



**LEG veiklos kryptis 2019–2030 m. – strateginė generacija,
inovacijų diegimas ir indėlis į žaliąją generaciją**

Svarbiausia LEG veikla – strateginė generacija. Tai pagrindas, kuris palaiko LE grupės augimo variklį pagal LE 2030 strategiją

Atlikdama svarbiausią savo rolę – užtikrindama patikimą ir efektyvią **strateginę generaciją** – LEG prie LE 2030 strategijos įgyvendinimo taip pat svariai prisideda:

- **Žaliosios generacijos** kryptyje:
 - turimi hidro pajėgumai,
 - AEI pajėgumų priežiūros paslaugos.
- Diegdama **inovacijas**:
 - pilotiniai saulės jėgainių ir kaupiklių projektai turimoje infrastruktūroje.



Užtikrindama veiklos tęstinumą, LEG tikslina strategines kryptis ir ilgalaikę viziją, atsižvelgdama į LE 2030 prioritetus

MISIJA

Mes esame patikima ir pažangi energijos gamybos įmonė, teikianti energetinės sistemos saugumui būtinas paslaugas.

VIZIJA

Mes siekiame tapti konkurencingu tarptautiniu energijos gamybos kompetencijų centru.

STRATEGINĖS KRYPTYS

Kokybiškos
paslaugos



Veiklos plėtra



Veiklos
efektyvumo
didinimas



Ugdymasis,
komandos ir
darbuotojų
produktyvumas

Svarbiausi veiklai įtaką darantys išorės veiksniai ir rinkos tendencijos

NEIGIAMA ĮTAKA

TEIGIAMA ĮTAKA

Lietuvos energetikos sistemos sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais įmonei gali atverti naujų rinkų, tuo pačiu – didina konkurenciją

Didelės apimties tradicinė energijos gamyba susiduria su diversifikuotos ir decentralizuotos gamybos iš atsinaujinančių išteklių konkurencija

Auganti ir aštrėjanti konkurencija komercinių elektros energijos gamintojų rinkoje

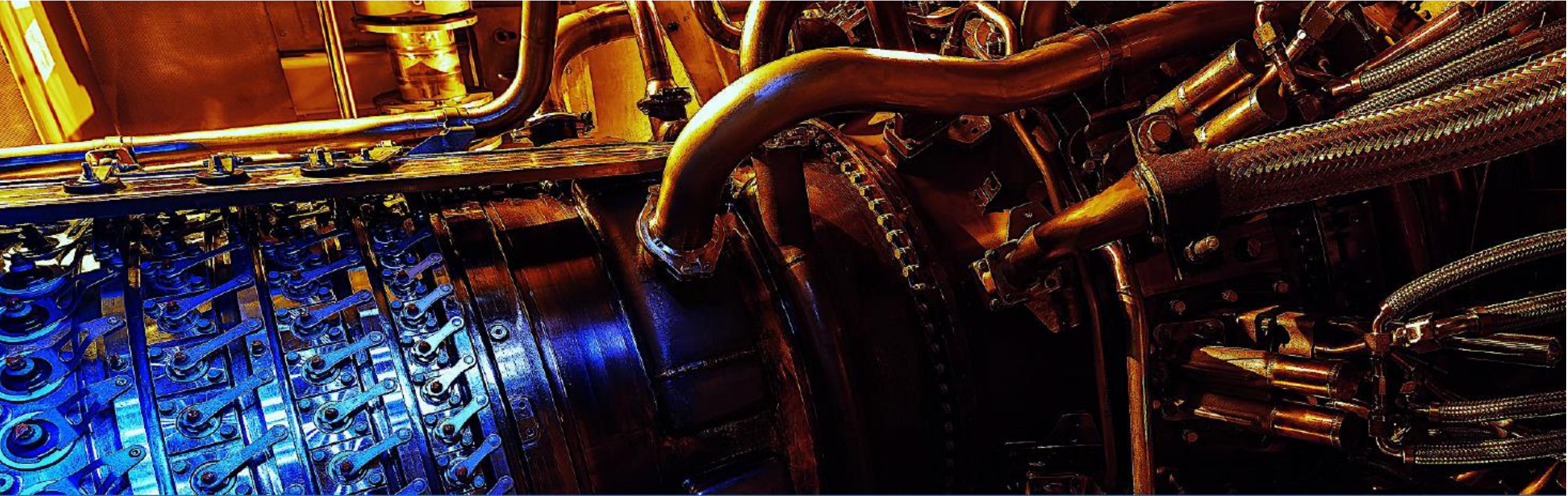
Didėjanti konkurencija tarp sisteminių paslaugų teikėjų

Galimi politiniai ir reguliavimo sprendimai, ribojantys ar nutolinantys plėtros galimybes

Įgyvendinant Nacionalinės energetikos nepriklausomybės strategiją, yra svarbus LEG indėlis

Naujų gamybos pajėgumų plėtra sudaro galimybę teikti priežiūros paslaugas

Taikomi skaitmeniniai gebėjimai bei inovacijos didina bendrovės konkurencingumą



Strateginė generacija

LE 2030 – Green. Smart. Global

Strateginės generacijos kryptis — **strateginių** energijos gamybos objektų vystymas ir aukšto **patikimumo** lygio **užtikrinimas** valdomose jėgainėse.

Pagrindinis tikslas — **vietinės** patikimos generacijos **išlaikymas** ir **modernizavimas** prisidedant prie **sėkmingos** Baltijos šalių **sinchronizacijos** su KET sistema iki 2025 m.

Plėtos aprėptis — turimų gamybos pajėgumų **vystymas**, valdomų dujinės generacijos ir hidroakumuliacinių gamybos pajėgumų **modernizavimas**, naujų gamybos pajėgumų **įsigijimas** ar išvystymas.

Pagrindiniai strateginės generacijos sėkmės faktoriai — **greitis** ir **lankstumas** pasitelkiant esamą infrastruktūrą ir kompetencijas, įgytų **kompetencijų** ir **žinių eksportas** liberalizuotoje energijos rezervų rinkoje regione.

LEG strateginiai sprendimai 2019–2030 m. (I)

Strateginiai tikslai ir sprendimai

Planuojami projektai / darbai

Svarbiausi rodikliai



Kokybiškos paslaugos

- | | | |
|---|---|--|
| 1. Bendradarbiavimas su PSO įgyvendinant sinchronizacijos su KET projektą 2018–2025 m. | <ul style="list-style-type: none">Dalyvavimas PSO atliekamų Baltijos šalių izoliuoto darbo bandymų programoje | Įrenginių veiklos bandymų metu patikimumas |
| 2.  Lyderystė rinkoje teikiant sisteminės paslaugas | <ul style="list-style-type: none">Aktyvus aktyvavimas Lietuvos galios rezervų paslaugų aukcionuosePasiruošimas ir dalyvavimas užsienio galios rezervų rinkoseGalimybių įrengti sinchroninius kompensatorius analizė ir įgyvendinimas priėmus sprendimus | Teikiamos galios rezervų paslaugos |



Galima veikla užsienio rinkose

LEG strateginiai sprendimai 2019–2030 m. (II)

Strateginiai tikslai ir sprendimai

Planuojami projektai / darbai

Svarbiausi rodikliai



Veiklos plėtra

3. Kruonio HAE plėtra 2020–2030 m.	Sprendimai dėl Kruonio HAE 5-6 agregatų plėtros ir 1-4 agregatų modernizavimo ir projektų įgyvendinimas priėmus sprendimus	Atlikti suplanuoti darbai, priimti sprendimai dėl projektų įgyvendinimo
 4. Energijos gamybos pajėgumų ir paslaugų plėtra	- Tradicinės generacijos gamybos pajėgumų plėtros Lietuvoje ir užsienyje galimybių paieška - Priimti sprendimai dėl tolesnio Elektrėnų komplekso 7-8 blokų bei Vilniaus TE-3 blokų panaudojimo galimybių - Pilotinių žaliosios generacijos projektų inicijavimas ir įgyvendinimas panaudojant turimą infrastruktūrą	Priimti sprendimai ir laiku įgyvendinti projektai
5. Energijos kaupimo pajėgumų didinimas	Naujų technologijų pritaikymo paieška ir pilotiniai projektai Lietuvoje (pvz., kaupikliai)	Priimti sprendimai ir laiku įgyvendinti projektai
 6. Elektrinių valdymo ir priežiūros paslaugos teikimas	Rinkos analizė, klientų paieška ir darbų atlikimas, panaudojant vidinius LEG resursus	Teikiama elektrinių valdymo ir priežiūros paslaugos
 7. Tarptautinis bendradarbiavimas	Tarptautinių partnerių paieška, bendradarbiavimo galimybių analizė	Užmegzti ryšiai su tarptautiniais partneriais



Galima veikla užsienio rinkose

LEG strateginiai sprendimai 2019–2030 m. (III)

Strateginiai tikslai ir sprendimai

Planuojami projektai / darbai

Svarbiausi rodikliai



Veiklos efektyvumo didinimas

8. Susitvarkymo darbų programos Elektrėnų komplekse įgyvendinimas

- 5-6 blokų demontavimas
- 1-6 blokų elektros ūkio optimizavimas ir susitvarkymas
- Kuro ūkio susitvarkymo II-asis etapas
- 1 ir 2 kaminų demontavimas

Laiku atlikti suplanuoti susitvarkymo darbai

9. Veiklos efektyvumas ir skaitmenizacija

- Pagrindinės veiklos procesų analizė, tobulinimas ir skaitmenizavimas
- LEAN vadybos sistemos ir nuolatinio tobulėjimo kultūros palaikymas
- Kibernetinio saugumo didinimas

Įmonės veiklos efektyvumas ir patikimumas



Ugdymasis, komandos ir darbuotojų produktyvumas

10. Darbuotojų kompetencijų tobulinimas

- Darbuotojų pamainumo užtikrinimas
- Kompetencijų, aktualių LE 2030 strategijos įgyvendinimui, ugdymas

Užtikrintas pamainumas, besiuogdantys darbuotojai ir gerėjanti darbuotojų patirtis

Strateginiai ir finansiniai tikslai 2030 metais



Galios rezervo paslaugas teikiame ne tik vietos, bet ir kaimyninėse šalyse



Pirmieji regione pritaikome naujausias kaupiklių technologijas teikdami energijos kaupimo paslaugas



Jėgainių eksploatacijos ir priežiūros paslaugas teikiame ne tik grupės viduje, bet ir kitiems gamintojams



Panaudojame esamą infrastruktūrą naujiems agregatams statyti

Investicijos į gamybos įrenginius tiek esamose, tiek naujose gamybinėse bazėse

CAPEX
iki
600
mEUR

EBITDA
iki
+60
mEUR

Finansinis strateginės generacijos plėtros rezultatas

SANTRUMPOS

AEI	Atsinaujinantys energijos ištekliai
CAPEX	Investicijos
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją
Energijos kaupimas	Energijos saugojimas efektyviuose ir netaršiuose įrenginiuose. Sukaupta energija gali būti naudojama, pavyzdžiui, galių balansavimui
Kaupikliai	Energijos kaupimo įrenginiai
KET	Kontinentinės Europos tinklai
Kruonio HAE	Kruonio hidroakumuliacinė elektrinė
LE	„Lietuvos energija“, UAB, įmonių grupė
LEG	„Lietuvos energijos gamyba“, AB
PSO	Perdavimo sistemos operatorius
Vilniaus TE-3	Vilniaus trečioji termofikacinė elektrinė



„Lietuvos energijos gamyba“, AB

2018 m. gruodis