

Kuriame ENERGETIŠKAI SUMANŲ pasaulį

Grupės strategija
2020



UŽTIKRINAME

energetikos sistemos
patikimumą ir lankstumą

SKATINAME

energetikos pokyčius
ir vystymąsi

KURIAME TVARIĄ ATEITĮ

Be anglies.
Be branduolinės energijos.
Siekiamo CO₂ neutralumo.
Remiamės pripažintais
aplinkosaugos, socialiniais
ir valdymo principais

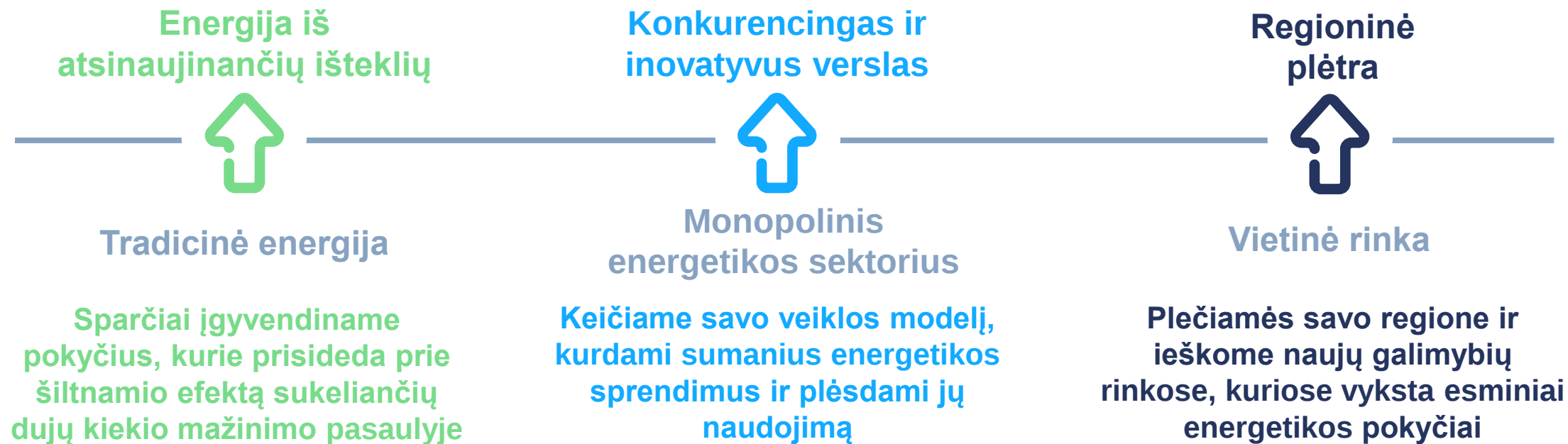
PLEČIAME ŽALIAJĄ GAMYBĄ

prisidėdami prie regioninių
tikslų įgyvendinimo

IŠNAUDOJAME PLĖTROS GALIMYBES

ir vystome inovatyvius sprendimus,
kad gyvenimas būtų lengvesnis ir
energetiškai sumanus

Siekdami savo vizijos, keičiamės, kad pasaulis taptų tvaresnis

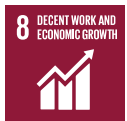


Tvirtai įsipareigojame kurti darnią ateitį

Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir gerosios valdymo praktikos kriterijus integruojame į savo verslo tikslus

Mūsų verslo tikslai dera su Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslais (DVT)

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS



Didžiausią dėmesį skiriame penkiems DVT, kurių siekiant galime įdėti reikšmingą indėlį. Tuo pačiu, prisidedame ir prie visų kitų DVT įgyvendinimo.

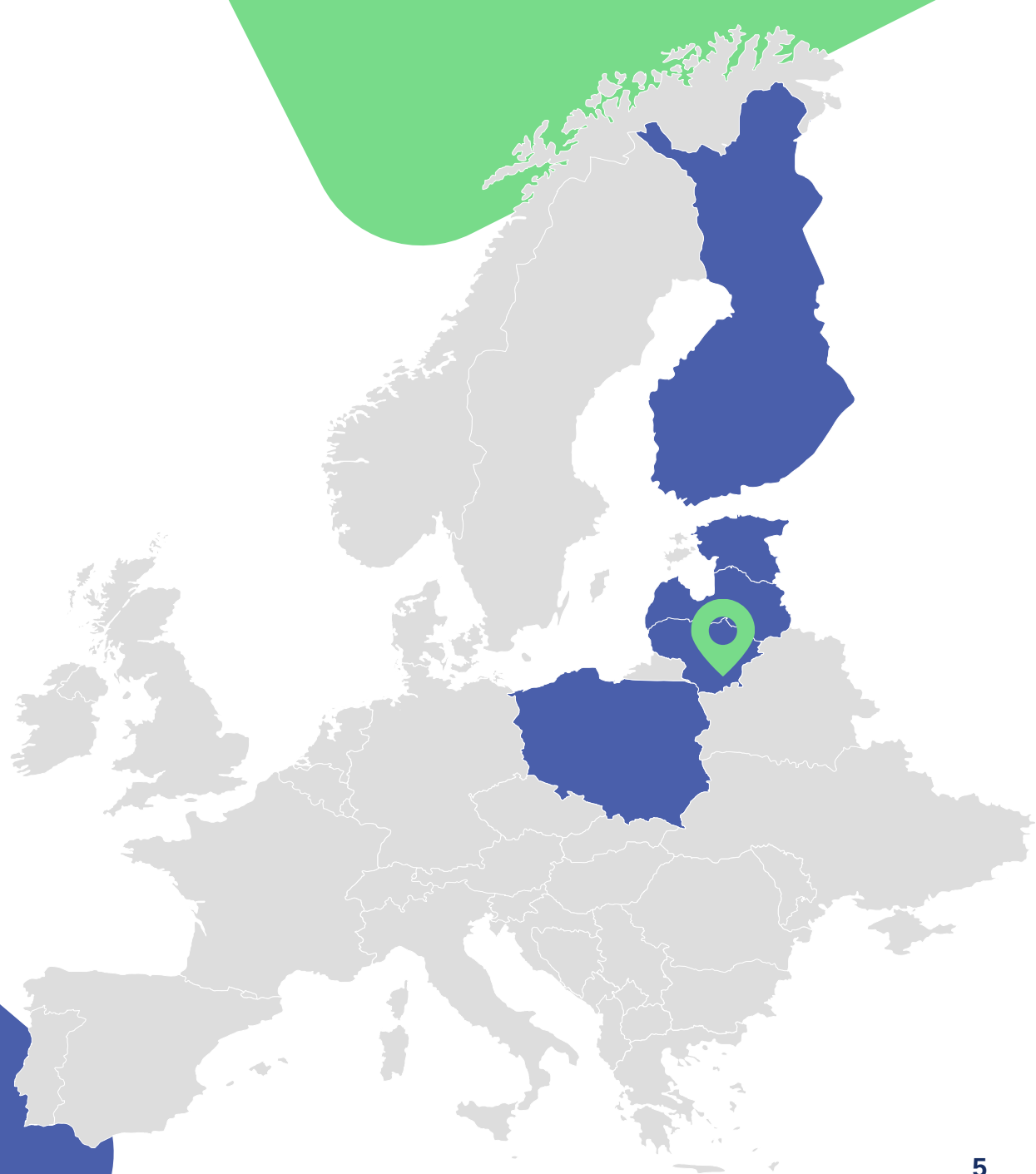
Iki 2050 m. iki nulio sumažinsime grynąjį išmetamų anglies dvideginio dujų (CO₂) kiekį

**BUSINESS
AMBITION FOR** **1.5°C**   **OUR ONLY
FUTURE**

Geografinės plėtros prioritetai

Mūsų namų rinkos, kurioms skiriame didžiausią dėmesį – **Baltijos šalys, Lenkija bei Suomija**

Aktyviai ieškome naujų galimybių šalyse, kuriose vyksta esminiai energetikos pokyčiai



Visose veiklose mus vienija misija kurti **ENERGETIŠKAI** **SUMANŲ** pasaulį

Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas, sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams

Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema

Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra

Sprendimai klientams

Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energetikos vystymuisi



Verslo segmentai

#EnergySmart



Tinklai

Atsparus ir efektyvus energijos skirstymas,
sudarantis prielaidas energetikos pokyčiams

Nuolat investuojame ir visoje šalyje modernizuojame strateginės reikšmės turtą, kuris naudojamas elektros ir dujų skirstymui verslo klientams ir namų ūkiams, tuo užtikrindami tinklo atsparumą ir efektyvumą

Mes skaitmeniname skirstymo tinklą, siekdami išvystyti išmanų tinklą, kuris būtų vienas iš pažangiausių regione

Vystydami duomenimis paremtus tinklo sprendimus, prisidedame prie energetikos inovacijų, gamybos iš atsinaujinančių energijos šaltinių plėtros ir vietinės energijos rinkos skatinimo bei jos efektyvumo didinimo



Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra

Siekiame iki 2030 metų išvystyti 4 GW instaliuotos galios žaliosios gamybos pajėgumus ir jais kurti vertę mūsų akcininkams

Veikianti 0,9 GW galios hidroakumuliacinė elektrinė, kurios galią galima padidinti, yra labai svarbi planuojamai gamybos iš atsinaujinančių energijos šaltinių plėtrai regione



Žalioji gamyba

Kryptinga, tvari ir pelninga plėtra

Siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, kad pritaikytume naujausias technologijas, bei su finansiniais investuotojais, kad užtikrintume didžiausią grąžą naudojantis turto reinvestavimo privalumais

Vystome vėjo sausumoje ir atviroje jūroje, atliekų vertimo energija, biokuro ir saulės energijos technologijas visuose projekto etapuose

Taikome apdairų investavimo modelį, kuris užtikrintų siekiamos pelno normos lygį



7 PRIEINAMA IR ŠVARI ENERGIJA



8 DERAMAS DARBAS IR EKONOMINIS AUGIMAS



12 ATSAKINGAS VARTOJIMAS IR GAMYBA



13 SUŠVELNINTI KLIMATO KAITOS POVEIKĮ



Lanksčioji gamyba

Patikima ir lanksti energetikos sistema

Teikiame rezervines ir sistemines paslaugas, siekdami prisidėti prie Lietuvos energijos sistemos lankstumo ir aukšto patikimumo užtikrinimo

Nutraukiame senų tradicinės energijos gamybos pajėgumų eksploatavimą ir juos demontuojame

Teikdami naujas balansavimo paslaugas siekiame prisidėti prie Baltijos šalių sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklų sistema

Vystysime papildomus lanksčiosios gamybos pajėgumus, jei tai bus būtina siekiant subalansuoti gamybos iš atsinaujinančių energijos šaltinių augimą ir užtikrinti reikalingą Lietuvos energetikos sistemos adekvatumo lygį



Sprendimai klientams

Inovatyvūs sprendimai lengvesniam gyvenimui ir energetikos vystymuisi

Plečiame elektros bei dujų tiekimo ir prekybos veiklos apimtis, siūlydami inovatyvius, pridėtinę vertę kuriančius energetikos sprendimus

Kurdami inovacijas dirbame su partneriais ir siekiame padėti savo klientams tapti energetiškai sumaniais ir įgyvendinti jų aplinkai palankius tikslus

Prisidedame prie pramoninės energijos gamybos iš atsinaujinančių šaltinių plėtros, sudarydami su gamintojais ilgalaikės energijos įsigijimo sutartis ir panaudodami turimas balansavimo paslaugų teikimo kompetencijas





	Kuriame TVARIĄ ATEITĮ	Plečiame ŽALIAJĄ GAMYBĄ	UŽTIKRINAME patikimumą SKATINAME pokyčius	Išnaudojame regioninės plėtros GALIMYBES
Tinklai	✓		✓	
Žalioji gamyba	✓	✓	✓	✓
Lanksčioji gamyba	✓		✓	
Sprendimai klientams	✓		✓	✓

Kuriame
energetiškai
sumanų
pasaulį

Prisidedame prie Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos tikslų

Vėjo energetikos vystymas, įskaitant **vėjo jėgaines Baltijos jūroje**

Investicijos į **sumanias technologijas** ir Lietuvos energetikos sektoriaus **skaitmeninimas**

Išmanieji elektros skaitikliai

Pakankamos balansavimo galios užtikrinimas, įskaitant **galimą Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės plėtrą**

Sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais

Vietinėje Lietuvos rinkoje pagamintos elektros energijos dalis

70 % – 2030 m.
100 % – 2050 m.

Vietinėje rinkoje iš švarių (mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančių) išteklių pagamintos energijos dalis

80 % – 2050 m.

Iš atsinaujinančių šaltinių pagamintos energijos dalis bendrame energijos suvartojime

45 % – 2030 m.
80 % – 2050 m.

Iš atsinaujinančių šaltinių pagamintos elektros energijos dalis

45 % – 2030 m.
100 % – 2050 m.

Iš atsinaujinančių šaltinių pagamintos šilumos energijos dalis (centralizuotas tiekimas)

90 % – 2030 m.
100 % – 2050 m.

Žmonės ir organizacija

#EnergySmart

Vertybės



ATSAKOMYBĖ

Rūpi. Darau. Žemei.
Pradedu nuo savęs



ATVIRUMAS

Matau. Suprantu. Dalinuosi.
Atsiveriu pasauliui



PARTNERYSTĖ

Skirtingi. Stiprūs.
Išvien



TOBULĖJIMAS

Smalsiai. Drąsiai.
Kasdien



Žmonės ir kultūra

ŽMONĖS

Įsitraukę

Mums rūpi darbuotojų patirtis ir asmeninis tobulėjimas

Mūsų darbuotojų žinių ir kompetencijų įvairovė suteikia išskirtines galimybes užtikrinti nacionalinės energetinės sistemos saugumą ir tuo pačiu atsakingai rūpintis savo klientais bei aistringai kurti inovacijas

MOKYMASIS

Visur, visada ir greitai

Mes keičiamės ir taikome skirtingus metodus, kad vystytume esmines energetikos kompetencijas bei įgytume naujų

Mūsų ugdymo sistema prisideda prie organizacijos ir kiekvieno darbuotojo nuolatinio augimo

KOMANDOS

Lanksčios

Mes padedame savo darbuotojų komandoms veikti greičiau, lanksčiau bei inovatyviau

Palaikome įvairius bendradarbiavimo modelius, kurie padeda kurti energetiškai sumanų pasaulį

Mus įkvepia ir jungia bendras tikslas – kurti energetiškai sumanią ateitį, kuri būtų patogi, paprasta ir palanki aplinkai



Organizacija

TVIRTAS VALDYMO MODELIS

Skaidrus ir efektyvus

Taikome pasaulyje pripažintus korporatyvinio valdymo standartus

Diegiame efektyviausius veiklos valdymo modelius, kurie padeda sukurti konkurencinį pranašumą ir sinergiją tarp Grupės verslo segmentų

SUMANUS DARBAS

Veiklos skaitmeninimas

Diegiame skaitmeninius sprendimus, kurie padeda didinti efektyvumą, kelti motyvaciją ir kurti vertę

Veiklos meistriškumas yra kasdienės mūsų veiklos dalis



Užtikriname tvirtą finansinę padėtį

Finansinės gairės



Grąžos tikslai

Investuodami, mes siekiame užtikrinti aukšto vienaženklio–žemo dviženklio skaitmens nuosavybės grąžą, priklausomai nuo projektų rizikos lygio



Kapitalo struktūra

Solidus investicinis kredito reitingas: BBB ir aukštesnis

Grynosios skolos ir EBITDA santykis $< 5x$



Dividendai

Mes siekiame savo akcininkams mokėti dividendus, atitinkančius Grupės augimo tempą

#EnergySmart

