbovietė, pareigos	SAUDI ARAMCO finansų ir plėtros projektų vykdymo skyrius, Projektų vadovas	UAB Thermo Fisher Scientific Baltics, personalo direktorė; Personalo valdymo profesionalų asociacijos (PVOA) valdybos narė; ISM Magistrų klubo narė	AB „Linus Agro Group“ generalinio direktoriaus pavaduotojas ir valdybos narys; PF „Kekava“ generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas	Finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento direktorė; VĮ Turto banko valdybos narė; UAB Būsto paskolų draudimas, valdybos narė	Finansų ministerijos Europos Sąjungos investicijų departamento direktorius

Ataskaitinio laikotarpio metu, „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos narės pareigas nuo 2017-08-30 iki 2017-09-08 ėjo Finansų ministerijos vyriausioji patarėja **Agnė Bagočiūtė**. Iš pareigų ji buvo atšaukta Finansų ministro sprendimu, atsižvelgiant į jos pateiktą atsistatydinimo prašymą.

Ataskaitinio laikotarpio metu, Stebėtojų tarybos nario pareigas nuo 2017-08-30 iki 2017-11-22 ėjo Finansų ministerijos Valstybės išdo departamento direktoriaus pavaduotojas **Gediminas Norkūnas**, kuris pakeitė Agnė Bagočiūtę. Iš pareigų jis buvo atšauktas Finansų ministro sprendimu, atsižvelgiant į jo pateiktą atsistatydinimo prašymą. 2017-11-22 Stebėtojų tarybos nario pareigas pradėjo eiti **Ramūnas Dilba**, Finansų ministerijos Europos Sąjungos investicijų departamento direktorius.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusi „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryba, kurios kadencija buvo nuo 2013-07-16 iki 2017-07-16: **Šarūnas Kliokys** (Pirmininkas, nepriklausomas narys), **Antanas Danys** (nepriklausomas narys), **Dr. Virginijus Lepeška** (nepriklausomas narys), **Tomas Garasimavičius** (narys), **Rasa Noreikienė** (narė), **Agnė Bagočiūtė** (narė nuo 2016-05-26).

Pagrindinės stebėtojų tarybos funkcijos ir atsakomybė apima šias sritis: valdybos narių rinkimą ir jų atšaukimą, valdybos ir vadovo veiklos priežiūrą, atsiliepimų dėl Bendrovės strategijos, finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolio) paskirstymo, metinio pranešimo visuotiniam akcininkų susirinkimui teikimą. Stebėtojų taryba taip pat sprendžia kitus jos kompetencijai priskirtus klausimus.

Stebėtojų taryba veikia visos Grupės mastu, t. y., esant poreikiui joje yra svarstomi klausimai, susiję ne tik su Bendrovės, bet ir su jos dukterinių įmonių ar tų įmonių valdymo ar priežiūros organų veikla.

Stebėtojų tarybos komitetai

Efektyviam savo funkcijų ir pareigų vykdymui Stebėtojų taryba sudaro komitetus. Stebėtojų tarybos komitetai pagal kompetenciją savo išvadas, nuomones bei siūlymus teikia Stebėtojų tarybai. Komitetą turi sudaryti ne mažiau kaip trys nariai, iš kurių ne mažiau kaip vienas narys yra Stebėtojų tarybos narys ir ne mažiau kaip vienas – nepriklausomas narys. Komitetų nariai renkami 4-rių metų kadencijai.

„Lietuvos energijoje“ formuojami šie Stebėtojų tarybos komitetai:

- **Rizikų valdymo priežiūros komitetas** yra atsakingas už išvadų ar pasiūlymų dėl valdymo ir kontrolės sistemos Grupėje veikimo ir (ar) svarbiausių rizikos faktorių bei rizikos valdymo ar prevencinių priemonių įgyvendinimo teikimą stebėtojų tarybai;

- **Audito komitetas** yra atsakingas už objektyvių ir nešališkų išvadų ar siūlymų dėl audito ir kontrolės sistemos Grupėje veikimo teikimą stebėtojų tarybai;
- **Skyrimo ir atlygio komitetas** yra atsakingas už išvadų ar siūlymų dėl valdybos narių skyrimo, atšaukimo ar skatinimo klausimų teikimą stebėtojų tarybai, taip pat už valdybos ir jos narių veiklos vertinimą ir atitinkamos nuomonės teikimą. Komiteto funkcijos taip pat apima bendros atlygio politikos formavimą įmonių Grupėje, atlygio dydžio ir sudėties nustatymą, skatinimo principus ir kt.

Esant poreikiui gali būti *ad hoc* principu sudaromi ir kiti komitetai (pvz., specialiems klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar koordinuoti ir pan.).

Iki „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos 2017-07-16 bendrovėje veikė Rizikų valdymo priežiūros, Audito ir Skyrimo ir atlygio komitetai. Ataskaitos paskelbimo dieną „Lietuvos energijoje“ veikia Audito ir Skyrimo ir atlygio komitetai. Rizikų valdymo priežiūros komitetas ataskaitos paskelbimo dieną nesudarytas.

Rizikų valdymo priežiūros komitetas iki 2017-07-16:

Komiteto narys	Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius	Darbovietė
Antanas Danys Komiteto pirmininkas, nepriklausomas narys	-	Grinvest PTE.LTD direktorius
Raimundas Petrauskas Nepriklausomas narys	-	Schmitz Cargobull Baltic, UAB generalinis direktorius
Donatas Kaubrys Nepriklausomas narys	-	Dovirma, UAB direktorius
Tomas Garasimavičius Narys	-	LR Ministro Pirmininko patarėjas energetikai

Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Stebėti, kaip identifikuojamos, vertinamos ir valdomos Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės tikslų pasiekimui aktualios rizikos;
- Vertinti vidaus kontrolės procedūrų ir rizikos valdymo priemonių adekvatumą identifiкуotoms rizikoms;
- Vertinti rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo būklę;
- Stebėti rizikų valdymo proceso vykdymą;
- Analizuoti finansines galimybes rizikų valdymo priemonėms įdiegti;

- Vertinti rizikas ir Bendrovės bei Bendrovės įmonių grupės įmonių rizikų valdymo planą;
- Vertinti periodinio rizikų nustatymo ir vertinimo ciklą;
- Kontroliuoti, ar sudaromi rizikų registrai, analizuoja jų duomenis, teikia pasiūlymus;
- Stebėti vidaus dokumentų, susijusių su rizikų valdymu, rengimą;
- Vykdyti kitas funkcijas, Stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai.

Ataskaitos paskelbimo dieną Audito komitetą sudaro:

Komiteto narys	Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius	Darbovietė
Irena Petruškevičienė Komiteto pirmininkė Nepriklausoma narė	-	Europos Komisijos audito vystymo komiteto narė
Danielius Merkinas Nepriklausomas narys	-	UAB „Nordnet“ generalinis direktorius
Aušra Vičkačkienė Narė	-	LR finansų ministerija, turto valdymo departamento direktorė

Audito komitetas iki 2017-07-16:

Komiteto narys	Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius	Darbovietė
Rasa Noreikienė Komiteto pirmininkė	-	LR ūkio ministerija, viceministrė (iki 2016-12-13)
Danielius Merkinas Nepriklausomas narys	-	UAB „Nordnet“ generalinis direktorius
Aušra Vičkačkienė Narė	-	LR finansų ministerija, turto valdymo departamento direktorė
Gintaras Adžgauskas Narys	-	Pasaulio energetikos tarybos Lietuvos komiteto direktorius
Irena Petruškevičienė Nepriklausoma narė	-	Europos Komisijos audito vystymo komiteto narė

Šiuo metu veikiančio Audito komiteto kadencija yra nuo 2017-10-13 iki 2021-10-13.

Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, ypatingą dėmesį skiriant naudojamų apskaitos metodų tinkamumui ir nuoseklumui;
- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumą, atlikti šių sistemų poreikio ir tinkamumo analizę, vykdyti jau egzistuojančių vidaus kontrolės valdymo sistemų peržiūrą;
- Stebėti, kaip atestuotas auditorius ir audito įmonė laikosi nepriklausomumo ir objektyvumo principų, teikti su tuo susijusias rekomendacijas, teikti rekomendacijas dėl pasirenkamos audito įmonės;
- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių audito atlikimo procesus, tikrinti audito veiksmingumą ir administracijos reakciją į rekomendacijas, kurias audito įmonė pateikia laiške vadovybei;
- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus audito funkcijos veiksmingumą, analizuoti šios funkcijos poreikį ir tinkamumą, teikti rekomendacijas dėl vidaus audito funkcijos reikalingumo, veiksmingumo ir kitais su vidaus auditu susijusiais klausimais;
- Teikti pasiūlymus dėl Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus audito planų, teikti rekomendacijas dėl Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus audito padalinių nuostatų, vidaus audito funkcijas atliekančio struktūrinio padalinio vadovo skyrimo ir atleidimo, jo pareiginių nuostatų tvirtinimo, skatinimo ir nuobaudų skyrimo;
- Stebėti ar Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių veikla atitinka Lietuvos Respublikos įstatymus, kitus teisės aktus, įstatus ir veiklos strategiją;
- Vertinti ir analizuoti kitus klausimus, Stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai;
- Vykdyti kitas Lietuvos Respublikos teisės aktuose bei vertybinių popierių biržos NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodekse numatytas funkcijas, susijusias su Komiteto funkcijomis.



Ataskaitos paskelbimo dieną Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro:

Komiteto narys	Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius	Darbovietė
Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė Komiteto pirmininkė	-	UAB Thermo Fisher Scientific Baltics, personalo direktorė Lietuvos personalo valdymo profesionalų asociacijos
Aušra Vičkačkienė Narė	-	LR finansų ministerija, turto valdymo departamento direktorė
Gediminas Norkūnas Narys (iki 2017-11-22)	-	Finansų ministerijos Valstybės išdo departamento direktoriaus pavaduotojas
Ramūnas Dilba Narys (nuo 2017-11-22)	-	Finansų ministerijos Europos Sąjungos investicijų departamento direktorius

Skyrimo ir atlygio komitetas iki 2017-07-16:

Komiteto narys	Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius	Darbovietė
Virginijus Lepeška Nepriklausomas narys, komiteto pirmininkas (nuo 2016-06-14)	-	UAB „Organizacijų vystymo centras“ valdybos pirmininkas
Tomas Garasimavičius Narys	-	LR Ministro Pirmininko patarėjas energetikai
Agnė Bagočiutė Narė (nuo 2016-06-14)	-	LR finansų ministerija, viceministrė (iki 2016-12-13), Ministerijos vyriausioji patarėja

Šiuo metu veikiančio Skyrimo ir atlygio komiteto kadencija yra nuo 2017-09-13 iki 2021-09-13.

Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių ilgalaikės atlyginimų politikos (fiksauto pagrindinio atlyginimo, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, pensijų draudimo, kitų garantijų ir atlygio formų, kompensacijų, išieitinių išmokų, kitų atlygio paketo dalių), taip pat su asmens veikla susijusių išlaidų kompensavimo principų;
- Vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių tantjėmų politikos;
- Prižiūrėti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių atlyginimų ir tantjėmų politikos atitikimą tarptautinei praktikai ir gero valdymo praktikos rekomendacijoms ir teikti atitinkamus pasiūlymus dėl atlyginimų, tantjėmų politikos tobulinimo;
- Teikti pasiūlymus dėl tantjėmų, skirstant Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių atitinkamų finansinių metų paskirstytinąjį pelną (nuostolius);
- Vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių sutarčių su Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo organų nariais sąlygas;
- Vertinti kandidatų į Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių organų narius ir vyresniąją vadovybę paieškos bei atrankos procedūras bei kvalifikacinių reikalavimų nustatymą;
- Nuolat vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą;
- Prižiūrėti, kaip Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo organų nariai ir darbuotojai informuojami apie galimybes kelti kvalifikaciją ir reguliariai ją kelti;
- Prižiūrėti ir vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų veiklos tęstinumą užtikrinančių priemonių įgyvendinimą;
- Vykdyti kitas funkcijas, Stebėtojų tarybos priskirtas Komiteto kompetencijai.

Valdymo organai

Valdyba

Ataskaitos skelbimo dieną „Lietuvos energijos“ valdybą sudaro šie nariai (Valdybos kadencija nuo 2018-02-01 iki 2022-02-01):



Darius Maikštėnas
(g. 1970)

Valdybos pirmininkas ir generalinis direktorius



Vidmantas Salietis
(g. 1987)

Valdybos narys



Darius Kašauskas
(g. 1972)

Valdybos narys, Finansų ir iždo direktorius



Dominykas Tučkus
(g. 1982)

Valdybos narys, Gamybos ir paslaugų direktorius



Živilė Skibarkienė
(g. 1976)

Valdybos narė

Išsilavinimas	Harvardo verslo mokykla, Vadybos programa (angl. <i>General Management Program</i>); Baltijos vadybos institutas, Verslo administravimo magistro laipsnis; Kauno technologijos universitetas, Verslo vadybos bakalauro laipsnis	Stokholmo aukštoji ekonomikos mokykla Rygoje (SSE Riga), Ekonomikos ir verslo administravimo bakalauras	ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Socialinių mokslų ekonomikos krypties doktorantūros studijos; ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, BI Norvegijos verslo mokykla, Vadybos magistro laipsnis; Vilniaus universitetas, Ekonomikos magistro laipsnis	L. Bocconi universitetas (Italija), Finansų magistro laipsnis; L. Bocconi universitetas, Verslo vadybos ir administravimo bakalauro laipsnis	Mykolo Romerio universitetas Teisės fakultetas, Socialinių mokslų teisės krypties daktaro laipsnis; Vilniaus universitetas, Teisės fakultetas, magistro laipsnis
Darbovietės, pareigos	Delaware Corporation „Wider Communications Incorporated“ CEO (vykdantis direktorius); „Wider Communications Limited“ CEO (vykdantis direktorius)	Energijos tiekimas, UAB, generalinis direktorius; Geton Energy SIA valdybos pirmininkas	NT Valdos UAB valdybos pirmininkas (iki 2017-07); UAB Elektroninių mokėjimų agentūra, valdybos pirmininkas (iki 2017-04), stebėtojų tarybos narys (nuo 2017-04); UAB Duomenų logistikos centras, valdybos pirmininkas; Lietuvos energijos paramos fondas, valdybos narys (nuo 2017-10); 288-oji DNSB „Vingis“ revizijos komisijos narys	„Lietuvos energijos gamyba“, AB, stebėtojų tarybos narys; UAB LITGAS, valdybos pirmininkas; UAB „Lietuvos dujų tiekimas“, valdybos pirmininkas; Energijos tiekimas UAB, valdybos pirmininkas; UAB Elektroninių mokėjimų agentūros stebėtojų tarybos pirmininkas; „Tuuleenergia“ OU valdybos narys; UAB „EURAKRAS“ valdybos pirmininkas; UAB Energijos sprendimų centro valdybos pirmininkas; KUB Smart Energy Fund powered by Lietuvos Energija Patariamąjo komiteto narys.	AB Šiaulių bankas Teisės ir administravimo tarnybos vadovė



Valdyba yra Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas. Valdybos narius Skyrimo ir atlygio komiteto siūlymu keturių metų kadencijai renka ir atšaukia stebėtojų taryba. Valdyba, kurią sudaro 5 nariai, iš savo narių renka valdybos pirmininką – Bendrovės generalinį direktorių. Valdybos nariai pagal kompetenciją turi užtikrinti tinkamą Bendrovės veiklos vykdymą/atitinkamų sričių kuravimą Grupės mastu. Nei vienas valdybos narys nedalyvauja bendrovės ar grupės įmonių kapitale. Už veiklą valdyboje mokamas atlygis pagal bendrovės akcininko nustatytas gaires.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusių „Lietuvos energijos“ valdybų sudėtys:

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusi „Lietuvos energijos“ valdyba, kurios kadencija buvo nuo 2013-07-22 iki 2017-07-22: **Dalius Misiūnas**, Valdybos pirmininkas, generalinis direktorius, **Ilona Daugėlaitė**, Valdybos narė, Organizacinio vystymo direktorė, **Darius Kašauskas**, Valdybos narys, Finansų ir išdo direktorius, **Mindaugas Keizeris**, Valdybos narys, Strategijos ir plėtros direktorius, **Dominykas Tučkus**, Valdybos narys, Gamybės ir paslaugų direktorius (nuo 2016-01).

Stebėtojų tarybos sprendimu buvo suformuota laikina „Lietuvos energijos“ valdyba, kurios kadencija buvo nuo 2017-11-22 iki 2018-02-01 (kol buvo suformuota nuolatinė valdyba). Laikinosios valdybos sudėtis: **Mindaugas Keizeris**, Valdybos pirmininkas ir l.e.p. generalinis direktorius, Strategijos ir plėtros direktorius, **Ilona Daugėlaitė**, Valdybos narė, Organizacinio vystymo direktorė, **Darius Kašauskas**, Valdybos narys, Finansų ir išdo direktorius, **Dominykas Tučkus**, Valdybos narys, Gamybės ir paslaugų direktorius.

Organizacinė kultūra ir darbuotojai

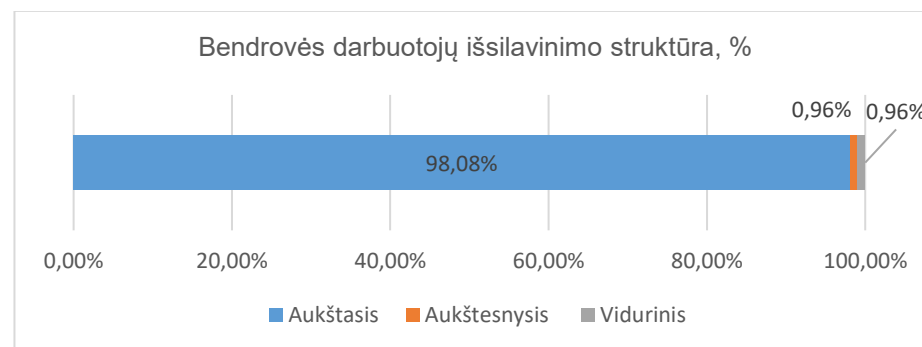
„Lietuvos energijos“ grupės strategijos įgyvendinimo pagrindas yra joje dirbantys žmonės. Grupėje siekiama suformuoti ir palaikyti vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą, skatinančią darbuotojų motyvą prisimti atsakomybę, bendradarbiauti ir vieningai siekti geriausio rezultato.

Įgyvendindami akcininko keliamus tikslus ir vykdydami socialiai atsakingą verslą, siekiame į grupę pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus, užtikrinant abipusę naudą, kurti su jais ilgalaikės partnerystės santykius ir bendrą sėkmingą ateitį.

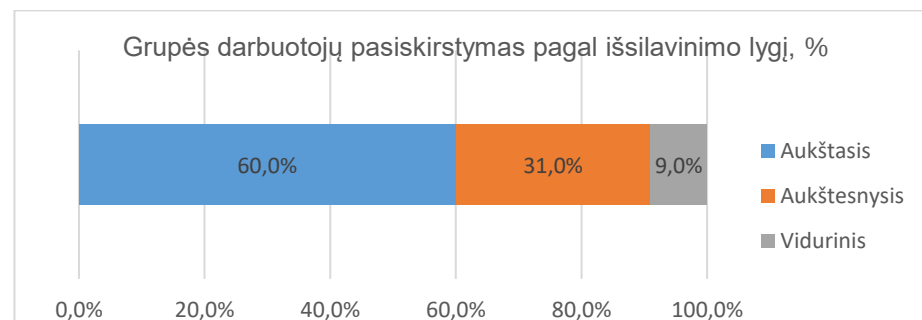
2017 m. gruodžio 31 d. Grupėje dirbo 4513² darbuotojai.

Įmonė	Viso darbuotojų
„Lietuvos energija“, UAB	104
AB „Energijos skirstymo operatorius“	2503
„Lietuvos energijos gamyba“, AB	393
UAB Energetikos paslaugų ir rangos organizacija	552
UAB Technologijų ir inovacijų centras	167
UAB Duomenų logistikos centras	14
Energijos tiekimas UAB	31
UAB „Elektroninių mokėjimų agentūra“	6
NT Valdosa, UAB	175
UAB LITGAS	16
UAB VAE SPB	3
UAB Verslo aptarnavimo centras	480
UAB „Lietuvos dujų tiekimas“	32
UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	22
UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	3
UAB Energijos sprendimų centras	11
UAB Eurakras	1
Iš viso	4513

2017 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo 104 darbuotojai. 98,08 proc. Bendrovėje dirbančių darbuotojų turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, iš jų – 2 mokslo daktarai. Bendrovėje dirba 2 sertifikuoti profesionalūs projektų vadovai (PRINCE2 ir PMP), 1 sertifikuotas finansų analitikas (CFA), 1 sertifikuotas vidaus audito ekspertas (CIA), 1 sertifikuotas neteisėtų veiksmų ekspertas (Certified Fraud Examiner; CFE), 2 sertifikuoti rizikos valdymo užtikrinimo ekspertai (CRMA), 1 sertifikuotas ISO 31000:2009 rizikos valdymo profesionalas, 4 darbuotojai, turintys Baltijos korporatyvinio valdymo instituto (Baltic Institute of Corporate Governance) profesionalaus valdybos nario kvalifikaciją. Darbuotojai yra aktyvūs asociacijų ir sąjungų nariai, akademinės visuomenės dalyviai (LEI mokslo taryba; KTU verslo taryba; LEI stebėtojų taryba; Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros Technologinės plėtros komitetas, Lietuvos atsakingo verslo asociacijos valdyba, Rizikos valdymo profesionalų asociacijos valdyba).



60 proc. grupėje dirbančių darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, iš jų – 20 mokslo daktarų, 31 proc. turi aukštesnįjį išsilavinimą, 9 proc. turi vidurinį išsilavinimą.



² Galiojančių darbo sutarčių skaičius.

Didžiąją dalį grupės darbuotojų sudarė vyrai – 76 proc., moterys sudarė 24 proc. Tarp vadovaujančias pozicijas užimančių darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį taip pat labai panašus: 77 proc. vadovų sudarė vyrai, o moterys – 23 proc.

Bendras Bendrovės darbo užmokesčio fondas už 2017 m. sausio – gruodžio mėn. buvo 2 570 679 Eur.

Bendrovės darbuotojų vidutinis sutartinis darbo užmokestis 2017 m. spalio – gruodžio mėn., prieš mokesčius:

Darbuotojų kategorija	Vidutinis sutartinis darbo užmokestis, eurai
Įmonės vadovas	6 125
Aukščiausio lygmens vadovai	4 934
Vidurinio lygmens vadovai	3 397
Ekspertai, specialistai	1 979

2017 m. gruodžio 31 d. grupėje dirbo 4513 darbuotojų. Bendras grupės darbo užmokesčio fondas už 2017 m. sausio–gruodžio mėn. buvo 58,14 mln. Eur.

Grupės darbuotojų vidutinis sutartinis darbo užmokestis 2017 m. spalio – gruodžio mėn., prieš mokesčius:

Darbuotojų kategorija	Vidutinis sutartinis darbo užmokestis, eurai
Įmonės vadovas	4 902
Aukščiausio lygmens vadovai	4 281
Vidurinio lygmens vadovai	2 144
Ekspertai, specialistai, darbininkai	1 185

Organizacijos ir jos kultūros vystymas

2017 m. IV ketv. buvo tęsiamos strateginės iniciatyvos, skirtos koordinuotam organizacijos vystymui, žmogiškųjų išteklių valdymui, naujos organizacinės kultūros formavimui, veiklos organizavimo efektyvumui, naujų darbuotojų ugdymui, kompetencijų stiprinimui ir išlaikymui.

„Lietuvos energijos“ grupėje veikia 12 profesinių sąjungų, su kuriomis bendradarbiaujama atlygio valdymo, papildomų naudų, struktūrinių pokyčių ir kitais klausimais.

2017 m. IV ketv. buvo vykdomas kasmetinis grupės darbuotojų įsitraukimo tyrimas. Bendras darbuotojų įsitraukimo indeksas, matuojamas pagal tarptautinės konsultacinės bendrovės „AON“ metodiką, pasiekė 58 proc. (+ 2 p.p. lyginant su 2016 m.) ir lenkia Baltijos šalių organizacijų vidurkį 9 p.p., o ES energetikos įmonių vidurkį – 18 p.p. Tarp darbuotojų įsitraukimą sąlygojančių veiksnių, aukščiausiai vertinami tiesioginių vadovų (80 proc.), bendradarbiavimo (76 proc.) ir veiklos valdymo (73 proc.) veiksniai.

Atlygio valdymo srityje, 2017 m. IV ketv. buvo vykdoma aktyvi komunikacija atnaujintos grupės atlygio politikos, kurioje įtvirtinami kertiniai atlygio valdymo principai – aiškumas, skaidrumas ir vidinis teisingumas, užtikrinantis, kad visose grupės įmonėse už tą patį darbo pobūdį, kompetenciją ir rezultatais yra atlyginama vienodai. Atnaujinta Atlygio politika įtvirtino taip pat aktyvų dialogą ir komunikaciją su darbuotojais siekiant, kad kiekvienas grupės darbuotojas gerai suprastų, iš ko susideda jo atlyginimas, kada ir dėl kokių priežasčių jis gali keistis ir už ką darbuotojas gali būti papildomai paskatinamas.

Toliau sėkmingai tęsiami karjeros valdymo, rotacijų sistemų struktūrizavimo procesai (per 2017 m. IV ketv. tarp grupės įmonių rotavo 24 darbuotojų, o karjerą įmonės viduje padarė 252 darbuotojai).

Kompetencijų ugdymas

„Lietuvos energijos“ grupėje nuosekliai rūpinamasi darbuotojų kvalifikacijos kėlimu bei užtikrinama, kad darbuotojai turėtų visus įstatymų numatytus darbui privalomus atestatus, tobulintų darbui reikalingas kompetencijas. Atskirose įmonėse organizacijos lygmeniu organizuoti įvairūs bendrųjų, profesinių ir vadovavimo kompetencijų mokymai, pvz., lyderystės, komandos formavimas, pokyčių valdymas, komunikavimas, projektų valdymas, verslo procesų valdymas ir kt.

2017 m. IV ketv. buvo tęsiama ilgalaikė vadovų ugdymo programa „Stiprių lyderių lyga“, kurios metu virš 100 vadovų, ugdė vadovavimo ir lyderystės įgūdžius, kurie leis jiems efektyviau vadovauti nukreipiant, motyvuojant ir įgalinant darbuotojus siekti užsibrėžtų tikslų.

Praktikos galimybės

Grupės įmonės sudaro sąlygas aukštųjų ir profesinių mokyklų studentams pritaikyti teorines žinias bei įgyti praktinių įgūdžių. Per 2017 m. IV ketv. praktiką grupėje atliko 13 praktikantų.



Listinguojamų Grupės įmonių priežiūros ir valdymo organai

2017 m. gruodžio 31 d. „Energijos skirstymo operatoriaus“ stebėtojų tarybą (kadencija iki 2019 gruodžio 3 d.) sudarė:

Vardas, pavardė	Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, %	Kadencijos laikotarpis	Darbovietė
Dalius Misiūnas Pirmininkas	-	2015-12-03 – 2017-10-04	„Lietuvos energija“, UAB generalinis direktorius (iki 2017-09-22)
Ilona Daugėlaitė Narė	-	2015-12-03 – 2019-12-03	„Lietuvos energija“, UAB Organizacinio vystymo direktorė
Petras Povilas Čėsna Nepriklausomas narys	-	2015-12-03 – 2019-12-03	

2017 m. gruodžio 31 d. „Energijos skirstymo operatoriaus“ valdybą (kadencija iki 2019 m. gruodžio 3 d.) sudarė:

Vardas, pavardė	Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, %	Kadencijos laikotarpis	Darbovietė
Dalia Andrulionienė Pirmininkė nuo 2016-11-04	-	2015-12-03 – 2019 m. gruodis	AB „Energijos skirstymo operatorius“ generalinė direktorė
Rytis Borkys Narys	-	2015-12-03 – 2018-01-24	AB „Energijos skirstymo operatorius“ Tinklų eksploatavimo tarnybos
Saulius Vaičekauskas Narys nuo 2017-04- 26	-	2017-04-26 – 2019 m. gruodis	AB „Energijos skirstymo operatorius“ Tinklų plėtros tarnybos direktorius
Augustas Dragūnas Narys	-	2016 m. vasaris – 2019 m. gruodis	AB „Energijos skirstymo operatorius“ Finansų ir administravimo tarnybos
Ignas Pranckevičius Narys	-	2017-01-20 – 2019 m. gruodis	AB „Energijos skirstymo operatorius“ Paslaugų tarnybos

Vadovas: Dalia Andrulionienė, AB „Energijos skirstymo operatorius“ generalinė direktorė.

2017 m. gruodžio 31 d. „Lietuvos energijos gamybos“ stebėtojų tarybą (kadencija iki 2021 rugpjūčio 10 d.) sudarė:

Vardas, pavardė	Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, %	Kadencijos laikotarpis	Darbovietė
Mindaugas Keizeris Narys	-	2017-08-10 – 2021-08-10	„Lietuvos energija“, UAB, valdybos pirmininkas, Strategijos ir plėtros direktorius, l.e.p. generalinis direktorius
Dominykas Tučkus Narys	-	2017-08-10 – 2021-08-10	„Lietuvos energija“, UAB, gamybos ir paslaugų direktorius

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusi „Lietuvos energijos gamyba“, AB, stebėtojų taryba, kurios kadencija buvo nuo 2013-08-05 iki 2017-08-05: Mindaugas Keizeris (stebėtojų tarybos pirmininkas), Dominykas Tučkus, Pranas Vilkas (nepriklausomas narys).

2017 m. gruodžio 31 d. „Lietuvos energijos gamybos“ valdybą (kadencija iki 2021 m. rugsėjo 22 d.) sudarė:

Vardas, pavardė	Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, %	Kadencijos laikotarpis	Darbovietė
Eglė Čiužaitė Pirmininkė nuo 2017-09-25	-	2017-09-22 – 2021-09-22	„Lietuvos energijos gamyba“, AB, generalinė direktorė
Nerijus Rasburskis Narys	-	2017-09-22 – 2021-09-22	„Lietuvos energijos gamyba“, AB, projektų vadovas; „Lietuvos energija“, Kogeneracinių jėgainių projektų tarnybos vadovas; UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, valdybos narys narys; UAB Kauno kogeneracinė jėgainė, valdybos narys
Darius Kucinas Narys	-	2017-09-22 – 2021-09-22	„Lietuvos energijos gamyba“, AB, gamybos direktorius
Mindaugas Kvekšas Narys	-	2017-09-22 – 2021-09-22	„Lietuvos energijos gamyba“, AB, finansų ir administravimo direktorius

Vadovas: Eglė Čiužaitė, „Lietuvos energijos gamyba“, AB, generalinė direktorė.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusios valdybos, kurios kadencija buvo nuo 2013-09-17 iki 2017-09-17 sudėtis buvo tokia: Eglė Čiužaitė (2016-02-09 – 2017-09-17), Adomas Birulis (2013-09-17 – 2017-01-06), Darius Kucinas (2013-09-17 – 2017-09-17), Mindaugas Gražys (2017-01-06 – 2017-06-09), Mindaugas Kvekšas (2015-12-31 – 2017-09-17), Nerijus Rasburskis (2017-06-09 – 2017-09-17).



Pagrindinė informacija apie Bendrovę ir Grupę

„Lietuvos energijos“ ir jos dukterinių įmonių metinė ataskaita yra rengiama vadovaujantis 2010 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ bei skelbiama viešai Bendrovės internetinėje svetainėje adresu www.le.lt.

Bendrovės pavadinimas	Lietuvos energija“, UAB
Bendrovės kodas	301844044
Įstatinis kapitalas	1 212 156 tūkst. Eur
Apmokėtas įstatinis kapitalas	1 212 156 tūkst. Eur
Adresas	Žvejų g. 14, LT-09310, Vilnius, Lietuva
Telefonas	(8 5) 278 2998
Faksas	(8 5) 278 2115
Elektroninis paštas	biuras@le.lt
Interneto tinklapis	www.le.lt
Teisinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	2008 m. rugpjūčio 28 d. Juridinių asmenų registre
Registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie	Juridinių asmenų registras, VĮ Registrų centras

Bendrovės akcininkai	Akcinis kapitalas (tūkst. Eur)	%
Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerijos	1 212 156	100

2013 m. vasario 13 d. Bendrovės akcijos patikėjimo teise perduotos Finansų ministerijai.

Nuo 2013 m. rugpjūčio 30 d. UAB „Visagino atominė elektrinė“ pavadinimas pakeistas į „Lietuvos energija“, UAB.

Įstatinis kapitalas 2017 m. gruodžio 31 d. buvo padalintas į paprastasias vardines 1 Lt (0,29 Eur) nominalios vertės akcijas. Visos akcijos pilnai apmokėtos.

Grupės įmonių ir konsoliduoto visos Grupės biudžetų vykdymo kontrolė atliekama kiekvieną mėnesį. Esant poreikiui biudžeto sudėtinių dalių faktiniai rezultatai atsakingiems asmenims pateikiami kiekvieną dieną. Kiekvieną mėnesį už biudžeto vykdymą atsakingi darbuotojai rengia paaiškinimus, pagrindimus ir faktinių rezultatų nuokrypių priežastis pagal atskiras biudžeto eilutes teikia finansų ir išdo valdymo tarnybai. Kiekvieną mėnesį Finansų ir išdo tarnyba parengia bendrovių veiklos rezultatų pristatymą, įtraukiantį Bendrovių ir Grupės biudžetų vykdymo analizę, ir pristato periodiniuose grupės įmonių vadovų susirinkimuose. Vertinant rezultatų ataskaitą įvertinami atsiradę nuokrypiui nuo biudžetų bei jų priežastys. Už biudžeto vykdymą atsakingi darbuotojai gali siūlyti biudžeto pokyčius esant reikšmingiems nuokrypiams nuo pajamų/sąnaudų planų ir/ar biudžeto dalių.

Informacija apie dukterines įmones, filialus ir atstovybes

Ataskaitos išleidimo dieną „Lietuvos energija“, UAB tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliavo šias įmones:

Įmonė	Įmonės buveinės adresas	Valdomų akcijų efektyvioji dalis (%)	Istatinis kapitalas (tūkst. Eur)	Pagrindinė veikla
„Lietuvos energijos gamyba“, AB	Elektrinės g. 21, Elektrėnai	96,75	184 174	Elektros energijos gamyba, tiekimas, prekybos elektra veikla
„Energijos skirstymo operatorius“	Aguonų g. 24, Vilnius	94,98	259 443	Elektros energijos tiekimas ir skirstymas vartotojams; gamtinių dujų skirstymas
NT Valdosa, UAB	Geologų g. 16, Vilnius	100	37 295	Nekilnojamojo turto disponavimas, kita su tuo susijusi veikla ir paslaugų teikimas
UAB Duomenų logistikos centras	A. Juozapavičiaus g. 13, Vilnius	79,64	4 033	Informacinių technologijų ir telekomunikacijų aptarnavimo paslaugos
UAB Energetikos paslaugų ir rangos organizacija	Motorų g. 2, Vilnius	100	1 100	Elektros tinklų ir susijusių įrenginių statyba, remontas, techninė priežiūra, vartotojų prijungimas prie elektros tinklų, energetinių įrenginių remontas, metalo konstrukcijų gamyba
UAB LITGAS	Žvejų g. 14, Vilnius	100	13 050	Suskystintų gamtinių dujų tiekimas per terminalą ir prekyba gamtinėmis dujomis
UAB Elektroninių mokėjimų agentūra	Žvejų g. 14, Vilnius	100	700	Įmokų surinkimo paslaugų teikimas
Energijos tiekimas UAB	Žvejų g. 14 Vilnius	100	17 240	Elektros energijos tiekimas, elektros energijos eksportas/importas, balansavimo paslaugos
VšĮ Energetikų mokymo centras (iki 2017-08-11)	Jeruzalės g. 21, Vilnius	100	85	Energetikos sektoriaus specialistų profesinis ugdymas ir tęstinis profesinis mokymas
Geton Energy OÜ	Narva mnt 5, 10117 Talinas	100	35	Elektros energijos tiekimas
Geton Energy SIA	Darziema g. 60, LV-1048, Ryga	100	500	Elektros energijos tiekimas
Geton Energy, sp. Z.o.o.	Puławska 2-B, PL-02-566, Varšuva	100	10 M zlotų	Elektros energijos tiekimas
UAB Technologijų ir inovacijų centras	A. Juozapavičiaus g. 13, Vilnius	100	6 440	Informacinių technologijų ir telekomunikacijų ir kitų paslaugų teikimas
UAB „VAE SPB“	Žvejų g. 14, Vilnius	100	100	Konsultacinė verslo ir kito valdymo veikla
UAB Verslo aptarnavimo centras	P. Lukšio g. 5 b, Vilnius	100	580	Viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos, personalo administravimo paslaugos
UAB „Lietuvos dujų tiekimas“	Žvejų g. 14, Vilnius	100	8 370	Dujų tiekimas
Lietuvos energijos paramos fondas	Žvejų g. 14, Vilnius	100	3	Paramos teikimas visuomenei reikšmingiems projektams, iniciatyvoms bei veikloms
UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė	Žvejų g. 14, Vilnius	100	21 003	Vilniaus miesto centralizuoto šilumos tiekimo ūkio modernizavimas
UAB Kauno kogeneracinė jėgainė	Žvejų g. 14, Vilnius	51	24 000	Kauno miesto centralizuoto šilumos tiekimo ūkio modernizavimas
Tuuleenergia OU	Keskus, Parnu (Estija)	100	499	Elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių išteklių
UAB „Eurakras“	Žvejų g. 14, Vilnius	100	4 621	Elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių išteklių
UAB Energijos sprendimų centras	Žvejų g. 14, Vilnius	100	1 230	Energijos taupymo paslaugų teikimas
UAB „Transporto valdymas“ (nuo 2018-02-15)	Smolenkso g. 5, Vilnius	100	2 359	Transporto priemonių nuoma, lizingas, remontas, priežiūra, atnaujinimas, aptarnavimas



Informacija apie Grupės įmonių vertybinius popierius

AB „Energijos skirstymo operatorius“ ir „Lietuvos energijos gamybos“ akcijos įtrauktos į „Nasdaq Vilnius“ biržos Oficialųjį prekybos sąrašą. Bendrovių akcijos pradėtos listinguoti atitinkamai nuo 2016 m. sausio 11 d. ir 2011 m. rugsėjo 1 d. Įmonių akcijomis prekiaujama tik „Nasdaq Vilnius“ vertybinių popierių biržoje.

Įstatinio kapitalo struktūra ir akcininkai, 2017-12-31 duomenimis turėję daugiau kaip 5 proc. emitento įstatinio kapitalo:

Bendrovė	Bendra nominalioji akcijų vertė, Eur	ISIN kodas	VP trumpinys	Prekybos sąrašas	Akininko vardas, pavardė (įmonės pavadinimas)	Nuosavybės teise priklausančių akcijų suteikiama balsų dalis, proc.
„Lietuvos energijos gamyba“, AB	184 174 248,35	LT0000128571	LNR1L	BALTIC MAIN LIST	„Lietuvos energija“, UAB	96,75%
AB „Energijos skirstymo operatorius“	259 442 796,57	LT0000130023	ESO1L	BALTIC MAIN LIST	„Lietuvos energija“, UAB	94,98%

Informacija apie sutartis su vertybinių popierių tarpininkais

„Lietuvos energija“ yra išleidusi 300 mln. eurų vertės dešimties metų žaliųjų obligacijų emisiją, kuri listinguota Liuksemburgo vertybinių popierių ir NASDAQ Vilnius biržose. Obligacijų programos dydis 1 mlrd. eurų.

Bendrovė	Bendra nominalioji emisijos vertė, Eur	ISIN kodas	Išpirkimo data
„Lietuvos energijos“ UAB	300 000 000,00	XS1646530565	2027.07.14

Grupės įmonės:

„Lietuvos energijos gamyba“, AB

2017 m. gruodžio 31 d. įmonė buvo išleidusi 635 083 615 paprastąsias vardines 0,29 Eur nominaliosios vertės akcijas. „Lietuvos energijos gamybos“ akcijos įtrauktos į NASDAQ OMX Vilnius oficialųjį prekybos sąrašą. Emisijos ISIN kodas LT0000128571.

„Lietuvos energijos gamyba“ vertybinių popierių apskaitos tvarkymo sutartis dėl išleistų vertybinių popierių apskaitos ir asmeninių vertybinių popierių sąskaitų sudaryta su AB SEB banku.

AB „Energijos skirstymo operatorius“

2017 m. gruodžio 31 d. įmonė buvo išleidusi 894 630 333 paprastąsias vardines 0,29 Eur nominaliosios vertės akcijas. AB „Energijos skirstymo operatorius“ akcijos buvo įtrauktos į NASDAQ OMX Vilnius oficialųjį prekybos sąrašą. Emisijos ISIN kodas LT0000130023.

AB „Energijos skirstymo operatorius“ yra sudariusi sutartį su AB SEB banku dėl bendrovės išleistų vertybinių popierių apskaitos ir asmeninių vertybinių popierių sąskaitų tvarkymo

„Lietuvos energija“, UAB

Generalinis direktorius



Darius Maikštėnas

