



Sisältö

Toimintakertomus ja tilinpäätös.....	3
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	94
Palkka- ja palkkioselvitys.....	104

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 6.4.2016 klo 13.00 Helsingissä, Pörssitalossa, osoitteessa Fabianinkatu 14.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä 23.3.2016 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon (hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien on oltava merkittynä tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 1.4.2016 klo 10.00) ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 1.4.2016 klo 10.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssi-ilmoituksena 7.3.2016 ja yhtiön internet-sivuilla.

Osinko

Hallituksen esitys vuodelta 2015 maksettavaksi osingoksi on 0,70 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 8.4.2016 ja maksupäivä 15.4.2016.

Vuoden 2016 tulosjulkistukset

PKC julkaisee vuoden 2016 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus 1-3/2016 keskiviikkona 4.5.2016 noin klo 8.15
- Puolivuotiskatsaus 1-6/2016 keskiviikkona 10.8.2016 noin klo 8.15
- Liiketoimintakatsaus 1-9/2016 torstaina 27.10.2016 noin klo 8.15.

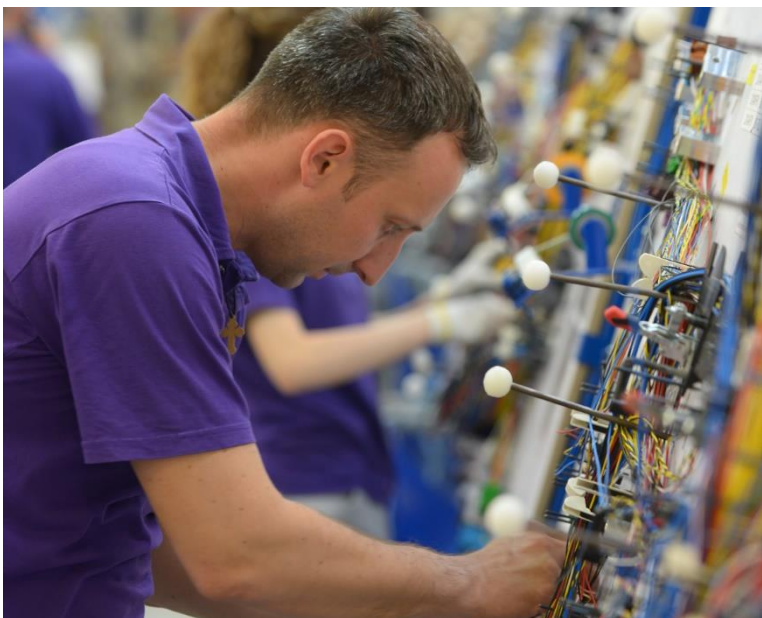
Taloudelliset katsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Taloudelliset katsaukset ja tilinpäätöstiedotteet löytyvät Internet-sivuilta myös pdf-muodossa. Vuosikertomus julkaistaan pdf-muodossa ja on saatavilla internet-sivuilla.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

➤ Lisätietoja löytyy PKC:n verkkosivuilta www.pkcgroup.com

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2015



Sisältö

Toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	5
Tunnusluvut	13
Tunnuslukujen laskentakaavat	16
Osakkeet ja osakkeenomistajat	17

Tilinpäätöslaskelmat

Konsernin laaja tuloslaskelma	24
Konsernin tase	25
Konsernin rahavirtalaskelma	26
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	27

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Laatimisperusta ja laadintaperiaatteet	29
--	----

1. Kauden tulokseen liittyvät erät	
1.1 Toimintasegmentit	37
1.2 Liiketoiminnan muut tuotot	40
1.3 Materiaalit ja palvelut	41
1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	41
1.5 Liiketoiminnan muut kulut	47
1.6 Tuloverot, ml. laskennalliset verosaamiset ja -velat	48
1.7 Osakekohtainen tulos	52
2. Liiketoimintaan liittyvät (operatiiviset) varat ja velat	
2.1 Aineettomat hyödykkeet	53
2.2 Arvon alentumistestaus	55
2.3 Aineelliset hyödykkeet	57
2.4 Myytävissä olevat rahoitusvarat	59
2.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut velat	59
2.6 Vaihto-omaisuus	59
2.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset	60
2.8 Ostovelat ja muut korottomat velat	60
2.9 Varaukset	61
3. Pääomarakenne ja rahoituskustannukset	
3.1 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu-, kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet sekä kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin	62
3.2 Korolliset rahoitusvelat	66
3.3 Rahoitustuotot ja -kulut	66
3.4 Rahoitusriskien hallinta	67
3.5 Oma pääoma	72

4. Muut liitetiedot	
4.1 Lähipiiritapahtumat	74
4.2 Konsernirakenne	76
4.3 Hankitut liiketoiminnat	77
4.4 Perustettu yhteisyritys	78
4.5 Muut vuokrasopimukset	79
4.6 Ehdolliset erät ja sitoumukset	79
4.7 Valtiovarainministeriön asetuksen 1020/2012 edellyttämät tiedot	79
4.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	80

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma	81
Emoyhtiön tase	82
Emoyhtiön rahoituslaskelma	83
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	84
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	
1. Liikevaihto markkina-alueittain	85
2. Liiketoiminnan muut tuotot	85
3. Henkilöstökulut	85
4. Liiketoiminnan muut kulut	85
5. Rahoitustuotot ja -kulut	86
6. Konserniavustus	86
7. Tuloverot	86
8. Pysyvät vastaavat	87
9. Sijoitukset	87
10. Pitkäaikaiset saamiset	88
11. Lyhytaikaiset saamiset	88
12. Oma pääoma	89
13. Pitkäaikainen vieras pääoma	90
14. Lyhytaikainen vieras pääoma	90
15. Vastuusitoumukset ja muut vastuut	90
Hallituksen esitys voitonjaoksi	91
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	91
Tilintarkastuskertomus	92

Hallituksen toimintakertomus

Toimitusjohtajan katsaus

PKC:n tilikausi 2015 oli positiivisen kehityksen vuosi niin taloudellisesti kuin myös kasvustrategian toteutumisen osalta.

Yhtiön liikevaihto ja liiketulos ennen kertaeriä kasvoivat. Liikevaihto oli 908,0 milj. euroa (+9,5 %) ja liikevoitto ennen kertaeriä 31,6 milj. euroa (+48,0 %).

Vuosi 2015 oli tapahtumarikas. Siihen sisältyi laajentuminen kiskokalustoasiakkuuksiin Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o.:n oston kautta ja johdinsarjavalmistukseen keskittyneen yhteisyrityksen perustaminen Kiinaan Huakai-yhtiön kanssa. Tuotannon uudelleenjärjestelyt etenivät Euroopassa ja Brasiliassa. Uudet johdinsarjatehtaat Liettuassa ja Serbiassa pääsivät vauhtiin ja Brasiliassa tuotanto keskitettiin yhteen tehtaaseen.

PKC:n markkina-asema säilyi vahvana kaikilla tuote- ja maantieteellisillä alueilla koko tilikauden. Osoituksena onnistumisesta asiakkaat myönsivät PKC:lle useita laatupalkintoja. PKC:n erinomaisen asiakaspalvelun ja toimituskyvykkyyden perusta on PKC:n ammattitaitoinen henkilöstö, joka jälleen kerran onnistui työssään erinomaisesti. Tästä haluan lausua parhaimmat kiitokset kaikille PKC:läisille.

Jatkamme vuonna 2016 kasvustrategiamme toteuttamista. Keskitymme asemamme vahvistamiseen ja kasvun edellytysten luontiin kiskokalustoasiakkuuksissa globaalisti ja kuorma-autoasiakkuuksissa erityisesti Kiinassa. Vahva taseemme mahdollistaa kasvuhankkeisiin tarttumisen. Euroopan tuotannon keskeiset uudelleenjärjestelyt päättyvät asteittain vuoden aikana lukuun ottamatta Virossa sijaitsevan Keilan tehtaan sulkemista, joka toteutuu asiakasprojekteista johtuen vasta Q1/17. Keilaan tulee jäämään osaamisyksiköt palvelemaan Euroopan ja Etelä-Amerikan liiketoimintaa. Keilan tehtaan sulkemisesta ei synny lisää kertaeriä.

Vuonna 2016 odotamme markkinaympäristön olevan vaihteleva. Pohjois-Amerikassa ja Brasiliassa kuorma-autojen tuotannon ennustetaan laskevan. Euroopassa tuotantomäärien ennakoidaan pysyvän ennallaan. Kiinassa kuorma-autojen tuotannon arvioidaan kasvavan ja lisäksi markkinoiden positiivista luonnetta lisää johdinsarjojen monimutkaistumisen mukanaan tuoma keskihintojen nousun jatkuminen. Kiskokalustomarkkinoiden arvioidaan kasvavan ja PKC:n kiskokalustoasiakkaiden tilauskannat ovat hyvällä tasolla. Elektroniikkasegmentin tuotteiden kysynnän arvioidaan pysyvän enintään nykyisellä tasolla.

Avainluvut*

1 000 euroa (ellei muuta mainittu)	2015	2014	Muutos %
Liikevaihto	908 041	829 516	9,5
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	63 886	48 572	31,5
% liikevaihdosta	7,0	5,9	
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	41 996	29 540	42,2
% liikevaihdosta	4,6	3,6	
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	31 646	21 384	48,0
% liikevaihdosta	3,5	2,6	
Kertaluonteiset erät	-8 973	-28 362	
Liikevoitto (-tappio)	22 674	-6 978	
% liikevaihdosta	2,5	-0,8	
Voitto (tappio) ennen veroja	18 288	-10 528	
Tilikauden tulos	7 324	-29 051	
Tulos/osake (EPS), euroa	0,29	-1,21	
Rahavirta investointien jälkeen	-23 372	20 699	
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	10,8	7,7	
Gearing, %	31,4	-5,6	
Henkilöstö keskimäärin	20 770	19 640	5,8

* PKC Group on uudelleenluokitellut vuoden 2015 alusta lähtien eräitä rahoituseriä ja liiketoimintakuluja. Vertailukaudet on muutettu vastaavasti. Muutokset liikevaihtoon ja liikevoittoon (-tappioon) ovat vähäisiä eikä niillä ole vaikutusta tilikauden tulokseen tai omaan pääomaan. Muutokset on esitetty yksityiskohtaisesti Laatimisperusta ja laadintaperiaatteet -kappaleessa.

Toimintaympäristö

Johdinsarjaliiketoiminta

PKC Groupin avainasiakkaat toimivat hyötyajoneuvoteollisuudessa, jonka tuotteet ovat investointihyödykkeitä ja joiden kysyntä on siten vahvasti yhteydessä yleiseen talouskehitykseen. Taloudellinen aktiivisuus jatkui hyvällä tasolla Pohjois-Amerikassa tilikauden aikana, vaikka ennakoitua koron nousua alun perin lykättiin johtuen hieman heikommista kansantalouden tunnusluvuista. Koron nousu tapahtui lopulta joulukuussa. Euroopan taloudellinen kasvu on edelleen alhainen ja deflatoriset sekä poliittiset riskit ovat edelleen olemassa mukaan lukien pakolaiskriisin mahdolliset poliittiset ja taloudelliset seuraukset. Euroopan keskuspankin määrällinen elvytys, matalampi öljyn hinta ja kasvanut viennin kilpailukyky on lisännyt optimismia. Brasiliassa ja Venäjällä taloudellinen kasvu on hidastunut ja taloudet ovat lamassa. Kiinan talouden tunnusluvut ovat edelleen heikentyneet.

PKC:n tuoteohjelmien elinkaaret ovat pitkiä, minkä vuoksi lyhyillä tarkastelujaksoilla tapahtuvan PKC:n

markkinaosuuksien vaihtelun selittävät pääosin asiakkaiden markkinaosuuksien muutokset. PKC:n alueellisissa markkinaosuuksissa kuorma-autojen johdinsarjojen tuotannossa tapahtui vuoden 2015 kuluessa jonkin verran kvartaalikohtaista vaihtelua. Eniten vaihtelua markkinaosuuksissa oli Euroopan raskaiden kuorma-autojen markkinaosuudessa (41 % - 44 %) ja keskiraskaiden kuorma-autojen markkinaosuudessa (20 % - 25 %). Brasilian ja Pohjois-Amerikan kuorma-autojen markkinaosuuksien kehitys oli suhteellisen vakaa. Kolmannen vuosineljänneksen lopusta lähtien PKC:n markkinaosuus Kiinan kuorma-autojen valmistuksesta on ollut noin 10 % sen jälkeen, kun perustettiin yhteisyritys Jiangsu Huakai Wire Harness Co. Ltd. kanssa.

PKC Group -konsernin toimintavaluutta euro on heikentynyt Yhdysvaltojen dollariä vastaan tilikaudella ja oli keskimäärin selvästi heikompi kuin edellisvuonna. Tilikaudella Brasilian real on heikentynyt suhteessa euroon ja heikentyminen oli

erityisen nopeaa kolmannen vuosineljänneksen aikana. Yhdysvaltojen dollari on vahvistunut edelleen Meksikon pesoa vastaan ja oli merkittävästi vahvemmalla tasolla kuin vertailukaudella. Keskeisen raaka-aineen kuparin hinta jatkoi laskua vuoden

aikana päätyen merkittävästi alemmalle tasolle kuin vertailukauden lopussa. Kuparin hinnan muutos päivitetään asiakashintoihin keskimäärin 3-5 kuukauden viiveellä.

Ajoneuvotuotanto, yksikköä	10-12/ 2015	10-12/ 2014	Muutos %	7-9/ 2015	Muutos %	1-12/ 2015	1-12/ 2014	Muutos %
Pohjois-Amerikka								
Raskaat kuorma-autot	75 716	76 903	-1,5 %	83 094	-8,9 %	326 880	297 499	9,9 %
Keskiraskaat kuorma-autot	62 958	57 723	9,1 %	60 960	3,3 %	241 292	227 148	6,2 %
Kevyet ajoneuvot (Pick-up & SUV)	2 386 630	2 192 188	8,9 %	2 418 649	-1,3 %	9 502 046	8 882 674	7,0 %
Eurooppa								
Raskaat kuorma-autot	98 397	84 337	16,7 %	90 674	8,5 %	356 253	305 974	16,4 %
Keskiraskaat kuorma-autot	18 560	17 862	3,9 %	16 842	10,2 %	74 548	71 478	4,3 %
Brasilia								
Raskaat kuorma-autot	17 767	20 681	-14,1 %	11 736	51,4 %	57 077	101 617	-43,8 %
Keskiraskaat kuorma-autot	5 460	10 431	-47,7 %	5 375	1,6 %	24 395	35 892	-32,0 %
Kiina								
Raskaat kuorma-autot	126 986	158 654	-20,0 %	105 056	-20,9 %	529 525	747 451	-29,2 %
Keskiraskaat kuorma-autot	51 008	67 073	-24,0 %	41 426	23,1 %	185 574	247 899	-25,1 %

Lähde: LMC Automotive Q4/2015

Euroopan kuorma-autojen kysyntä on jatkanut elpymistä, mutta on vielä alle normaalin pitkän aikavälin korvausinvestointitason. Euroopan kuorma-autojen tuotantomäärät sisältävät myös vientimäärät EMEAan, esim. Venäjälle, jotka ovat olleet matalalla tasolla. Pohjois-Amerikassa ennätyselliset rahtimäärät kasvattivat edelleen raskaiden kuorma-autojen kysyntää suurimman osan vuotta 2015, vaikkakin kasvu on taittunut ja tilauskertymä on laskenut viime aikoina. Korvausinvestointien lisäksi kuorma-autojen kysyntää lisäsi vuonna 2015 uuden kuljetuskapasiteetin kasvattaminen. Brasilian heikolla taloudellisella tilanteella on edelleen vahva negatiivinen vaikutus kuorma-autojen kysyntään. Kiinan taloudellinen tilanne jatkoi heikentymistään ja johti alhaisempaan kuorma-autotuotantoon.

Elektroniikkaliiketoiminta

Talouden epävarmuus ja yritysten varovaisuus teollisuusinvestoinneissa maailmanlaajuisesti vaikuttivat elektronisten tuotteiden kysyntään heikentävästi. Telekommunikaatioon liittyvien tuotteiden kysyntä markkinoilla kuitenkin nousi

edellisen vuoden tasosta. Uusiutuvan energian ja energiaa säästävien tuotteiden sekä älykkäisiin sähköverkkoihin liittyvien ratkaisujen kysyntä markkinoilla säilyi edellisen vuoden tasolla.

Liikevaihto ja liiketulos

Tilikauden liikevaihto oli 908,0 milj. euroa (829,5 milj. euroa) eli 9,5 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Konsolidoinnissa käytettävien valuuttakurssien muutokset kasvattivat liikevaihtoa noin +10 %. Kolmannen vuosineljänneksen alusta lähtien konsernin liikevaihtoon sisältyy ostettu Groclin Wiring & Controls liiketoiminta ml. Puolassa toimiva Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o., joka kasvatti neljännen vuosineljänneksen liikevaihtoa 8,2 % ja koko vuoden liikevaihtoa 3,7 %. Kiinalainen yhteisyritys, Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd, aloitti toimintansa lähellä kolmannen vuosineljänneksen loppua, ja sen vaikutus neljännen vuosineljänneksen liikevaihtoon oli 5,6 %.

Tilikaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -9,0 milj. euroa (-28,4 milj. euroa). Kertaluonteiset erät

koostuvat uudelleenjärjestelykuluista (6,0 milj. euroa) liittyen pääasiassa Curitiban (Brasilia) tehtaan sulkemiseen ja konsernin strategiaan uudelleenorganisointiin liittyvistä kuluista (3,0 milj. euroa). Tilikauden kertaluonteiset erät ilman rahavirtavaikutusta olivat -0,6 milj. euroa (-11,3 milj. euroa).

Tilikauden käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 63,9 milj. euroa (48,6 milj. euroa) eli 7,0 % (5,9 %) liikevaihdosta. Johdinsarjaliiketoiminnan käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä jatkoi parantumista Brazilian pienemmän tappion, valuuttakursseista johtuvan positiivisen translaatiovaikutuksen ja Euroopan kannattavuuden parantumisen myötävaikutuksella. Lisäksi viimeaikaiset yrityshankinnat vaikuttivat konsernin käyttökatteeseen (EBITDA). Elektroniikkasegmentin käyttökate (EBITDA) on parantunut tilikauden aikana, mutta oli alhaisempi neljännellä vuosineljänneksellä johtuen omien tuotteiden epäedullisesta osuudesta tuotevalikoimassa. Tilikauden liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja yrityshankinnoista aiheutuneita poistoja (PPA -poistot) oli 42,0 milj. euroa (29,5 milj. euroa), joka on 4,6 % liikevaihdosta (3,6 %). Tilikaudella konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 33,0 milj. euroa (33,5 milj. euroa), lukuun ottamatta PPA-poistoja ja arvonalentumistappioita 21,9 milj. euroa (19,0 milj. euroa).

Tilikaudella konsernin liiketulos oli 22,7 milj. euroa (-7,0 milj. euroa), eli 2,5 % (-0,8 %) liikevaihdosta.

Johdinsarjaliiketoiminta

Tilikauden liikevaihto oli 846,7 milj. euroa (772,1 milj. euroa) eli 9,7 % enemmän kuin vertailukaudella. Konsolidoinnissa käytettävien valuuttakurssien muutokset kasvattivat liikevaihtoa noin +10 %. Kolmannen vuosineljänneksen alusta lähtien johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyy myös ostettu Groclin Wiring & Controls liiketoiminta ml. Puolassa toimiva Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o., joka kasvatti neljännen vuosineljänneksen liikevaihtoa 8,7 %. Kiinalainen yhteisyritys, Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd, aloitti toimintansa lähellä vuosineljänneksen loppua, ja sen vaikutus segmentin liikevaihtoon oli 5,9 %. Pohjois-Amerikan liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti kevyiden ajoneuvo-ohjelmien hiipuminen, jossa merkittävä yksittäinen ohjelma loppui joulukuussa 2014. Euroopassa liikevaihto kasvoi, kun taas Brasiliassa liikevaihto laski merkittävästi heikon markkinatilanteen vuoksi. Segmentin osuus koko konsernin liikevaihdosta oli tilikaudella 93,2 % (93,1 %).

Tilikaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -5,8 milj. euroa (-26,5 milj. euroa). Kertaluonteiset erät, jotka kirjattiin toisella vuosineljänneksellä, koostuvat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista Etelä-Amerikassa liittyen Curitiban (Brasilia) tehtaan sulkemiseen. Tilikauden kertaluonteiset erät ilman rahavirtavaikutusta olivat -0,6 milj. euroa (-11,3 milj. euroa).

Tilikauden käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 66,4 milj. euroa (51,4 milj. euroa) eli 7,8 % (6,7 %) segmentin liikevaihdosta. Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä paransivat pienempi tappio Brasiliassa matalasta liikevaihdosta huolimatta, valuuttakursseista johtuva positiivinen translaatiovaikutus ja Euroopan parantunut kannattavuus. Lisäksi viimeaikaiset yrityshankinnat vaikuttivat segmentin käyttökatteeseen (EBITDA). Euroopassa kehitysohjelma jatkuu. Etelä-Amerikassa Curitiban tehtaan sulkeminen ja koko Brazilian tuotantokapasiteetin keskittäminen Campo Alegren tehtaaseen on toteutunut.

Tilikauden liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 36,0 milj. euroa (25,8 milj. euroa), eli 4,2 % (3,3 %) segmentin liikevaihdosta. Tilikauden liiketulos oli 30,2 milj. euroa (-0,7 milj. euroa), eli 3,6 % (-0,1 %) segmentin liikevaihdosta.

Elektroniikkaliiketoiminta

Tilikauden liikevaihto kasvoi 6,7 % ja oli 61,3 milj. euroa (57,4 milj. euroa). Tilikaudella erityisesti omien tuotteiden liikevaihto kasvoi. Segmentin osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 6,8 % (6,9 %). Tilikaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä liittyen työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin 0,2 milj. euroa. Vertailukaudella ei kirjattu kertaluonteisia eriä. Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 3,7 milj. euroa (3,1 milj. euroa) eli 6,1 % (5,5 %) segmentin liikevaihdosta. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 2,0 milj. euroa (1,7 milj. euroa), eli 3,3 % (2,9 %) segmentin liikevaihdosta. Liikevoitto oli 1,8 milj. euroa (1,7 milj. euroa), eli 3,0 % (2,9 %) segmentin liikevaihdosta. Tilikaudella kannattavuus parani johtuen omien tuotteiden korkeammasta osuudesta liikevaihdossa.

Rahoituserät ja tulos

Tilikauden rahoituserät olivat -4,4 milj. euroa (-3,6 milj. euroa). Rahoituserät sisältävät 0,6 milj. euron (0,5 milj. euron) valuuttakurssierot.

Tilikauden tulos ennen veroja oli 18,3 milj. euroa (-10,5 milj. euroa). Tilikauden tuloverot olivat 11,0 milj. euroa (18,5 milj. euroa). Tilikauden 2014 tuloverot sisältävät 8,3 milj. euron aiempiin vuosiin liittyvät lisäverot. Tilikauden efektiiviseen veroasteeseen vaikutti edelleen PKC Groupin toiminnan korkea osuus Pohjois-Amerikassa, jossa veroasteet ovat korkeammat. Tämän lisäksi efektiiviseen veroasteeseen vaikuttavat tappiot, sisältäen kertaluonteisten erien vaikutuksen Brasiliassa, jossa ei tällä hetkellä kirjata laskennallisia verosaamisia. Tilikauden tulos oli 7,3 milj. euroa (-29,1 milj. euroa). Tilikauden tulos/osake oli 0,29 euroa (-1,21 euroa).

Rahavirta, tase ja rahoitus

Tilikauden operatiivinen rahavirta oli 14,8 milj. euroa (41,0 milj. euroa) ja rahavirta investointien jälkeen -23,4 milj. euroa (20,7 milj. euroa). Yritystoston rahavirta oli -22,5 milj. euroa tilikaudella. Operatiivista rahavirtaa vähensi äskettäin perustetun Kiinan yhteisyrityksen käyttöpääoman muodostaminen ja äskettäin hankitun kiskokalusto liiketoiminnan kasvaneet volyymit.

Käyttöpääoma (vaihto-omaisuus, myyntisaamiset ja ostovelat) laski edellisen vuosineljänneksen lopusta 31,8 milj. euroa. Nettokäyttöpääoma (sisältäen lyhytaikaiset korottomat erät) joulukuun 2015 lopussa oli 55,1 milj. euroa (26,2 milj. euroa vuotta aiemmin), jolloin muutos vuosineljänneksen aikana oli -41,8 milj. euroa. Neljännellä vuosineljänneksellä vuotta aiemmin nettokäyttöpääoma laski 40,7 milj. euroa. Autoteollisuudelle tyypillisesti käyttöpääoman tasot ovat alhaisimmillaan tuotannon alasajojen aikana vuoden lopun aikoihin. Nettokäyttöpääoma sisältää 8,3 milj. euroa lisäveron kirjausten vuoden 2014 kolmannella vuosineljänneksellä. Nettokäyttöpääoma sisältää myös vuonna 2014 ja 2015 kirjattuja Euroopan, Etelä-Amerikan ja Pohjois-Amerikan kertaluonteisiin eriin liittyviä maksamattomia velkoja. Kyseiset velat tullaan maksamaan vuoden 2016 aikana.

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilikaudella 38,1 milj. euroa (19,9 milj. euroa), eli 4,2 % (2,4 %) liikevaihdosta. Bruttoinvestoinnit jakautuivat maantieteellisesti seuraavasti: Eurooppa 77,5 % (40,4 %), Pohjois-Amerikka 18,0 % (40,7 %), APAC 3,1 % (9,2 %) ja Etelä-Amerikka 1,4 % (9,6 %). Investoinnit olivat normaaleja ylläpitoinvestointeja tuotannon koneisiin ja laitteisiin. Investoinnit sisältävät yrityskaupan vaikutuksen 22,5 milj. euroa. PKC arvioi, että

keskipitkällä aikavälillä konsernin korvausinvestoinnit ovat lähellä vuotuista poistotasoa lukuun ottamatta yrityshankinnoista aiheutuneita poistoja (PPA-poistot) ja arvonalentumistappioita.

Rahavarat olivat tilikauden lopussa 118,3 milj. euroa (110,3 milj. euroa). Korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 167,7 milj. euroa (101,4 milj. euroa), joka koostui pitkäaikaisesta korollisesta velasta, 142,2 milj. euroa, ja lyhytaikaisesta korollisesta velasta, 25,5 milj. euroa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen kasvu johtui heinäkuun yrityskauppaan liittyvästä rahoituksesta. Korolliset lyhytaikaiset velat koostuivat pääosin liikkeelle lasketuista yritystodistuksista. PKC Groupilla on kotimainen yritystodistusohjelma, jonka puitteissa PKC Group laskee säännöllisesti liikkeelle lyhytaikaisia arvopapereita. Lisäksi konsernilla on käytettävissään vahvistettu käyttämätön 90,0 milj. euron luottolimiitti. PKC Group käyttää valikoivasti myös joidenkin asiakkaiden osalta laskusaatavarahoitusta ilman takautumisoikeutta. Laskusaatavarahoituksen määrä tilikauden lopussa oli 29,4 milj. euroa (26,4 milj. euroa).

Korollisten velkojen keskimääräinen efektiivinen korko käyttämätön luottolimiitti huomioituna oli tilikauden päättyessä 2,4 % (4,4 %). Muutos keskimääräisessä efektiivisessä korossa johtuu pääasiassa yritystodistusten ja rahoituslaitoslainojen lisääntyneestä käytöstä. Konsernin omavaraisuusaste oli 29,0 % (34,7 %). Korolliset nettovelat olivat 49,4 milj. euroa (-8,9 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli 31,4 % (-5,6 %).

Tutkimus ja kehitys

Tilikauden tutkimus- ja kehityskulut olivat 9,2 milj. euroa (8,2 milj. euroa) eli 1,0 % (1,0 %) konsernin liikevaihdosta. Tilikauden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 143 (149) henkilöä. Luvussa eivät ole mukana tuotannon ja prosessien kehityksessä työskentelevät henkilöt.

PKC:n johdinsarjaliiketoiminnan tuotekehitys huomioi tuotestrategiassaan asiakkaidensa lyhyen ja pitkän aikavälin tuotekehitystarpeet sekä ajoneuvoteollisuuden viimeisimmät kehityssuunnat.

PKC:n päätuotteita ovat yksilöllisesti räätälöidyt johdinsarjat, minkä lisäksi PKC:n tuotekehitys on edelläkävijä uusien ratkaisujen soveltamisessa asiakkaidensa tarpeisiin. Kasvava osa PKC:n globaalia tuotevalikoimaa on ajoneuvoelektroniikka, jonka

avulla PKC pystyy tarjoamaan asiakkailleen entistä pidemmälle optimoituja sähkönjakelujärjestelmiä.

Varhainen osallistuminen tuotteen suunnitteluun mahdollistaa kustannustehokkaat ja luotettavat ratkaisut hyödyntäen sekä viimeisimpiä tuotanto- ja tuoteteknologioita että ottaen huomioon myös "Design for Manufacturing" -näkökannan. Nämä mahdollistavat iterointikierrosten vähentämisen ja pienentävät suunnittelukustannuksia.

PKC pyrkii täyttämään asiakkaan tarpeet tuotteen osalta, konseptisuunnittelusta massatuotannon toimittamiseen.

Aktiivisella teknologian kehittämisellä etsitään jatkuvasti parannusta tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn: vaihtoehtoisia materiaaleja tutkitaan ja hyödynnetään, sekä ajoneuvon sähköiseen johdinsarja-arkkitehtuuriin kehitetään uusia, innovatiivisia ratkaisuja. Parannukset toteutetaan kustannustehokkaasti tavoitteena asiakkaan tuotteen kokonaiskustannusten minimointi.

PKC:n elektroniikkaliiketoiminnan tuotekehityksen vahvat osaamisalueet ovat testaus- ja tehonhallintaratkaisut.

Henkilöstö, laatu ja ympäristö

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 20 770 (19 640). Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 21 764 (19 437), josta ulkomailla 21 475 (19 141) ja Suomessa 289 (296). Lisäksi konsernilla oli tilikauden päättyessä 300 (605) vuokratyöntekijää. Henkilöstöstä 97,6 % työskenteli johdinsarjaliiketoimintasegmentissä ja 2,3 % elektroniikkaliiketoimintasegmentissä. Maantieteellisesti henkilöstö jakautui tilikauden lopussa seuraavasti: Pohjois-Amerikka 54,8 %, Eurooppa 35,0 %, Etelä-Amerikka 5,4 % ja Aasia 4,8 %. Tilikaudella työsuhte-etuuksista aiheutuneiden kulujen kokonaissumma oli 233,5 milj. euroa (221,9 milj. euroa) sisältäen 5,1 milj. euroa (12,2 milj. euroa) kertaluonteisia kustannuksia.

Lisätietoja henkilöstöstä, laadusta ja ympäristöstä löytyy viimeistään 31.3.2016 ilmestyvästä yritysraportista.

Hallinto

Varsinainen yhtiökokous valitsi 1.4.2015 hallitukseen uudelleen Reinhard Buhlin, Wolfgang Diezin, Shemaya

Levyn, Mingming Liun, Robert Remenarin, Matti Ruotsalan ja Jyrki Tähtisen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja varapuheenjohtajaksi Robert Remenar.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Shemaya Levy ja jäseniksi Wolfgang Diez, Mingming Liu ja Jyrki Tähtinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja jäseniksi Reinhard Buhl ja Robert Remenar.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen.

Konsernin johtoryhmän muodostivat tilikauden lopussa: Matti Hyytiäinen, pj. (toimitusjohtaja), Julie Bellamy (Group Senior Vice President, Human Resources), Andre Gerstner (President, Rolling Stock Business), Jyrki Keronen (President, Wiring Systems, APAC), Jani Kiljala (President, Wiring Systems, Europe and South America), Frank Sovis (President, Wiring Systems, North America), Juha Torniainen (talousjohtaja) ja Vesa Vähämöttönen (Group Senior Vice President, Business Development).

Keskeiset strategiset tapahtumat vuonna 2015

PKC Group ilmoitti 4.9.2015 PKC:n yhteisyrityksen Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd.:n toteutuneen ja toiminnan alkaneen. Tietoja yhteisyrityksestä esitetään kohdassa 4.4 (perustettu yhteisyritys).

PKC Group ilmoitti 1.7.2015 Groclin S.A. -konsernin kiskokaluston sähköjärjestelmäliiketoiminnan (Wiring & Controls liiketoiminnan) kaupan toteutumisesta. Tietoja yrityskaupasta esitetään kohdassa 4.3 (hankitut liiketoiminnat).

PKC Group ilmoitti 24.6.2015 sopeuttavansa tuotantokapasiteettia Etelä-Amerikassa sulkemalla Curitiban, Brasilia, tehtaan ja keskittämällä kaiken Brazilian tuotantokapasiteetin Campo Alegren tehtaalte.

PKC Group voitti noin 30 milj. euron arvosta uusia liiketoimintasopimuksia kahdelta merkittävältä maailmanlaajuiselta ajoneuvovalmistajalta, josta ilmoitettiin 25.3.2015.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

PKC Group on julkaissut kaksi uutta hallituksen hyväksymää osakepohjaista kannustejärjestelmää konsernin avainhenkilöille.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

PKC:n tuotteiden kysyntä on riippuvainen erityisesti globaalin hyötyajoneuvoteollisuuden volatiliteetistä sekä asiakkaiden liiketoiminnan kehityksestä. Kiskokalusto-ohjelmat ovat pääosin julkisen vallan rahoittamia ja sen vuoksi toimitusaikatauluihin kohdistuu riskejä.

Epävarmuus liittyen kehittyvien markkinoiden taloudelliseen kehitykseen erityisesti Kiinassa, Brasiliassa ja Venäjällä on noussut korkealle tasolle. Euroopan taloudellinen kasvu ei ole kiihtynyt merkittävästi ja inflaatio on pysynyt edelleen matalalla tasolla.

Asiakaskunnan konsolidaatio sekä muutokset asiakkaiden suhteellisissa markkinaosuuksissa ja hankintastrategioissa voivat vaikuttaa PKC:n tuotteiden kysyntään.

USA:n dollarin heikkeneminen Meksikon pesoa sekä euron arvon heikkeneminen Puolan zlotya ja Venäjän ruplaa vastaan voi kasvattaa PKC Groupin jalostuskustannuksia. Euron arvon vahvistuminen Brazilian realia vastaan voi kasvattaa PKC Groupin materiaalikustannuksia lyhyellä aikavälillä. Kuparin hinnan merkittävä nousu voi heikentää PKC-konsernin tulosta lyhyellä aikavälillä. Kuparin hinnan muutos siirtyy asiakashintoihin keskimäärin 3-5 kuukauden viiveellä.

PKC Groupin riskienhallinnan periaatteena on tunnistaa liiketoiminnan kannalta keskeiset riskit ja määrittää riskien tehokkaaseen hallintaan tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. Kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi toteutetaan koko PKC Groupin laajuisena ja sillä haetaan riskien analysoimiseen ja mittaamiseen yhtenäistä käytäntöä huomioiden myös yksiköiden väliset maantieteelliset erot. PKC:n riskit on luokiteltu strategiaan riskeihin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin.

Markkinanäkymät

Johdinsarjaliiketoiminta

Euroopan raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon vuonna 2016 arvioidaan olevan edellisen vuoden tasolla.

Pohjois-Amerikan raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon vuonna 2016 arvioidaan laskevan noin 17 % ja kevyiden ajoneuvojen tuotannon nousevan noin 2 % vuoden 2015 tasosta.

Brasilian raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon vuonna 2016 arvioidaan edelleen laskevan.

Kiinan raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon vuonna 2016 arvioidaan kasvavan noin 5 % vuoden 2015 tasosta.

Kiskokaluston kysynnän arvioidaan jatkavan tasaista kasvua.

Elektroniikkaliiketoiminta

Elektroniikkasegmentin tuotteiden kysynnän arvioidaan säilyvän enintään nykyisellä tasolla.

PKC Groupin näkymät vuodelle 2016

PKC Group arvioi nykyisillä valuuttakursseilla laskettuna vuoden 2016 liikevaihdon olevan samalla tai korkeammalla tasolla ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan korkeampi kuin edellisenä vuonna. Liikevaihdon ja vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) parantumisen arvioidaan tapahtuvan toisella vuosipuoliskolla. Vuonna 2015 PKC:n liikevaihto oli 908,0 milj. euroa ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 63,9 milj. euroa.

Vastuuvapauslauseke

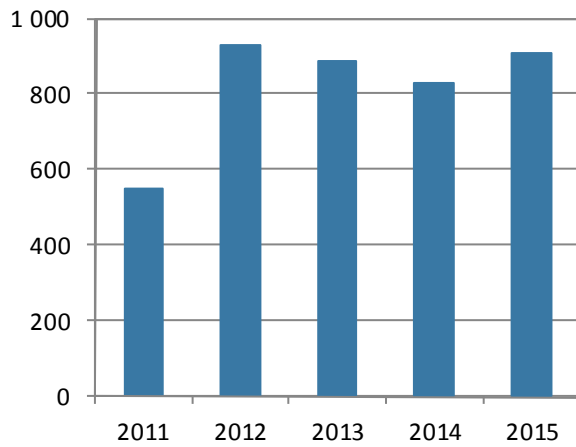
Kaikki toimintakertomuksessa esitetyt tulevaisuuden arviot ja ennusteet perustuvat yhtiön johdon tämän hetkisiin näkemyksiin ja markkinatutkimusyritysten ja asiakkaiden julkaisemaan informaatioon. Arviot ja ennusteet sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa tulokset voivat poiketa nyt arvioidusta. Keskeisimmät epävarmuustekijät liittyvät muun muassa yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, toimintaympäristön ja toimialan kehitykseen sekä konsernin strategian onnistumiseen.

Hallituksen esitys voitonjaoksi

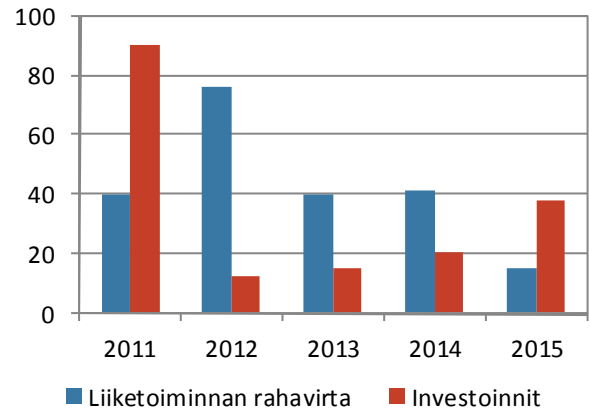
Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 136,1 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoisia on 65,3 miljoonaa euroa ja josta tilikauden tulos on 40,7 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 6.4.2016 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake, yhteensä 16,9 miljoonaa euroa, ja

loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osakemäärä saattaa muuttua ennen täsmäytyspäivää rekisteröitävien osakemerkintöjen johdosta. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 8.4.2016 ja osingon maksupäivä 15.4.2016. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

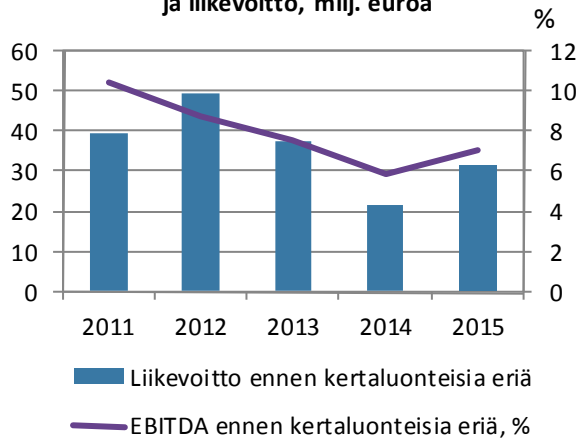
Liikevaihto, milj. euroa



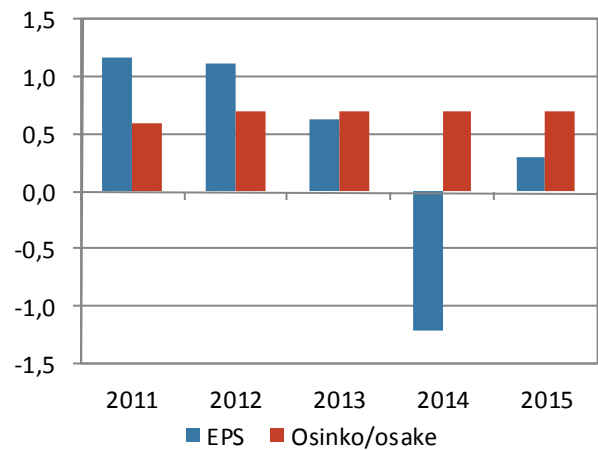
Liiketoiminnan rahavirta ja investoinnit, milj. euroa



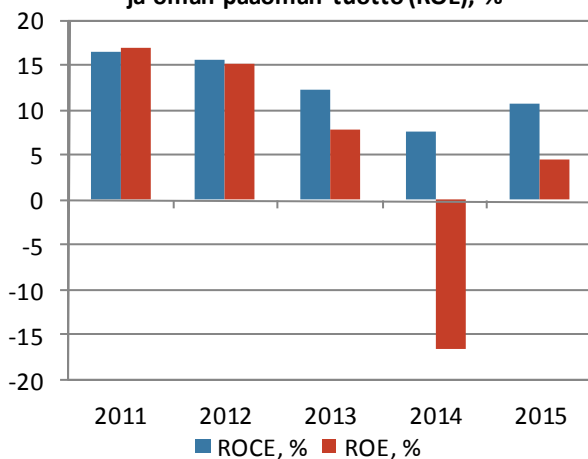
Vertailukelpoinen EBITDA, % ja liikevoitto, milj. euroa



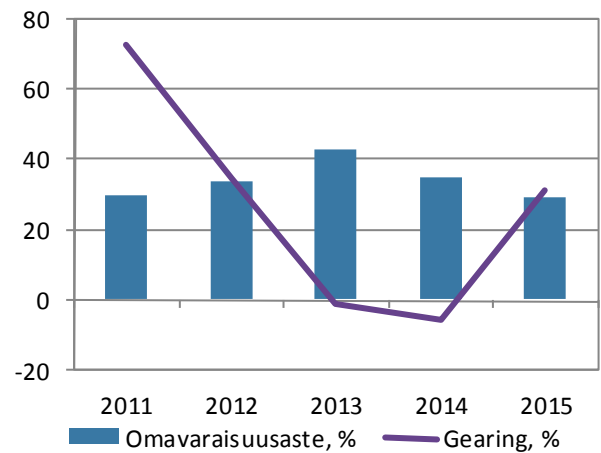
EPS ja osinko/osake, euroa



Sidotun pääoman tuotto (ROCE), ja oman pääoman tuotto (ROE), %



Gearing, % ja omavaraisuusaste, %



Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1 000 euroa (ellei muuta mainittu)	2011	2012	2013	2014	2015
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Liikevaihto	550 702	927 645	884 258	829 516	908 041
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	57 213	80 940	66 884	48 572	63 886
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	37 725	63 344	49 004	29 540	41 996
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	39 681	49 464	37 416	21 384	31 646
Kertaluonteiset erät	-7 461	-8 027	-10 409	-28 362	-8 973
Liikevoitto (-tappio)	32 220	41 437	27 007	-6 978	22 674
Voitto (tappio) ennen veroja	29 414	34 946	21 562	-10 528	18 288
Tilikauden tulos	23 445	23 999	13 947	-29 051	7 324
Konsernin tase					
Varat					
Pitkäaikaiset varat	221 371	204 499	162 376	159 483	203 564
Lyhytaikaiset varat	287 426	280 560	293 257	296 799	338 697
Varat yhteensä	508 798	485 059	455 634	456 282	542 261
Oma pääoma ja velat					
Oma pääoma yhteensä sis. määräysvallattomat	152 482	164 530	194 425	158 085	157 313
Pitkäaikaiset velat	205 608	130 709	133 478	137 918	194 199
Lyhytaikaiset velat	150 708	189 820	127 730	160 279	190 750
Oma pääoma ja velat yhteensä	508 798	485 059	455 634	456 282	542 261
Tunnusluvut					
Liikevaihto	550 702	927 645	884 258	829 516	908 041
Liikevaihdon muutos, %	74,5	68,4	-4,7	-6,2	9,5
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	59 498	82 954	66 884	48 572	63 886
% liikevaihdosta	10,8	8,9	7,6	5,9	7,0
Liikevoitto (-tappio)	34 505	43 451	27 007	-6 978	22 674
% liikevaihdosta	6,3	4,7	3,4	-0,8	2,5
Voitto (tappio) ennen veroja	29 414	34 946	21 562	-10 528	18 288
Tilikauden tulos	23 445	23 999	13 947	-29 051	7 324
% liikevaihdosta	4,3	2,6	1,6	-3,5	0,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	17,0	15,1	7,8	-16,5	4,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,5	15,9	11,8	2,0	12,5
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	16,5	15,6	12,2	7,7	10,8
Nettokäyttöpääoma	100 668	72 709	63 540	26 199	55 132
Gearing, %	72,6	34,4	-1,1	-5,6	31,4
Omavaraisuusaste, %	30,0	33,9	42,7	34,7	29,0
Quick ratio	1,2	1,0	1,7	1,4	1,3
Current ratio	1,9	1,5	2,3	1,9	1,8
Liiketoiminnan rahavirta	39 990	75 988	39 714	41 038	14 813
Rahavirta investointien jälkeen	-50 223	63 673	24 941	20 699	-23 372
Bruttoinvestoinnit	101 532	16 023	14 620	19 908	38 129
% liikevaihdosta	18,5	1,7	1,7	2,4	4,2
T&K-menot	6 922	7 992	8 503	8 164	9 151
% liikevaihdosta	1,3	0,9	1,0	1,0	1,0
Henkilöstö keskimäärin	10 793	20 590	19 206	19 640	20 770

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Euroa (ellei muuta mainittu)	2011	2012	2013	2014	2015
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake (EPS)	1,18	1,13	0,63	-1,21	0,29
Tulos/osake (EPS), laimennettu	1,16	1,12	0,62	-1,21	0,29
Oma pääoma/osake	7,66	7,64	8,13	6,59	6,08
Rahavirta/osake	1,99	3,54	1,77	1,70	0,62
Osinko/osake ¹⁾	0,60	0,70	0,70	0,70	0,70
Osinko/tulos, % ¹⁾	50,7	62,1	111,8	-57,7	244,9
Efektiivinen osinkotuotto, % ¹⁾	5,2	4,5	2,9	4,0	4,3
Hinta/tulos (P/E)	9,7	13,7	38,6	-14,5	56,9
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	11,48	15,49	24,19	17,58	16,27
Osakkeen vuoden alin kurssi	8,60	10,65	15,00	13,13	15,51
Osakkeen vuoden ylin kurssi	18,36	18,30	25,31	26,33	23,37
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin ²⁾	19 816	21 296	22 280	23 953	23 993
Laimennettu osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin ²⁾	20 127	21 462	22 454	24 098	24 024
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa ²⁾	19 906	21 524	23 906	23 971	24 095
Listaamattomat osakkeet kauden lopussa ²⁾	1 250	0	0	0	0
Ulkona olevat osakkeet tilikauden lopussa ²⁾	19 906	21 524	23 906	23 971	23 963
Omassa hallussa olevat osakkeet tilikauden lopussa ²⁾³⁾	0	0	0	0	133
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 euroa	228 519	333 414	576 103	421 401	392 032
Osinko ¹⁾ , 1 000 euroa	12 814	15 122	16 760	16 788	16 867

¹⁾ Vuoden 2015 luku on hallituksen esitys

²⁾ Osakkeiden lukumäärä tuhansina

³⁾ PKC on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	100 x	$\frac{\text{Liikevoitto +/- kertaluonteiset erät}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$
Nettovelat		Korolliset rahoitusvelat - rahavarat
Gearing, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettokäyttöpääoma		Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset korottomat saamiset – lyhytaikaiset korottomat velat
Quick ratio		$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat yhteensä} - \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Current ratio		$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat yhteensä}}{\text{Lyhytaikaiset velat yhteensä}}$
Tulos/osake (EPS), euroa		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake, euroa		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Rahavirta / osake, euroa		$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Osinko/osake, euroa		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän kurssi}}$
Hinta/tulos, (P/E)		$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo		Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi
EBITDA		Liikevoitto (-tappio) + kertaluonteiset erät + poistot ja arvonalentumiset
EBITA		Liikevoitto (-tappio) + kertaluonteiset erät + PPA –poistot (yrityshankinnasta aiheutuvat poistot)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pörssivaihdon kehitys Nasdaq Helsingissä

	2015	2014
Vaihdetut osakkeet	11 308 942	12 100 818
Vaihto, milj. euroa	212,5	238,4
% keskimääräisestä osakkeiden lukumäärästä	47,1	50,5

PKC:n osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla (kuten Chi-X, BATS ja Turquoise). Osakkeita vaihdettiin kyseisillä

vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 1 541 048 kappaletta (1 232 226 kappaletta) tilikauden aikana.

Osakkeet ja markkina-arvo

	31.12.2015	31.12.2014
Osakkeita, kpl	24 095 387	23 970 504
Tilikauden alin noteeraus, euroa	15,51	13,13
Tilikauden ylin noteeraus, euroa	23,37	26,33
Päättökurssi, euroa	16,27	17,58
Tilikauden keskimääräinen kurssi, euroa	18,84	19,69
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	392,0	421,4

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli tilikauden lopussa 0,3 % (0,1 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli tilikauden lopussa yhteensä 9 465 (8 811) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli tilikauden päättyessä 32,5 % (30,5 %) osakekannasta.

- Lähipiiriä koskevia lisätietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.

Liputukset

12.1.2015 Nordea Funds Oy:n (1737785-9) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5

%,:n rajan. Kaupan jälkeen Nordea Funds Oy:n omistus oli 1 183 325 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 4,94 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

19.2.2015 Nordea Funds Oy:n (1737785-9) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 5 %,:n rajan. Kaupan jälkeen Nordea Funds Oy:n omistus oli 1 201 128 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 5,01 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

17.6.2015 Nordea Funds Oy:n (1737785-9) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 %,:n rajan. Kaupan jälkeen Nordea Funds Oy:n omistus oli 1 168 031 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 4,86 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

PKC Group Oyj:n osakemäärän muutokset

Optioiden merkintöjä vastaavat uudet osakkeet rekisteröity	2009B ¹⁾	2009C ¹⁾	2012A(i)	2012A(ii)	Osakemäärä merkinnän jälkeen
29.1.2015	5 000	0	0	0	23 975 504
25.3.2015	6 660	1 000	0	0	23 983 164
15.5.2015	25 723	19 000	7 500	6 500	24 041 887
22.12.2015	0	2 500	25 000	26 000	24 095 387
Yhteensä	37 383	22 500	32 500	32 500	

1) 2009 -optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset, transaktiokuluilla vähennettyinä, merkitään sijoitetun vapaan pääoman rahastoon kyseisten optiojärjestelyjen ehtojen mukaisesti.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2014 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 4 750 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi. Valtuutus kumosi 30.3.2011 annetun valtuutuksen.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2015 myöntämä valtuutus päättää enintään 530 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakemäärä on 2,2 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankkimisessa maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä. Omien osakkeiden hankkimisen vähimmäisvastike on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutusta käytetään hallituksen päättämiin tarkoituksiin, mm. käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.9.2016.

Omat osakkeet

PKC Group on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Ulkopuolinen palveluntuottaja hankkii ja omistaa osakkeet, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 132 500 osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. Tämä osakemäärä vastaa 0,5 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Optio-ohjelmat

PKC Groupin pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu yhtiökokouksen päättämistä optio-ohjelmista. PKC Groupilla on tällä hetkellä kaksi optio-ohjelmaa: vuosien 2009 ja 2012 optio-ohjelmat. PKC Group Oyj:n hallitus päättää vuosittain optio-oikeuksien jakamisesta konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville avainhenkilöille. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta konsernin avainhenkilöille. Kaikkien optio-ohjelmien ansaintajakso on kolme vuotta.

Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy osakeomistusohtelman mukainen sitouttamisjakso. Optioiden saajat velvoitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimisuhteensa jatkuu.

2009 optiot

Vuoden 2009 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 600 000 kappaletta ja ne jakautuvat A, B ja C optioihin. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika

ajoittuu vuosille 2012-2016. Merkintäajan alettua optioita ei enää jaeta avainhenkilöille. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Nasdaq Helsingissä osinko-oikaisuineen. Yhtiön hallussa olevia optioita, joiden merkintäaika on alkanut, ei voida käyttää osakkeiden merkintään.

	2009A	2009B	2009C
			1.4.2014-
Merkintäaika	päättynyt	päättynyt	30.4.2016
Nykyinen merkintähinta, euroa	-	-	15,88
Optioiden kokonaismäärä	200 000	200 000	200 000
PKC:n hallussa tai jakamattomat	-	-	57 500
Käytetty osakkeiden merkinnässä	195 500	167 215	32 500
Rauenneet	4 500	32 785	-
Ulkona olevat	-	-	110 000
Sijoitettu vapaa oma pääoma voi vielä nousta, euroa	-	-	1 746 800

2012 optiot

Vuoden 2012 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 020 000 kappaletta ja ne jakautuvat 2012A (i ja ii), 2012B (i ja ii) sekä 2012C (i ja ii) optioihin. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 020 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2015-2019. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Nasdaq Helsingissä. Yhtiön hallussa olevia optioita, joiden merkintäaika on alkanut, ei voida käyttää osakkeiden merkintään.

Optio-oikeuksilla 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, elleivät hallituksen määrittämät, optio-oikeuksien käyttämiselle asetetut konsernin tuotannolliset tai taloudelliset tavoitteet ole täyttyneet. Hallitus päättää tavoitteet vuosittain erikseen kullekin optio-oikeuksien alalajille optio-oikeuksien jakamisen yhteydessä. Ne optio-oikeudet, joiden osalta hallituksen määrittämät tavoitteet eivät ole täyttyneet, raukeavat hallituksen päättämällä tavalla. Tällä hetkellä 2012A(ii) optiot on vapautettu ja allokoitu avainhenkilöille. 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkityt optiot on allokoitu alustavasti avainhenkilöille.

Vuoden 2012 (ii) optioiden vapautumiskriteeri on määritelty seuraavasti:

- 2012 A (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2012–2014 taloudellinen kehitys sekä käyttökate ovat yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella verrannollinen PKC Groupin merkittävimpiin tuloksensa julkistaneisiin kilpailijoihin. Kokonaisarvioinnissa otetaan huomioon myös PKC:n markkinaosuuden kehittyminen. Hallitus on päättänyt, että 2012 A (ii) optioiden vapautumiskriteeri on täyttynyt ja siten osakkeiden merkintäaika 2012 A (ii) optioilla alkaa optioehtojen mukaisesti.
- 2012 B (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2013–2015 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritystojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.
- 2012 C (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2014–2016 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritystojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.
- Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.

- 2012 (ii) optiot allokoitetaan optionsaajille ehdollisesti siten, että ne luovutetaan ja kirjataan optionsaajien arvo-osuustileille vasta hallituksen

päätettyä merkintäajan alkamisesta ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

	2012A(i)	2012A(ii)	2012B(i)	2012B(ii)	2012C(i)	2012C(ii)
	1.4.2015- 30.4.2017	1.4.2015- 30.4.2017	1.4.2016- 30.4.2018	1.4.2016- 30.4.2018	1.4.2017- 30.4.2019	1.4.2017- 30.4.2019
Merkintäaika						
Nykyinen merkintähinta, euroa	15,31	15,31	16,65	16,65	23,28	23,28
Optioiden kokonaismäärä	170 000	170 000	170 000	170 000	170 000	170 000
PKC:n hallussa tai jakamattomat	137 500	137 500	10 000	10 000	31 500	31 500
Käytetty osakkeiden merkinnässä	32 500	32 500	-	-	-	-
Ulkona olevat	0	0	160 000	160 000	138 500	138 500
Sijoitettu vapaa oma pääoma voi vielä nousta, euroa	0	0	2 830 500	2 830 500	3 957 600	3 957 600

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

PKC Group on julkaissut 11.2.2015 kolme uutta hallituksen hyväksymää osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin avainhenkilöille.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 ansaintajakso on kalenterivuodet 2015 - 2017. Ansaintajaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 osallistujaa, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2015 - 2017 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 310 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan osallistujalle Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2015

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2015 sitouttamisjakso on kalenterivuodet 2015 - 2017. Tällä sitouttamisjaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 osallistujaa, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallitus voi päättää uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään vuosina 2015 - 2017 ja heidän sitouttamisjaksojensa pituuksista (12 - 36 kuukautta). Vuosina 2015 - 2017 Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella myönnetty osakkeet vastaavat yhteensä enintään noin 100 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Palkkion saaminen Sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2015 edellyttää, että järjestelmään osallistuva henkilö hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän. Lisäksi palkkion saaminen on sidottu osallistujan työ- tai toimsuhteen voimassaoloon palkkion maksuhetkellä. Osallistuja voi saada bruttopalkkiona jokaisella hankkimallaan osakkeella yhden palkkio-osakkeen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 sitouttamisjakso on kalenterivuodet 2015 - 2017. Tällä sitouttamisjaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 määriteltä avainhenkilöä. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään vuosina 2015 - 2017 ja heidän sitouttamisjaksojensa pituuksista (12 - 36 kuukautta). Vuosina 2015 - 2017 Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella myönnetty osakkeet vastaavat yhteensä enintään noin 120 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

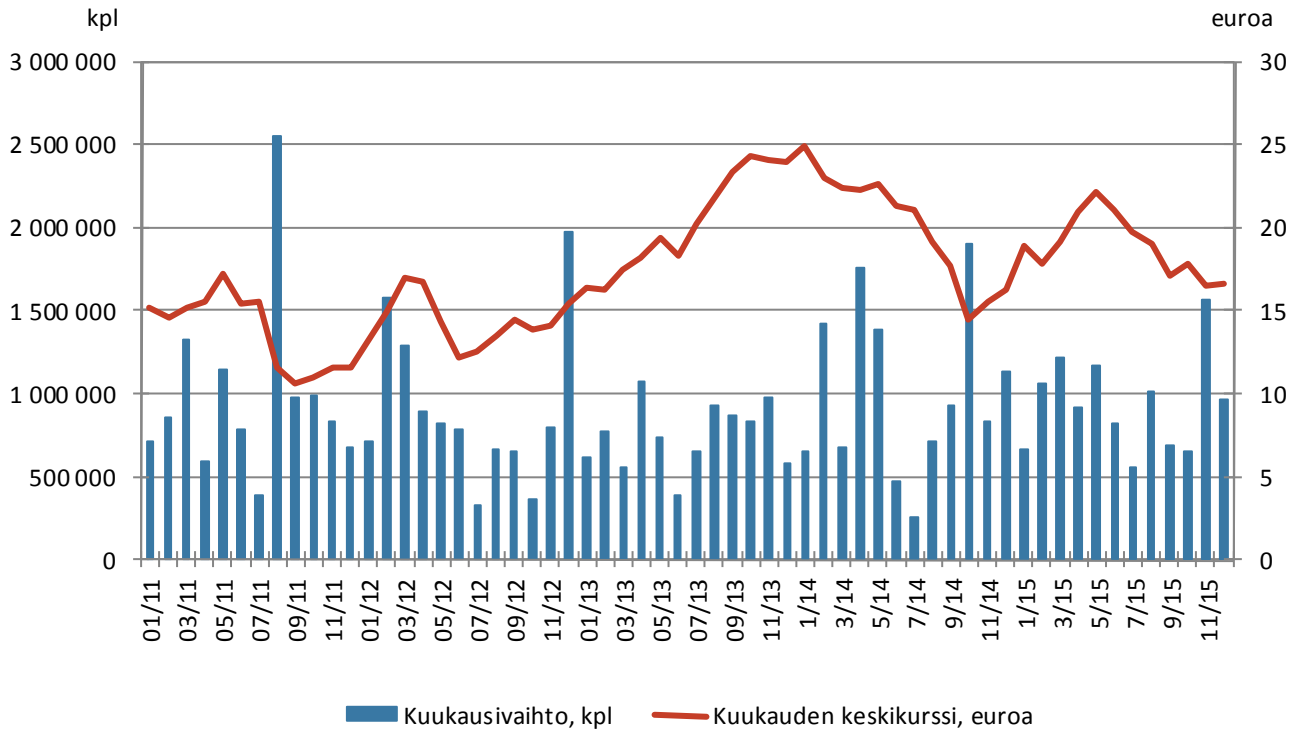
Yhteensä suoriteperusteiset, sitouttavat ja ehdolliset 2015 osakepalkkiojärjestelmät vastaavat enintään noin 530 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

- Osakepohjaisista kannustejärjestelmistä on esitetty lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

Osinko vuodelta 2014

Varsinainen yhtiökokous päätti 1.4.2015 jakaa osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, eli yhteensä noin 16,8 milj. euroa. Osingon maksupäivä oli 14.4.2015.

Osakkeen kurssi ja kuukausivaihto 3.1.2011 - 30.12.2015



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

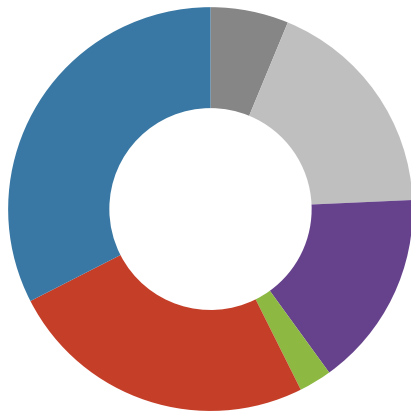
	kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 931 165	12,2
2. AS Harju Elekter	1 094 641	4,5
3. OP-Delta-sijoitusrahasto	739 840	3,1
4. OP Focus -erikoisijoitusrahasto	666 496	2,8
5. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	574 083	2,4
6. Odin Finland	547 791	2,3
7. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	477 021	2,0
8. Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	380 000	1,6
9. Takanen Jorma	296 515	1,2
10. Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	294 267	1,2
10 suurinta yhteensä	8 001 819	33,2
Hallintarekisteröidyt osakkeet		
Skandinaviska Enskilda Banken AB	2 823 402	11,7
Nordea Pankki Suomi Oyj	2 644 710	11,0
Muut hallintarekisteröidyt osakkeet	602 103	2,5
Muut	12 668 063	52,6
Kaikki yhteensä	24 095 387	100,0

Hallituksen ja johtoryhmän osake- ja optio-omistukset 31.12.2015

	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Lähipiirin ja määräys- valtayhteisöjen omistukset, kpl	Optiot, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä optioiden jälkeen, %
Hallitus					
Buhl Reinhard	0	0,0	0	0	0,0
Diez Wolfgang	0	0,0	0	0	0,0
Levy Shemaya	0	0,0	0	0	0,0
Liu Mingming	0	0,0	0	0	0,0
Remenar Robert	0	0,0	0	0	0,0
Ruotsala Matti	0	0,0	0	0	0,0
Tähtinen Jyrki	0	0,0	10 892	0	0,0
Johtoryhmä					
Bellamy Julie	2 800	0,0	0	10 000	0,1
Gerstner André	0	0,0	0	0	0,0
Hyytiäinen Matti	14 527	0,1	0	110 000	0,5
Keronen Jyrki	5 500	0,0	0	24 000	0,1
Kiljala Jani	10 410	0,0	0	36 000	0,2
Sovis Frank	11 000	0,0	0	30 000	0,2
Torniainen Juha	7 500	0,0	0	26 000	0,1
Vähämöttönen Vesa	0	0,0	0	0	0,0

- Lähipiiriä koskevia lisätietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.
- Määräysvaltayhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkinaissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta.

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2015



Osuus osakkeista ja äänistä, %

Kotimaiset yritykset 6,2 %

Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 18,0 %

Julkisyhteisöt 15,7 %

Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,6 %

Kotitaloudet ja yksityiset 24,8 %

Ulkomaalaiset (sisältää hallintarekisteröidyt) 32,5 %

Osakeomistajien jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2015

Arvo-osuuk- sien määrä	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 – 100	2 377	25,1	147 164	0,6	147 164	0,6
101 – 500	4 391	46,4	1 205 155	5,0	1 205 155	5,0
501 – 1 000	1 416	15,0	1 070 615	4,4	1 070 615	4,4
1 001 – 5 000	1 051	11,1	2 259 071	9,4	2 259 071	9,4
5 001 – 10 000	114	1,2	827 466	3,4	827 466	3,4
10 001 – 50 000	76	0,8	1 562 286	6,5	1 562 286	6,5
50 001 – 100 000	15	0,2	1 012 826	4,2	1 012 826	4,2
100 001 – 500 000	16	0,2	3 450 098	14,3	3 450 098	14,3
500 001 –	9	0,1	12 560 706	52,1	12 560 706	52,1
Yhteensä,	9 465	100,0	24 095 387	100,0	24 095 387	100,0
joista hallintarekisteröityjä	10	0,1	6 070 215	25,2	6 070 215	25,2

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liikevaihto	1.1	908 041	829 516
Valmistus omaan käyttöön		23	53
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	3 896	4 311
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-9 492	1 211
Materiaalit ja palvelut	1.3	-529 098	-505 270
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.4, 4.1	-233 456	-221 893
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-33 013	-33 476
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	-84 227	-81 430
Liikevoitto (-tappio)		22 674	-6 978
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1.1	-8 973	-28 362
Vertailukelpoinen liikevoitto		31 646	21 384
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut	3.3	-4 940	-4 085
Kurssivoitot ja -tappiot	3.3	554	535
Voitto (tappio) ennen veroja		18 288	-10 528
Tuloverot	1.6	-10 964	-18 523
Tilikauden tulos		7 324	-29 051
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		755	8 452
Rahavirran suojaukset		-2 891	-1 443
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	1.6	1 051	529
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-1 085	7 538
Tilikauden laaja tulos yhteensä		6 239	-21 514
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		6 858	-29 051
Määräysvallattomille omistajille		466	0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		5 767	-21 514
Määräysvallattomille omistajille		472	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1.7	0,29	-1,21
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1.7	0,29	-1,21

Konsernin tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2015	31.12.2014
Varat			
Pitkäaikaiset varat	1.1		
Liikearvo	2.1, 2.2	37 771	30 348
Aineettomat hyödykkeet	2.1	65 956	36 035
Aineelliset hyödykkeet	2.3	73 045	68 539
Myytavissä olevat rahoitusvarat	2.4	720	720
Muut saamiset	2.5	6 040	6 541
Laskennalliset verosaamiset	1.6	20 032	17 300
Pitkäaikaiset varat yhteensä		203 564	159 483
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	2.6	94 875	79 390
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2.7	125 233	107 085
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		303	3
Rahavarat		118 287	110 321
Lyhytaikaiset varat yhteensä		338 697	296 799
Varat yhteensä		542 261	456 282
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma	3.5		
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		146 584	158 085
Määräysvallattomien omistajien osuus		10 728	0
Oma pääoma yhteensä		157 313	158 085
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	3.2	142 190	101 446
Varaukset	2.9	1 224	1 619
Muut velat	2.5	21 479	9 260
Laskennalliset verovelat	1.6	29 305	25 593
Pitkäaikaiset velat yhteensä		194 199	137 918
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	3.2	25 472	0
Ostovelat ja muut korottomat velat	2.8	165 258	160 264
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		20	15
Lyhytaikaiset velat yhteensä		190 750	160 279
Velat yhteensä		384 949	298 197
Oma pääoma ja velat yhteensä		542 261	456 282

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirrat			
Myyntistä saadut maksut		899 682	836 731
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut		4 022	3 647
Maksut liiketoiminnan kuluista		-859 332	-794 399
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja		44 373	45 979
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-9 439	-8 227
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset		-8 047	7 909
Saadut korot		4 415	3 846
Maksetut verot		-16 489	-8 468
Liiketoiminnan rahavirta (A)		14 813	41 038
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-16 128	-19 772
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		306	42
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	4.3	-22 503	0
Myytavissä olevien rahoitusvarojen hankinta		0	-610
Saadut osingot sijoituksista		140	0
Investointien rahavirta (B)		-38 185	-20 340
Rahoituksen rahavirrat			
Maksullinen osakeanti ja optioilla merkityt osakkeet	3.5	1 736	422
Lyhytaikaisten lainojen nostot		172 500	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		40 000	0
Lainojen takaisinmaksut		-168 792	-660
Omien osakkeiden hankinta	3.5	-2 257	0
Maksetut osingot	3.5	-16 788	-16 760
Rahoituksen rahavirta (C)		26 398	-16 998
Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)		3 026	3 700
Rahavarat tilikauden alussa		110 321	102 665
Muuntoero rahavaroissa		4 940	3 956
Rahavarat tilikauden lopussa		118 287	110 321

Laskelma oman pääoman muutoksesta 2014

1 000 euroa	Lite	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014		6 218	11 282	81 033	0	-12 323	108 215	194 425	0	194 425
Laaja tulos										
Tilikauden tulos		0	0	0	0	0	-29 051	-29 051	0	-29 051
Rahavirransuojaukset		0	0	0	-914	0	0	-914	0	-914
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	3.5	0	0	-199	0	8 650	0	8 452	0	8 452
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	0	-199	-914	8 650	0	7 538	0	7 538
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	-199	-914	8 650	-29 051	-21 514	0	-21 514
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	3.5	0	0	0	0	0	-16 760	-16 760	0	-16 760
Osakeperusteiset maksut	1.4	0	0	0	0	0	1 512	1 512	0	1 512
Optioilla merkityt osakkeet	3.5	0	0	422	0	0	0	422	0	422
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	422	0	0	-15 248	-14 827	0	-14 827
Oma pääoma 31.12.2014 yhteensä		6 218	11 282	81 256	-914	-3 673	63 916	158 085	0	158 085

Laskelma oman pääoman muutoksesta 2015

1 000 euroa	Lite	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015		6 218	11 282	81 256	-914	-3 673	63 916	158 085	0	158 085
Laaja tulos										
Tilikauden tulos		0	0	0	0	0	6 858	6 858	466	7 324
Rahavirransuojaukset		0	0	0	-1 840	0	0	-1 840	0	-1 840
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	3.5	0	0	0	0	749	0	749	6	755
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	0	0	-1 840	749	0	-1 091	6	-1 085
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	-1 840	749	6 858	5 767	472	6 239
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	3.5	0	0	0	0	0	-16 788	-16 788	0	-16 788
Omien osakkeiden hankinta	3.5	0	0	0	0	0	-2 257	-2 257	0	-2 257
Osakeperusteiset maksut	1.4	0	0	0	0	0	1 434	1 434	0	1 434
Optioilla merkityt osakkeet	3.5	0	0	1 736	0	0	0	1 736	0	1 736
Muut muutokset		0	0	-48	0	6	-1 351	-1 393	0	-1 393
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	1 688	0	6	-18 961	-17 268	0	-17 268
Muutokset omistussuoksissa										
Tytäryhtiön perustaminen, jossa määräysvallattomien osuus	4.4								10 256	10 256
Oma pääoma 31.12.2015 yhteensä		6 218	11 282	82 944	-2 754	-2 918	51 812	146 584	10 728	157 313

Laatimisperusta ja laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

PKC Group Oyj on suomalainen julkinen pörssiyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Bulvardi 7, 00120 Helsinki. PKC Group Oyj on PKC Group –konsernin emoyhtiö. PKC Groupin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 3.4.1997 alkaen.

PKC Group on asiakkaidensa globaali kumppani, joka suunnittelee, valmistaa ja integroi sähkönjakelujärjestelmiä, elektroniikkaa ja niihin liittyviä arkkitehtuurikomponentteja hyötyajoneuvoteollisuuteen, kiskokalustovalmistajille sekä valituille muille toimialoille. Tilikaudella 2015 konsernin liikevaihto oli 908,0 miljoonaa euroa ja henkilömäärä keskimäärin 20 770. Konserni toimii neljällä eri mantereella.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Bulevardi 7, 00120 Helsinki.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen 10.2.2016. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkaisemisen jälkeen.

Laatimisperusta

PKC Group Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassaolevia standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön täydentävien vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

Emoyhtiö PKC Group Oyj:n toiminta- ja esittamisvaluutta on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittamisvaluutta. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä saattaa poiketa esitetyistä summaluvuista. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttäen.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konsernin tilikausi.

✳️ Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen yleiset laadintaperiaatteet on kuvattu tässä osuudessa. Tarkemmat laadintaperiaatteet sekä kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista ja arvioiden käytöstä on esitetty jäljempänä kunkin tilinpäätöserän yhteydessä.

Alla olevassa taulukossa on lueteltu osa-alueittain PKC Groupin konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet, näihin liittyvät liitetieto-osiot sekä viittaukset kyseisiä tilinpäätöseriä sääteleviin merkittävimpiin IFRS-standardeihin.

Laadintaperiaate	Liite	IFRS-standardi
Segmentti-informaatio	1.1	IFRS 8, IAS 18
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	IAS 18
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	1.4	IAS 19, IFRS 2
Tuloverot, ml. laskennalliset verosaamiset ja -velat	1.6	IAS 12
Aineettomat hyödykkeet	2.1	IAS 38, IFRS 3
Arvon alentumistestaus	2.2	IAS 36
Aineelliset hyödykkeet	2.3	IAS 16, IAS 23
Vaihto-omaisuus	2.6	IAS 2, IAS 18
Varaukset	2.9	IAS 37
Rahoitusvarat ja -velat	3.1	IAS 32, IAS 39, IFRS 7, IFRS 13
Rahoitustuotot ja -kulut	3.3	IAS 32, IAS 39, IFRS 7
Hankitut liiketoiminnot	4.3	IFRS 3

○ Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Olennaisimmat erät, jotka edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia ja joihin voi liittyä epävarmuustekijöitä, ovat liikearvon arvonalentumistestaus, laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista sekä vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo. Tarkemmat kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista ja arvioiden käytöstä on esitetty jäljempänä kunkin tilinpäätöserän yhteydessä.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa esimerkiksi saamisten arvostuksessa ja vuokrasopimusten luokittelussa.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkymiin.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi sen tytäryhtiöt. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2015 konserniin kuului 37 yhtiötä emoyhtiö mukaan lukien. Raportointikaudella ja vertailukaudella konserniin ei ole kuulunut osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta raportointikauden päättymispäivänä. PKC:llä on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan yhtiön taloudellisiin ja liiketoiminnallisiin periaatteisiin hyötyen sen toiminnasta.

Tilikauden tuloksen sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille sekä määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien

yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Kauden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistetään konsernitilinpäätökseen siitä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan tai siihen saakka kunnes määräysvalta lakkaa. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneiden muuntoerojen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa (erä Muuntoero). Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

- PKC Group Oyj:n tytäryritysten luettelo (31.12.2015) on esitetty liitetiedossa 4.2 Konsernirakenne.

Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet, käypiin arvoihin arvostettuina. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja.

Mahdollinen lisäkauppahinta (ehdollinen vastike) luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja arvostuksesta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä

liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti.

Niihin liiketoimintojen yhdistämisiin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita sääntöjä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön mukaisessa valuutassa (toimintavaluutta), jossa kukin tytäryhtiö pääasiallisesti toimii.

Konserniyhtiöt muuntavat kirjanpidossaan valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluutukseen käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta kurssieroja niistä valuuttamääräisistä lainoista, jotka luokitellaan nettosijoituksiksi ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Näiden lainojen kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntamisesta raportointikauden keskikurssiin ja tase-erien muuntamisesta raportointikauden päättymispäivän kurssiin johtuvien muuntoerojen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet muuntoerot esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Konsernitilinpäätöksessä on käytetty seuraavia kursseja:

Maa	Valuutta	Vuoden keskipurssi ^{*)}		Tilinpäätöspäivän kurssi	
		2015	2014	2015	2014
Brasilia	BRL	3,6918	3,1228	4,3117	3,2207
Kanada	CAD	1,4176	1,4669	1,5116	1,4063
Kiina	CNY	6,9730	8,1882	7,0608	7,5358
Kiina, HongKong	HKD	8,6023	10,3052	8,4376	9,4170
Liettua	LTL	-	3,4528	-	3,4528
Meksiko	MXN	17,5998	17,6621	18,9145	17,8679
Puola	PLN	4,1828	4,1845	4,2639	4,2732
Serbia	RSD	120,6606	117,1035	121,6200	120,3597
Venäjä	RUR	68,0068	51,0113	80,6736	72,3370
Vietnam	VND	24 543,9651	-	24 473,9770	-
Yhdysvallat	USD	1,1096	1,3288	1,0887	1,2141

^{*)} Vuoden keskipurssi on laskettu kuukausittaisen keskipurssien perusteella.

Laskentaperiaatteiden muutosten vaikutus vertailukauden lukuihin

PKC Group on uudelleenluokitellut vuoden 2015 alusta lähtien eräitä rahoituseriä ja liiketoimintakuluja. Vertailukaudet on muutettu vastaavasti. Muutokset liikevaihtoon ja liikevoittoon (-tappioon) ovat vähäisiä eikä niillä ole vaikutusta katsauskauden tulokseen tai omaan pääomaan. Vertailutiedot on oikaistu seuraavasti:

Konsernin laaja tuloslaskelma 2014

1 000 euroa	Uusi laskenta- periaate	Aiempi laskenta- periaate	Uuden ja aiemman laskenta- periaatteen välinen muutos
Liikevaihto	829 516	829 219	297
Valmistus omaan käyttöön	53	53	0
Liiketoiminnan muut tuotot	4 311	4 311	0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	1 211	1 211	0
Materiaalit ja palvelut	-505 270	-504 680	-590
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-221 893	-216 596	-5 297
Poistot ja arvonalentumiset	-33 476	-33 476	0
Liiketoiminnan muut kulut	-81 430	-86 727	5 297
Liikevoitto (-tappio)	-6 978	-6 685	-293
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-28 362	-28 362	0
Vertailukelpoinen liikevoitto	21 384	21 677	-293
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut	-4 085	-3 944	-141
Kurssivoitot ja -tappiot	535	101	434
Voitto (tappio) ennen veroja	-10 528	-10 528	0
Tuloverot	-18 523	-18 523	0
Tilikauden tulos	-29 051	-29 051	0

Sijoitetun pääoman tuotto 2014

	Uusi laskenta- periaate	Aiempi laskenta- periaate
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,0	5,3

Toimintasegmentit 2014

1 000 euroa	Uusi laskenta- periaate	Aiempi laskenta- periaate	Uuden ja aiemman laskenta- periaatteen välinen muutos
Liikevaihto			
Johdinsarjat	772 073	771 384	689
Elektroniikka	57 443	57 835	-392
Konserni yhteensä	829 516	829 219	297
EBITDA			
Johdinsarjat	51 425	51 396	29
Elektroniikka	3 131	3 479	-348
Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	-5 983	-6 010	27
Konserni yhteensä	48 572	48 865	-293
Liikevoitto (-tappio)			
Johdinsarjat	-692	-721	29
Elektroniikka	1 658	2 006	-348
Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	-7 943	-7 969	26
Konserni yhteensä	-6 978	-6 685	-293

Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia IASB:n julkistamia uusia tai muutettuja standardeja. Konserni on ottanut ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans: Employee Contributions

(sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla on selvennetty kirjanpitoäsitelyä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Koska konserniyhtiöillä ei ole oleellisia etuuspohjaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyitä standardimuutoksilla ei ole ollut oleellista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), (muutoskokoelmat 2011-2013 sekä 2010-2012, joulukuu 2013)

(sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011-2013) ja seitsemää (2010-2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muiden muutettujen standardien käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Seuraavat julkaistut uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat eivät ole vielä tilinpäätöspäivänä 31.12.2015 voimassa, eikä PKC ole soveltanut niitä laatiessaan tätä konsernitilinpäätöstä. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2015.

Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määritettäessä. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet - Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla selvennetään IAS 16:ta ja IAS 38:aa. Tuottooperusteisia poistomenetelmiä ei voida soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja vain harvoin aineettomiin hyödykkeisiin. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös, IFRS 12:een Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Investment Entities: Applying the Consolidation Exception *

(Muutoksia saadaan soveltaa välittömästi; sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Kapea-alaiset muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28 selkiyttävät sijoittajayhteisöjen kirjanpitoa koskevia vaatimuksia. Muutokset myös tarjoavat tietyissä olosuhteissa helpotuksia, jotka alentavat standardin soveltamisesta aiheutuvia menoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 11:een Yhteisjärjestelyt - Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla on annettu uutta ohjeistusta IFRS 11:een siitä, miten kirjanpidossa käsitellään yhteisessä toiminnossa olevan osuuden hankintaa, kun yhteinen toiminto muodostaa liiketoiminnan. Tällöin on sovellettava liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyä.

Muutokset IAS 27:ään Erillistilinpäätös – Equity Method in Separate Financial Statements*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Standardimuutosten myötä yhteisöjen on mahdollista käsitellä tytär-, yhteis- ja osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset erillistilinpäätöksissään pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), (muutoskokoelma 2012–2014)*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista*

(sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä IFRIC 13:n Kanta-asiakasohjelmat. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni arvioi IFRS 15:n vaikutuksia.

Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit*

(sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös

uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n

säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

1. Kauden tulokseen liittyvät erät

1.1 Toimintasegmentit

PKC Groupin liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjoihin ja elektroniikkaan.

Johdinsarjat

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, valmistaa ja integroi räätälöityjä sähköjakelujärjestelmiä, niihin liittyviä arkkitehtuurikomponentteja, ajoneuvoelektroniikkaa, johtimia ja kaapeleita erityisesti kuorma- ja linja-autoihin, kevyisiin ja vapaa-ajan ajoneuvoihin, maanrakennuskoneisiin sekä maa- ja metsätaloustekoneisiin. Lisäksi segmentti suunnittelee ja valmistaa sähkökeskuksia, teholähteitä ja johdinsarjoja kiskokalustovalmistajille. Segmentin vahvuudet, massaräätälöinti ja erinomainen kyky integroitua osaksi asiakkaan toimintaympäristöä, tarjoavat ainutlaatuisen kilpailuedun markkinoilla. Tuotesuunnittelu ja tehokas toimitusketjun hallinta tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, heidän vaatimustensa mukaisesti. Johdinsarjaliiketoiminnan yksiköt sijaitsevat Brasiliassa, Kiinassa, Liettuassa, Meksikossa, Puolassa, Saksassa, Serbiassa, Suomessa, Venäjällä, Virossa ja Yhdysvalloissa.

Elektroniikka

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa erityisesti testaus- ja teholähdetarkkaisu- ja tuotekehitys-, suunnittelu- ja valmistuspalveluita elektroniikka-, telekommunikaatio- ja energiateollisuuteen. Segmentin suunnittelema ja valmistamia tuotteita käytetään muun muassa koneiden tehon kontrollointiin, elektronisten tuotteiden testaamiseen ja energian säästämiseen. Palvelukonsepti sisältää tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut. Elektroniikkaliiketoiminnan yksiköt sijaitsevat Suomessa, Kiinassa ja Vietnamin.

✳ Segmentti-informaation laadintaperiaate

PKC Groupin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, joka on IFRS:n mukaisesti laadittu. Raportoivat segmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista.

Toimintasegmenttien välinen myynti perustuu markkinahintoihin. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan.

Laajan tuloslaskelman kohdistamattomiin eriin sisältyvät konsernin jakamattomat kulut ja tuotot sekä segmenttien väliset eliminoinnit. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä sekä veroja ja lainasaamisia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja sekä verovelkoja.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto markkina-alueittain perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue).

Maantieteellisten alueiden varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteellisiin sijainteihin, jotka ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue).

✳ Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Palvelumyynnin osuus PKC Groupin liikevaihdosta ei ole olennainen. PKC Groupilla ei ole pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutetaan valmistusasteen perusteella.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot käypään arvoon arvostettuna ja käteisalennuksilla vähennettynä. Liikevaihto sisältää myös myyntisaamisten kurssierot.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. PKC Group on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä ostovelkojen kurssieroilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan

muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

✱ Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

PKC Group erittelee laajassa tuloslaskelmassaan kertaluonteiset erät, joiden eritteleminen parantaa laajan tuloslaskelman vertailukelpoisuutta eri tilikausien välillä.

Kertaluonteiset erät ovat poikkeuksellisia eriä, jotka eivät liity normaaliin liiketoimintaan. Kertaluonteisia eriä ovat muun muassa merkittävät omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumistappiot tai

arvonalentumistappioiden peruutukset, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja strategisista konsernirakenteen muutoksista syntyvät kustannukset sekä sakot ja korvaukset.

Tilikaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -9,0 milj. euroa (-28,4 milj. euroa). Kertaluonteiset erät koostuvat uudelleenjärjestelykuluista (6,0 milj. euroa) liittyen pääasiassa Curitiban (Brasilia) tehtaan sulkemiseen ja konsernin strategiaan uudelleenorganisointiin liittyvistä kuluista (3,0 milj. euroa). Kertaluonteiset erät ilman rahavirtavaikutusta olivat -0,6 milj. euroa (-11,3 milj. euroa).

Toimintasegmentit 2015

1 000 euroa	Johdinsarjat	Elektroniikka	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamat tomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Segmentin liikevaihto	847 285	61 519	908 804	287	909 091
josta sisäistä	552	213	765	285	1 050
Ulkoinen liikevaihto	846 733	61 306	908 039	1	908 041
Käyttökate (EBITDA)	66 406	3 720	70 127	-6 260	63 866
Poistot ja arvonalentumiset *)	-20 073	-1 701	-21 774	-97	-21 871
EBITA	46 333	2 019	48 353	-6 357	41 996
PPA -poistot	-10 349	0	-10 349	0	-10 349
Vertailukelpoinen liikevoitto	35 984	2 019	38 004	-6 357	31 646
Kertaluonteiset työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut	-4 889	-191	-5 079	0	-5 079
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	-793	0	-793	0	-793
Muut kertaluonteiset tuotot ja kulut	-71	0	-71	-3 030	-3 101
Kertaluonteiset erät yhteensä	-5 752	-191	-5 943	-3 030	-8 973
Liikevoitto (-tappio)	30 232	1 829	32 061	-9 387	22 674
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-4 386	-4 386
Tulos (tappio) ennen veroja	30 232	1 829	32 061	-13 773	18 288
Tuloverot	0	0	0	-10 964	-10 964
Tilikauden tulos	30 232	1 829	32 061	-24 737	7 324
Liikearvo	36 562	1 209	37 771	0	37 771
Segmentin muut varat	456 467	35 004	491 471	13 019	504 490
Varat yhteensä	493 029	36 213	529 242	13 019	542 261
Segmentin velat	430 239	21 563	451 802	-66 853	384 949
Velat yhteensä	430 239	21 563	451 802	-66 853	384 949
Investoinnit	37 135	1 197	38 332	-203	38 129

Toimintasegmentit 2014

1 000 euroa	Johdinsarjat	Elektroniikka	Raportoittavat segmentit yhteensä	Kohdistamat- tomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Segmentin liikevaihto	772 680	57 717	830 398	576	830 973
josta sisäistä	607	274	881	576	1 457
Ulkoinen liikevaihto	772 073	57 443	829 516	0	829 516
Käyttökate (EBITDA)	51 425	3 131	54 556	-5 983	48 572
Poistot ja arvonalentumiset *)	-17 490	-1 473	-18 964	-69	-19 033
EBITA	33 934	1 658	35 592	-6 052	29 540
PPA -poistot	-8 156	0	-8 156	0	-8 156
Vertailukelpoinen liikevoitto	25 778	1 658	27 436	-6 052	21 384
Kertaluonteiset työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-12 216	0	-12 216	0	-12 216
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	-6 288	0	-6 288	0	-6 288
Muut kertaluonteiset tuotot ja kulut	-7 967	0	-7 967	-1 891	-9 858
Kertaluonteiset erät yhteensä	-26 471	0	-26 471	-1 891	-28 362
Liikevoitto (-tappio)	-692	1 658	965	-7 943	-6 978
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-3 550	-3 550
Tulos (tappio) ennen veroja	-692	1 658	965	-11 493	-10 528
Tuloverot	0	0	0	-18 523	-18 523
Tilikauden tulos (tappio)	-692	1 658	965	-30 017	-29 051
Liikearvo	29 139	1 209	30 348	0	30 348
Segmentin muut varat	348 690	39 484	388 175	37 760	425 934
Varat yhteensä	377 829	40 693	418 522	37 760	456 282
Segmentin velat	288 972	27 658	316 629	-18 432	298 197
Velat yhteensä	288 972	27 658	316 629	-18 432	298 197
Investoinnit	18 370	1 238	19 608	301	19 908

*) ei sisällä PPA -poistoja eikä kertaluonteisia hyödykkeiden arvonalentumisia

Maantieteellinen informaatio

1 000 euroa	Liikevaihto asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan		Pitkäaikaiset varat varojen sijainnin mukaan		Investoinnit	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Eurooppa,	285 375	241 967	67 652	28 463	29 534	8 045
josta Suomen osuus	44 099	50 781	6 377	5 733	1 467	1 067
Etelä-Amerikka	37 892	67 874	6 627	10 294	539	1 911
Pohjois-Amerikka	540 722	494 069	95 058	91 157	6 858	8 111
APAC	44 052	25 607	8 156	5 728	1 199	1 841
Yhteensä	908 041	829 516	177 492	135 642	38 129	19 908

Pitkäaikaiset varat koostuvat liikearvosta, aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä ja myytävissä olevista rahoitusvaroista.

Suurimmat asiakkaat

1 000 euroa	2015	% liikevaihdosta	2014	% liikevaihdosta
Asiakas 1	127 770	14,1	138 397	16,7
Asiakas 2	125 256	13,8	115 087	13,9
Asiakas 3	117 571	12,9	95 836	11,6
Asiakas 4	114 700	12,6	90 037	10,9
Yhteensä	485 297	53,4	439 357	53,0
Konsernin liikevaihto	908 041		829 516	

Yllä olevassa taulukossa mainitut johdinsarjasegmentin asiakkaat eivät välttämättä ole samoja raportointikaudella ja vertailukaudella.

1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

★ Laadintaperiaate

Muihin tuottoihin kirjataan muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Tällaisia eriä ovat muun muassa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja korvaukset vakuutusyhtiöiltä.

Saadut julkiset avustukset toteutuneista kuluista kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin samanaikaisesti kun tilikaudella saatuun avustukseen liittyvät kulut on kirjattu. Tilikaudella 2015 konserni on saanut työllistämisavustuksia Serbiassa (vertailukaudella Serbiassa ja Liettuassa).

1 000 euroa	2015	2014
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	176	12
Julkiset avustukset	3 048	3 180
Muut tuotot	671	1 119
Yhteensä	3 896	4 311

1.3 Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2015	2014
Ostot tilikauden aikana	504 227	479 961
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	3 852	6 407
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	508 079	486 369
Ulkopuoliset palvelut	21 019	18 901
Yhteensä	529 098	505 270

Tilikaudella 2015 vaihto-omaisuutta alaskirjattiin 0,6 milj. euroa (2,9 milj. euroa vuonna 2014).

1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

★ Laadintaperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia ovat palkat ja luontaisedut, vuosilomat sekä tulospalkkiot.

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet perustuvat työsuhteen päättämiseen eivätkä työsuoritukseen. Nämä koostuvat irtisanomiskorvauksista.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet tulevat maksettaviksi työsuhteen päättymisen jälkeen. Ne koostuvat eläkkeistä tai muista työsuhteen päättymisen jälkeen maksettavista etuuksista, esimerkiksi henkivakuutuksesta tai terveydenhoidosta.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai

maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konserniyhtiöissä ei ole oleellisia etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle konsernin ulkopuoliselle yksikölle. Konsernilla ei ole velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla suoritukset ovat tapahtuneet.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

PKC Groupin muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia ovat muun muassa palvelusvuosilisät sekä pitkäaikaiseen työsuhteeseen perustuvat lomaetuudet.

Muut henkilöstökulut

Muita henkilöstökuluja ovat muun muassa työturvallisuuteen liittyvät kustannukset, kustannukset työterveyshuollosta ja työnantajan järjestämästä kuljetuksesta ja työpaikkaruokailusta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

1 000 euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	183 312	173 123
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	7 522	4 871
Muut henkilösivukulut	33 174	38 243
Osakeperusteiset maksut	2 603	1 512
Muut henkilöstökulut	6 846	4 145
Yhteensä	233 456	221 893

- Työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyy irtisanomisista johtuvia kertaluonteisia kuluja 5,1 milj. euroa vuonna 2015 (12,2 milj. euroa vuonna 2014). Kertaluonteisia eriä on esitetty liitetiedossa 1.1. Toimintasegmentit.
- Johdon palkitsemista koskeva informaatio on esitetty liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstön määrä

Toimintasegmentit	Vuoden lopussa		Keskimäärin	
	2015	2014	2015	2014
Johdinsarjat	21 238	18 837	20 195	19 000
Elektroniiikka	507	578	555	616
Kohdistamattomat	19	22	20	23
Yhteensä	21 764	19 437	20 770	19 640

Maantieteelliset alueet	Vuoden lopussa		Keskimäärin	
	2015	2014	2015	2014
Eurooppa,	7 442	4 897	6 077	4 741
josta Suomen osuus	289	296	294	302
Etelä-Amerikka	1 178	2 424	1 689	2 682
Pohjois-Amerikka	12 083	11 697	12 377	11 764
APAC	1 061	419	628	453
Yhteensä	21 764	19 437	20 770	19 640

Osakeperusteiset maksut

Optio-ohjelmat

Konserni soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia osakeperusteisiin kannustejärjestelmiin sekä 27.3.2009 ja 4.4.2012 yhtiökokouksissa hyväksyttyihin optiojärjestelyihin.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa.

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes-hinnoittelumallin perusteella. Oletukset lopullisesta optioiden määrästä päivitetään kunakin raportointikauden päättymispäivänä ja arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset (oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla) kirjataan omaan pääomaan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Työsuhde-etuuksiin sisältyy optio-ohjelmista ja osakeperusteisista kannustejärjestelmistä osakeperusteisten maksujen kuluja yhteensä 2,6 milj. euroa vuonna 2015 (1,5 milj. euroa vuonna 2014).

Voimassa olevat optiojärjestelyt 31.12.2015

Ohjelma	Jaettu 1 000 kpl	Toteutettavissa 1 000 kpl	Toteutushinta, euroa	Merkintäaika	Oikeuden syntymisjakso
					päättyy
2012C(i)	138,5	138,5	23,28	1.4.2017 - 30.4.2019	1.4.2017
2012C(ii)	138,5	138,5	23,28	1.4.2017 - 30.4.2019	1.4.2017
2012B(i)	160,0	160,0	16,65	1.4.2016 - 30.4.2018	1.4.2016
2012B(ii)	160,0	160,0	16,65	1.4.2016 - 30.4.2018	1.4.2016
2012A(i)	32,5	0,0	15,31	1.4.2015 - 30.4.2017	päättynyt
2012A(ii)	32,5	0,0	15,31	1.4.2015 - 30.4.2017	päättynyt
2009C	142,5	110,0	15,88	1.4.2014 - 30.4.2016	päättynyt
Yhteensä	804,5	707,0			

Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusohjelma. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään emoyhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saaduista bruttomääräisistä tuloista ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä PKC Groupiin kuuluvasta yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä. Emoyhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitusteensa jatkuu. Yhtiön hallussa olevat optiot, joiden merkintäaika on alkanut, ei voida käyttää osakkeiden merkintään. Tällä hetkellä 2012A(ii) optiot on vapautettu ja allokoitu avainhenkilöille. 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkityt optiot on allokoitu alustavasti

avainhenkilöille. (ii) merkityissä optio-ohjelmissa merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, elleivät hallituksen määrittämät, optio-oikeuksien käyttämiselle asetetut konsernin tuotannolliset tai taloudelliset tavoitteet ole täyttyneet. Hallitus päättää tavoitteet vuosittain erikseen kullekin optio-oikeuksien alalajille optio-oikeuksien jakamisen yhteydessä. Ne optio-oikeudet, joiden osalta hallituksen määrittämät tavoitteet eivät ole täyttyneet, raukeavat hallituksen päättämällä tavalla Hallitus on päättänyt, että 2012A(ii) optioiden vapautumiskriteeri on täyttynyt. Alla olevassa taulukossa eivät ole mukana alustavasti allokoitua 2012B(ii) ja 2012C(ii) optiot.

	2015	2015	2014	2014
	Toteutushinta		Toteutushinta	
	painotettuna	Optioiden	painotettuna	Optioiden
	keskiarvona,	määrä,	keskiarvona,	määrä,
	euroa/osake	1 000 kpl	euroa/osake	1 000 kpl
Tilikauden alussa	17,34	662,7	14,96	607,807
Myönnettyt uudet optiot ¹⁾	15,31	165,0	21,46	204,5
Menetettyt optiot	21,21	-16,0	16,67	-85,0
Toteutetut optiot	13,90	-124,9	6,55	-64,6
Rauenneet optiot	10,01	-13,3	-	-
Hankitut optiot	15,31	-265,0	-	-
Tilikauden lopussa	17,36	408,5	17,34	662,7
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	17,36	408,5	17,34	662,7

¹⁾ Vuonna 2015 vapautetut 2012 A(ii) optiot

Seuraavassa taulukossa on esitetty 31.12.2015 toteutettavissa olevista osakeoptioista niiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo.

	Toteutushinta,	Voimassaoloaika,	Optioiden määrä,
	euroa	vuosia	1 000 kpl
31.12.2015 toteutettavissa olevat optiot	15,88 - 23,28	2,13	408,5

PKC Group Oyj:n osakkeen hinnan painotettu keskiarvo option oletettuna toteutuspäivänä oli 18,38 euroa (23,65 euroa vuonna 2014).

Optiojärjestelyt

Konsernin avainhenkilöille myönnetty osakeoptiot 2014

	2012A(i ja ii)	2012B(i ja ii)	2012C(i ja ii)
Myöntämispäivä	7.5.2014	7.5.2014	7.5.2014
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	30,0	20,0	154,5
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	15,31	16,65	23,28
Toteutushinta, euroa	15,31	16,65	23,28
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa	23,90	23,90	23,90
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,0	4,0	5,0
Odotettu volatilitteetti, %	40	40	40
Riskitön korko, %	0,32	0,63	0,78
Odotettu osinkotuotto, %	4,46	4,46	4,46
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, euroa	8,24	7,68	5,62

PKC käyttää optioiden käyvän arvon määrittämiseen Black-Scholes -arvonmääritysmallia. Odotettu volatilitteetti on määritetty osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella ottaen huomioon optioiden jäljellä olevan voimassaoloajan. Optioiden käypää arvoa laskettaessa oletetaan, ettei optioita menetetä.

➤ Lisätietoja optioista on esitetty Toimintakertomuksessa, kohdassa Osake ja osakkeenomistajat.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Konsernilla käyttää osakepalkkioita osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

PKC Group Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä koostuu kolmesta kannustinjärjestelmästä, jotka ovat Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015, Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2015 ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015. Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Näiden uusien kannustinjärjestelmien tammikuussa 2015 alkavien ansainta- ja sitouttamisjaksojen perusteella mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 ansaintajakso on kalenterivuodet 2015-2017. Tällä ansaintajaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 osallistujaa, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2015-2017 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 310 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015-2017 perustuu PKC Group –konsernin ja/tai osallistujan liiketoiminta-alueen kolmen vuoden kumulatiiviseen liikevaihtoon ja kolmen vuoden kumulatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA), ja näistä EBITDAa painotetaan enemmän. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan osallistujalle Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella. Hallitus päättää vuosittain tulevista ansaintajaksista.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella annettavista netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2015

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2015 sitouttamisjakso on kalenterivuodet 2015-2017. Tällä sitouttamisjaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 osallistujaa, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallitus voi päättää uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään vuosina 2015-2017 ja heidän sitouttamisjaksojensa pituuksista (12-36 kuukautta). Vuosina 2015-2017 Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella myönnetty osakkeet vastaavat yhteensä enintään noin 100 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Palkkion saaminen Sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2015 edellyttää, että järjestelmään osallistuva henkilö hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän. Lisäksi palkkion saaminen on sidottu osallistujan työ- tai toimisuhteen voimassaoloon palkkion maksuhetkellä. Osallistuja voi saada bruttopalkkiona jokaisella hankkimallaan osakkeella yhden palkkio-osakkeen.

Yhtiön osakkeiden hankinnan rahoitusta varten hallitus päätti tarjota Sitouttavaan osakepalkkio järjestelmään

Järjestelmien perustiedot on listattu alla olevaan taulukkoon:

	Sitouttava osakepalkkio- järjestelmä 2015	Suorite- perusteinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2017	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä 2015	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2016	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2017	Yhteensä/ painotettu keskiarvo
Määrä, 1 000 kpl	100	310	40	40	40	530
Myöntämispäivä	11.2.2015	11.2.2015	11.2.2015	11.2.2015	11.2.2015	
Oikeuden syntymispäivä	31.5.2018	31.5.2018	31.5.2016	31.5.2017	31.5.2018	
Enimmäisvoimassa- oloaika, vuotta	3,3	3,3	3,3	2,3	3,3	3,2
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuotta	2,4	2,4	2,4	1,4	2,4	2,3
Henkilöiden määrä tilikauden lopussa	15	41	4	4	12	
Maksutapa	Raha & osake	Raha & osake	Raha & osake	Raha & osake	Raha & osake	

2015 osallistuville johtoryhmän jäsenille mahdollisuuden myydä yhtiölle optio-oikeudet 2012A(i) ja 2012A(ii) niiden laskennallisella arvolla. Optio-oikeuksien ostot toteutettiin keväällä 2015.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 sitouttamisjakso on kalenterivuodet 2015-2017. Tällä sitouttamisjaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 määriteltä avainhenkilöä. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään vuosina 2015-2017 ja heidän sitouttamisjaksojensa pituuksista (12-36 kuukautta). Vuosina 2015-2017 Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella myönnetty osakkeet vastaavat yhteensä enintään noin 120 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella maksettavan palkkion edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisopimus on voimassa palkkion maksuhetkellä.

Muutokset tilikaudella 2015 esitetään alla olevassa taulukossa:

	Sitouttava osakepalkkio- järjestelmä 2015	Suorite- perusteinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2017	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä 2015	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2016	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2017	Yhteensä
1.1.2015						
Kauden alussa ulkona olleet, 1 000 kpl	0	0	0	0	0	0
Tilikauden muutokset						
Myönnetty, 1 000 kpl	65	318	32	32	34	479
Menetetty, 1 000 kpl	6	8	0	0	0	14
31.12.2015						
Kauden lopussa ulkona olevat, 1 000 kpl	59	310	32	32	34	466

Käyvän arvon määrittäminen

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien käypä arvo on määritelty myöntämispäivänä. Käypä arvo kirjataan kuluksi ennen oikeuden syntymisjakson alkua. Kaudella myönnettyjen osakepohjaisten kannusjärjestelmien arvot määritettiin seuraavien tekijöiden avulla ja joilla oli seuraavat vaikutukset.

Myönnettyjen instrumenttien arvostusparametrit kauden aikana:

	Sitouttava osakepalkkio- järjestelmä 2015	Suorite- perusteinen osakepalkkio- järjestelmä 2015-2017	Ehdollinen osakepalkkio- järjestelmä
Osakehintaa myöntämishetkellä, euroa	21,4	20,4	21,2
Osakehintaa tilikauden lopussa, euroa	16,27	16,27	16,27
Odotetut osingot, euroa	2,9	3,0	2,2
Käypä arvo 31.12.2015, 1 000 euroa	834	2 342	1 537

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus tulokseen ja taseeseen katsauskauden aikana:

EUR 1,000	2015
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut	1 303
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, osakkeina selvitetty	664
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2015	639

1.5 Liiketoiminnan muut kulut

★ Laadintaperiaate

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjataan varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvat välilliset kulut, pois lukien työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut.

1 000 euroa	2015	2014
Tuotannon ylläpitokulut	20 275	19 474
Muut ylläpitokulut	10 032	7 615
Kuljetus- ja rahtikulut	10 228	8 790
Muut henkilöstökulut	823	709
Hallinnolliset kulut	12 615	10 227
Ulkopuoliset palvelut	8 458	14 136
Matkakulut	6 872	6 323
Vuokrat ja leasingkulut	11 310	10 722
Vakuutukset	1 342	1 142
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	287	278
Muut erät	1 069	614
Tilintarkastajien palkkiot	916	1 398
Yhteensä	84 227	81 430

Tilintarkastajien palkkiot, KPMG

1 000 euroa	2015	2014
Tilintarkastuspalkkiot	550	527
Todistukset ja lausunnot	0	1
Veroneuvonta	111	143
Muut palvelut	255	727
Yhteensä	916	1 398

1.6 Tuloverot, ml. laskennalliset verosaamiset ja -velat

★ Laadintaperiaate

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu ja laskennallisten verojen muutos. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi silloin kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.

Tilikaudelta maksettavat tuloverot perustuvat tilikauden verotettavaan tulokseen. Verotettava tulos eroaa konsernitilinpäätöksessä raportoidusta tuloksesta johtuen tuottojen ja kulujen kirjanpito- ja verokäsittelyn eriaikaisuudesta tai siitä, että tietyt erät eivät ole lainkaan veronalaisia tai verotuksessa vähennyskelpoisia. Tilikauden vero on laskettu käyttämällä niitä verokantoja (ja soveltaen niitä verolakeja), joista on säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä.

Laskennalliset verot on kirjattu konsernitilinpäätökseen varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen sekä näiden kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennallista veroa ei kuitenkaan kirjata, jos se syntyy, kun omaisuuserä tai velka alun perin merkitään kirjanpitoon ja kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketapahtuman toteutumisajankohtana. Laskennallinen vero määritetään käyttämällä niitä verokantoja (ja soveltaen niitä verolakeja), joista on säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää

tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallinen vero kirjataan väliaikaisista eroista, jotka johtuvat tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista, paitsi silloin, kun konserni voi määrätä väliaikaisen eron purkautumisajankohdan ja väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

○ Arvioiden käyttö

Johdon arvioita tarvitaan tuloverojen määrittämisessä ja laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista sekä varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja näiden kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin kuin johdon laatiman arvion mukaan konsernille kertyy tulevaisuudessa todennäköisesti riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaaminen voidaan hyödyntää. Verotusta koskevan sääntelyn ja verotuskäytännön muutokset voivat myös vaikuttaa johdon tekemiin arvioihin.

Verotuksen oikaisulautakunta on toimittanut tammikuussa 2016 kielteisen verotuksen oikaisupäätöksen koskien vuonna 2009 toteutettua johdinsarjaliiketoiminnan uudelleenjärjestelyä. Päätös velvoittaa PKC Groupin maksamaan 8,3 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja, jotka yhtiö kirjasi tilikauden 2014 tulokseen. PKC Group hakee Helsingin hallinto-oikeudelta muutosta oikaisulautakunnan päätökseen sekä maksun täytäntöönpanokiellon jatkamista.

Tuloverot

1 000 euroa	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-16 350	-11 422
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-388	-7 926
Laskennallisten verojen muutos	5 775	824
Yhteensä	-10 964	-18 523

Tuloverokanta

Vero konsernin tuloksesta ennen veroja eroaa Suomen nimellisen verokannan mukaan laskettuna seuraavasti:

1 000 euroa	2015	2014
Voitto (tappio) ennen veroja	18 288	-10 528
Verot laskettuna Suomen verokannalla	-3 658	1 990
Muutokset verokannoissa	406	69
Ulkomaisten tytäryhtiöiden Suomen verokannasta poikkeavien verokantojen vaikutus	-4 243	-3 566
Verovapaat tuloerät	4 950	436
Verotuksessa vähennyskeltottomat kulut	-5 509	-1 491
Tytäryhtiöiden voitonjakoon liittyvät verot	2 655	1 580
Verotappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-13 021	-8 924
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-609	-7 661
Muut erät	8 065	-953
Tuloverot konsernin laajassa tuloslaskelmassa	-10 964	-18 523
Efektiivinen veroaste, %	59,9	-175,9

- Laajan tuloslaskelman mukainen konsernin efektiivinen veroaste oli -59,9 % (-175,9 % vuonna 2014) mikä ei kuvaa todellista efektiivistä veroastetta, koska laskennallista verosaamista tappioista ei ole kirjattu muutamissa konserniyrityksissä. Lisäksi on kirjattu suuria kertaluonteisia erä ilman verovaikutusta vuonna 2014 ja 2015. Tuloslaskelman efektiiviseen veroasteeseen vaikuttaa aina tulon kertyminen eri maista ja tämän tulon verottaminen paikallisten säännösten ja veroasteiden mukaisesti. Verokannan painotettu keskiarvo konsernissa oli 23 % (27 % vuonna 2014). Painotettu keskiarvo on korkeampi kuin nominaaliverokantana käytetty

Suomen verokanta, koska tuloa kertyy muun muassa Meksikosta ja Pohjois-Amerikasta, joissa on korkeampi verokanta kuin Suomessa. Efektiivisen veroasteen vertaaminen verokannan painotettuun keskiarvoon kuvaa paremmin PKC Groupin verotusta kuin efektiivisen verokannan vertaaminen Suomessa voimassa olevaan verokantaan, koska merkittävä osa konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta muodostuu ja näin ollen myös tulosta verotetaan muualla kuin Suomessa Suomen yhteisöverokannasta poikkeavalla verokannalla. Verokannan painotettu keskiarvo määräytyy sen perusteella, kuinka paljon voittoa kertyy eri maista ja millä verokannalla näitä voittoja verotetaan.

Laskennalliset verosaamiset 2015

1 000 euroa	1.1.2015	Tulosvaikut- teisesti kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	Ostetut liike- toiminnot	31.12.2015
Aineelliset hyödykkeet	2 043	-49	0	-107	0	1 887
Aineettomat hyödykkeet	0	2	0	6	0	8
Liikearvo	63	-142	0	0	1 573	1 495
Rahoitusinstrumentit	8	0	0	0	0	8
Vaihto-omaisuus	1 234	1	0	13	0	1 249
Työsuhde-etuudet	575	1	0	-20	0	556
Varaukset ja muut jaksotukset	4 051	-416	0	36	0	3 672
Vahvistetut tappiot	9 904	869	0	-2 255	0	8 519
Muut väliaikaiset erot	-579	2 274	1 051	-107	0	2 639
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	17 300	2 541	1 051	-2 433	1 573	20 032

Laskennalliset verovelat 2015

1 000 euroa	1.1.2015	Tulosvaikut- teisesti kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	Ostetut liike- toiminnot	31.12.2015
Aineelliset hyödykkeet	3 903	-3 064	0	275	0	1 114
Aineettomat hyödykkeet	11 955	-2 353	0	1 239	0	10 841
Liikearvo	363	-370	0	39	4 931	4 964
Vaihto-omaisuus	0	659	0	-182	0	478
Varaukset ja muut jaksotukset	314	952	0	-831	0	434
Jakamattomat voittovarot	6 248	896	0	0	0	7 144
Muut väliaikaiset erot	2 812	1 096	-974	1 398	0	4 333
Laskennalliset verovelat yhteensä	25 593	-2 184	-974	1 938	4 931	29 305

Laskennalliset verosaamiset 2014

1 000 euroa	1.1.2014	Tulos- vaikutteisesti kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	31.12.2014
Aineelliset hyödykkeet	91	577	0	1 376	2 043
Leasingomaisuus	42	-41	0	0	0
Liikearvo	25	38	0	0	63
Rahoitusinstrumentit	4	5	0	0	8
Vaihto-omaisuus	121	-257	0	1 370	1 234
Työsuhde-etuudet	1 828	-336	0	-917	575
Varaukset ja muut jaksotukset	2 015	-265	0	2 301	4 051
Vahvistetut tappiot	10 770	207	0	-1 073	9 904
Muut väliaikaiset erot	1 547	518	529	207	2 801
Yhteensä	16 443	446	529	3 264	20 680
Laskennallisten verosaamisten netotus	0	0	0	0	-3 380
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	16 443	446	529	3 264	17 300

Laskennalliset verovelat 2014

1 000 euroa	1.1.2014	Tulosvaikutteisesti kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	31.12.2014
Aineelliset hyödykkeet	5 510	-2 909	1 302	3 903
Aineettomat hyödykkeet	12 538	-114	-469	11 955
Liikearvo	330	-6	39	363
Vaihto-omaisuus	-1 234	0	1 234	0
Työsuhde-etuudet	-449	0	449	0
Varaukset ja muut jaksotukset	-1 251	-63	1 628	314
Jakamattomat voittovarot	5 419	830	0	6 248
Muut väliaikaiset erot	3 068	1 879	1 245	6 192
Yhteensä	23 929	-383	5 428	28 974
Laskennallisten verovelkojen netotus	0	0	0	-3 380
Laskennalliset verovelat yhteensä	23 929	-383	5 428	25 593

Vahvistetut verotukselliset tappiot tilikauden lopussa

Milj. euroa	Vahvistetut tappiot		Taseeseen kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamatta jätetty laskennallinen verosaaminen ¹⁾	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Vahvistetut tappiot, joilla ei ole vanhenemisaikaa	86,8	78,0	6,5	0,8	24,7	6,6
Vahvistetut tappiot, joilla on vanhenemisaika	43,2	37,0	2,0	9,1	5,5	10,7
Yhteensä	130,0	115,1	8,5	9,9	30,3	17,4

¹⁾ Kirjaamatta jätetty laskennallinen verosaaminen liittyy vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa.

1.7 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos osakeantioikaistulla ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvolla.

lisätään osakkeiden lukumäärään keskiarvoa laimentavien potentiaalisten osakkeiden määrä. Laimentavia potentiaalisia osakkeita ovat konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä (optioista) merkityt osakkeet.

Optio-ohjelmat

PKC Groupissa 31.12.2015 voimassa olevien optio-ohjelmien laimennusvaikutus on vähäinen.

Laimennettu osakekohtainen tulos

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan kuten laimentamaton osakekohtainen tulos, mutta laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa

	2015	2014
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	6 858	-29 051
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	23 993	23 953
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,29	-1,21
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	23 993	23 953
Optioiden laimentava vaikutus, 1 000 kpl	32	145
Laimennettu tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	24 024	24 098
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,29	-1,21

2. Liiketoimintaan liittyvät (operatiiviset) varat ja velat

2.1 Aineettomat hyödykkeet

★ Laadintaperiaate

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan kuluksi välittömästi. Testausta varten liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Asiakassuhteet

Olemassa olevat asiakassuhteet on arvostettu käypään arvoon hankinta-ajankohtana.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintameno, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. PKC Groupin muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. patentit, lisenssit ja ohjelmistot.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Keskeneräiset hankinnat

Keskeneräisissä hankinnoissa esitetään valmisteilla olevat ohjelmistohankkeet.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Muut aineettomat hyödykkeet	3-5 vuotta
Asiakassuhteet	5-10 vuotta

Kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Mikäli kehittämismenot täyttävät tietyt aktivointiedellytykset, ne esitetään taseessa kohdassa Muut aineettomat hyödykkeet ja ne kirjataan kuluksi taloudellisen vaikutusajan kuluessa. PKC Groupin kaikki kehitysmenot on kirjattu kuluksi tulosvaikutteisesti, koska niiden syntyvaiheessa ei ole voitu osoittaa riittävän luotettavasti kehityshankkeiden tulontuottokykyä.

Aineettomat hyödykkeet 2015

1 000 euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	34 752	64 951	16 120	588	116 411
+/- Kurssierot	849	5 304	729	0	6 881
+ Lisäykset	0	0	1 392	521	1 913
+ Yrityshankinnat	6 285	17 829	17 876	0	41 990
+/- Siirrot erien välillä	0	0	772	-785	-13
Hankintameno 31.12.2015	41 886	88 084	36 888	325	167 183
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2015	4 404	34 874	10 751	0	50 029
+/- Kurssierot	-289	2 154	329	0	2 194
+ Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	858	150	0	1 008
+ Poistot	0	7 344	2 882	0	10 227
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 31.12.2015	4 115	45 231	14 111	0	63 457
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	37 771	42 853	22 777	325	103 725

Aineettomat hyödykkeet 2014

1 000 euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	33 890	61 215	11 050	353	106 508
+/- Kurssierot	252	3 736	1 268	0	5 256
+ Lisäykset	610	0	3 231	390	4 230
- Vähennykset	0	0	-23	0	-23
+/- Siirrot erien välillä	0	0	594	-155	440
Hankintameno 31.12.2014	34 752	64 951	16 120	588	116 411
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2014	4 404	28 980	8 944	0	42 328
+/- Kurssierot	0	-282	-8	0	-290
+ Poistot	0	6 175	1 815	0	7 990
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 31.12.2014	4 404	34 874	10 751	0	50 029
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	30 348	30 077	5 369	588	66 383

2.2 Arvonalentumistestaus

★ Laadintaperiaate

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisten tarkasteluperiaatteet

PKC Group arvioi vähintään vuosittain, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut alle sen kirjanpitoarvon. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kirjataan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään tasasuhteisesti yksikön muita omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Arvonalentumistappion kirjaaminen heikentää konsernin tulosta ja siten omaa pääomaa, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin rahavirtalaskelmaan.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyjä arvonalentumistappiokirjauksia ei peruta missään tilanteessa.

○ Arvioiden käyttö

Suorittaessaan vuotuisia liikearvon arvonalentumistestauksia PKC Groupin johto on tehnyt oletuksia ja arvioita, joiden pohjalta rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty. Arvonalentumistestien perusteella konsernilla ei ole tarvetta arvonalentumistappioiden kirjaamiseen liikearvoista. Muiden aineettomien hyödykkeiden osalta ei ole viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvojen kohdistaminen

Arvonalentumistestausta varten konserni on kohdistanut liikearvot rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Alla olevassa taulukossa on esitetty liikearvon jakauma raportoitavien Johdinsarjat- ja Elektroniikka-segmenttien tasolla, joissa segmentti voi sisältää yhden tai useamman rahavirtaa tuottavan yksikön.

Liikearvo, milj. euroa	2015	2014
Johdinsarjat	36,6	29,1
Elektroniikka	1,2	1,2
Yhteensä	37,8	30,3

Rahavirtojen määrittäminen

PKC Group suorittaa liikearvon vuosittaisen arvonalentumistestauksen kunkin tilikauden viimeisen neljänneksen aikana. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumista testataan vertaamalla kyseisen yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää yksikön kirjanpitoarvoon. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli tulevaisuuden arvioituun diskontattuun nettorahavirtaan.

Vastaiset arvioidut nettorahavirrat koostuvat kahdesta osasta: liiketoimintajohdon laatimista seuraavien neljän vuoden ennusteista ja ennustejakson jälkeisistä ekstrapoloituista rahavirroista (ns. terminaaliarvo). Ennusteissa käytetyt liikevaihto- ja kannattavuusoletukset perustuvat asiakaskohtaisiin ennusteisiin, tulevaisuuden näkymiin ja kokemuseräiseen tietoon. Normalisoitu, kestävä kannattavuustaso pyritään ottamaan huomioon pitkän aikavälin kannattavuusarvioissa. Laskelmissa käytetty pitkän aikavälin kasvu, 1,5 %-yksikköä (vertailukaudella 1,5 %-yksikköä), heijastaa kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön alueen arvioitua kasvua ja inflaation tasoa pitkällä aikavälillä, eikä sen arvioida ylittävän toimialan ennustettua pitkän aikavälin kasvua.

Kerrytettävän rahamäärän diskonttokorkona on käytetty rahavirtaa tuottavalle yksikölle (ennen veroja) määritettyä keskimääräistä painotettua pääomakustannusta (WACC, weighted average cost of capital). Kaikille rahavirtaa tuottaville yksiköille on määritetty diskonttokorot erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen ja eri maiden

vaikutuksia pääoman tuottovaatimuksiin. Pääoman keskimääräistä kustannusta laskettaessa on huomioitu konsernin pääomarakennetavoite sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen.

Keskeiset oletukset

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset ovat PKC Groupin johdon määrittelemiä. Konsernin hallitus on hyväksynyt nämä oletukset. Merkittävimmät oletukset ovat

- keskimääräinen liikevoittotaso (EBIT)
- diskonttauskorko.

Viereisessä taulukossa on esitetty yhteenveto rahavirtalaskelmissa käytetyistä oletuksista.

Rahavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	2015
Liikevaihdon kasvu 2015-2019	-8,1 - 16,6
Pitkän aikavälin kasvu 2020-	1,5
Keskimääräinen EBIT	1,1 - 8,1
WACC (verojen jälkeen määritetty)	7,0 - 9,1
WACC (ennen veroja määritetty)	8,5 - 11,9

Rahavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	2014
Liikevaihdon kasvu 2014-2018	-1,6 - 12,5
Pitkän aikavälin kasvu 2019-	1,5
Keskimääräinen EBIT	3,1 - 7,5
WACC (verojen jälkeen määritetty)	7,6 - 9,1
WACC (ennen veroja määritetty)	9,6 - 11,6

Suoritettu arvonalentumistesti osoittaa, että konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat kirjanpitoarvot mukaan lukien liikearvot ja liikearvon arvonalentumiseen ei ole tarvetta.

PKC Group on laatinut herkkyyssanalyytit olettaen, että keskimääräinen liikevoittotaso (EBIT) laskisi ennustekaudella ja sen jälkeen, tai pitkän aikavälin kasvu laskisi, tai että diskonttauskorko nousisi. Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisen oletuksen muutos, joka (muiden oletusten säilyessä entisellään) aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi tällöin yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on keskeisten oletusten osalta herkin kannattavuustason (EBIT) muutokselle.

Herkkyyssanalyysi	2015		2014	
	Käytetty arvo, %	Muutos, %-yksikköä	Käytetty arvo, %	Muutos, %-yksikköä
Diskonttauskorko (verojen jälkeen määritetty)	7,0 - 9,1	+2,6 - +44,1	7,6 - 9,1	+9,4 - +18,0
Kannattavuustaso (EBIT) keskimäärin	1,1 - 8,1	-1,8 - -5,9	3,1 - 7,5	-2,6 - -5,9
Pitkän aikavälin kasvu	1,5	-3,7 - -103,6	1,5	-20,4 - -91,7

Herkkyyssanalyyssissä ei ole otettu huomioon testatun oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin.

Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot yli 40 %.

2.3 Aineelliset hyödykkeet

★ Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintahinta muodostuu välittömistä hankinnasta aiheutuneista menoista.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan käyttöomaisuushyödykkeen hankintameno, mikäli hyödyke täyttää IAS 23 –standardin mukaiset ehdot. Raportointikaudella ja vertailukaudella konsernissa ei ollut tällaisia omaisuuseriä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat

Rakennukset ja rakennelmat	5-20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat sekä omaisuuserien jäännösarvot tarkastetaan tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Myyntivoitot ja -tappiot

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle olennaisista riskeistä ja hyödyistä, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen vuokrakauden alkaessa joko käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta omaisuuserästä kirjataan poistot taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravelvoitteet, rahoituskustannuksilla vähennettynä, sisältyvät korollisiin rahoitusvelkoihin.

Muut vuokrasopimukset

- Muita vuokrasopimuksia koskevia lisätietoja on esitetty liitetiedossa 4.5 Muut vuokrasopimukset.

Aineellisten hyödykkeiden arvonalentumiset

PKC Group arvioi vähintään vuosittain, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen hyödykkeen arvo on alentunut. Tarkastelu tapahtuu käytännössä usein omaisuusryhmäkohtaisesti. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvo perustuu vastaisiin arvioituihin rahavirtoihin, jotka on diskontattu tarkasteluajankohtaan. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulospaikanteisesti ja se sisältyy laajan tuloslaskelman erään Poistot ja arvonalentumiset. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Aineelliset hyödykkeet 2015

1 000 euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	2 674	18 767	119 221	9 486	3 349	153 498
+/- Kurssierot	-413	-2 944	1 376	-1 602	-475	-4 058
+ Lisäykset	0	378	5 518	541	6 815	13 252
+ Yrityshankinnat	335	5 944	7 837	2 285	0	16 400
- Vähennykset	0	-372	-11 451	-1 469	-109	-13 401
+/- Siirrot erien välillä	0	160	4 077	875	-5 113	0
Hankintameno 31.12.2015	2 596	21 933	126 577	10 116	4 467	165 691
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2015	630	10 112	69 176	5 040	0	84 958
+/- Kurssierot	0	-995	-659	-1 167	0	-2 821
+ Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-325	-13 261	-1 117	0	-14 703
+/- Muut muutokset	-252	-766	3 267	1 072	0	3 321
- Arvon alentumiset	0	0	37	-157	119	0
+ Poistot	0	1 768	18 345	1 777	0	21 891
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 31.12.2015	378	9 795	76 904	5 449	119	92 645
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	2 219	12 138	49 673	4 667	4 348	73 045

Aineelliset hyödykkeet 2014

1 000 euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	2 698	23 156	104 723	10 029	6 072	146 678
+/- Kurssierot	-24	-3 495	3 030	9	351	-128
+ Lisäykset	0	386	12 392	1 304	1 590	15 672
- Vähennykset	0	-128	-2 935	-2 341	-112	-5 516
+/- Siirrot erien välillä	0	629	2 725	732	-4 526	-441
+/- Muut muutokset	0	-1 781	-714	-247	-27	-2 768
Hankintameno 31.12.2014	2 674	18 767	119 221	9 486	3 349	153 498
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2014	607	9 771	54 906	5 368	0	70 652
+/- Kurssierot	-2	-1 563	-620	12	0	-2 172
+ Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-66	-3 123	-2 033	0	-5 222
+/- Muut muutokset	24	0	126	0	0	150
- Arvon alentumiset	0	39	0	0	0	39
+ Poistot	0	1 931	17 888	1 693	0	21 512
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 31.12.2014	630	10 112	69 176	5 040	0	84 958
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	2 044	8 654	50 045	4 446	3 349	68 539

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	Koneet ja kalusto	
1 000 euroa	2015	2014
Hankintameno 1.1.	0	443
+ Hankitut liiketoiminnot	2 785	0
- Poistot ja arvonalentumiset	-991	-443
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 794	0

2.4 Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Nämä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla, koska käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

1 000 euroa	2015	2014
Myytävissä olevat rahoitusvarat	720	720
Yhteensä	720	720

2.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut velat

1 000 euroa	2015	2014
Muut saamiset	6 040	6 541
Yhteensä	6 040	6 541

- Pitkäaikaisiin muihin saamisiin sisältyvät yrityskaupassa siirtyneet saamiset, jotka liittyvät vastaavaan pitkäaikaiseen velkaan.

1 000 euroa	2015	2014
Muut velat	21 479	9 260
Yhteensä	21 479	9 260

- Pitkäaikaisiin muihin velkoihin sisältyy hankittuun liiketoimintaan liittyvä ns. ennakoidulla hankintamenomenetelmällä arvioitu osto-option arvo. Lisäksi pitkäaikaisiin muihin velkoihin sisältyy yrityskaupassa siirtyneitä velvoitteita, joihin liittyy myyjätahon vakuus ja kyseinen vakuus sisältyy pitkäaikaisiin muihin saamisiin.

2.6 Vaihto-omaisuus

★ Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintamenoa tai sitä alemman nettorealisoituarvon määräisenä. Raaka-aineiden hankintameno sisältää kaikki ostomenot hankintarahteineen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-ainekustannusten lisäksi välittömät palkat ja muut välittömät kulut sekä suhteellisen osuuden valmistuksen epäsuorista kustannuksista.

PKC Groupissa hankintameno määritetään painotetun keskihankintahinnan mukaan. Nettoaralisoituarvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut menot tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä.

○ Arvioiden käyttö

PKC Group tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä markkina-arvojen mahdollista pienentymistä alle hankintamenoa ja kirjaa tarvittaessa epäkuranttiuskirjauksia. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

1 000 euroa	2015	2014
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	64 119	55 102
Keskeneräiset tuotteet	6 686	5 470
Valmiit tuotteet ja tavarat	23 574	18 818
Muu vaihto-omaisuus	496	0
Yhteensä	94 875	79 390

Tilikaudella 2015 vaihto-omaisuutta alaskirjattiin 0,6 milj. euroa (2,9 milj. euroa vuonna 2014).

2.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset syntyvät, kun PKC Group toimittaa tuotteita ja palveluja suoraan asiakkaalle.

Siirtosaamiset ovat suoriteperusteisia tuloja, joista ei ole saatu maksua.

Muita saamisia ovat muun muassa arvonlisäveroon liittyvät saamiset.

1 000 euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	106 807	89 033
Muut saamiset	7 891	3 987
Siirtosaamiset	10 534	14 065
Yhteensä	125 233	107 085

Muut saamiset ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä

1 000 euroa	2015	2014
Henkilöstökuluista	999	290
Liiketoiminnan muista kuluista	5 521	4 795
Rahoituseristä	2 671	2 656
Arvonlisäveroista	7 874	6 560
Veroista	1 008	3 629
Muista eristä	352	121
Yhteensä	18 425	18 052

- Myyntisaamisten ikäjakauma sisältyy liitetietoon 3.4 Rahoitusriskien hallinta.

2.8 Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelkoja ovat muun muassa raaka-aineiden, tarvikkeiden, ulkopuolisten palvelujen ynnä muiden sellaisten jo vastaanotettujen hyödykkeiden aiheuttamia velkoja.

Saadut ennakot sisältävät esimerkiksi asiakkailta saadut ennakkomaksut toimittamattomista tuotteista tai palveluista.

Siirtovelkoja ovat

- Saadut maksut sellaisista tuloista, jotka toteutuvat suoriteperusteisesti tulevana tilikautena, ja niitä ei ole merkitty saatuihin ennakoihin.
- Suoriteperusteiset menot, joista ei ole suoritettu maksua, ja niitä ei ole merkitty ostovelkoihin.
- Vastaiset menot ja menetykset, jos niitä ei ole merkitty varauksiin tai vähennetty ao. omaisuuserän tasearvosta.

Muut velat sisältävät muun muassa arvonlisäveroon liittyvät saamiset.

1 000 euroa	2015	2014
Ostovelat	108 971	98 251
Saadut ennakot	46	332
Muut velat	23 943	26 333
Siirtovelat	32 298	35 348
Yhteensä	165 258	160 264

Muut velat ja siirtovelat koostuvat seuraavista eristä

1 000 euroa	2015	2014
Henkilöstökuluista	22 985	24 642
Liiketoiminnan muista kuluista	9 306	13 827
Rahoituseristä	7 741	5 601
Arvonlisäveroista	3 051	2 416
Veroista	13 158	15 194
Yhteensä	56 241	61 681

2.9 Varaukset

★ Laadintaperiaate

Varaus kirjataan, kun PKC Groupille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan taseeseen vain silloin, kun sitä koskeva asianmukainen ja yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja siitä on tiedotettu niille, joihin uudelleenjärjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

➤ Eläkevarauksesta on esitetty lisäinformaatiota liitetiedossa 1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Päättyneellä tilikaudella tai sitä edeltävällä vertailutilikaudella takuukustannushistoria ei ole edellyttänyt takuuvarauksen kirjaamista.

Varauksiin ei sisälly uudelleenjärjestelykuluja.

○ Arvioiden käyttö

PKC Group on vastaajana eräissä varsinaisesta liiketoiminnasta syntyneissä oikeusprosesseissa. Varauksia tehdään, mikäli epäsuotuisa tulos on todennäköinen ja tappio voidaan määrittää kohtuullisella varmuudella. Lopullinen tulos voi poiketa näistä arvioista. Konsernissa ei ole sellaisia varauksia.

1 000 euroa	Eläkevaraukset		Muut varaukset		Yhteensä	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Varaukset 1.1.	791	630	827	434	1 619	1 064
+ Lisäykset	447	161	64	393	511	555
- Peruutukset	0	0	-61	0	-61	0
- Käytetyt varaukset	-80	0	0	0	-80	0
+/- Uudelleenluokittelu	-39	0	-726	0	-765	0
Varaukset 31.12.	1 120	791	104	827	1 224	1 619

3. Pääomarakenne ja rahoituskustannukset

3.1 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu-, kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet sekä kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

★ Laadintaperiaate

Luokittelu-, kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet

Alla on kuvattu periaatteet, joita PKC Group soveltaa rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun, näiden merkitsemiseen taseeseen ja kirjaamiseen pois taseesta sekä arvostamiseen.

PKC Groupin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin
- myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, sekä
- lainoihin ja muihin saamisiin

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja hankinnan yhteydessä. Luokittelun perusteet arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kaupantekopäivä on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot PKC Groupin ulkopuolelle.

PKC Groupin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, ja
- jaksettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin (muut rahoitusvelat)

Jaksettuun hankintamenoon arvostettujen rahoitusvelkojen transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan

taseesta pois vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypien arvojen hierarkia

Useat PKC Groupin laskentaperiaatteista ja raportoitavista tiedoista edellyttävät käypien arvojen määrittämiä. PKC Groupilla tämä koskee ensisijaisesti rahoitusvaroja ja -velkoja.

Niiden rahoitusinstrumenttien osalta, jotka esitetään taseessa käypään arvoon, IFRS vaatii käypien arvojen esittämistä jaettuna niiden laskentatavan hierarkian mukaisesti. Hierarkia perustuu käypien arvojen laskennassa käytettäviin lähtötietoihin seuraavasti:

- Taso 1: Käyvät arvot perustuvat aktiivisilla markkinoilla noteerattuihin identtisten rahoitusvarojen tai -velkojen hintoihin.
- Taso 2: Käyvät arvot perustuvat markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin kassavirtoihin.
- Taso 3: Tasolla kolme oleville rahoitusvaroille ja -veloille arvostamiseen ei ole saatavilla luotettavaa markkinatietoa ja täten käypiä arvoja ei voida perustaa markkinatietoon.

Rahoitusinstrumenttien käypiä arvoja määritettäessä PKC Group pyrkii käyttämään markkinatietoa niin paljon kuin mahdollista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka on joko määritetty tähän erään kuuluviksi tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun rahoitusvarojen ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

PKC Groupin sijoitukset muihin yrityksiin luokitellaan myytävissä oleviksi rahavaroin. Tähän ryhmään kuuluvat osakesijoitukset listaamattomiin yrityksiin.

PKC Groupin osakesijoitukset listaamattomiin yrityksiin arvostetaan hankintamenoon vähennettyinä arvonalentumisilla, koska näiden sijoitusten käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti toimivien

markkinoiden puuttuessa. Siten nämä sijoitukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3. Toistaiseksi PKC Groupilla ei ole aikomusta luopua näistä osakesijoituksista.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka ovat julkisesti noteeraamattomia ja joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Ne syntyvät, kun PKC Group toimittaa tuotteita ja palveluja suoraan velalliselle. Lainat ja saamiset esitetään taseessa jaksoitettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat ja saamiset sisältävät konsernitaseen pitkäaikaisiin saamisiin, ellei kyse ole eristä, joiden maturiteetti on lyhyempi kuin 12 kuukautta raportointipäivästä lukien. Taseessa pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään erässä Saamiset.

PKC Group käyttää laskusaatavarahoitusta asiakas- ja/tai maakohtaisesti silloin kun näkee sen hyödylliseksi esimerkiksi pitkien maksuehtojen vuoksi. Myytyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta vain siihen määrään asti, kuin omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet PKC Groupin ulkopuolelle. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erien maturiteetti huomioon ottaen.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja muut rahavarat. Muut rahavarat sisältävät erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohtana.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Konsernitaseessa tähän ryhmään sisältyvät kaikki johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka eivät ole takaussopimuksia. Nämä instrumentit luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konsernitaseeseen ei sisälly erä, jotka luokiteltaisiin alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa IAS 39:n käyvän arvon vaihtoehdon perusteella tähän ryhmään tai jotka kuuluisivat tähän ryhmään jatkuvan kaupankäynnin johdosta.

Johdannaisia käytetään valuuttakurssien, lainakorkojen ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuville riskeille

suojautumiseen. PKC Group käyttää riskienhallinnassaan valuutta- ja kuparitermiinejä sekä koronvaihtosopimuksia.

Johdannaisinstrumentit merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmäärittämismenetelmiä kunkin johdannaistyyppin osalta seuraavasti:

- Valuutta- ja kuparijohdannaiset arvostetaan johdannaisen raportointikauden päättymispäivän kurssin ja sopimushetken kurssin erotuksen perusteella.
- Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään niihin liittyvien vastaisten rahavirtojen nykyarvona.

Johdannaiset luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2, sillä niiden arvostaminen perustuu markkinoilta saataviin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin.

Kuparijohdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät, sillä PKC Group ei sovelleta suojauslaskentaa näihin instrumentteihin.

PKC Group soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin ja valuuttajohdannaisiin. Koronvaihtosopimusten ja valuuttajohdannaisten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa.

Raportointikauden päättymispäivänä PKC Groupilla oli avoinna euromääräinen koronvaihtosopimus, jonka perusteella PKC Group maksaa keskimäärin Euribor 6kk-sidonnaista vaihtuvaa korkoa ja saa 5-vuoden kiinteää korkoa.

Johdannaisinstrumentit sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhytaikaisiin varoihin (siirtosaamiset) tai taseen lyhytaikaisiin velkoihin (siirtovelat).

Tilikauden päättyessä 31.12.2015 (ja 31.12.2014) PKC Groupilla ei ollut muita käypään arvoon arvostettavia rahoitusinstrumentteja kuin johdannaisinstrumentteja. Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon arvostusperiaatteissa tai määrittästekniikoissa ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

**Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat
(muut rahoitusvelat)**

Muut rahoitusvelat koostuvat konsernin ottamista lainoista, rahoitusleasingista sekä ostovelosta. Lainat ja ostovelat arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon. Rahoitusleasing arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Mahdolliset transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Konsernin lainajärjestelyistä saatujen nettovarojen ja vastaisten lainanlyhennysten

erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen korkokannan menetelmää käyttämällä.

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuoliselta taholta tilinpäätöspäivänä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen näiden erien maturiteetti huomioon ottaen.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin 2015

1 000 euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	0	0	720	0	720	0	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	720	0	720	0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset	0	0	106 807	0	0	106 807	106 807	
Koronvaihtosopimukset	0	1 822	0	0	0	1 822	1 822	Taso 2
Rahavarat	118 287	0	0	0	0	118 287	118 287	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	118 287	1 822	106 807	0	0	226 916	226 916	
Rahoitusvarat yhteensä	118 287	1 822	106 807	720	0	227 636	226 916	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	142 190	142 190	150 441	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	0	142 190	142 190	150 441	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	25 472	25 472	25 472	
Ostovelat	0	0	0	0	108 971	108 971	108 971	
Hyödykejohdannaiset (kupari)	226	0	0	0	0	226	226	Taso 2
Valuuttajohdannaiset	0	5 968	0	0	0	5 968	5 968	Taso 2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	226	5 968	0	0	134 443	140 637	140 637	
Rahoitusvelat yhteensä	226	5 968	0	0	276 633	282 827	291 078	

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin 2014

1 000 euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Johdannaiset suojaus- laskennassa	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitus- varat	Jakotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	0	0	720	0	720	720	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	720	0	720	720	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset	0	0	89 033	0	0	89 033	89 033	
Koronvaihtosopimukset	0	2 040	0	0	0	2 040	2 040	Taso 2
Rahavarat	110 321	0	0	0	0	110 321	110 321	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	110 321	2 040	89 033	0	0	201 394	201 394	
Rahoitusvarat yhteensä	110 321	2 040	89 033	720	0	202 114	202 114	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	101 446	101 446	112 962	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	0	101 446	101 446	112 962	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Ostovelat	0	0	0	0	98 251	98 251	98 251	
Hyödykejohdannaiset (kupari)	42	0	0	0	0	42	42	Taso 2
Valuuttajohdannaiset	2 382	1 549	0	0	0	3 931	3 931	Taso 2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 424	1 549	0	0	98 251	102 224	102 224	
Rahoitusvelat yhteensä	2 424	1 549	0	0	199 697	203 670	215 186	

3.2 Korolliset rahoitusvelat

Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat

1 000 euroa	2015	2014
Joukkovelkakirjalaina	101 637	101 446
Lainat rahoituslaitoksilta	39 943	0
Rahoitusleasingvelat	610	0
Yhteensä	142 190	101 446

Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat

1 000 euroa	2015	2014
Rahoitusleasingvelat	472	0
Yritystodistukset	25 000	0
Yhteensä	25 472	0

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Vähimmäisleasingmaksut		
1 000 euroa	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	513	0
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	636	0
Yhteensä	1 149	0

Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo		
1 000 euroa	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	472	0
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	610	0
Yhteensä	1 082	0

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut ja leasingmaksuihin sisältyvät	67	0
Leasingmaksut yhteensä	1 149	0

3.3 Rahoitustuotot ja -kulut

★ Laadintaperiaate

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä. Osinkotuotot on kirjattu, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

1 000 euroa	2015	2014
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	140	0
Korkotuotot		
Johdannaisista	2 180	3 628
Muut rahoitustuotot	250	167
Yhteensä	2 570	3 795

Korkokulut ja muut rahoituskulut

1 000 euroa	2015	2014
Korkokulut		
Joukkovelkakirjalainoista	-4 428	-4 428
Rahoituslaitoslainoista	-196	0
Johdannaisista	-1 548	-2 591
Laskusaatavarahoituksesta	-377	-400
Muut rahoituskulut	-963	-462
Yhteensä	-7 511	-7 881

Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut	-4 940	-4 085
--	---------------	---------------

Kurssivoitot ja -tappiot

1 000 euroa	2015	2014
Kurssivoitot		
Muista rahoitusinstrumenteista	11 146	8 792
Yhteensä	11 146	8 792
Kurssitappiot		
Muista rahoitusinstrumenteista	-10 591	-8 258
Yhteensä	-10 591	-8 258
Kurssivoitot ja -tappiot (netto)	554	535

3.4 Rahoitusriskien hallinta

PKC Group altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Konsernin rahoitusriskejä hallitaan emoyhtiön hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan perusteella. Rahoituspolitiikassa määritellään tärkeimmät toimenpiteet, yhteiset periaatteet ja vastualueet sekä vaadittava kontrolliympäristö rahoitustoimintaan ja siihen liittyviin riskienhallinnan prosesseihin. Rahoituspolitiikkaa tulee noudattaa kaikissa konsernin yhtiöissä. PKC Groupin talousjohtaja raportoi rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin rahoitustilanteesta ja -riskeistä säännönmukaisesti konsernin emoyhtiön hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

PKC Groupin rahoitustoiminto, joka on osa konsernin taloushallintoa, tarjoaa rahoituspalveluja ja hoitaa rahoitustransaktioita keskitetysti kaikkien konserniyhtiöiden osalta. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

Valuutariski

Valuutariskiä seurataan transaktio-, translaatio- ja ekonominen riskin näkökulmista. Transaktioriski liittyy ulkomaan valuutan määräisiin myynteihin ja ostoihin, translaatoriski tase-eriin, mukaan lukien sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja ekonominen riski konsernin kustannusrakenteen valuuttajakaumaan suhteessa kilpailijoihin.

Valuuttakurssiriskien hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssien vaihtelun aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tuloksen, rahavirtojen ja taseen osalta siten, että riski on hyväksyttävällä tasolla PKC Groupin kannalta. Valuuttakurssiriskien hallinnalla ei pyritä parantamaan tulosta ennustamalla aktiivisesti valuuttakurssien tulevia vaihteluita. Pääperiaatteena on lieventää riskiä ensisijaisesti operatiivisin keinoin kuten osto- ja myyntisopimusten kaupallisin ehdoin.

PKC Groupin rahoitustoiminto käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita transaktioriskiltä suojautumiseen. Transaktioriskiltä suojataan oleelliset ja varmat tai erittäin todennäköiset tulevat valuuttarahavirrat korkeintaan kaksitoista kuukautta eteenpäin. Suojausta ei tehdä sellaisten erityisesti kehittyvien talouksien valuuttojen osalta, joissa

suojaaminen on kallista tai johdannaismarkkina on kehittymätön. PKC Groupilla oli raportointikauden päättämispäivänä avoimia valuuttajohdannaissia, joiden nimellisarvo oli 87,0 milj. euroa. PKC Group soveltaa valuuttajohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa. Omaan pääomaan siirretty osuus suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksesta oli 2,8 milj. euroa ja tulokseen kirjattu suojauksen tehon osuus oli 0,1 milj. euroa.

Translaatoriskin osalta tavoitteena ei ole suojata omaa pääomaa, koska translaatoriski realisoituu hyvin harvoin, kun taas suojaus aiheuttaa aina rahavirtakuluja. Valuuttamääräiset nettosijoitukset konsernin tytäryhtiöihin olivat raportointikauden päättyessä 250,7 milj. euroa (211,4 milj. euroa vuonna 2014). Ekonomista riskiä hallitaan osana strategiaprosessia ja strategian toteuttamista.

Konsernin translaatoriskipositio valuutoittain

1 000 euroa	Nettosijoitus	
	2015	2014
BRL	16 425	41 439
CAD	5 341	4 665
CNY	33 001	15 531
HKD	-1 774	4 516
LTL	0	2 025
MXN	14 442	11 503
PLN	68 681	26 966
RUB	5 547	6 814
RSD	4 820	2 775
USD	104 169	95 127
VND	0	-
Yhteensä	250 652	211 361

- Valuutoista on esitetty lisätietoja liitetiedossa Laatimisperusta ja laadintaperiaatteet.

PKC Groupilla on pääasiassa USD-, BRL- ja PLN-määräisiin tuloksiin liittyvää muuntoeroriskiä, jota ei politiikkaan perustuen suojata. Konsernilla on myös merkittäviä valuuttamääräisiä omia pääomia sekä nettosijoituksiksi luokiteltuja lainoja esimerkiksi USD-, BRL-, PLN- ja CNY- valuutoissa. Tilinpäätöshetkellä ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ei oltu suojattu.

Alla on esitetty taseen transaktioriskipositiot konsernin merkittävimpien valuuttaparien osalta sekä herkkyys konsernin tulokseen ennen veroja valuuttakurssien muutokselle raportointikauden päättyessä.

2015

Toimintavaluutta	USD	BRL	EUR	EUR	PLN	CNY	CNY
Ulkomaanvaluutta	MXN	EUR	SEK	USD	EUR	USD	EUR
1 000 euroa							
Rahavarat	0	0	0	622	3 581	3 560	2 775
Myyntisaamiset	0	0	0	1 801	16 624	1 247	2 523
Ostovelat	-19 517	-309	-1 055	-1 871	-12 712	-1 394	-1 039
Nettopositio	-19 517	-309	-1 055	552	7 493	3 413	4 259
Suojaukset	87 038	-	-	-	-	-	-
Avoin positio	-	-309	-1 055	552	7 493	3 413	4 259
	Vierasvaluutan						
Milj. euroa	muutos %						
Herkkyys	+10	-	0,0	-0,1	0,1	0,8	0,5
	-10	-	0,0	0,1	0,0	-0,6	-0,4

2014

Toimintavaluutta	USD	BRL	EUR	EUR	PLN	CNY	CNY
Ulkomaanvaluutta	MXN	EUR	SEK	USD	EUR	USD	EUR
1 000 euroa							
Rahavarat	0	0	0	73	531	106	5 672
Myyntisaamiset	0	2	0	2	2 543	395	2 904
Ostovelat	-18 936	-1 579	-1 776	-1 833	-5 493	-1 520	-1 131
Nettopositio	-18 936	-1 577	-1 776	-1 758	-2 419	-1 019	7 445
Suojaukset	62 988	-	-	-	-	-	-
Avoin positio	-	-1 577	-1 776	-1 758	-2 419	-1 019	7 445
	Vierasvaluutan						
Milj. euroa	muutos %						
Herkkyys	+10 %	-	-0,2	-0,2	-0,2	-0,3	0,8
	-10 %	-	0,1	0,2	0,2	0,1	-0,7

Hyödykeriski

PKC Groupin merkittävin hyödykeriski liittyy kupariin, joka on keskeinen materiaalikustannusten komponentti. Myös muutokset öljyn ja muiden raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa konsernin materiaalikustannuksiin. Energian hintavaihteluilla ei ole olennaista tulosvaikutusta.

PKC Groupin tavoitteena on suojata hyödykeriskiä ensisijaisesti operatiivisin keinoin, kuten osto- ja myyntisopimusten kaupallisin ehdoin. PKC Groupin

rahoituspolitiikan mukaisesti rahoitustoiminto suojaa 25 % – 75 % nettokuparipositioista. Kuukausittain laskettava nettokuparipositio on se kuparimäärä tonneissa, joka muodostuu, kun kiinteästi hinnoiteltujen myyntien kuparimäärästä vähennetään kiinteästi hinnoiteltujen ostojen kuparimäärä. PKC Groupin rahoitustoiminto käyttää kuparifutuuksia ja -termiinejä kupariposition suojaamiseen. Myyntisopimusten mukaisesti kuparin hinnan muutos siirtyy asiakashintoihin keskimäärin 3-5 kuukauden viiveellä.

Rahoitusinstrumenteista tulokseen ennen veroja aiheutuva herkkyys kuparin hinnan muutoksille:

Milj. euroa	2015		2014	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/-10 % muutos kuparin hinnassa	+/-0,2	-	+/- 0,4	-

Korkoriski

Korkotason muutokset vaikuttavat pääasiassa taseen korollisten velkojen käypiin arvoihin ja velkoihin liittyviin korkomaksuihin. Konsernin tavoite korkoriskin hallinnassa on optimoida korkokulut ja samalla varmistaa, että korkotasojen muutokset eivät aiheuta odottamattomia vaikutuksia konsernin tulokseen, rahavirtoihin ja tasearvoihin. Korkoriskiä hallitaan ylläpitämällä optimaalista tasapainoa edellä mainittujen tavoitteiden kesken. Tätä varten PKC Groupin rahoitustoiminto käyttää koronvaihtosopimuksia ja korkotermiinejä muuttaakseen konsernin velkasalkun korkosidonnaisuusajaa. Tavoite on, että keskimääräinen korkosidonnaisuusaika on 6-24 kuukautta.

Raportointikauden päättymispäivänä PKC Groupin velkasalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 13 kuukautta. Pitääkseen velkasalkun keskimääräisen korkosidonnaisuusajan tavoitteen vaihteluvälin sisällä, PKC Groupilla oli raportointikauden päättymispäivänä avoinna euromääräinen koronvaihtosopimus, jonka nimellisarvo oli 50,0 milj. euroa. PKC Group maksaa koronvaihtosopimuksen perusteella Euribor 6kk-sidonnaista vaihtuvaa korkoa ja saa kiinteää viiden vuoden korkoa. PKC Group soveltaa koronvaihtosopimukseen käyvän arvon suojauslaskentaa. Joukkovelkakirjalainan ja koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset riippuvat markkinakorkojen muutoksista. Markkinakorkojen nousu nostaa joukkovelkakirjalainan käypää arvoa, kun taas koronvaihtosopimuksen käypä arvo alenee.

Rahoitusinstrumenteista tulokseen ennen veroja aiheutuva herkkyys markkinakorkojen muutoksille tilinpäätöshetkellä:

Milj. euroa	2015		2014	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
+/- 1 % muutos markkinakoroissa	-1,2/+1,2	-	-0,5/+0,5	-

Herkkyysskennelmassa ei ole huomioitu negatiivisten lyhyiden markkinakorkojen vaikutusta.

Luottoriski

PKC Groupin merkittävimmät luottoriskit liittyvät myyntisaamisiin asiakkailta. Myyntisaamisten ikäjakaumaa seurataan säännöllisesti konsernitasolla, minkä lisäksi konserniyhtiöt seuraavat myyntisaamistilannetta asiakaskohtaisesti. Uusien asiakkaiden luottokelpoisuus tarkistetaan ja asiakkaille

myönnetään vain tavanomaisia maksuehtoja. Osana kassanhallintaa konsernilla on käytössään laskusaatavarahoitussopimuksia valikoiduissa maissa tai asiakkuuksissa. Raportointikauden päättymispäivänä laskusaatavarahoitusten avoin määrä oli 29,4 milj. euroa (26,4 milj. euroa).

PKC Groupilla ei ole saamisiin liittyviä vakuuksia, eikä se myönnä lainoja ulkopuolisille tahoille. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumisvaraus, kun on olemassa perusteltu riski, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luottoriskiä minimoidaan tekemällä sopimuksia korkean luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien kanssa sekä hajauttamalla sijoitukset usealle vastapuolelle.

Myyntisaamiset, jotka eivät olleet erääntyneet ja joiden arvo ei ollut alentunut olivat raportointikauden päättyessä 96,5 milj. euroa (80,8 milj. euroa). Näistä 37,5 milj. euroa (43,4 milj. euroa) oli kuudelta

suurimmalta asiakkaalta, ja loput jakaantuvat laajalle asiakasjoukolle. Vuonna 2015 kirjattiin luottotappioita yhteensä 116 tuhatta euroa (277 tuhatta euroa). Kuuden suurimman asiakkaan osalta ei ole kirjattu luottotappioita tilikaudella tai vertailukaudella. PKC Groupin merkittävimmät asiakkaat ovat kansainvälisiä kuljetuskalustovalmistajia, joiden kanssa sillä on pitkäaikaiset asiakassuhteet. Merkittävin maantieteellinen luottoriskikeskittymä PKC Groupille on Pohjois-Amerikassa.

➤ Suurimmista asiakkaista ja liikevaihdon jakaantumisesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 1.1 Toimintasegmentit.

Myyntisaamisten ikäjakauma

2015			
1 000 euroa	Myyntisaamiset	Arvonalentumisvaraus	Netto
Erääntymättömät	96 519	0	96 519
Enintään 30 päivää sitten erääntyneet	6 839	0	6 839
31-60 päivää sitten erääntyneet	1 418	0	1 418
61-90 päivää sitten erääntyneet	491	0	491
yli 90 päivää sitten erääntyneet	2 093	552	1 541
Yhteensä	107 359	552	106 807

2014			
1 000 euroa	Myyntisaamiset	Arvonalentumisvaraus	Netto
Erääntymättömät	80 812	0	80 812
Enintään 30 päivää sitten erääntyneet	6 067	0	6 067
31-60 päivää sitten erääntyneet	1 100	0	1 100
61-90 päivää sitten erääntyneet	453	0	453
yli 90 päivää sitten erääntyneet	3 417	2 816	601
Yhteensä	91 849	2 816	89 033

Likviditeettiriski

Kassan ja likviditeetin hallinnan tavoitteena on keskittää konsernin rahavarojen ja muiden likvidien varojen hallinta ja siten varmistaa varojen tehokas käyttö välttämällä samalla likviditeettiriskiä. PKC Groupin rahoitustoiminnon tehtävänä on optimoida konsernin rahavarat kattamaan lyhyen aikavälin lähtevät maksut sekä likviditeettireservi. Likviditeettiriskin hallinnan

tavoitteena on ylläpitää riittävää likviditeettireserviä kaikissa tilanteissa.

Raportointikauden lopussa rahavarat olivat yhteensä 118,3 milj. euroa (110,3 milj. euroa vuonna 2014), jonka lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja luottolimiittejä 90,0 milj. euroa (90,0 milj. euroa vuonna 2014). Rahoitussopimuksiin liittyvät tavanomaiset kovenantit. PKC Group on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2015 ja 2014.

Velkasopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi 2015

1 000 euroa	2016	2017	2018	2019	2020	2021-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	0	100 000	0	0	0	100 000
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	0	0	40 000	0	0	0	40 000
Yritystodistusten lyhennykset	25 000	0	0	0	0	0	25 000
Joukkovelkakirjalainojen, rahoituslaitoslainojen ja yritystodistusten rahoituskulut	4 714	4 611	3 205	0	0	0	12 530
Yhteensä	29 714	4 611	143 205	0	0	0	177 530
Rahoitusleasingvelat							
Lyhennykset	472	399	157	41	13		1 082
Rahoituskulut	41	20	5	1	0		67
Yhteensä	513	419	162	42	13	0	1 149
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	108 971	0	0	0	0	0	108 971
Johdannaiset	1 753	0	0	0	0	0	1 753
Yhteensä	110 724	0	0	0	0	0	110 724
Yhteensä	140 950	5 030	143 367	42	13	0	289 402

PKC Groupin käytettävissä oleva nostamaton vahvistettu 90 milj. euron luottolimiitti erääntyy 2019.

Velkasopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi 2014

1 000 euroa	2015	2016	2017	2018	2019	2020-	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	0	0	100 000	0	0	100 000
Joukkovelkakirjalainojen rahoituskulut	4 250	4 250	4 250	3 034	0	0	15 784
Yhteensä	4 250	4 250	4 250	103 034	0	0	115 784
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	98 251	0	0	0	0	0	98 251
Johdannaiset	1 670	0	0	0	0	0	1 670
Yhteensä	99 921	0	0	0	0	0	99 921
Yhteensä	104 171	4 250	4 250	103 034	0	0	215 705

PKC Groupin käytettävissä oleva nostamaton vahvistettu 90 milj. euron luottolimiitti erääntyy 2019.

Pääomarakenteen hallinta

Pääomarakenteen hallinta käsittää konsernitaseen oman pääoman sekä nettovelan. PKC Groupin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on tukea liiketoimintaa varmistamalla liiketoiminnalle normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös optimaaliset pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan osingonjaon, osakeantien ja rahoituksen uudelleenjärjestelyjen kautta. PKC Groupin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (gearing). PKC Groupin pitkäaikaisena tavoitteena on pitää nettovelkaantumisaste alle 75 %:ssa.

Nettovelkaantumisaste oli raportointikauden päättyessä seuraava:

Milj. euroa	2015	2014
Korolliset velat	167,7	101,4
Rahavarat	118,3	110,3
Nettovelat	49,4	-8,9
Oma pääoma yhteensä	157,3	158,1
Gearing, %	31,4	-5,6

3.5 Oma pääoma

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

- Vuoden 2015 osakemerkinnöistä on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on aiemman osakeyhtiölain mukainen rahasto. Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiomenoilla vähennettynä. Voimassa olevan osakeyhtiölain mukaan (1.9.2006 alkaen) ylikurssirahasto kuuluu sidottuun omaan pääomaan eikä ylikurssirahastoa ole mahdollista enää kerryttää.

Ylikurssirahastoa voidaan alentaa osakepääoman alentamista koskevien säännösten mukaisesti, ja sitä voidaan käyttää rahastokorotuksena osakepääoman korottamiseen.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

- Vuoden 2015 osakemerkinnöistä on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.
- Ulkona olevien optioiden vaikutuksesta vapaaseen omaan pääomaan on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, Optio-ohjelmat.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin. Konsernilla on sisäisiä valuuttamääräisiä lainoja, joiden kurssierot käsitellään oman pääoman muuntoeroina, niiden täyttäessä nettosijoituslainoksiluokittelun kriteerit.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät korkotason ja valuuttakurssien muutoksilta suojautumiseen käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta sekä siihen liittyvät välittömät menot kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

PKC Group on solminut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista.

Ulkopuolinen palveluntuottaja hankkii ja omistaa osakkeet, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 132 500 osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. Tämä osakemäärä vastaa 0,5 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. (31.12.2014 PKC Groupin hallussa ei ollut omia

osakkeita.) Yhtiöllä on yhtiökokouksen myöntämiä valtuutus hankkia omia osakkeita. Lisätietoja valtuutuksesta on esitetty Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
	1 000 kpl	1 000 euroa	1 000 euroa	1 000 euroa
1.1.2014	23 906	6 218	11 282	81 033
Osakeoptioiden käyttö	65	0	0	422
Muut muutokset	0	0	0	-198
31.12.2014	23 971	6 218	11 282	81 256
 1.1.2015	 23 971	 6 218	 11 282	 81 256
Osakeoptioiden käyttö	125	0	0	1 736
Muut muutokset	0	0	0	-48
31.12.2015	24 095	6 218	11 282	82 943

Osingot

- Vuonna 2015 osinkoa jaettiin 0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 16,8 miljoonaa euroa (0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 16,8 miljoonaa euroa vuonna 2014).
- Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 16,9 miljoonaa euroa.

4. Muut liitetiedot

4.1 Lähipiiritapahtumat

PKC Groupin lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten lisäksi emoyrityksen hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmän jäsenet ja lähipiiriyhteisö Asianajotoimisto Borenus Oy.

PKC Groupin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat emoyhtiön hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja. Tilikauden päättyessä 31.12.2015 PKC Groupin johtoryhmän muodostivat: Matti Hyytiäinen, pj. (toimitusjohtaja), Julie Bellamy (Group Senior Vice President, Human Resources), Andre Gerstner (President, Rolling Stock Business), Jyrki Keronen (President, Wiring Systems, APAC), Jani Kiljala (President, Wiring Systems, Europe and South America), Frank Sovis (President, Wiring Systems, North America), Juha Torniainen (talousjohtaja) ja Vesa Vähämöttönen (Group Senior Vice President, Business Development).

Johtoryhmän työsuhte-etuudet

1 000 euroa	2015	2014
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	4 660	2 911
Osakeperusteiset maksut	1 107	635
Yhteensä	5 768	3 545

PKC Groupin johtoryhmälle jaettiin 117 500 kappaletta osakeoptio-oikeuksia vuonna 2014.

1 000 euroa, ellei muuta mainita	31.12.2015	31.12.2014
Myönnettyjä optioita, 1 000 kpl	236,0	448,1
joista toteutettavissa ¹⁾	70,0	115,1
Optioiden yhteenlaskettu käypä arvo	1 241,1	1 993,6
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin konsernin johtoryhmän hallussa olevat optiot oikeuttavat, 1 000 kpl	236,0	448,1
Osakeperusteiset maksut		
Toimitusjohtaja	130	206
Muu johtoryhmä	263	429
Osakeperusteiset maksut yhteensä	393	635

¹⁾ Optiot, joiden merkintäaika on alkanut.

- Periaatteet, joiden mukaan optioiden käypä arvo on määritetty, on kuvattu liitetiedossa 1.4 Työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut.
- PKC Groupin avainhenkilöiden optio-ohjelmista on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien määrä ja niiden vaikutus tulokseen ja taseeseen tilikauden aikana esitetään alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Toimitus- johtaja	Muu konsernin johtoryhmä
Myönnettyjä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä 31.12.2015, 1 000 kpl	52	187
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut	113	601
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, osakkeina selvitettävä	53	296
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2015	60	305

- Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä on kuvattu liitetiedossa 1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut.

Toimitusjohtajan palkat, palkkiot ja osakeperusteiset maksut sekä eläkesitoumukset

1 000 euroa	2015	2014
Hyytiäinen, Matti	1 009	826

Lakisääteinen eläkesitoumus

Toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden perusteella on kirjattu tulosvaikutteisesti työntekijän eläkelain (TyEL, 395/2006) mukaisia suoriteperusteisia eläkekuluja 207 tuhatta euroa vuonna 2015 (180 tuhatta euroa vuonna 2014). TyEL on osa suomalaista sosiaaliturvaa ja se on luonteeltaan kollektiivinen järjestely, jossa työnantajalla ei ole suoraa vastuuta eläkkeestä, vaan vastuu on koko eläkejärjestelmällä. TyEL-järjestelyssä eläkkeiden rahoitus tapahtuu kahdella eri tavalla: osa tulevaisuudessa maksettavista eläkkeistä rahastoidaan etukäteen, ja osa rahoitetaan niin sanotun jakojärjestelmän kautta vasta silloin, kun kyseiset eläkkeet maksetaan.

Hallituksen palkat, palkkiot

1 000 euroa	2015	2014
Buhl, Reinhard, 3.4.2014 alkaen	55	37
Diez, Wolfgang	53	49
Lampela, Outi, 3.4.2014 saakka	0	13
Levy, Shemaya	62	58
Mingming, Liu, 3.4.2014 alkaen	53	38
Remenar, Robert	71	67
Ruotsala, Matti	95	92
Suutari, Harri, 3.4.2014 saakka	0	13
Tähtinen, Jyrki	53	50
Yhteensä	440	418

Lähipiiriyhteisöiltä hankitut palvelut

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät lähipiiriyhteisöiltä hankittuja palveluja 39 tuhatta euroa (hankittuja palveluja 79 tuhatta euroa vuonna 2014). Kyseiset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia.

4.2 Konsernirakenne

Konserniyrittäjät 31.12.2015

Yritys	Segmentti	Päätoiminta	Kotimaa	Omistus- osuus, %	Äänivalta- osuus, %
PKC Group Oyj	emoyritys	hallinto	Suomi	100	100
PKC Wiring Systems Oy	johdinsarjat	hallinto	Suomi	100	100
PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda	johdinsarjat	valmistus	Brasilia	100	100
PKC Group Canada Inc.	johdinsarjat	myynti	Kanada	100	100
PKC Group APAC Limited	johdinsarjat	hallinto	Hong Kong	100	100
PKC Vehicle Technology (Suzhou) Co. Ltd	johdinsarjat	valmistus	Kiina	100	100
Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd.	johdinsarjat	valmistus	Kiina	50	50
Project Del Holding S.à.r.l.	johdinsarjat	holding	Luxemburg	100	100
AEES Manufacturera, S. De R.L. de C.V	johdinsarjat	hallinto	Meksiko	100	100
Arneses y Accesorios de México, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
Arneses de Ciudad Juarez, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
Asesoria Mexicana Empresarial, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	hallinto	Meksiko	100	100
Cableados del Norte II, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group de Piedras Negras, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group AEES Commercial, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	myynti	Meksiko	100	100
Manufacturas de Componentes Eléctricos de México S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group Mexico S.A. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group Lithuania UAB	johdinsarjat	valmistus	Liettua	100	100
PKC Group Poland Sp. z o.o.	johdinsarjat	valmistus	Puola	100	100
PKC SEGU Systemelektrik GmbH	johdinsarjat	valmistus	Saksa	100	100
PKC Wiring Systems LLC	johdinsarjat	valmistus	Serbia	100	100
TKV-sarjat Oy	johdinsarjat	holding	Suomi	100	100
Carhatest Oy	johdinsarjat	holding	Suomi	100	100
OOO AEK	johdinsarjat	valmistus	Venäjä	100	100
PKC Eesti AS	johdinsarjat	valmistus	Viro	100	100
PKC Group USA Inc.	johdinsarjat	hallinto	Yhdysvallat	100	100
AEES Inc.	johdinsarjat	hallinto	Yhdysvallat	100	100
AEES Power Systems Limited Partnership	johdinsarjat	valmistus	Yhdysvallat	100	100
T.I.C.S. Corporation	johdinsarjat	holding	Yhdysvallat	100	100
PKC Group Poland Holding Sp. z o.o.	johdinsarjat	holding	Puola	100	100
Groclin Luxembourg S.à.r.l.	johdinsarjat	holding	Luxemburg	100	100
Kabel Technik Polska Sp. z o.o.	johdinsarjat	valmistus	Puola	100	100
PKC Netherlands Holding B.V.	elektroniikka	holding	Alankomaat	100	100
PK Cables Nederland B.V.	elektroniikka	holding	Alankomaat	100	100
PKC Electronics Oy	elektroniikka	valmistus	Suomi	100	100
PKC Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	elektroniikka	valmistus	Kiina	100	100
PKC Electronics Vietnam Co., Ltd.	elektroniikka	myynti	Vietnam	100	100

Konsernirakenteessa tapahtuivat seuraavat muutokset:

- PKC Electronics Vietnam Co., Ltd., PKC Group Poland Holding Sp. z o.o. ja yhteisyritys Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd. perustettiin.
- Groclin Luxembourg S.à.r.l. ja Kabel Technik Polska Sp. z o.o. hankittiin.
- Engineered Plastic Components Europe Limited lakkautettiin.

4.3 Hankitut liiketoiminnot

1.7.2015 PKC Group osti Groclin Wiring & Controls -liiketoiminnan ml. puolalaisen Kabel-Technik-Polska Sp. z o.o.:n (KTP). Kaupan hankintameno on 38,0 milj. euroa.

KTP kehittää ja valmistaa sähkökeskuksia, teholähteitä sekä johdinsarjoja kiskokalustovalmistajille. Asiakaskuntaan kuuluu myös hyötyajoneuvo-, energia- sekä materiaalinkäsittelyteollisuutta. Asiakkaat ovat alansa johtavia yrityksiä, jotka pääsääntöisesti toimivat maailmanlaajuisesti.

Velaton kauppahinta oli 50 miljoonaa euroa. Osto toteutettiin uuden yhtiön kautta, jossa PKC Groupilla on 80 % prosentin omistusosuus ja Wiring & Controls liiketoiminnan johdolla 20 % omistusosuus. PKC Group ja vähemmistöomistajat ovat sopineet lunastusrakenteesta, jonka puitteissa PKC Group tulee lunastamaan vähemmistöosakkaiden osakkeet aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kaupan toteutumisesta.

Hankittu liiketoiminta on konsolidoitu PKC Groupiin 1.7.2015 alkaen ns. ennakoidulla hankintamenomenetelmällä. Ennakoidussa hankintamenomenetelmässä arvioitu osto-option arvo sisällytetään osaksi hankintamenoa. Hankittu Wiring & Controls liiketoiminta sisällytetään PKC Groupin johdinsarjaliiketoimintasegmenttiin.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty alustava yhteenvedo KTP:stä maksetusta vastikkeesta, akvisition rahavirtavaikutuksesta ja hankinta-ajankohtana kirjatuista hankituista varoista ja veloista.

Alustava maksettu vastike	milj. euroa
Luovutettu vastike	38,0
Luovutettu vastike yhteensä	38,0

Alustava rahavirta akvisitiosta	milj. euroa
Rahana maksettu kauppahinta	22,4
Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-0,5
Rahavirta akvisitiosta yhteensä	22,0

Hankittujen varojen ja velkojen alustavat arvot

	milj. euroa
Aineettomat hyödykkeet	34,6
Aineelliset hyödykkeet	11,7
Vaihto-omaisuus	8,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,5
Laskennalliset verosaamiset	1,6
Rahavarat	0,5
Varat yhteensä	68,8

Varaukset	0,1
Eläkevastuut	0,1
Ostovelat ja muut velat	32,2
Laskennalliset verovelat	4,8
Velat yhteensä	37,1

Nettovarallisuus yhteensä 31,7

Alustava liikearvo 6,3

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden (sisältäen asiakassuhteet, tavaramerkit ja tilauskannan) alustava käypä arvo hankintahetkellä on 34,6 milj. euroa. Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on noin 11,5 milj. euroa. Myyntisaamisten käypään arvoon ei sisälly merkittävää riskiä.

Alustava liikearvo, 6,3 milj. euroa, kuvastaa kiskokalustoliiketoiminnan osaamisen ja asiantuntemuksen arvoa. PKC Group ennakoi, että uuden yksikön avulla saavutetaan uusia markkinamahdollisuuksia ja parannetaan asiakkaiden operatiivista tehokkuutta. KTP:stä kirjattu liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Hankintamenolaskelma (kauppahinnan allokointi) synnytti 24,9 milj. euron varat ja niihin liittyvät poistot ovat 3,4 milj. euroa vuodessa.

Hankintaan liittyviä kustannuksia sisältäen ulkopuolisia neuvonta- ja due diligence -palkkioita on kirjattu 2,1 milj. euroa. Kustannukset sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa ja ne on luokiteltu kertaluonteisiksi eriksi.

Mikäli hankittu liiketoiminta olisi yhdistelty konserniin 1.1.2015 alkaen, johto arvioi, että konsernin pro forma liikevaihto olisi 934 milj. euroa ja pro forma käyttökate

(EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä 66 milj. euroa tammi-joulukuussa 2015.

4.4 Perustettu yhteisyritys

PKC Group ilmoitti 4.9.2015 PKC:n yhteisyrityksen Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd.:n toteutuneen ja toiminnan alkaneen. Yhteisyrityksen lopullinen toteutuminen riippui tavallisista ehdoista, mukaan lukien liitännäisten sopimusten neuvottelemisen ja viranomaisten hyväksynnät. Ehdot ovat täyttyneet, Huakain liiketoiminta on siirretty yhteisyritykseen ja yhteisyritys on aloittanut toimintansa syyskuussa.

Yhteisyritys toteutettiin Huakain Danyangiin, Jiangsun provinssiin Kiinassa perustetun uuden yrityksen kautta, jonka oman pääoman arvo on 150 milj. Kiinan renminbiä / 22 milj. euroa. PKC sijoittaa yritykseen 150 milj. Kiinan renminbiä / 22 milj. euroa osakeannilla, joka rahoitetaan PKC:n rahavaroista. Osakepääoman

korotuksen jälkeen yhteisyrityksen oman pääoman arvo on 300 milj. Kiinan renminbiä / 44 milj. euroa ja PKC omistaa 50 % ja Huakai 50 %. Yhteisyrityssopimus sisältää sellaisia elementtejä jotka antavat PKC:lle konsolidointioikeuden ja määräysvallan vastaavasti.

Yhteisyritys kattaa Huakain nykyisen liiketoiminnan, joka kehittää ja valmistaa sähkönjakelujärjestelmiä (EDS) kuorma-auto-, maanrakennus- ja linja-autosegmenteille Kiinassa. Tärkeimmät asiakkaat ovat Foton (ja Beijing Foton Daimler Automotive), Kinglong ja Iveco. Foton on Kiinan neljänneksi suurin kuorma-autojen valmistaja ja sen markkinaosuus oli 11 % vuonna 2014. Mikäli yhteisyritys olisi toteutunut 1.1.2015, johto arvioi, että yhteisyrityksen liikevaihto vuonna 2015 olisi 44 milj. euroa nykyisellä valuuttakurssilla ja työntekijöitä on noin 715.

Yhteisyritys on konsolidoitu PKC Groupiin 1.9.2015 alkaen. Yhteisyritys sisällytetään osaksi PKC Groupin johdinsarjaliiketoimintasegmenttiä.

Oheisessa taulukossa esitetään 31.12.2015 tiedot yhteisyrityksestä, johon on määräysvalta, ennen konsernieliminoiteja.

1 000 eur		Jiangsu Huakai-PKC Wire Harness Co., Ltd.
Määräysvallattomien omistusosuus, %		50 %
Pitkäaikaiset varat		3 212
Lyhytaikaiset varat		30 986
Lyhytaikaiset velat		12 741
Nettovarat		21 457
Konsernin osuus nettovaroista		10 728
Liikevaihto		16 163
Tulos		932
Muut laajan tuloksen erät		12
Laaja tulos yhteensä		943
Tuloksen jakautuminen määräysvallattomille omistajille		466
Muiden laajan tuloksen erien jakautuminen määräysvallattomille omistajille		472
Liiketoiminnan rahavirta		-7 375
Investointien rahavirta		-971
Rahoituksen rahavirta		12 039
Rahavarojen muutos, (lisäys +)/vähennys (-)		3 693

4.5 Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riski ja edut eivät siirry konsernille, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä liiketoiminnan muihin kuluihin vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet koostuvat pääasiassa tehdas- ja toimistotilojen vuokrista.

Taseen ulkopuoliset vastuut, PKC Group vuokralle ottajana

1 000 euroa	2015	2014
0-1 vuotta	8 812	9 001
1-5 vuotta	16 214	10 403
> 5 vuotta	4 526	1 366
Yhteensä	29 552	20 771

Sellaiset PKC Groupin hyödykkeitä koskevat sopimukset, joissa omistamiselle ominaiset hyödyt ja riskit ovat siirtyneet konsernille, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

➤ Rahoitusleasingsopimuksia koskevia lisätietoja on esitetty liitetiedossa 2.3 Aineelliset hyödykkeet.

4.6 Ehdolliset erät ja sitoumukset

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa (esimerkiksi keskeneräisen oikeusprosessin lopputulos). Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttymistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luontevasti. Tilikauden päättyessä 31.12.2015 (31.12.2014) PKC Groupilla ei ole olennaisia ehdollisia eriä tai sitoumuksia.

4.7 Valtiovarainministeriön asetuksen 1020/2012 edellyttämät tiedot

PKC Group Oyj:llä on vain yksi osakelaji. Yhtiöllä ei ole osakkeita tai niihin oikeuttavia arvopapereita, joihin liittyy erityisiä oikeuksia PKC Group Oyj:n päätöksenteossa. Yhtiöjärjestykseen ei sisälly lunastus- ja suostumuslausekkeita. Optio-oikeudet annetaan sillä edellytyksellä, että optio-oikeuden saaja sitoutuu

hankkimaan tai merkitsemään yhtiön osakkeita 20 %:lla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta sekä omistamaan nämä osakkeet vähintään kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimisuhteensa jatkuu. Optio-oikeusehdoissa on ehdot muun muassa julkisia ostotarjouksia koskien.

Yhtiöllä ei ole julkisiin ostotarjouksiin liittyviä erillisiä sopimuksia tai ehtoja hallituksen jäsenen eikä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemista ja erottamista koskevat keskeiset seikat on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Toimitusjohtajan normaalit irtisanomisehdot ja irtisanomiskorvaus on kuvattu konsernin palkka- ja palkkioselvityksessä.

PKC Groupin joihinkin asiakassopimuksiin sisältyy merkittävää omistajanvaihdosta koskevia ehtoja, joiden seurauksena sopimukset voidaan irtisanoa.

PKC Groupilla on tilikaudella 2013 liikkeeseen laskettu 100 milj. euron joukkovelkakirjalaina, johon sisältyy omistuksen vaihdokseen liittyviä erityisehtoja. Mikäli PKC Groupin emoyhtiön osake-enemmistö tai määräysvalta siirtyy yksittäiselle taholle, voivat joukkolainavelkakirjojen haltijat vaatia lainaosuutensa välitöntä ennaaikaista takaisinmaksua.

PKC Groupilla on myös voimassa olevia rahoitussopimuksia rahoittajien kanssa. Rahoitussopimuksen mukaisesti rahoittaja voi yksipuolisesti vaatia myöntämiensä rahoitusten välitöntä ennaaikaista takaisinmaksua ja käyttämättömien luottolimiittien peruuttamista, mikäli PKC Groupin emoyhtiön osake-enemmistö tai määräysvalta siirtyy yksittäiselle taholle.

4.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

PKC Group on julkaissut kaksi uutta hallituksen hyväksymää osakepohjaista kannustejärjestelmää konsernin avainhenkilöille.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liikevaihto	1	228	495
Liiketoiminnan muut tuotot	2	5 396	2 251
Henkilöstökulut	3	-3 074	-2 975
Poistot ja arvonalentumiset	8	-376	-348
Liiketoiminnan muut kulut	4	-9 199	-6 509
Liikevoitto/-tappio		-7 025	-7 087
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	5	36 954	8 869
Korkokulut ja muut rahoituskulut	5	-6 724	-7 109
Kurssivoitot ja -tappiot	5	-636	204
Rahoitustuotot ja -kulut		29 594	1 964
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		22 569	-5 123
Konserniavustus	6	18 181	3 458
Voitto/tappio ennen veroja		40 750	-1 665
Tuloverot	7	-11	-8 274
Tilikauden voitto/tappio		40 740	-9 939

Emoyhtiön tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2015	31.12.2014
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	678	542
Aineelliset hyödykkeet	8	33	130
Sijoitukset	9	61 875	61 875
Pysyvät vastaavat yhteensä		62 587	62 548
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	10	155 758	106 407
Lyhytaikaiset saamiset	11	118 833	52 017
Rahavarat		32 494	46 424
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		307 085	204 848
Vastaavaa yhteensä		369 672	267 396
Vastattavaa			
Oma pääoma	12		
Osakepääoma		6 218	6 218
Ylikurssirahasto		11 282	11 282
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		70 830	69 094
Edellisten tilikausien voitto		24 559	53 543
Tilikauden voitto		40 740	-9 939
Oma pääoma yhteensä		153 628	130 198
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	13	139 470	99 377
Lyhytaikainen vieras pääoma	14	76 573	37 820
Vieras pääoma yhteensä		216 044	137 198
Vastattavaa yhteensä		369 672	267 396

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 euroa	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirrat		
Myyntistä saadut maksut	7	650
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	8 568	2 256
Maksut liiketoiminnan kuluista	-16 103	-12 152
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	-7 528	-9 246
Maksetut korot	-6 808	-7 178
Muuntoerot	52	232
Saadut korot ja maksut muista rahoitustuotoista	7 339	8 027
Maksetut verot	-332	-43
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-7 276	-8 207
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-423	-301
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	628	0
Tytäryhtiöille myönnettyt lainat	-79 204	-26 383
Lainasaamisten takaisinmaksut	6 713	95 559
Saadut osingot investoinneista	140	199
Investointien rahavirta (B)	-72 147	69 074
Rahoituksen rahavirrat		
Optioilla merkityt osakkeet	1 736	422
Omien osakkeiden hankinta	-2 257	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	191 099	-62 834
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 000	0
Lainojen takaisinmaksut	-151 753	181
Saadut konserniavustukset	3 458	0
Maksetut osingot	-16 788	-16 760
Rahoituksen rahavirta (C)	65 494	-78 992
Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)	-13 929	-18 125
Rahavarat tilikauden alussa	46 424	61 091
Rahavarat tilikauden lopussa	32 494	46 424

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

PKC Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpito- ja yhteisölain säädännön mukaisesti.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanvaluutan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet	3 - 5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5 - 20 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 10 vuotta

Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöosakkeet on arvostettu hankintamenoon, jota on oikaistu arvonalennuksella, mikäli tytäryhtiön tulevaisuuden kassavirtoihin perustuva arvo on hankintamenoa pienempi.

Rahoitusvälineet

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoon.

Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään palvelujen myynnistä saadut tuotot. Myynti tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Liiketoiminnan muut tuotot

Muihin tuottoihin kirjataan muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Palvelut konserniyrityksille sisältää konserniyrityksiltä edelleen veloitettuja kuluja mm. puhelin-, IT-, toimitila- ja markkinointi- ja matkakustannuksia. Muita liiketoiminnan tuottojen eräiä ovat muun muassa pysyvien vastaavien myyntivoitot ja korvaukset vakuutusyhtiöiltä.

Leasingvuokrat

Leasing-rahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Verotuksessa vahvistetuista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto

Markkina-alueittain

1 000 euroa	2015	2014
Suomi	109	287
Muu Eurooppa	102	151
Pohjois-Amerikka	17	57
Yhteensä	228	495

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2015	2014
Vuokratulot konserniyhtiöiltä	85	130
Palvelut konserniyhtiöille	4 691	2 116
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	620	0
Saadut korvaukset vakuutusyhtiöiltä	0	5
Yhteensä	5 396	2 251

3. Henkilöstökulut

1 000 euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	2 583	2 424
Eläkejärjestelyt	405	407
Muut henkilösivukulut	86	99
Muut henkilöstökulut	0	45
Yhteensä	3 074	2 975

- Johdon palkitsemista koskeva informaatio on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstön määrä

	2015	2014
Henkilöstö keskimäärin	20	23
Henkilöstö tilikauden päätyessä	19	21

4. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2015	2014
Ulkopuoliset palvelut	3 844	2 485
Ulkopuoliset palvelut konserniyhtiöiltä	21	72
IT ja tietoliikenne -kulut	1 996	2 040
Hallinnolliset kulut	2 323	871
Matkakustannukset	250	332
Kiinteistöjen kulut	191	192
Vakuutukset	99	53
Ajoneuvokulut	25	21
Muut ylläpitokulut	25	41
Muut erät	104	88
Tilintarkastajien palkkiot	320	315
Yhteensä	9 199	6 509

Tilintarkastajien palkkiot, KHT-yhteisö KPMG

1 000 euroa	2015	2014
Tilintarkastuspalkkiot	59	81
Todistukset ja lausunnot	0	1
Veroneuvonta	61	50
Muut palvelut	200	183
Yhteensä	320	315

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

1 000 euroa	2015	2014
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	30 212	198
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	4 561	4 996
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	2 181	3 675
Kurssivoitot		
Ostoveloista	0	9
Raaka-ainejohdannaisista	402	477
Muista rahoitusinstrumenteista	1	233
Yhteensä	37 357	9 589

Korkokulut ja muut rahoituskulut

1 000 euroa	2015	2014
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-6 724	-7 109
Kurssitappiot		
Ostoveloista	0	-1
Raaka-ainejohdannaisista	-1 036	-510
Muista rahoitusinstrumenteista	-3	-4
Yhteensä	-7 763	-7 624
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	29 594	1 964

6. Konserniavustus

1 000 euroa	2015	2014
Konserniavustus	18 181	3 458
Yhteensä	18 181	3 458

7. Tuloverot

1 000 euroa	2015	2014
Tilikauden verot	-11	0
Edellisten tilikausien verot	0	-8 274
Yhteensä	-11	-8 274

8. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkoma- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	3 332	361	36	3 729
+ Lisäykset	271	130	22	423
+/- siirrot erien välillä	57	0	-57	0
Hankintameno 31.12.2015	3 660	491	1	4 152
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	3 020	168	0	3 187
+ Poistot	213	74	0	286
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	3 232	241	0	3 474
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	428	250	1	678
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	312	194	36	542

Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1 552	1 003	209	2 764
- Vähennykset	-1 435	-2	0	-1 436
Hankintameno 31.12.2015	118	1 001	209	1 328
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2015	1 457	968	209	2 634
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 429	0	0	-1 429
+ Poistot	72	18	0	90
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2015	101	985	209	1 295
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	17	16	0	33
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	95	35	0	130

9. Sijoitukset

1 000 euroa	Tytäryhtiö- osakkeet	Muut osakkeet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	61 822	5	48	61 875
Hankintameno 31.12.2015	61 822	5	48	61 875
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	61 822	5	48	61 875
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	61 822	5	48	61 875

Tytäryhtiöt

Yritys	Segmentti	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus, %	Emoyhtiön äänivaltaosuus, %
PKC Wiring Systems Oy	Johdinsarjat	Kempele, Suomi	100	100
PKC Netherlands B.V	Elektroniikka	Eindhoven, Alankomaat	100	100

➤ Konserniyritysten luettelo (31.12.2015) on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.2 Konsernirakenne.

10. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 euroa	2015	2014
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	155 491	106 031
Muu pitkäaikainen saaminen	268	377
Yhteensä	155 758	106 407

11. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 euroa	2015	2014
Myyntisaamiset	1	0
Muut saamiset	42	269
Siirtosaamiset	771	811
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	49 474	26 443
Myyntisaamiset	167	263
Muut saamiset	0	4 232
Siirtosaamiset	68 377	20 000
Yhteensä	118 833	52 017
joista korollisia	49 474	26 443

Siirtosaamiset

1 000 euroa	2015	2014
Henkilöstökuluista	18	9
Liiketoiminnan muista kuluista	139	187
Rahoituseristä	614	616
Yhteensä	771	811

Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä

1 000 euroa	2015	2014
Rahoituseristä	68 377	20 000
Yhteensä	68 377	20 000

12. Oma pääoma

Sidottu oma pääoma

1 000 euroa	2015	2014
Osakepääoma 1.1.	6 218	6 218
Osakepääoma 31.12.	6 218	6 218
Ylikurssirahasto 1.1.	11 282	11 282
Ylikurssirahasto 31.12.	11 282	11 282
Sidottu oma pääoma yhteensä	17 500	17 500

Vapaa oma pääoma

1 000 euroa	2015	2014
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	69 094	68 673
Rahaston korotus (+)/ vähennys (-)	1 736	422
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	70 830	69 094
Voitto edellisiltä tilikaudelta 1.1.	43 604	70 303
Osingonjako	-16 788	-16 760
Omien osakkeiden hankinta	-2 257	0
Voitto edellisiltä tilikaudelta 31.12.	24 559	53 543
Tilikauden voitto	40 740	-9 939
Vapaa oma pääoma 31.12.	136 128	112 698
Oma pääoma yhteensä	153 628	130 198

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

1 000 euroa	2015	2014
Voitto edellisiltä tilikaudelta	24 559	53 543
Tilikauden voitto	40 740	-9 939
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	70 830	69 094
Yhteensä	136 128	112 698

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

1 000 euroa	2015	2014
Joukkovelkakirjalaina	99 528	99 377
Lainat rahoituslaitoksilta	39 943	0
Yhteensä	139 470	99 377
josta korollista	139 470	99 377

Velkoja, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden päästä ei ole.

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 euroa	2015	2014
Yritystodistukset	25 000	0
Ostovelat	880	1 169
Saadut ennakot	0	54
Siirtovelat	11 035	10 897
Muut velat	57	78
Saman konsernin yrityksille		
Konsernitilivelka	39 595	25 562
Ostovelat	5	6
Siirtovelat	0	55
Muut velat	2	0
Yhteensä	76 573	37 820
joista korollista	64 595	25 562

Siirtovelat

1 000 euroa	2015	2014
Henkilöstökuluista	1 097	929
Liiketoiminnan muista kuluista	237	26
Rahoituseristä	1 749	1 668
Veroista	7 952	8 274
Yhteensä	11 035	10 897

Muut velat

1 000 euroa	2015	2014
Henkilöstökuluista	57	72
Muista kuluista	0	5
Yhteensä	57	78

Siirtovelat saman konsernin yrityksille

1 000 euroa	2015	2014
Liiketoiminnan muista kuluista	0	55
Yhteensä	0	55

Muut velat saman konsernin yrityksille

1 000 euroa	2015	2014
Lainat saman konsernin yrityksille	39 595	25 562
Yhteensä	39 595	25 562

15. Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Muut vastuut

1 000 euroa	2015	2014
Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet	6 094	3 376
Yhteensä	6 094	3 376

Nykyisiin toimitiloihin liittyvät vuokravastuut

1 000 euroa	2015	2014
Alkaneelta tilikaudelta	213	259
Myöhemmin maksettavat	61	186
Yhteensä	274	445

Leasingvastuut

1 000 euroa	2015	2014
Alkaneelta tilikaudelta	13	6
Myöhemmin maksettavat	16	0
Yhteensä	29	6

Johdannaisvastuut

1 000 euroa	2015	2014
Raaka-ainejohdannaiset		
Nimellisarvo	2 379	3 708
Käypä arvo	-226	-42
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	50 000	50 000
Käypä arvo	1 822	2 040

Hallituksen esitys voitonjaoksi ja allekirjoitukset

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 136 128 443 euroa, joista voitonjakokelpoisia ovat 65 298 510 euroa ja josta tilikauden tulos on 40 739 742 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 24 095 387 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä	16 866 770,90 euroa
- Omaan pääomaan jätetään	119 261 672,10 euroa
Yhteensä	136 128 443,00 euroa.

Osingonjaon täsmäytyspäivä on 8.4.2016. Osingon maksupäivä on 15.4.2016.

Osakemäärä saattaa muuttua ennen täsmäytyspäivää rekisteröitävien osakemerkintöjen johdosta.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä, 10. päivänä helmikuuta 2016.

Matti Ruotsala
hallituksen pj.

Reinhard Buhl
hallituksen jäsen

Wolfgang Diez
hallituksen jäsen

Shemaya Levy
hallituksen jäsen

Mingming Liu
hallituksen jäsen

Robert J. Remenar
hallituksen jäsen

Jyrki Tähtinen
hallituksen jäsen

Matti Hyytiäinen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

PKC Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 10. helmikuuta 2016
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tämä selvitys on käsitelty PKC Group Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksessa 9.2.2016 ja hallituksen kokouksessa 10.2.2016.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Sekä toimintakertomus että selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältyvät vuosikertomukseen, joka on saatavissa PKC:n Internet-sivuilla. Tämä selvitys julkaistaan myös erillisenä dokumenttina Internet-sivuilla.

PKC Group Oyj noudattaa hallinnointikoodia 2015 (Corporate Governance 2015). Koodi on julkisesti saatavilla esimerkiksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiön Corporate Governance -ohjeistukseen ja hallinnointiperiaatteita koskevaan säännöllisesti päivitettyyn selostukseen voi tutustua yhtiön Internet-sivuilla.

Suosituksista poikkeaminen

Ei poikkeamia.

Yhtiökokous

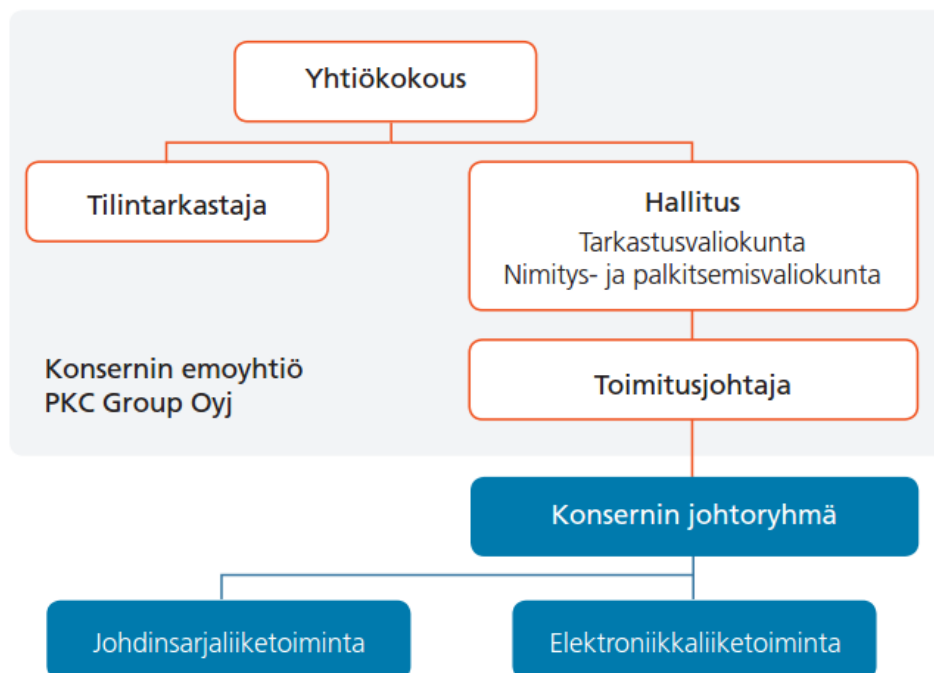
Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä yhtiön kotipaikalla Helsingissä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksutsussa ilmoitettuna täsmäytyspäivänä rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen kutsussa määritellyllä tavalla ja määriteltyn viimeiseen ilmoittautumispäivään mennessä.

Vuonna 2015 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 1.4.2015.

Konsernin hallinnointirakenne



Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys, jonka keskeisiä osia on tässä selostettu, on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti, hyväksyä riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta. Hallitus päättää asioista, jotka ovat yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia. Näihin asioihin kuuluvat mm. seuraavat:

- päättää yrityshankinnoista, fuusioista ja muista uudelleenjärjestelyistä, jotka vaikuttavat konsernin rakenteeseen sekä strategisesti merkittävistä liiketoiminnan laajentamisista ja oman pääoman ehtoista sijoituksista,
- päättää investointien kehityksestä ja merkittävistä yksittäisistä investoinneista,
- hyväksyä koko konsernia koskevat kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen valintaa koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle valmistelee hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallituksen jäseniksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksessa on mahdollisuuksien mukaan oltava molempia sukupuolia. Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet määritellään vuoden 2016 aikana. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan vuosittain. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu.

Hallitus arvioi vuosittain itsenäisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan löytääkseen mahdollisia kehittämiskohteita. Ensimmäisen kerran arviointi on suoritettu vuodelta 2004. Hallitus suorittaa itsearviointin kyselytutkimuksena, johon kaikki jäsenet ja toimitusjohtaja vastaavat.

Hallitus 31.12.2015

Vuonna 2015 yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän henkilöä. Hallituksessa jatkoivat Reinhard Buhl, Wolfgang Diez, Shemaya Levy, Mingming Liu, Robert Remenar, Matti Ruotsala ja Jyrki Tähtinen. Vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja varapuheenjohtajaksi Robert Remenar.

Matti Ruotsala (s. 1956)

- Hallituksen puheenjohtaja
- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Diplomi-insinööri
- Chief Operating Officer ja toimitusjohtajan sijainen, Fortum Corporation
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvaltayhteisöjen omistus: 0

Reinhard Buhl (s. 1952)

- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- M.Sc. (Mechanical Engineering)
- Member of the Board of Management, ZF Friedrichshafen AG
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvaltayhteisöjen omistus: 0

Wolfgang Diez (s. 1953)

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Diplom-Kaufmann in Business Administration
- Itsenäinen konsultti ajoneuvo- ja toimittajateollisuudessa
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvaltayhteisöjen omistus: 0

Shemaya Levy (s. 1947)

- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- ENSAE loppututkinto (Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique)
- Hallitusammattilainen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvaltayhteisöjen omistus: 0

Mingming Liu (s. 1951)

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- C-MBA
- Executive Director of Technology Centre and Business Development, Sinar Mas Group-App China
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 0

Robert J. Remenar (s. 1955)

- Hallituksen varapuheenjohtaja
- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Master's Degree – Business and Professional Accountancy
- Konsultti, neuvonantaja ja hallitusammattilainen
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 0

Jyrki Tähtinen (s. 1961)

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja
- Borenus Attorneys Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 10 892 osaketta

Hallituksen kokoukset vuonna 2015

Hallitus kokoontuu keskimäärin kuukausittain sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2015 hallitus piti yhteensä 13 kokousta, joista 7 puhelinkokouksena, minkä lisäksi 3 päätöspöytäkirjaa varsinaista kokousta pitämättä.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin

	kokoukset	osallistumis-%
Reinhard Buhl	13/13	100
Wolfgang Diez	13/13	100
Shemaya Levy	12/13	94
Mingming Liu	12/13	94
Robert Remenar	13/13	100
Matti Ruotsala	13/13	100
Jyrki Tähtinen	13/13	100
Keskimääräinen osallistuminen		98

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on perustanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Muita valiokuntia ei ole katsottu tarpeelliseksi perustaa, koska yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen hallitus kykenee ilman muita valiokuntiakin käsittelemään asioita tehokkaasti.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta, hallitusta avustavana elimenä, keskittyy erityisesti taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn ja valmisteluun, joihin kuuluu myös tilintarkastajan valintaa koskevan esityksen valmistelu. Hallitus on laatinut tarkastusvaliokunnan toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty tarkastusvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla.

Hallitus valitsee järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Vuonna 2015 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Shemaya Levy ja jäseniksi Wolfgang Diez, Mingming Liu ja Jyrki Tähtinen.

Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen tai kirjanpidon taikka tarkastuksen alalla. Valiokunnalla tulee olla riittävä asiantuntemus laskentatoimesta, kirjanpidosta, tilintarkastuksesta, sisäisestä tarkastuksesta tai tilinpäätöskäytännöistä, koska valiokunta käsittelee yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Asiantuntemus voi perustua esimerkiksi kokeemukseen liikkeenjohtotehtävissä.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikäli tarkastusvaliokuntaan kuuluu vain kaksi jäsentä, on molempien oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Mikäli tarkastusvaliokuntaan kuuluu enemmän kuin kolme jäsentä, joista kolme on riippumattomia yhtiöstä, voi tarkastusvaliokuntaan perustelusta syystä kuulua lisäksi myös jäsen, joka ei ole riippumaton yhtiöstä.

Tarkastusvaliokunnan kokoukset vuonna 2015

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ennen tulosjulkistuksia sekä tarpeen mu-

kaan. Vuonna 2015 tarkastusvaliokunta piti 7 kokousta, joista 5 puhelinkokouksena.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin

	kokoukset	osallistumis-%
Wolfgang Diez	7/7	100
Shemaya Levy	7/7	100
Mingming Liu	6/7	86
Jyrki Tähtinen	7/7	100
Keskimääräinen osallistuminen		96

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta keskittymällä asioihin, jotka liittyvät hallituksen jäsenten nimityksiin tai palkitsemiseen, toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon nimityksiin ja palkitsemiseen sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmiin. Hallitus on laatinut nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla.

Hallitus valitsee järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Vuonna 2015 nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja jäseniksi Reinhard Buhl ja Robert Remenar.

Nimitysvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä. Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset vuonna 2015

Valiokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa valmistellakseen yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2015 nimitysvaliokunta piti 3 kokousta, kaikki 3 puhelinkokouksena.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin

	kokoukset	osallistumis-%
Reinhard Buhl	3/3	100
Robert Remenar	3/3	100
Matti Ruotsala	3/3	100
Keskimääräinen osallistuminen		100

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja johtaa koko konsernin liiketoimintaa ja hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen, hallituksen ohjeiden sekä yhtiön Corporate Governance -ohjeistuksen ja muiden sisäisten ohjeistusten mukaisesti. Toimitusjohtajasopimus on laadittu kirjallisesti ja on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Yhtiön toimitusjohtajana on 4.4.2012 lähtien toiminut Matti Hyytiäinen. Vuonna 2013 toimitusjohtaja Matti Hyytiäinen siirtyi väliaikaisesti Hong Kongiin edistämään konsernin liiketoiminnan kasvua Aasiassa ja Kiinassa.

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä, jolla ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Konsernin johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, strategiatyö ja strategiatyössä asetettujen tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien toteutumisen seuranta sekä muiden toiminnan kannalta oleellisten asioiden käsittely. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta (pj.) ja hallituksen johtoryhmään toimitusjohtajan esityksestä nimeämistä henkilöistä.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä 31.12.2015

Matti Hyytiäinen (s. 1960)

- Toimitusjohtaja
- KTM
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 14 527 osaketta, 60 000 2009C optiota, 36 000 2012B(i) optiota, 14 000 2012C(i) optiota

Julie Bellamy (s. 1962)

- Group Senior Vice President, Human Resources
- BA
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 2 800 osaketta, 5 000 2012B(i) optiota ja 5 000 2012C(i) optiota

André Gerstner (s. 1976)

- President, Rolling Stock Business
- Tuotantotekniikan opintoja
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 0

Jyrki Keronen (s.1966)

- President, Wiring Systems, APAC
- Insinööri, EMBA
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 5 500 osaketta, 15 800 2012B(i) optiota, 8 200 2012C(i) optiota

Jani Kiljala (s. 1975)

- President, Wiring Systems, Europe and South America
- Diplomi-insinööri
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 10 410 osaketta, 10 000 2009C optiota, 17 800 2012B(i) optiota, 8 200 2012C(i) optiota

Frank Sovis (s. 1961)

- President, Wiring Systems, North America
- MBA, BBA
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 11 000 osaketta, 15 000 2012B(i) optiota, 15 000 2012C(i) optiota

Juha Torniainen (s. 1966)

- Talousjohtaja
- KTM
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 7 500 osaketta, 17 800 2012B(i) optiota, 8 200 2012C(i) optiota

Vesa Vähämöttönen (s. 1966)

- Group Senior Vice President, Business Development
- Tekniikan lisensiaatti
- oma ja määräysvalta-yhteisöjen omistus: 0

Liiketoimintojen organisointi ja tytäryhtiöt

Konsernin liiketoiminta ja tytäryhtiöiden omistus ja kaantuu ydinosaamisalueiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjat ja elektroniikka.

Konsernin johtoryhmä ja erityisesti liiketoimintayksiköistä vastuulliset johtoryhmän jäsenet vastaavat liiketoiminnan organisoinnista ja kehityksestä. Konsernin johtoryhmä päättää liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC:n hallituksen hyväksymissä puitteissa.

Konserniyhtiöiden hallituksen ja hallitusta vastaavan toimielimen, toimitusjohtajan ja muun johdon valitsee ja palvelussuhteen ehdoista päättää emoyhtiön toimitusjohtaja ja/tai vastuullinen johtoryhmän jäsen hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Konserniyhtiöiden hallitukset ja hallituksia vastaavat

toimielimet koostuvat pääasiassa PKC:n johdon edustajista. Konserniyhtiöiden hallitukset ja hallituksia vastaavat toimielimet vastaavat ao. maan lainsäädännön ja määräysten mukaisesta hallitukselle kuuluvasta tehtäväkokonaisuudesta.

Tilintarkastus

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastajan. Vuonna 2015 tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Vuonna 2015 tilintarkastajalle maksettiin palkkioita tilintarkastuksesta 59 464 euroa ja tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 261 023 euroa.

Sisäpiiriasiat

Yhtiössä noudatetaan Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Yhtiön julkinen sisäpiiri on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla. Yhtiön sisäiseen, ei-julkiseen, yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiirin tietoa. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään lisäksi hankekoh- taista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia, ja että he eivät käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi 30 vuorokauden sisään tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen sisäpiirin tiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön Q1 ja Q3 liiketoiminta- ja Q2 puolivuotiskatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana, ja tämä suljettu ikkuna päättyy tulospöytäkirjasta seuraavana päivänä.

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Valvontaympäristö

PKC Group Oyj on koko konsernin emoyhtiö, joten se hallitsee ja ohjaa koko konsernin toimintoja. Päävastuu taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on hallituksella. Tässä tehtävässä hallitusta avustaa tarkastusvaliokunta, jonka päätehtäviä ovat taloudellisen raportointiprosessin seuranta, yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta sekä merkittävien taloudellisten riskien ja niiden hallitsemistimenpiteiden seuranta.

PKC Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt koko konsernin kattavan sisäisen valvonnan ohjeistuksen, jossa määritellään yleisperiaatteet vastuiden, oikeuksien ja valvonnan jakaantumiseen konsernitasolla. Hallitus on myös vahvistanut koko konsernin kattavan Rahoituspolitiikan (Treasury Policy), joka määrittelee keskeiset toiminnot, yhteiset hallintoperiaatteet, vastuujaoit sekä rahoitustoiminnon ja siihen liittyvän riskienhallinnan valvontaympäristön.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla jär-

jestetty. Talousjohtaja johtaa taloushallintoa ja on vastuussa taloudellisen raportoinnin käytännön järjestelystä sekä riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan luomisesta ja ylläpidosta. Talousjohtaja ja konsernin taloushallinto ovat vastuussa tarvittavista raportointi- ja kirjanpitoprosesseista ja tytäryhtiöille annettavista ohjeistuksista liittyen taloudelliseen raportointiin sekä raportoinnin aikatauluihin ja sisältöön.

Konsernin johtoryhmän liiketoimintavastuulliset jäsenet vastaavat oman vastualueensa taloudellisesta raportoinnista ja sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteuttamisesta ja siitä, että oman vastualueen organisatorista rakennetta pidetään yllä niin, että määräysvalta, vastuut ja raportointisuhteet ovat selvästi ja kattavasti jaetut. Konserniyritysten toimitusjohtajat, talousjohtajat ja kirjanpitopäälliköt vastaavat siitä, että tilinpäätösraportointi on riittävää täyttämään paikallisen lainsäädännön ja PKC Groupin ohjeiden vaatimukset.

Tytäryhtiöt vastaavat toimintojen päivittäisestä johtamisesta, kirjanpidosta ja taloudellisesta raportoinnista emoyhtiön antamien ohjeiden ja sääntöjen sekä paikallisen lainsäädännön ja viranomaisten antamien sääntöjen mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta valvoo taloudellista raportointiprosessia.



Sisäinen valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, hallituksen tarkastusvaliokunnan ollessa vastuussa yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seurannasta. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta. Lisäksi se varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoiminnan tavoitteiden mukaisia. PKC Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt koko konsernin kattavat sisäisen valvonnan ohjeistuksen ja rahoituspolitiikan. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja vastaavat valvonnan käytännön järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA, että informaatio on luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan koko konsernissa. Sisäisen valvonnan tavoitteisiin kuuluvat mm. seuraavat:

- vastuiden, vallan ja raportointisuhteiden selvä määrittely
- eettisen ilmapiirin ja rehellisyyden edistäminen
- asetettujen tavoitteiden ja päämäärien saavuttaminen sekä resurssien taloudellinen ja tehokas käyttö
- asianmukainen riskienhallinta
- taloustietojen ja muiden johdon tietojen oikeellisuus ja luotettavuus
- sitoumuksiin, maksuihin ja varallisuuden ja vieraan pääoman kirjanpitoon liittyvien toimintojen erottaminen ja prosessien yhteensovittaminen
- toimintojen, tiedon ja varallisuuden suojeleminen
- tiedonkulun varmistaminen
- ulkoisten sääntöjen sekä sisäisten menettelytapojen ja toimintastandardien noudattamisen varmistaminen.

Sisäinen valvonta on olennainen osa kaikkea konsernin toimintaa kaikilla organisaatiotasoilla ja valvontaa suoritetaan koko organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Sisäisen valvonnan menetelmiin kuuluvat sisäiset ohjeet, raportointi, erilaiset tekniset järjestelmät ja toimintoihin liittyvät käytännöt. Ne auttavat varmistamaan, että johdon määräyksiä noudatetaan ja konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaaviin riskeihin reagoidaan asianmukaisesti. Päivittäisiin toimiin kuuluvat johdon tarkastukset ja toimintojen mittauksen tarkastukset, kullekin toimialalle sopivien mittauksen tekeminen, fyysinen valvonta, sovittujen hyväksymisrajojen ja toimintaperiaatteiden noudattamisen valvonta ja poikkeamien seuranta,

hyväksymisten ja toimivaltojen järjestelmä sekä erilaiset varmistus- ja yhteensovittamisjärjestelyt.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tarjota riippumattomia, objektiivisia varmistus- ja konsultointipalveluja, jotka on suunniteltu tuomaan lisäarvoa ja kehittämään PKC Groupin toimintaa. Sisäisen tarkastuksen odotetaan kattavan riskit, jotka uhkaavat PKC Groupin strategiaan, operatiivisiin, säädösten noudattamiseen ja raportointiin liittyviä tavoitteita. Järjestelmällisellä, kurinalaisella ja objektiivisella lähestymistavalla sisäinen tarkastus auttaa PKC Groupia tehostamaan hallinnointia, riskienhallintaa ja valvontaprosesseja. Sisäinen tarkastus tukee määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista. Sisäisellä tarkastuksella on täydellinen ja rajoittamaton pääsy kaikkiin PKC:n toimintoihin. Sisäisen tarkastuksen riippumattomuuden varmistamiseksi, sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle. Sisäinen tarkastus suorittaa säännöllisesti tarkastuksia tehtaisa, tytäryhtiöissä ja muissa toiminnoissa tarkastusvaliokunnan hyväksymän vuotuisen tarkastussuunnitelman mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset johdon ja tarkastusvaliokunnan pyytämät erityistehtävät. Sisäinen tarkastus ja laatu- ja riskienhallintaorganisaatio toimivat yhteistyössä ja ottavat suunnitelmissaan huomioon toistensa työn tulokset. Sisäisen tarkastuksen suunnitelma on myös koordinoitu ulkoisen tilintarkastajan kanssa.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan yritystoimintaan olennaisesti liittyvien tai siihen kuuluvien riskien tunnistamista, arvioimista, mittaamista, rajoittamista ja tarkkailemista. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa yritystoiminnalle merkitykselliset riskit ja määritellä toimenpiteet, vastuut ja aikataulut, joilla riskienhallinnasta voidaan tehdä tehokasta. Riskienhallintaa hoidetaan ja riskeistä raportoidaan riskienhallintapolitiikan, riskienhallintaohjauksen, riskienhallinnan vuosisuunnitelman ja konsernin riskienhallintaprosessin mukaisesti. Riskienhallintaprosessit kulkevat rinnakkain sisäisen tarkastuksen ja strategisten prosessien kanssa ja saavutettuja tuloksia hyödynnetään järjestelmällisesti vuosittaisessa suunnittelussa. Arvioinnit suoritetaan säännönmukaisesti emoyhtiön asettamassa aikataulussa kaikissa konserniin kuuluvissa yksiköissä toimintoittain. Konsernitasoinen riskienhallintaraportti käsitellään tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa vähintään kerran vuodessa.

Talousjohtaja ja konsernin taloushallinto vastaavat rahoitusriskien ja taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien hallinnasta. Rahoitusriskien hallinnan osalta emoyhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoituspolitiikan. Taloushallinnon riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin yhteydessä sekä erikseen osana taloushallinnon omia toimintaprosesseja.

Taloudellinen raportointi

Päätöksentekoa varten on oltava saatavilla riittävää ja kattavaa tietoa. Tiedon tulee olla luotettavaa, olennaista ja oikea-aikaista ja se tulee toimittaa sovitussa muodossa. Toimitettavaan tietoon kuuluu sisäinen taloudellinen ja toiminnallinen tieto, ulkoisten sääntöjen ja sisäisten käytäntöjen noudattamiseen liittyvä tieto sekä ulkoinen tieto, joka liittyy toimintaympäristöön ja markkinoiden kehitykseen. PKC:n hallitus huolehtii siitä, että yhtiön tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiöstä. Hallitusta avustaa näissä tehtävissä tarkastusvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm.

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin seuranta
- konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta
- budjetin, ennusteen ja niihin liittyvien oletusten käsittely
- tilinpäätösten ja toimintakertomusten, Q1 ja Q3 liiketoiminta- ja Q2 puolivuotiskatsauksen ja tulostulokustusten käsittely ennen hallituksen hyväksymistä sekä vuosikertomusten käsittely, ml. esim.
 - tulosten oikeellisuuden tarkastaminen johdon ja tilintarkastajien kanssa
 - olennaisiin laadintaperiaatteisiin ja laadinnassa käytettyihin johdon arvioihin perehtyminen
 - lähiajan riskien ja epävarmuustekijöiden sekä tulevaisuuden näkymien käsittely
 - tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä annettavan hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen käsittely, erityisesti siihen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä osalta.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Talousjohtaja ja konsernin talousosasto ohjeistavat, tukevat ja koordinoivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa. Konsernin ta-

lousosasto vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä tiedottamisesta ja kouluttamisesta yksiköille. Konsernin talousosaston tehtäviin kuuluvat myös konserniyhtiöiden rahoitus-, valuuttakurssi- ja hyödykeriskeiltä suojautuminen, sijoitukset, ulkoisen velan hallinnointi sekä siirtohinnoittelu.

Konsernin johtoryhmän liiketoimintavastuulliset jäsenet vastaavat oman vastuualueensa taloudellisesta raportoinnista. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat, talousjohtajat ja kirjanpito-päälliköt vastaavat siitä, että yhtiöiden raportointi täyttää sekä paikallisen lainsäädännön että konsernin vaatimukset. Kukin liiketoimintayksikkö, konserniyhtiö ja toiminto vastaa raportointiansa lukujen oikeellisuudesta sekä ennusteidensa realistisuudesta. Yksiköiden taloushallinto- ja toiminnanohjausjärjestelmien tuottama tieto yhdenmukaistetaan ja siirretään konsernin raportointijärjestelmään yhdisteltäväksi automaattisten liittymien avulla.

Konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimiva konsernin talousosasto tuottaa keskitetysti Suomen kirjanpitosäännösten ja IFRS-standardien mukaiset tilinpäätöstiedot sekä konsernissa määritettyjen periaatteiden mukaisesti laaditut sisäisen laskennan ennusteet, analyysit ja raportit johtoryhmälle sekä hallitukselle. Konsernin lyhyen aikavälin taloussuunnittelu perustuu liiketoiminta-alueiden kuukausittain päivittäisiin ennusteisiin. Taloudellista tulosta, tavoitteiden saavuttamista sekä ennustetta tarkastellaan kuukausittain kunkin tulosityksikön johdossa, konsernin johtoryhmässä sekä hallituksessa. Konsernin taloudellisesta tilanteesta tiedotetaan julkisuuteen Q1 ja Q3 liiketoiminta- ja Q2 puolivuotiskatsauksilla ja tilinpäätöstiedotteella. Vuosikertomuksessa julkistettavassa konsernitalinpäätöksessä on kuvattu keskeiset konsernitalinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen suorittaa keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Emoyhtiö vastaa tilintarkastusyhteisön valinnasta. PKC Groupille valitulla tilintarkastusyhteisöllä on yleisvastuu koko konsernin tilintarkastusten ja niiden kustannusten koordinoimisesta (tilintarkastussuunnitelmat kullekin konserniyritykselle) yhdessä PKC Group Oyj:n talousjohtajan ja tytäryhtiöiden johdon kanssa. Lisäksi, jos tarpeen, voidaan talousjohtajan hyväksynnällä valita paikallinen auktorisoitu tilintarkastustoimisto suorittamaan paikallisen lain vaatima tilintarkastus.

Seuranta

Taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti osana konsernin päivittäistä johtamista. Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, talousjohtaja ja konsernin johtoryhmä sekä konserniyhtiöt osallistuvat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan kuukausittaisen taloudellisten raporttien ja juoksevien ennusteiden seurannalla sekä prosessien ja ulkopuolisten tilintarkastajien raporttien läpikäymisellä. Taloushallinto ja ulkopuolinen tilintarkastaja pitävät säännöllisesti kokouksia, joissa tarkastusten painopisteet valitaan.

Vuosi 2015

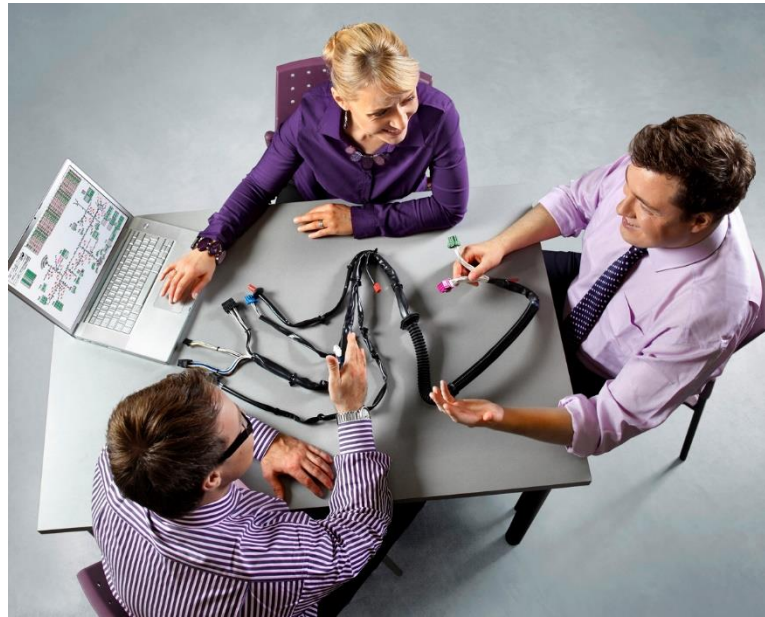
Konsernin taloushallinto ja raportointi

Vuonna 2015 keskityttiin Puolan yritysoston ja Kiinan yhteisyrityksen integraatioon ja kehittämiseen. Olemassa olevien käytäntöjen ja prosessien vahvistamisen lisäksi kehityshankkeet ovat liittyneet verojen hallintaan, oikeellisuuden varmentamiseen ja raportointiin sekä likviditeetin hallinnan ja kassavirtasuunnittelun kehittämiseen.

Sisäinen tarkastus

Sisäiset tarkastukset kohdistuivat pääasiassa prosessien peruskontrolleihin, complianceen sekä tietoturvaa.

Palkka- ja palkkioselvitys 2015



Palkka- ja palkkioselvitys

Hallitus

Palkkiot

Hallituksen palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous. Hallituksen palkkiota koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle valmistelee hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

Vuonna 2015 tehdyn päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiota seuraavasti:

- hallituksen jäsenille maksetaan toimikaudella, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä, vuosipalkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 30 000 euroa
- valiokuntien puheenjohtajille maksetaan vuosipalkkiona lisäksi 10 000 euroa ja muille jäsenille 5 000 euroa
- kokouspalkkiota hallituksen ja valiokuntien kokouksista seuraavasti: puheenjohtajille 1 200 euroa per kokous ja muille jäsenille 800 euroa per kokous. Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena, mikäli jäsen osallistuu fyysisesti kokoukseen, joka pidetään hänen asuinmaansa ulkopuolella. Kokouspalkkiota ei makseta päätöspöytäkirjoista.
- lisäksi maksetaan hallituksen ja valiokuntien kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset.

Muut etuudet

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet eivät ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tai sen tytäryhtiöihin. Hallitus ei kuulu yhtiön optiojärjestelmien piiriin. Yhtiö ei ole muutoinkaan luovuttanut hallitukselle palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista.

Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin. Tulospalkkion määrä on enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain

taim määritettävien tavoitteiden saavuttamisesta. Optio-ohjelmia ja osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä lukuun ottamatta toimitusjohtajalle ei ole muutoin jaettu palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Toimitusjohtajasopimuksessa irtisanomisaika on 3 kk toimitusjohtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta, minkä lisäksi toimitusjohtajasopimuksessa on sovittu 12 kuukauden irtisanomiskorvauksesta. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Konsernin johtoryhmä

Hallitus vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja edut toimitusjohtajan esityksestä.

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmiin. Tulospalkkion määrä on tyypillisesti enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Optio-ohjelmia ja osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä lukuun ottamatta yhtiö ei ole muutoin luovuttanut johdolle palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Lyhyen aikavälin palkitseminen – Tulospalkkiojärjestelmä

Konsernissa on käytössä yhtiön hallituksen määrittelemä tulospalkkiojärjestelmä, jonka tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa ja palkita sen toteuttamisesta sekä samalla tarjota henkilöstölle kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä. Tulospalkkiojärjestelmän periaatteet, ehdot, ansaintakriteerit, tuottotasotavoitteiden ylä- ja alarajat sekä järjestelmän piiriin kuuluvat vahvistetaan hallituksessa vuosittain. Vuoden 2015 tulospalkkiokriteereinä oli liiketoimintayksiköittäin määritellyt EBITDA ja kassavirtatavoitteet, joiden mukaan tulospalkkio määräytyi lineaarisesti. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat konserniin kuuluvan yrityksen palveluksessa olevat konsernin johto ja avainhenkilöt sekä Suomessa myös toimihenkilöt ja työntekijät. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkion enimmäismäärä on pääasiassa enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määritettävien tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmän ansaintajakso on tilikausi.

Pitkän aikavälin palkitseminen

PKC:n pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu optio-ohjelmista ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä.

Optio-ohjelmat

PKC Group Oyj:n hallitus päättää vuosittain optio-oikeuksien jakamisesta konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville avainhenkilöille. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta konsernin avainhenkilöille. Kaikkien optio-ohjelmien ansaintajakso on kolme vuotta.

Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy osakeomistusohjelman mukainen sitouttamisjakso. Optioiden saajat velvoitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimisuhteensa jatkuu.

Optiot 2009

Vuoden 2009 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 600 000 kappaletta ja ne jakautuvat A, B ja C optioihin. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2012–2016. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskiparssi Nasdaq Helsingissä osinko-oikaisuineen.

2009A optioiden merkintäaika on päättynyt 30.4.2014. Merkintäaikana optioilla merkittiin yhteensä 195 500 osaketta ja käyttämättä jäi 4 500 optioita. 2009B optioiden merkintäaika on päättynyt 30.4.2015. Merkintäaikana optioilla merkittiin yhteensä 167 215 osaketta ja käyttämättä jäi 32 785 optioita.

Optiot 2012

Vuoden 2012 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 020 000 kappaletta ja ne jakautuvat 2012A (i ja ii), 2012B (i ja ii) sekä 2012C (i ja ii). Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 020 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2015–2019. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on

optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskiparssi Nasdaq Helsingissä.

Optio-oikeuksilla 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, elleivät hallituksen määrittämät, optio-oikeuksien käyttämiselle asetetut konsernin tuotannolliset tai taloudelliset tavoitteet ole täyttyneet. Hallitus päättää tavoitteet vuosittain erikseen kullekin optio-oikeuksien alalajille optio-oikeuksien jakamisen yhteydessä. Jos tavoitteet eivät toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. 2012 A, B ja C (ii) optiot allokoidaan optionsaajille ehdollisesti siten, että ne luovutetaan ja kirjataan optionsaajien arvo-osuustileille vasta hallituksen päätettyä merkintäajan alkamisesta ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

2012 A (ii) optioiden vapautumiskriteerit:

- 2012 A (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2012–2014 taloudellinen kehitys sekä käyttökate ovat yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella verrannollinen PKC Groupin merkittävimpiin tuloksensa julkistaneisiin kilpailijoihin. Kokonaisarvioinnissa otetaan huomioon myös PKC:n markkinaosuuden kehittyminen.
- Vuonna 2015 hallitus päätti, että 2012 A (ii) optioiden vapautumiskriteeri on täyttynyt ja siten osakkeiden merkintäaika 2012 A (ii) optioilla alkaa optioehtojen mukaisesti

2012 B (ii) optioiden vapautumiskriteerit:

- 2012 B (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2013–2015 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritysostojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.

2012 C (ii) optioiden vapautumiskriteerit:

- 2012 C (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2014–2016 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritysostojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2015

PKC Group Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinjärjestelmä koostuu kolmesta kannustinjärjestelmästä, jotka ovat Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015, Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2015 ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015. Järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Näiden uusien kannustinjärjestelmien tammikuussa 2015 alkavien ansainta- ja sitouttamisjaksojen perusteella mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan vuonna 2018 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 ansaintajakso on kalenterivuodet 2015-2017. Tällä ansaintajaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 osallistujaa, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2015-2017 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 310 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2015-2017 perustuu PKC Group –konsernin ja/tai osallistujan työnantajayhtiön kolmen vuoden kumulatiiviseen liikevaihtoon ja kolmen vuoden kumulatiiviseen käyttökatteseen (EBITDA), ja näistä EBITDAa painotetaan enemmän. Ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan osallistujalle Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella. Hallitus päättää vuosittain tulevista ansaintajaksoista.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella annettavista netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön jatkuu.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2015

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2015 sitouttamisjakso on kalenterivuodet 2015-2017. Tällä sitouttamisjaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 osallistujaa, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallitus voi päättää uusien osallistujien ottamisesta mukaan järjestelmään vuosina 2015-2017 ja heidän sitouttamisjaksojensa pituuksista (12-36 kuukautta). Vuosina 2015-2017 Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella myönnetty osakkeet vastaavat yhteensä enintään noin 100 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Palkkion saaminen Sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2015 edellyttää, että järjestelmään osallistuva henkilö hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän. Lisäksi palkkion saaminen on sidottu osallistujan työ- tai toimisuhteen voimassaoloon palkkion maksuhetkellä. Osallistuja voi saada bruttopalkkiona jokaisella hankkimallaan osakkeella yhden palkkio-osakkeen.

Yhtiön osakkeiden hankinnan rahoitusta varten hallitus on päättänyt tarjota Sitouttavaan osakepalkkiojärjestelmään 2015 osallistuville johtoryhmän jäsenille mahdollisuuden myydä yhtiölle optio-oikeudet 2012A(i) ja 2012A(ii) niiden laskennallisella arvolla. Optio-oikeuksien ostot toteutettiin keväällä 2015.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 sitouttamisjakso on kalenterivuodet 2015-2017. Tällä sitouttamisjaksolla järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 määriteltyä avainhenkilöä. Hallitus voi päättää uusien avainhenkilöiden ottamisesta mukaan järjestelmään vuosina 2015-2017 ja heidän sitouttamisjaksojensa pituuksista (12-36 kuukautta). Vuosina 2015-2017 Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella myönnetty osakkeet vastaavat yhteensä enintään noin 120 000 PKC Group Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2015 perusteella maksettavan palkkion edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuhte on voimassa palkkion maksuhetkellä.

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät hallituspalkkiot / toimikausi vuosina 2013–2015, euroa

	2015	2014	2013
Vuosipalkkio			
Hallituksen puheenjohtaja	60 000	60 000	60 000
Hallituksen varapuheenjohtaja	45 000	45 000	45 000
Hallituksen jäsen	30 000	30 000	30 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	10 000	10 000	10 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen	5 000	5 000	5 000
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	10 000	10 000	10 000
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	5 000	5 000	5 000
Kokouspalkkiot			
Puheenjohtaja	1 200	1 200	1 200
Muut jäsenet	800	800	800

(Valiokuntatyöstä maksetaan kokouspalkkiota alkaen 3.4.2014)

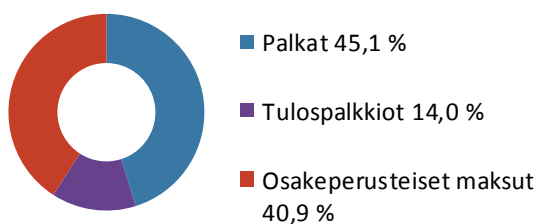
(Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena, mikäli jäsen osallistuu fyysisesti kokoukseen, joka pidetään hänen asuinmaansa ulkopuolella.)

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä, 1 000 euroa

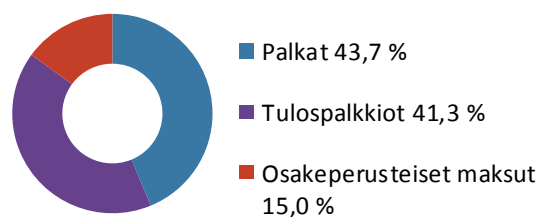
	Hallituspalkkio		Palkkio tarkastus- valiokuntatyöstä		Palkkio nimitys- ja palkitsemis- valiokuntatyöstä		Yhteensä	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Reinhard Buhl ^{1) 6)}	43	34	-	-	12	4	55	37
Wolfgang Diez ⁵⁾	42	44	11	5	-	-	53	49
Outi Lampela ²⁾	-	12	-	1	-	-	-	13
Shemaya Levy ⁵⁾	42	48	20	10	-	-	62	58
Mingming Liu ^{1) 5)}	42	35	11	4	-	-	53	38
Robert J. Remenar ^{3) 6)}	59	62	-	-	12	5	71	67
Matti Ruotsala ^{4) 6)}	77	82	-	-	18	10	95	92
Harri Suutari ²⁾	-	12	-	-	-	1	-	13
Jyrki Tähtinen ⁵⁾	42	45	11	5	-	-	53	50

¹⁾ Hallitukseen 3.4.2014²⁾ 3.4.2014 asti³⁾ Hallituksen varapuheenjohtaja⁴⁾ Hallituksen puheenjohtaja⁵⁾ Levy tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja Diez, Liu ja Tähtinen jäseniä⁶⁾ Ruotsala nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja Buhl ja Remenar jäseniä

Toimitusjohtajan palkkion
jakautuminen 2015



Muun konsernin johtoryhmän
palkkion jakautuminen 2015



Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja palkkiot, 1 000 euroa

	Palkat		Tulospalkkiot		Osakekohtaiset maksut		Yhteensä	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Matti Hyytiäinen	435	469	135	56	394	0	965	524
Muu konsernin johtoryhmä	1 930	1 375	1 823	847	660	47	4 414	2 269

Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2015 myönnettyt optiot ja osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

	Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2015	Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2015	Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2015 ¹⁾
Matti Hyytiäinen	9 257	42 700	-
Muu konsernin johtoryhmä	30 300	119 800	36 500
Yhteensä	39 557	162 500	36 500

¹⁾ 50% vapautuu 31.5.2016 ja 50% 31.5.2017
(Vuonna 2015 ei jaettu optioita.)

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten optio- ja osakepohjaisten kannustinjärjestelmien omistus 31.12.2015

	2009C	2012B(ii)	2012C(i)
Matti Hyytiäinen	60 000	36 000	14 000
Muu konsernin johtoryhmä	10 000	71 400	44 600
Yhteensä	70 000	107 400	58 600

Hallituksen ja johdon osakeomistus 31.12.2015 on esitetty tilinpäätöksen osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa. Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien omistus 31.12.2015 on sama kuin vuonna 2015 jaetut. Taulukossa ei ole mukana alustavasti allokoidut 2012B(ii) ja 2012C(ii) optiot.



www.pkcgroup.com