



6% organisk salgsvækst i 4. kvartal fører til 2% organisk salgsvækst for 2016 og en vækst i årets resultat på 8%

Salget steg 2% organisk og 1% i danske kroner, primært drevet af landbrug og foder samt tekniske og farma. Overskudsgraden steg 0,2 procentpoint til 27,9%, og resultat af primær drift steg 2%. Årets resultat steg 8%. I 4. kvartal steg salget 6% organisk og 8% i danske kroner i forhold til 4. kvartal 2015. Det foreslåede udbytte på 4,00 kr. pr. aktie svarer til en udbyttestigning på 14% og en udbytteandel på 39%.

I 2017 forventer Novozymes en organisk vækst på 2-5% med bidrag fra alle fem forretningsområder, en overskudsgrad på ca. 28% og et afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill på 24-25%. Der planlægges iværksættelse af et nyt aktietilbagekøbsprogram på op til 2 mia. kr.

Strategi: Novozymes ser langsigtede muligheder inden for industriel bioteknologi og vil fortsat investere i innovation med henblik på at realisere potentialet i sin pipeline. Med en succesfuld kommercialisering af pipelinen, vil det være muligt at vende tilbage til de historiske organiske salgsvækstrater. Novozymes allokere nu yderligere ressourcer til forretningsmuligheder med højt vækstpotentiale, især på nye vækstmarkeder, samtidig med at vi fastholder rentabiliteten. Dette medfører desværre, at vi den 18.-19. januar 2017 må tage afsked med 198 medarbejdere på tværs af organisationen og geografiske områder, heraf 62 i Danmark.

18. januar 2017

Koncernregnskab for 2016.
Selskabsmeddelelse nr. 1

Peder Holk Nielsen,
Novozymes' adm. direktør, har
følgende kommentar:

“Den organiske salgsvækst i 4. kvartal var som forventet på 6%, og dermed sluttede et ellers udfordrende år med positive takter. I 2017 vil vi fortsætte med at investere i innovation. Divisionerne har gennemgået deres strategi og indført markante ændringer med henblik på at sætte skub i væksten, bl.a. ved at flytte ressourcer til de nye vækstmarkeder. Som følge heraf ser vi os desværre nødsaget til at nedlægge 198 stillinger med henblik på at kunne investere i markedsmuligheder både i 2017 og 2018.”

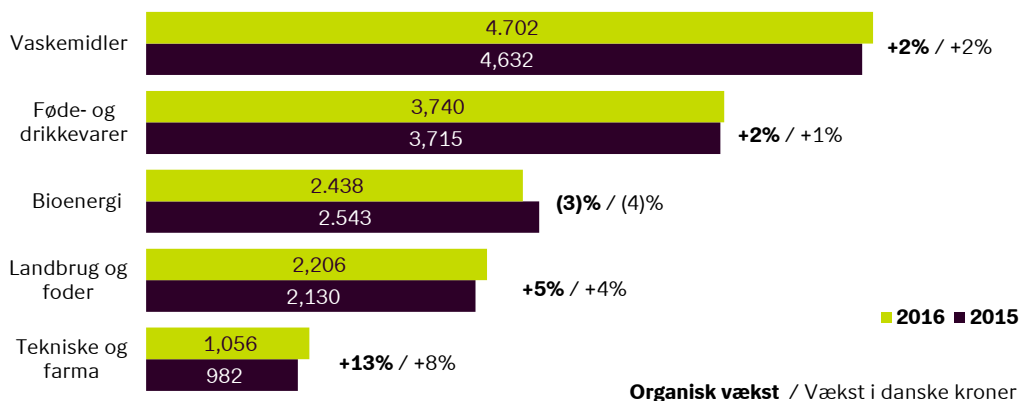
	Realiseret		Forventninger til 2017 18. januar*
	2016	2015	
Salg, mio. kr.	14.142	14.002	
Salgsvækst, organisk	2%	4%	2-5%
Salgsvækst, danske kroner	1%	12%	3-6%
Bruttomargin	57,5%	58,1%	
Resultat af primær drift, mio. kr.	3.946	3.884	
Vækst i resultat af primær drift	2%	15%	3-6%
Overskudsgrad	27,9%	27,7%	~28%
Årets resultat, mio. kr.	3.050	2.825	
Vækst i årets resultat	8%	12%	2-5%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	1.188	1.015	1.700-1.900
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	2.652	2.324	2.000-2.200
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	25,1%	25,9%	24-25%
Gns. USD/DKK	673	673	696

* Forudsætter, at kursen for selskabets vigtigste valutaer fastholdes på niveauet for noteringskurserne den 17. januar for resten af 2017.

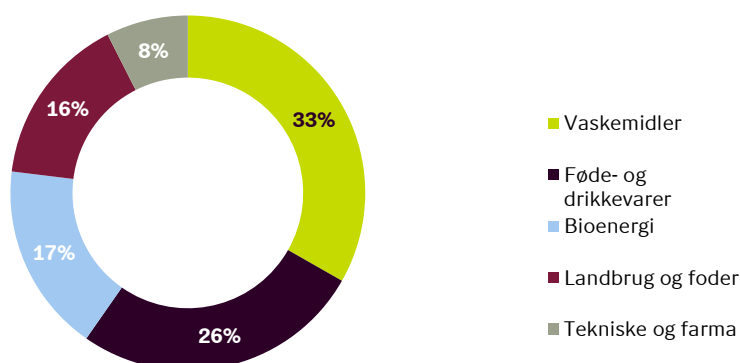
Salg og markeder

Salg i mio. kr. og vækstrater, 2016

Samlet salg:
Organisk: +2%
DKK: +1%



Salgets fordeling, 2016



Vaskemidler

Der har været gode fremskridt inden for divisionens vigtigste strategiske tiltag i løbet af 2016, og dette forventes at fortsætte i 2017. Markedsinteressen for ny enzymteknologi er meget stor. I 4. kvartal steg salget 5% organisk, drevet af nylanceret innovation.

Vaskemidler:
Organisk: +2%
DKK: +2%

Salget i Asien steg kraftigt i 2016 på grund af penetration af resultatfremmende enzymer til flydende formuleringer, især på det kinesiske marked. Salget i Nordamerika steg moderat som følge af højere efterspørgsel efter produkter af høj kvalitet. Salgsvæksten i Europa var svagt positiv som følge af den underliggende markedsvækst. Salgsvæksten i Latinamerika var svagt negativ.

Føde- og drikkevarer

I 4. kvartal steg salget 4% organisk, primært som følge af vækst i bageri-, drikkevare- og stivelsesindustrien i Nordamerika og Asien.

Føde- og drikkevarer:
Organisk: +2%
DKK: +1%

Salget til stivelses- og drikkevareindustrien bidrog mest til salgsvæksten i 2016. Salget af enzymer til stivelsesindustrien nød godt af stærk fremgang på sirupmarkedet samt nylancerede innovative løsninger. Salget til bageriindustrien var uændret. Salget af

produkter til fremstilling af sunde fødevarer var lavere på grund af lavere salg af enzymer til modermælkserstatninger, men væksten på andre områder inden for sunde fødevarer opvejede delvist den negative udvikling.

Bioenergi

I 4. kvartal steg salget 7% organisk, drevet af både øget salg til produktion af traditionelle biobrændstoffer og et væsentligt bidrag fra salg til omdannelse af biomasse.

Året igennem havde ethanolproducenterne fokus på lavprisløsninger, hvilket resulterede i dynamiske markedsforhold med deraf følgende negative ændringer i produktmiks og priser. Produktionen af ethanol i USA vurderes at være steget 3% i 2016 i forhold til 2015, og den globale ethanolproduktion vurderes at være steget 2%.

Bioenergi:
Organisk: (3)%
DKK: (4)%

Landbrug og foder

Salget til foderindustrien steg kraftigt, og salget til BioAg steg moderat. I 4. kvartal steg salget markant og nåede en organisk vækst på 22%.

Salget inden for BioAg udviklede sig moderat positivt, hovedsagelig som følge af stigningen i 4. kvartal forud for den nordamerikanske såræson i 2017. Der har været kraftige negative tendenser på landbrugsmarkedene i USA og Latinamerika, hvilket også lagde en dæmper på landmændenes vilje til at investere i biologiske løsninger.

Novozymes indregnede 194 mio. kr. i udskudte indtægter som omsætning i 2016 mod 224 mio. kr. i 2015.

Salget til foderindustrien steg kraftigt på alle større markeder. Væksten var drevet af både kulhydrat- og proteinfremmende løsninger. Lanceringen af det probiotiske produkt Alterion® i 2016 har været vellykket, og året igennem har der været gode fremskridt i forsøg med dette produkt.

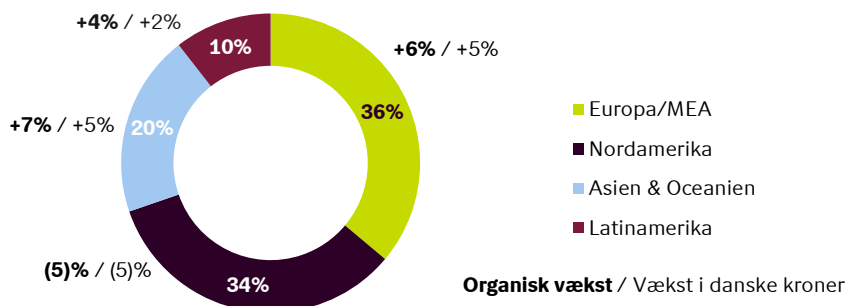
Landbrug og foder:
Organisk: +5%
DKK: +4%

Tekniske og farma

Den kraftige vækst skyldes primært salget af enzymer til farmaceutisk produktion, salget af hyaluronsyre samt bidrag fra royaltyaftalen med GSK. I 4. kvartal faldt salget 12% organisk, primært som følge af tidsforskydninger i ordretilgangen i farmaindustrien.

Tekniske og farma:
Organisk: +13%
DKK: +8%

GEOGRAFISK FORDELING AF SALGET, 2016



Salget til udviklede markeder og til nye vækstmarkeder udgjorde henholdsvis ca. 65% og ca. 35% af det samlede salg, på niveau med 2015. Salget til udviklede markeder steg 1% organisk, mens det steg 5% organisk på de nye vækstmarkeder i forhold til 2015.

Europa, Mellemøsten & Afrika (Europa/MEA)

Alle forretningsområder bidrog til væksten, men salget til de tekniske industrier og farmaindustrien samt landbrugs- og foderindustrien bidrog mest til væksten.

Europa/MEA:
Organisk: +6%
DKK: +5%

Nordamerika

Salget til vaskemiddelindustrien steg, mens salget til de øvrige industrier faldt.

Nordamerika:
Organisk: (5)%
DKK: (5)%

Asien & Oceanien

Alle områder bidrog til væksten, men salget til vaskemiddelindustrien samt til føde- og drikkevarerindustrien bidrog mest.

Asien:
Organisk: +7%
DKK: +5%

Latinamerika

Landbrugs- og foderindustrien samt bioenergi bidrog til væksten, mens vaskemidler samt føde- og drikkevarer faldt.

Latinamerika:
Organisk: +4%
DKK: 2%

Omkostninger og resultat

De samlede omkostninger, eksklusive nettofinansomkostninger, andel af tab i associerede virksomheder samt skat, var 10.196 mio. kr., en stigning på 78 mio. kr. i forhold til 2015.

Samlede omkostninger: +1%

Bruttoresultatet var uændret i forhold til 2015, og bruttomarginen faldt 0,6 procentpoint til 57,5%. Produktivitetsforbedringer øgede bruttomarginen, men blev opvejet af ændringer i produktmiks. Justeret for omkostninger relateret til reorganisationen i 1. kvartal og en nedskrivning på 40 mio. kr. i 4. kvartal ville bruttomarginen have været ca. 58%, på niveau med 2015.

Bruttomargin: 57,5%

Driftsomkostningerne var 4.180 mio. kr., et fald på 65 mio. kr., som primært skyldes lavere administrationsomkostninger. Driftsomkostninger i forhold til salget var 30%, på niveau med 2015.

Driftsomkostninger: (2)%

- Omkostninger til salg og distribution steg 3% og udgjorde 11% af salget
- Omkostninger til forskning og udvikling faldt 2% og udgjorde 13% af salget
- Omkostninger til administration faldt 8% og udgjorde 6% af salget

Andre driftsindtægter var 117 mio. kr. i forhold til 98 mio. kr. i 2015. I 4. kvartal havde Novozymes driftsindtægter på 56 mio. kr., hovedsagelig fra farmaaktiviteter.

Afskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer var 1.014 mio. kr. mod 1.127 mio. kr. i 2015, et fald på 10%, hvilket primært skyldes lavere nedskrivninger i 2016 i forhold til 2015.

Afskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer: 1.014 mio. kr.

Resultat af primær drift steg 2% til 3.946 mio. kr. fra 3.884 mio. kr. i 2015. Overskudsgraden var 27,9%, en stigning på 0,2 procentpoint i forhold til 2015. Hvis der ses bort fra engangsomkostningerne relateret til reorganisation, steg resultat af primær drift over 3%, og overskudsgraden var godt 28%.

Resultat af primær drift: 3.946 mio. kr.
Overskudsgrad: 27,9%

Nettofinansomkostningerne var 34 mio. kr., en forbedring på 223 mio. kr. i forhold til 2015. Dette skyldes hovedsagelig et tab på 2 mio. kr. på nettokursafdekning/omvurdering i forhold til et tab på 158 mio. kr. i 2015. Herudover havde Novozymes en andel af tab i associerede virksomheder på 31 mio. kr. mod et tab på 6 mio. kr. i 2015.

Nettofinansomkostninger og andel af tab i associerede virksomheder:
(65) mio. kr.

Resultat før skat var 3.881 mio. kr. mod 3.621 mio. kr. i 2015, en stigning på 7%. Den effektive skatteprocent i 2016 var 21,4 mod 22,2 i 2015.

Effektiv skatteprocent: 21,4

Årets resultat steg 8% til 3.050 mio. kr. fra 2.825 mio. kr. i 2015, primært som følge af højere resultat af primær drift samt lavere nettofinansomkostninger.

Årets resultat: 3.050 mio. kr.

Pengestrømme og balance

Pengestrømme fra driften var 3.840 mio. kr. i 2016 mod 3.339 mio. kr. i 2015, en stigning på 15%.

Pengestrømme fra driften:
3.840 mio. kr.

Nettoinvesteringer før opkøb udgjorde 1.188 mio. kr. i forhold til 1.015 mio. kr. i 2015. Stigningen vedrører primært køb af grundstykke til det nye danske innovationscenter.

Nettoinvesteringer:
1.188 mio. kr.

Frie pengestrømme før opkøb var 2.652 mio. kr. mod 2.324 mio. kr. i 2015. Stigningen skyldes primært højere resultat af primær drift. I 3. kvartal opkøbte Novozymes Organobalance GmbH, hvilket havde en negativ effekt på de frie pengestrømme på 148 mio. kr.

Frie pengestrømme før opkøb:
2.652 mio. kr.

Egenkapitalen udgjorde 11.732 mio. kr. pr. 31. december 2016, en stigning på 1% fra 31. december 2015. Egenkapitalen udgjorde 63% af balancen, et fald på 2 procentpoint fra 31. december 2015.

Egenkapitalandel: 63%

Den nettorentebærende gæld var 990 mio. kr. pr. 31. december 2016 i forhold til 437 mio. kr. ultimo 2015. Nettorentebærende gæld/EBITDA var 0,2, en stigning fra 0,1 pr. 31. december 2015.

Nettorentebærende gæld/EBITDA: 0,2

Afkast af investeret kapital (ROIC) inklusive goodwill var 25,1%, et fald på 0,8 procentpoint i forhold til 2015. Faldet skyldes primært et højere kapitalgrundlag som følge af en øget gennemsnitlig nettodriftskapital, investeringer samt opkøbet af Organobalance GmbH.

Afkast af investeret kapital:
25,1%

Pr. 31. december 2016 var beholdningen af egne aktier 12,4 mio. B-aktier, svarende til 4,0% af aktiekapitalen. I 2016 tilbagekøbte Novozymes 6,8 mio. aktier til en transaktionsværdi af 2 mia. kr. under det aktietilbagekøbsprogram, der blev påbegyndt 15. februar 2016 og afsluttet 15. november 2016.

Egne aktier: 4,0%

Bæredygtighed

Resultaterne på bæredygtighedsområdet var blandede i 2016. Novozymes opnåede gode resultater for en række medarbejdermål, men nåede ikke alle sine mål for miljø og arbejdsulykker. Målet om 24% anvendelse af vedvarende energi blev nået, og målet om at nedbringe CO₂-udledningen med 63 mio. tons gennem kundernes brug af Novozymes' produkter blev overgået, idet tallet nåede op på 69 mio. tons.

Resultaterne for vand- og energieffektivitet samt CO₂-intensitet lå under helårsmålene. Målet for vandeffektivitet blev ikke nået, idet forbruget var højere end forventet, og der

var udfordringer i relation til vandgenbrugssystemet i Danmark. Målet for energieffektivitet blev ikke nået som følge af driftsproblemer på Novozymes' gæringsanlæg samt højere forbrug end forventet. Målet for arbejdsulykker blev ikke nået, og der blev iværksat en række nye tiltag i 2016 med fokus på forbedringer af sikkerheden.

	2016	2016-mål
Vandeffektivitetsforbedring (sammenlignet med 2014)	6%	12%
Energieffektivitetsforbedring (sammenlignet med 2014)	10%	18%
Reduktion af CO ₂ -intensitet (sammenlignet med 2014)	16%	20%
Energi fra vedvarende energikilder	24%	24%
Forventet reduktion af CO ₂ -udledning som følge af kundernes anvendelse af Novozymes' produkter (mio. tons)	69	63
Antal arbejdsulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer	2,2	≤ 1,7
Fravær	2,0%	≤ 2%
Score i "Tilfredshed og motivation" i medarbejderundersøgelse	76	≥ 75
Score i "Muligheder for udvikling" i medarbejderundersøgelse	79	≥ 75
Andel af forfremmede medarbejdere, som er kvinder	36%	≥ 40%
Medaljeplacering i RobecoSAM's Sustainability Yearbook	Sølv*	Medalje

* Tildelingen af medaljer bliver offentliggjort i RobecoSAM's Sustainability Yearbook den 19. januar 2017. Vi forventer at få sølv.

Forventninger til 2017

	Forventninger til 2017 18. januar*	Realiseret 2016	Forventninger til 2016 26. oktober 2016
Salgsvækst, organisk	2-5%	2%	~2%
Salgsvækst, danske kr.	3-6%	1%	0-1%
Vækst i resultat af primær drift	3-6%	1%	1-2%
Overskudsgrad	~28%	27,9%	~28%
Vækst i årets resultat	2-5%	8%	8-9%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	1.700-1.900	1.188	1.100-1.200
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	2.000-2.200	2.652	2.400-2.600
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	24-25%	25,1%	25-26%
Gns. USD/DKK	696	673	672

* Forudsætter, at kurserne for selskabets vigtigste valutaer fastholdes på niveauet for noteringskurserne den 17. januar for resten af 2017.

Forventninger til salget

Novozymes forventer at opnå en organisk salgsvækst på 2-5%. Alle fem forretningsområder forventes at bidrage til den organiske salgsvækst i 2017.

Organisk salgsvækst: 2-5%
Salgsvækst i DKK: 3-6%

Da størstedelen af salget i BioAg forventes at ligge i slutningen af året, ligesom det var tilfældet i 2016, og eftersom salget i 1. kvartal 2016 udgør et relativt højt sammenligningsgrundlag, forventes den organiske salgsvækst i 1. kvartal 2017 at være stort set uændret i forhold til 2016.

Salget til **vaskemiddelindustrien** forventes at være højere på de nye vækstmarkeder. Væksten i 2017 vil ligeledes blive understøttet af nye produktlanceringer. Det første produkt fra hygiejneplatformen forventes på markedet i slutningen af året, men dette forventes ikke at bidrage væsentligt til salget i 2017.

Salget til **føde- og drikkevareindustrien** forventes at stige, primært som følge af nye produktlanceringer inden for stivelsesindustrien i 2016 og 2017. Der forventes højere vækst på de nye vækstmarkeder. Prisnedsættelser forventes at få en negativ effekt på salget til bageriindustrien som følge af øget konkurrence i USA.

Salget til **bioenergi** forventes at stige, drevet af nye produktlanceringer. Det nordamerikanske marked forventes at være dynamisk i 2017. Ethanolproduktionen i USA ventes at være på niveau med 2016. Det globale salg til den nye biomasseomdannelsesindustri forventes fortsat at bidrage til salgsvæksten.

Salget til landbrugs- og foderindustrien forventes at stige, primært som følge af øget salg til foder. Negative tendenser inden for landbruget, især lave indkomster for landmændene, forventes at skabe udfordrende markedsforhold inden for BioAg. I 2017 forventer Novozymes at indregne ca. 200 mio. kr. i udskudte indtægter fra BioAg som salg. Udskudte indtægter har ingen indflydelse på beregningen af den organiske salgsvækstrate eller på generering af pengestrømme, men kun på den realiserede salgsvækst i danske kroner.

Salget til **de tekniske industrier og farmaindustrien** forventes at ligge på niveau med 2016.

Forventninger til resultat

Resultat af primær drift forventes at stige 3-6%, på niveau med den forventede salgsvækst i danske kroner. Novozymes forventer at fastholde det nuværende høje rentabilitetsniveau med en overskudsgrad på ca. 28% i 2017.

Vækst i resultat af primær drift: 3-6%

Den effektive skatteprocent forventes at blive ca. 21%.

Overskudsgrad: ~28%

Effektiv skatteprocent: ~21%

Årets resultat forventes at stige 2-5%, på niveau med den forventede organiske salgsvækst. Nettofinansomkostningerne forventes at være højere end i 2016 på basis af den forventede dollarkurs.

Vækst i årets resultat: 2-5%

Nettoinvesteringer forventes at være 1.700-1.900 mio. kr. Ud over anlægsinvesteringer til vedligeholdelse samt investeringer i udvidelse af produktionskapaciteten vil de fleste anlægsinvesteringer blive anvendt til udvidelse af forsknings- og udviklingskapaciteten, herunder især det nye innovationscenter i Lyngby.

Nettoinvesteringer: 1.700-1.900 mio. kr.

Frie pengestrømme før opkøb forventes at blive 2.000-2.200 mio. kr.

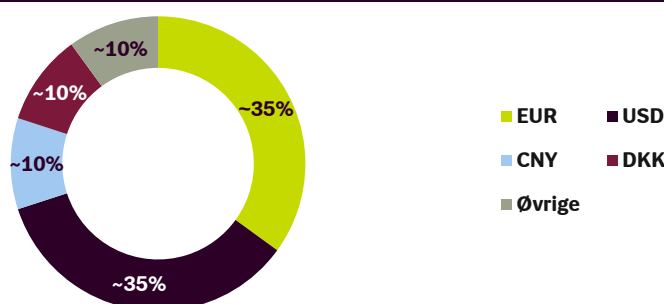
**Frie pengestrømme før opkøb:
2.000-2.200 mio. kr.**

Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill forventes at blive 24-25%.

**Afkast af investeret kapital:
24-25%**

Valutaeksponering

Salg fordelt på valutaer, 2016



Set fra et valutaperspektiv vil resultat af primær drift i 2017 være mest eksponeret mod udsving i dollaren og euroen.

Alt andet lige forventes en +5% ændring i USD/DKK at påvirke resultat af primær drift med +100-120 mio. kr. på årsbasis, og vice versa.

Alt andet lige forventes en +5% ændring i EUR/DKK at påvirke resultat af primær drift med +150-200 mio. kr. på årsbasis, og vice versa.

Afdækning af nettovalutaeksponering

	2016				2017			
	1. kv.	2. kv.	3. kv.	4. kv.	1. kv.	2. kv.	3. kv.	4. kv.
USD	~100% afdækket; ~90% afdækket via terminkontrakter på 6,75 USD/DKK og ~10% via optioner på 6,58				~100% afdækket; ~90% afdækket via terminkontrakter på 6,66 USD/DKK og ~10% via optioner på 6,60			
EUR	~40% afdækket via terminkontrakter på 7,39 EUR/DKK	-	-	-	-	-	-	-

Forventningerne er baseret på, at kurserne for selskabets vigtigste valutaer forbliver uændrede året igennem i forhold til noteringskurserne pr. 17. januar.

(DKK)	EUR	USD	BRL	CNY
Gennemsnitskurs for 2015	746	673	205	107
Gennemsnitskurs for 2016	745	673	194	101
Noteringskurs 17. januar 2017	744	696	217	102
Estimeret gennemsnitskurs 2017*	744	696	217	102

Udvikling i estimeret kurs for 2017 i forhold til
gennemsnitskurs 2016

0%

3%

12%

0

* Estimeret gennemsnitskurs er noteringskursen den 17. Januar 2017.

Forventninger til bæredygtighed

Følgende forventninger for bæredygtighedsområdet er inkluderet i forventningerne til 2017.

Miljø	Medarbejdere
7% forbedring af energieffektiviteten i forhold til 2014	≤ 2,0 arbejdsulykker pr. million arbejdstimer
4% forbedring af vandeffektiviteten forhold til 2014	≤ 2,0% personalefravær
9% reduktion af CO ₂ -intensiteten i forhold til 2014	≥ 25% af medarbejdere på funktionschefniveau eller højere niveau er kvinder
24% af vores energi skal komme fra vedvarende energikilder	
≥ 72 mio. tons sparet CO ₂	
Medaljeplacering i RobecoSAM's Sustainability Yearbook	

Opdatering om pipeline

Novozymes' pipeline indeholder over 100 forskningsprojekter på tværs af alle forretningsområder. I 2016 lancerede Novozymes otte nye produkter (se Bilag 5.1). Nedenstående oversigt viser nogle af de væsentligste innovationsområder, som Novozymes investerer i. Alle otte innovationsprogrammer repræsenterer vigtige markedsudvidende vækstmuligheder, som kan øge salget, og de fleste af dem har også potentiale til at påvirke bæredygtighed i positiv retning. I 2016 var der fremskridt inden for alle programmerne, og to produktlanceringer udsprang af disse. Fire af de syv eksisterende programmer gik videre til næste fase, og et nyt program blev tilføjet inden for føde- og drikkevareindustrien: formaling af korn.

Area	Innovation	Feasibility	Discovery	Development	Launch	Commercial
Household Care	Hygiene solutions	✓	✓	●		
Household Care	Tailored emerging markets solutions	✓	✓	●		
Food & Beverages	Vegetable oil processing	✓	✓	→	●	
Food & Beverages	Grain milling	✓	→	●		
Agriculture & Feed	Natural growth promotion	✓	✓	✓	→	●
Agriculture & Feed	Enhanced corn inoculant	✓	✓	✓	→	●
Agriculture & Feed	New transformative BioAg solutions	✓	→	●		
Bioenergy	Biomass conversion	✓	✓	✓	→	●

Arrows denote progress to next phase over the past 12 months

Inden for vaskemidler bygger hygiejneløsninger på pletfjernelse og har til formål at give vasketøjet en mere komplet fornemmelse af renhed og friskhed. Skræddersyede enzymløsninger til nye vækstmarkeder er et andet forskningsområde, da disse markeder kræver en innovativ tilgang og specielle løsninger til lave omkostninger. Begge programmer er stadig i fasen "Development", og de første produkter forventes lanceret i 2017 som planlagt.

Vi har gjort store fremskridt inden for føde- og drikkevarer med vores teknologi til forbedring af udbyttet ved fremstilling af vegetabilsk olie, og platformens status er flyttet fra "Discovery" til "Development". Der er også tilføjet et nyt spor, formaling af korn, da dette er et nyt område, hvor vi ser på muligheden for at anvende enzymer til at øge formalingseffektiviteten i kornforarbejdningsanlæg.

Inden for landbrug og foder var der fremskridt i alle tre spor med lancering af en ny majsinokulant, Acceleron® B-300 SAT, i samarbejde med Monsanto og et nyt probiotikum til dyr, Alterion®, i samarbejde med Adisseo. Der var også fremgang i udviklingen af nye transformative mikroorganismer til majs, sojabønner og hvede i samarbejde med Monsanto. Disse nye BioAg-produkter øger divisionens vækspotentiale yderligere.

Inden for bioenergi har vores partnere i løbet af 2016 oplevet en mere og mere stabil produktion af biomassebaseret ethanol samt højere udnyttelsesgrad, og der forventes yderligere forbedringer i 2017.

Strategisk opdatering

Novozymes' strategi, Partnering for Impact, blev lanceret i 2015 og har fire fokusområder: Rally for change, Lead innovation, Focus on opportunities og Grow people. Det er en vækststrategi, og et af de vigtigste tiltag i 2016 var ændringen af Novozymes' struktur i divisioner, der skal sikre, at virksomheden kommer tættere på kunderne, bliver mere fleksibel og sætter mere fart på beslutningsprocesserne. Direktionen og bestyrelsen er tilfredse med resultaterne af denne organisationsændring og har tillid til Novozymes' langsigtede kurs og vækstmuligheder.

Novozymes vil fastholde et højt investeringsniveau for forskning og udvikling, så det ligger på samme niveau i forhold til salget som tidligere, og vil foretage yderligere investeringer i forretningsudvikling. Novozymes investerer for at skabe løsninger til en verden, hvor bæredygtighed i industriproduktionen vil blive altafgørende, og hvor efterspørgslen efter råvarer overstiger udbuddet. Kort sagt: en verden, hvor efterspørgslen efter bæredygtige løsninger er høj.

De seneste års lave energi- og råvarepriser har ikke været gunstige for efterspørgslen efter effektivitetsfremmende teknologier. Priserne på landbrugsvarer er faldet, og på visse markeder er kundernes efterspørgsel gået i retning af lavprisløsninger. Under disse dynamiske og udfordrende markedsforhold har Novozymes ikke formået at skabe nok værdi gennem innovation til at fastholde sine ønskede vækstrater. Vores reaktion på dette har været en tilpasning af vores pipeline og programmer for at øge væksten, og vi har fastholdt vores markedsandel på et enzymmarked, som er karakteriseret ved skarpere konkurrence som følge af den generelle mangel på vækst.

I forlængelse af omstruktureringen i 2016 allokerer Novozymes nu yderligere ressourcer til højvækstmuligheder, samtidig med at vi sikrer rentabiliteten. Disse justeringer vil resultere i yderligere investeringer i det, der skaber størst værdi for Novozymes, nemlig

kundeorienterede aktiviteter og innovation på vækstmarkeder samt styrkelse af vores teknologiske lederskab. Dette medfører desværre, at vi den 18.-19. januar 2017 må tage afsked med 198 medarbejdere på tværs af organisationen og geografiske områder, heraf 62 i Danmark.

Set i et geografisk perspektiv vil vi øge vores tilstedeværelse i Sydøstasien, Afrika og Mellemøsten. Vi ser store muligheder i alle forretningsområder i disse regioner, på kort sigt især inden for vaskemidler samt føde- og drikkevarer. På de udviklede markeder forventes radikal ny innovation og deraf følgende markedsudvidende produkter at få en markant effekt.

Langsigtede mål

Novozymes investerer for at styrke sit lederskab inden for industriel bioteknologi og realisere potentialet i pipeline, som beskrevet ovenfor. Vi tror på, at når vi har gennemført en vellykket kommercialisering af programmerne i vores pipeline, vil vores forretning vokse på samme niveau som tidligere. Eftersom de fleste af programmerne ikke vil have tilstrækkelig kommerciel effekt til at kunne bidrage væsentligt til omsætningen i de kommende et til to år, forventer Novozymes p.t. ikke, at den organiske salgsvækst i 2017 vil kunne komme op på det historiske niveau. Dette vil først være muligt, når kommercialiseringen er blevet en succes.

Novozymes fastholder sine to andre langsigtede finansielle mål – en overskudsgrad på mindst 26% og et afkast af investeret kapital inklusive goodwill på mindst 25%. Afkast af investeret kapital inkluderer goodwill, men ikke effekten af eventuelle opkøb. Begge mål er fortsat udfordrende set i lyset af ønsket om at investere i innovation, forretningsudvikling og yderligere kapacitetsudvidelser i de kommende år, både inden for enzym- og mikroorganismeproduktion, samt det nye innovationscenter i Lyngby. Som følge heraf forventes afkast af investeret kapital at ligge under det langsigtede mål i de kommende par år. Novozymes vil også fastholde sine seks såkaldte impact-mål og sine langsigtede ikke-finansielle mål med henblik på at fremme virksomhedens virke i forhold til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling (SDG).

Udbytte for 2016

På den ordinære generalforsamling den 22. februar 2017 vil bestyrelsen foreslå en udbyttebetaling på 4,00 kr. pr. aktie for regnskabsåret 2016. Det er en stigning på 14% i forhold til 2015 og svarer til en udbytteandel på 39% af årets resultat for 2016.

Nyt aktietilbagekøbsprogram i 2017

Novozymes har besluttet at påbegynde et nyt aktietilbagekøbsprogram på op til 2 mia. kr. i alt eller højst 20 mio. aktier. Programmet forventes at starte i begyndelsen af 2017 og løbe året ud.

De aktier, der opkøbes inden for programmet, vil blive anvendt til at nedbringe aktiekapitalen og til at dække forpligtelserne i forbindelse med medarbejdernes aktiebaserede incitamentsprogrammer. Programmets startdato vil blive offentliggjort, så snart den er endeligt fastsat.

Programmet vil blive gennemført i henhold til bestemmelserne i Kommissionens forordning (EF) nr. 2273/2003 af 22. december 2003, også kaldet "Safe Harbour

Regulation". Med forbehold for godkendelse på generalforsamlingen vil annullering af aktier finde sted efter programmets afslutning.

Det maksimale antal aktier, selskabet kan købe inden for hver handelsdag, svarer til højst 25% af selskabets gennemsnitlige antal aktier, der handles på Nasdaq Copenhagen i løbet af de forudgående 20 børsdage.

Det nye aktietilbagekøbsprogram vil gøre det muligt for Novozymes at fastholde sit finansielle råderum med hensyn til at forfølge investeringsmuligheder. Programmet er imidlertid afhængigt af, at der ikke træffes beslutning om større strategiske tiltag, som vil kræve væsentlig kapitalanvendelse, f.eks. et større virksomhedsopkøb.

For at sikre, at aktietilbagekøbsprogrammet ikke påvirker Novozymes-aktiens free float, har Novozymes' majoritetsaktionær, Novo A/S, informeret Novozymes om, at selskabet har til hensigt at reducere sin beholdning af B-aktier, således at det fortsat ejer ca. 25,5% af den samlede aktiekapital efter Novozymes' annullering af aktier efter gennemførelsen af aktietilbagekøbsprogrammet.

Incitamentsprogram for direktionen 2014-2016

Det incitamentsprogram for perioden 2014-2016, som blev offentliggjort i Selskabsmeddelelse nr. 1 af 21. januar 2014, er tilendebragt. Den akkumulerede økonomiske profit for de tre år er 6,1 mia. kr. og overstiger således målet på 5,5 mia. kr. Som følge heraf er det fulde antal aktier og optioner relateret til programmet blevet frigivet til direktionen den 18. januar 2017.

Nyt incitamentsprogram for direktionen

Et nyt treårigt incitamentsprogram for direktionen for perioden 2017-2019 er blevet iværksat. Programmet følger de generelle retningslinjer for aflønning af bestyrelsen og direktionen i Novozymes A/S, som blev godkendt på Novozymes' generalforsamling i 2012.

Ligesom det var tilfældet for det tidligere program, er det nye program ligeligt fordelt på aktier og aktieoptioner. Tildeling afhænger af den genererede akkumulerede økonomiske profit samt den gennemsnitlige organiske salgsvækst i perioden:

Op til i alt 75% af programmet vil blive tildelt, hvis den akkumulerede økonomiske profit for de tre år er 7,5 mia. kr. Hvis den genererede økonomiske profit er 5,5 mia. kr., tildeles 50% af aktierne og aktieoptionerne inden for den økonomiske profitpulje. Mellem de to yderpunkter vil der blive tildelt et proportionalt antal aktier og aktieoptioner. Hvis den akkumulerede økonomiske profit er under 5,5 mia. kr., vil der ikke blive tildelt aktier eller aktieoptioner til den økonomiske profitpulje.

Op til i alt 25% af programmet vil blive tildelt, hvis Novozymes opnår en gennemsnitlig organisk salgsvækst på 6% over de tre år. Hvis den gennemsnitlige organiske salgsvækst er 3%, tildeles 50% af aktierne og aktieoptionerne til salgsvækstpuljen. Mellem de to yderpunkter vil der blive tildelt et proportionalt antal aktier og aktieoptioner. Hvis den gennemsnitlige salgsvækst er under 3%, vil der ikke blive tildelt aktier eller aktieoptioner til salgsvækstpuljen.

Aktierne allokeres i januar 2017 og frigives i januar 2020 i henhold til niveauet for målopfyldelse, mens aktieoptionsprogrammet er et treårigt incitamentsprogram med

årlige tildelinger. Tildelingerne for 2017-2019 vil blive justeret i januar 2020 i forhold til niveauet for målopfyldelse. De tildelte aktieoptioner har en optjeningsperiode på fire år efterfulgt af en udnyttelsesperiode på fem år.

For direktionen er værdien af det treårige program ca. 162 mio. kr. pr. 1. januar 2017. Værdien af programmet svarer til direktionens samlede årlige aflønning i perioden 2017-2019 (grundløn, pensionsbidrag og maksimal kontant bonus).

Incitamentsprogrammet indeholder en maksimumklausul, der giver bestyrelsen mulighed for at reducere det tildelte antal aktier og aktieoptioner, hvis den indre værdi af aktierne og aktieoptionerne for direktionen udgør mere end 324 mio. kr. på den dato i januar 2020, hvor årsrapporten for 2019 bliver godkendt.

Nyt incitamentsprogram for den øvrige ledelse

Der er iværksat nye incitamentsprogrammer for Senior Leadership Team og funktionschefer for perioden 2017-2019. Programmet for Senior Leadership Team følger i store træk programmet for direktionen. Det nye program for funktionschefer er et aktieoptionsprogram, som har de samme mål for salg og økonomisk profit som de andre programmer. Derudover afhænger tildelingen af opnåelsen af mål for hvert års resultat af primær drift og bæredygtighedsresultater.

Incitamentsprogram for udvalgte medarbejdere i 2017 op på til 3 mio. kr.

Ligesom i de foregående år er der etableret et årligt incitamentsprogram for 2017. Formålet med programmet er, at registrerede direktører i Novozymes A/S kan tildele aktier eller aktieoptioner til medarbejdere som personlig bonus for en enestående indsats eller for at fastholde medarbejderen. Som følge af programmets art kendes modtagerne ikke på nuværende tidspunkt. Registrerede direktører i Novozymes A/S kan ikke tildeles incitamenter under dette program. De tildelte aktieoptioner har en optjeningsperiode på tre år og en udnyttelsesperiode på fem år. Det samlede program kan maksimalt udgøre 3 mio. kr., hvilket med den nuværende kurs svarer til ca. 60.000 aktieoptioner eller 12.000 aktier.

Ændringer i bestyrelsen

Efter 17 år som formand for Novozymes' bestyrelse har Henrik Gürtler besluttet ikke at stille op til genvalg ved generalforsamlingen den 22. februar 2017. Bestyrelsen foreslår valg af Jørgen Buhl Rasmussen som ny bestyrelsesformand. Jørgen Buhl Rasmussen har været medlem af bestyrelsen siden 2011 og næstformand i det seneste år. Bestyrelsen foreslår Jørgen Buhl Rasmussen som ny formand på grund af hans indgående kendskab til Novozymes, solide erfaring med ledelse af globale virksomheder samt særlige indsigt i vækstmarkeder og forbrugerindustrier, senest fra sin stilling som koncernchef i Carlsberg.

Som næstformand foreslår bestyrelsen valg af Agnete Raaschou-Nielsen, som også har været medlem af bestyrelsen siden 2011. I perioden 2014-2016 var Agnete Raaschou-Nielsen også bestyrelsesnæstformand, og siden 2011 har hun været medlem af Revisionskomiteen. Hun har omfattende ekspertise inden for strategisk lederskab, opkøb og frasalg af virksomheder samt makroøkonomi og immaterialret.

Ud over ændringerne i formandskabet foreslår bestyrelsen valg af to nye medlemmer, Kim Stratton og Kasim Kutay.

Kim Stratton er medlem af topledelsen i Shire, en global biotekvirksomhed, hvor hun er ansvarlig for alle kommercielle aktiviteter uden for USA. Kim Stratton foreslås som bestyrelsesmedlem på grund af hendes omfattende internationale erfaring fra teknologivirksomheder, som har skabt stor vækst med imponerende indtjening baseret på langsigtede investeringer og innovation. Hun har en solid ledelseserfaring fra forskellige kommercielle virksomheder og har stået i spidsen for organisationer i Schweiz, USA og Storbritannien. Bestyrelsen forventer, at Kim Strattons erfaring og globale kommercielle perspektiv vil styrke Novozymes' strategiske dagsorden. Kim Stratton er 54 år og australsk statsborger.

Kasim Kutay er administrerende direktør for Novo A/S og har mere end 25 års erfaring fra lifescience-industrien og banksektoren samt omfattende international erfaring. Bestyrelsen forventer, at Kasim Kutay vil styrke bestyrelsens strategiske og finansielle forståelse ved indgåelse af partnerskaber samt opkøb og frasalg af virksomheder. Kasim Kutay er 51 år og britisk statsborger.

Regnskabspraksis

Koncernregnskabet for 2016 er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber. Koncernregnskabet for 2016 følger samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2016. Årsrapporten for 2016 er revideret af selskabets uafhængige revisor.

Udsagn om fremtiden

Denne selskabsmeddelelse og de dertilhørende bemærkninger indeholder udsagn om fremtiden, herunder udsagn om fremtidige begivenheder, fremtidige finansielle resultater, planer, strategier og forventninger. I udsagn om fremtiden indgår ord som bl.a. "mener", "forudser", "forventer", "skønner", "påtænker", "planlægger", "fremskriver", "kan", "eventuelt", "muligvis" og andre ord med tilsvarende betydning. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter, som kan medføre, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra forventningerne, både positivt og negativt. Risikofaktorer og usikkerhedsmomenter kan bl.a. omfatte uventet udvikling i i) evnen til at udvikle og markedsføre nye produkter; ii) efterspørgslen efter Novozymes' produkter, markedsdrevne prisnedsættelser, branchekonsolidering og lancering af konkurrerende produkter eller forstyrrende teknologier inden for Novozymes' kerneområder; iii) evnen til at beskytte og håndhæve virksomhedens intellektuelle ejendomsret; iv) væsentlige retssager eller misligholdelse af kontrakter; v) realiseringen af potentialet i virksomhedens vækstplatforme, navnlig muligheden for at markedsføre teknologier til biomasseomdannelse eller udviklingen af mikrobielle løsninger til stordriftsafgrøder; vi) politiske forhold som f.eks. godkendelse af enzymer fremstillet af genetisk modificerede organismer; vii) globale økonomiske forhold og kapitalmarkedsforhold, herunder bl.a. valutakurser (i særdeleshed, men ikke udelukkende USD/DKK og EUR/DKK), rentesatser og inflation; viii) betydelige prisfald på råvarer og materialer, som konkurrerer med Novozymes' biologiske løsninger. Virksomheden frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere udsagn om fremtiden som følge af fremtidige udviklinger eller nye oplysninger.

Kontaktinformation

Investor Relations:

Martin Riise

Klaus Sindahl

Nicolai Agerskov Kobborg

Investor Relations:

Martin Riise

Klaus Sindahl

Nicolai Agerskov Kobborg

Investor Relations:

Martin Riise

Klaus Sindahl

Nicolai Agerskov
Kobborg**Presse og medier:**

René Tronborg (DK)

Frederik Bjørndal (Europa)

Johan Melchior

Presse og medier:

René Tronborg (DK)

Frederik Bjørndal (Europa)

Johan Melchior

Presse og medier:

René Tronborg (DK)

Frederik Bjørndal
(Europa)

Johan Melchior

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for Novozymes A/S for 2016, herunder det reviderede koncernregnskab. Bestyrelse og direktion har også godkendt denne koncernregnskabsmeddelelse for 2016, som indeholder et sammendrag af de finansielle informationer. Koncernregnskabsmeddelelsen for 2016 er ikke revideret eller reviewet af selskabets uafhængige revisor.

Koncernregnskabet i årsrapporten for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU samt i henhold til yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for børsnoterede selskaber.

Koncernregnskabsmeddelelsen for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med IAS 34, den regnskabspraksis, der er anvendt i det reviderede koncernregnskab for 2016, samt yderligere danske lovkrav til præsentation af årsregnskaber for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en koncernregnskabsmeddelelse, er tilstrækkelige, samt at koncernregnskabsmeddelelsen giver et retvisende billede af udviklingen i koncernens aktiviteter og forretning samt aktiver, passiver, resultat og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultaterne af koncernens drift og pengestrømme for 2016. Derudover beskriver koncernregnskabsmeddelelsen for 2016 sammen med indholdet af årsrapporten for 2016 de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for.

Bagsværd, 18. januar 2017

DIREKTIONEN

Peder Holk Nielsen
Adm. direktør

Benny D. Loft
Finansdirektør

Thomas Videbæk
COO

BESTYRELSEN

Henrik Gürtler
Formand

Jørgen Buhl Rasmussen
Næstformand

Heinz-Jürgen Bertram

Lars Green

Lena Bech Holskov

Anders Hentze Knudsen

Lars Bo Køppler

Agnete Raaschou-Nielsen

Mathias Uhlén

Bilag

Bilag 1	Hoved- og nøgletal	18
	1.1 Nøgletal	18
	1.2 Femårsoversigt 2012-2016	19
	1.3 Resultatopgørelse	20
	1.4 Totalindkomstopgørelse	21
Bilag 2	Salgets fordeling	22
Bilag 3	Pengestrømsopgørelse	23
	3.1 Pengestrømsopgørelse	23
Bilag 4	Balance og egenkapitalopgørelse	24
	4.1 Balance, aktiver	24
	4.2 Balance, passiver	25
	4.3 Egenkapitalopgørelse	26
	4.4 Endelig åbningsbalance, Organobalance GmbH	27
Bilag 5	Øvrigt	28
	5.1 Nye produkter lanceret i 2016	28
	5.2 Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2016	28
	5.3 Virksomhedskalender	28

Bilag 1 Hoved- og nøgletal**1.1 Nøgletal**

(Mio. kr.)	2016	2015	% ændring	4. kv. 2016	4. kv. 2015	% ændring
Omsætning	14.142	14.002	1%	3.714	3.452	8%
Bruttoresultat	8.126	8.129	(0)%	2.107	1.990	6%
Bruttomargin	57,5%	58,1%		56,7%	57,6%	
Resultat af primær drift før af-/nedskrivninger	4.960	5.011	(1)%	1.374	1.347	2%
Overskudsgrad (EBITDA)	35,1%	35,8%		37,0%	39,0%	
Resultat af primær drift (EBIT)	3.946	3.884	2%	1.062	962	10%
Overskudsgrad (EBIT)	27,9%	27,7%		28,6%	27,9%	
Resultat af associerede selskaber	(31)	(6)		(12)	(1)	
Finansielle poster, netto	(34)	(257)		(29)	(91)	
Resultat før skat	3.881	3.621	7%	1.021	870	17%
Skat	(831)	(796)	4%	(216)	(177)	22%
Årets resultat	3.050	2.825	8%	805	693	16%
Resultat pr. aktie a 2 kr.	10,15	9,23	10%	2,71	2,28	19%
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	10,06	9,12	10%	2,69	2,25	19%
Nettoinvesteringer	1.188	1.015				
Frie pengestrømme før opkøb og køb af finansielle aktiver	2.652	2.324				
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	25,1%	25,9%				
Rentebærende gæld, netto	990	437				
Egenkapitalandel	62,9%	65,2%				
Egenkapitalens forrentning	26,1%	24,7%				
Gæld/egenkapital-andel	8,4%	3,8%				
Nettorentebærende gæld/EBITDA	0,2	0,1				
Antal medarbejdere	6.441	6.485				
Novozymes' aktiekapital						
				31. dec. 2016	31. dec. 2015	
Aktiekapital (mio. stk.)				310,0	313,0	
Indre værdi pr. aktie (kr.)				37,85	37,00	
Stykstørrelse (kr.)				2,00	2,00	
Nominel værdi af aktiekapital (mio. kr.)				620,0	626,0	
Egne aktier (mio. stk.)				12,4	9,6	

1.2 Femårsoversigt 2012-2016

(Mio. kr.)	2016	2015	2014	2013	2012
Omsætning	14.142	14.002	12.459	11.746	11.234
Bruttoresultat	8.126	8.129	7.149	6.716	6.423
Bruttomargin	57,5%	58,1%	57,4%	57,2%	57,2%
Resultat af primær drift (EBIT)	3.946	3.884	3.384	2.901	2.745
Overskudsgrad	27,9%	27,7%	27,2%	24,7%	24,4%
Resultat af associerede selskaber	(31)	(6)	(21)	(8)	(3)
Finansielle poster, netto	(34)	(257)	(84)	(134)	(158)
Resultat før skat	3.881	3.621	3.279	2.759	2.584
Skat	(831)	(796)	(754)	(558)	(568)
Årets resultat	3.050	2.825	2.525	2.201	2.016
Minoritetsinteresser	-	2	(1)	1	1
Resultat til aktionærer i Novozymes A/S	3.050	2.823	2.526	2.200	2.015
Nettovalutagevinst/(tab)	(2)	(158)	5	(22)	(83)
Nettorenteudgifter	(26)	(27)	(49)	(61)	(61)
Andre finansielle poster	(6)	(72)	(40)	(51)	(14)
Finansielle poster, netto	(34)	(257)	(84)	(134)	(158)
Resultat pr. aktie a 2 kr.	10,15	9,23	8,10	7,01	6,42
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	300,5	306,0	311,9	313,8	314,0
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	10,06	9,12	8,02	6,93	6,33
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	303,1	309,4	315,1	317,4	318,3
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	25,1%	25,9%	23,1%	20,0%	19,9%
Rentebærende gæld, netto	990	437	(716)	805	1.430
Egenkapitalandel	62,9%	65,2%	61,2%	67,0%	63,3%
Egenkapitalens forrentning	26,1%	24,7%	22,6%	21,3%	21,9%
Nettorentebærende gæld/EBITDA	0,2	0,1	(0,2)	0,2	0,4

1.3 Resultatopgørelse

(Mio. kr.)	2016	2015	4. kv. 2016	4. kv. 2015
Omsætning	14.142	14.002	3.714	3.452
Produktionsomkostninger	(6.016)	(5.873)	(1.607)	(1.462)
Bruttoresultat	8.126	8.129	2.107	1.990
Salgs- og distributionsomkostninger	(1.622)	(1.571)	(426)	(396)
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(1.865)	(1.896)	(475)	(451)
Administrationsomkostninger	(810)	(876)	(200)	(217)
Andre driftsindtægter, netto	117	98	56	36
Resultat af primær drift (EBIT)	3.946	3.884	1.062	962
Resultat af associerede selskaber	(31)	(6)	(12)	(1)
Finansielle poster, netto	(34)	(257)	(29)	(91)
Resultat før skat	3.881	3.621	1.021	870
Skat	(831)	(796)	(216)	(177)
Årets resultat	3.050	2.825	805	693
Fordeles således				
Aktionærer i Novozymes A/S	3.050	2.823	806	692
Minoritetsinteresser	-	2	(1)	1
Specificering af de finansielle poster				
Valutagevinst/(tab), netto	(2)	(158)	(27)	(50)
Renteudgifter, netto	(26)	(27)	(5)	(3)
Andre finansielle poster	(6)	(72)	3	(38)
Finansielle poster, netto	(34)	(257)	(29)	(91)
Resultat pr. aktie a 2 kr.	10,15	9,23	2,71	2,28
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	300,5	306,0	297,6	303,6
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	10,06	9,12	2,69	2,25
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	303,1	309,4	299,7	307,1

1.4 Totalindkomstopgørelse

(Mio. kr.)	2016	2015	4. kv. 2016	4. kv. 2015
Resultat efter skat	3.050	2.825	805	693
Valutaregulering af dattervirksomheder og minoritetsint.	140	399	357	405
Afdækning af nettoinvesteringer i dattervirksomheder	-	(315)	-	(315)
Skat af valutaregulering af dattervirksomheder	(8)	23	(11)	(12)
Valutareguleringer	132	107	346	78
Reguleringer af dagsværdi	(70)	(113)	(54)	(186)
Skat af reguleringer af dagsværdi	15	24	12	40
Omklassificeret til finansielle indtægter/omkostninger	(8)	152	(32)	183
Skat af omklassificering til finansielle indtægter/omkostninger	2	(33)	7	(40)
Pengestrømsafdækning	(61)	30	(67)	(3)
Anden totalindkomst	71	137	279	75
Totalindkomst	3.121	2.962	1.084	768
Periodens totalindkomst fordeles således				
Aktionærer i Novozymes A/S	3.121	2.960	1.085	768
Minoritetsinteresser	-	2	(1)	-

Bilag 2 Salgets fordeling

2.1 Industrier

(Mio. kr.)	2016 4 kvartaler	2015 4 kvartaler	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Vaskemidler	4.702	4.632	2	0	0	2
Føde- og drikkevarer	3.740	3.715	1	(1)	0	2
Bioenergi	2.438	2.543	(4)	(1)	0	(3)
Landbrug og foder	2.206	2.130	4	(2)	1	5
Tekniske og farma	1.056	982	8	(5)	0	13
Omsætning	14.142	14.002	1	(1) *	0	2

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt er -1,1%.

(Mio. kr.)	2016 4. kvrt.	2015 4. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Vaskemidler	1.218	1.148	6	1	0	5
Føde- og drikkevarer	937	900	4	0	0	4
Bioenergi	663	616	8	1	0	7
Landbrug og foder	676	524	29	7	0	22
Tekniske og farma	220	264	(17)	(5)	0	(12)
Omsætning	3.714	3.452	8	2 *	0	6

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt er 0,7%.

(Mio. kr.)	2016				2015				% ændring
	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt./4. kvrt.
Vaskemidler	1.218	1.154	1.154	1.176	1.148	1.219	1.138	1.127	6
Føde- og drikkevarer	937	947	930	926	900	969	925	921	4
Bioenergi	663	579	570	626	616	639	628	660	8
Landbrug og foder	676	452	496	582	524	465	492	649	29
Tekniske og farma	220	258	279	299	264	230	266	222	(17)
Omsætning	3.714	3.390	3.429	3.609	3.452	3.522	3.449	3.579	8

2.2 Geografi

(Mio. kr.)	2016 4 kvartaler	2015 4 kvartaler	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Europa, Mellemøsten & Afrika	5.107	4.862	5	(1)	0	6
Nordamerika	4.755	5.013	(5)	0	0	(5)
Asien & Oceanien	2.791	2.668	5	(2)	0	7
Latinamerika	1.489	1.459	2	(2)	0	4
Omsætning	14.142	14.002	1	(1) *	0	2

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt er -1,1%.

(Mio. kr.)	2016 4. kvrt.	2015 4. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.260	1.162	8	(2)	0	10
Nordamerika	1.276	1.241	3	4	0	(1)
Asien & Oceanien	731	679	8	(1)	0	9
Latinamerika	447	370	21	5	0	16
Omsætning	3.714	3.452	8	2 *	0	6

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt er 0,7%.

(Mio. kr.)	2016				2015				% ændring
	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt./4. kvrt.
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.260	1.261	1.246	1.340	1.162	1.300	1.186	1.214	8
Nordamerika	1.276	1.063	1.141	1.275	1.241	1.118	1.291	1.363	3
Asien & Oceanien	731	673	695	692	679	669	662	658	8
Latinamerika	447	393	347	302	370	435	310	344	21
Omsætning	3.714	3.390	3.429	3.609	3.452	3.522	3.449	3.579	8

Bilag 3 Pengestrømsopgørelse**3.1 Pengestrømsopgørelse**

(Mio. kr.)	2016	2015
Årets resultat	3.050	2.825
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	2.035	1.992
Betalt selskabsskat	(905)	(893)
Renteindbetalinger	4	3
Renteudbetalinger	(30)	(42)
Pengestrømme før ændring i driftskapital	4.154	3.885
Ændring i driftskapital		
(Stigning)/fald i tilgodehavender	13	(311)
(Stigning)/fald i varebeholdninger	(199)	(60)
Stigning/(fald) i varekreditorer mv.	(125)	(161)
Stigning/(fald) i valutaregulering	(3)	(14)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	3.840	3.339
Investeringer		
Køb af immaterielle aktiver	(140)	(63)
Salg af materielle aktiver	28	16
Køb af materielle aktiver	(1.076)	(968)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet ekskl. opkøbsaktivitet og køb af finansielle aktiver	(1.188)	(1.015)
Frie pengestrømme før opkøb	2.652	2.324
Køb af aktiviteter og selskaber og køb af finansielle aktiver	(161)	(242)
Frie pengestrømme	2.491	2.082
Finansiering		
Lånoptagelse	1.281	122
Afdrag på lånoptagelse	(773)	(606)
Afdækning af nettoinvesteringer	-	(398)
Køb af egne aktier	(2.000)	(2.000)
Salg af egne aktier	69	126
Betalt udbytte	(1.061)	(925)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	(2.484)	(3.681)
Nettopengestrømme	7	(1.599)
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver	2	(58)
Likviditetsforskydning, netto	9	(1.657)
Likvide reserver pr. 1. januar	796	2.453
Likvide reserver, netto, pr. 31. december	805	796

Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter udgjorde 3.500 mio. kr. pr. 31. december 2016.

Bilag 4 Balance og egenkapitalopgørelse**4.1 Balance, aktiver**

(Mio. kr.)	31. dec. 2016	31. dec. 2015
Færdiggjorte IT-udviklingsprojekter	125	87
Erhvervede patenter, licenser og knowhow	1.404	1.425
Goodwill	1.159	1.140
It-udviklingsprojekter under udførelse	49	24
Immaterielle aktiver	2.737	2.676
Grunde og bygninger	2.931	2.665
Produktionsanlæg og maskiner	4.239	4.237
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	615	611
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger	856	649
Materielle aktiver	8.641	8.162
Udskudte skatteaktiver	607	459
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	151	139
Investering i associeret virksomhed	73	91
Andre tilgodehavender	57	116
Langfristede aktiver	12.266	11.643
Råvarer og hjælpematerialer	327	339
Varer under fremstilling	671	578
Fremstillede færdigvarer	1.490	1.364
Varebeholdninger	2.488	2.281
Tilgodehavender fra salg	2.680	2.558
Tilgodehavende skat	142	156
Andre tilgodehavender	267	294
Tilgodehavender	3.089	3.008
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	4	20
Øvrige finansielle aktiver	4	20
Likvide beholdninger	812	839
Kortfristede aktiver	6.393	6.148
Aktiver	18.659	17.791

4.2 Balance, passiver

	31. dec. 2016	31. dec. 2015
(Mio. kr.)		
Aktiekapital	620	626
Valutakursreguleringer	670	538
Pengestrømsafdækning	(41)	20
Overført overskud	10.483	10.396
Egenkapital tilhørende aktionærerne i Novozymes A/S	11.732	11.580
Minoritetsinteresser	13	13
Egenkapital	11.745	11.593
Udskudte skatteforpligtelser	854	715
Hensatte forpligtelser	231	186
Udskudte indtægter	540	769
Andre langfristede forpligtelser	0	12
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	1.713	1.202
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	14	14
Langfristede forpligtelser	3.352	2.898
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	89	74
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	111	42
Hensatte forpligtelser	61	55
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.194	1.189
Udskudte indtægter	248	223
Skyldig skat	437	369
Anden gæld	1.422	1.348
Kortfristede forpligtelser	3.562	3.300
Forpligtelser	6.914	6.198
Passiver	18.659	17.791

4.3 Egenkapitalopgørelse

(Mio. kr.)	Tilhørende aktionærerne i Novozymes A/S						
	Aktiekapital	Valutakurs- reguleringer	Pengestrøms- afdækning	Overført overskud	I alt	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2016	626	538	20	10.396	11.580	13	11.593
Periodens resultat				3.050	3.050	-	3.050
Anden totalindkomst		132	(61)		71	-	71
Totalindkomst		132	(61)	3.050	3.121	-	3.121
Køb af egne aktier				(2.000)	(2.000)		(2.000)
Salg af egne aktier				69	69		69
Nedskrivning af egne aktier	(6)			6	-		-
Udbytte				(1.061)	(1.061)	-	(1.061)
Aktiebaseret aflønning				136	136		136
Skat af egenkapitalposter				(113)	(113)		(113)
Egenkapitalbevægelser	(6)	132	(61)	87	152	-	152
Egenkapital pr. 31. december 2016	620	670	(41)	10.483	11.732	13	11.745
Egenkapital pr. 1. januar 2015	639	431	(10)	10.209	11.269	11	11.280
Periodens resultat				2.823	2.823	2	2.825
Anden totalindkomst		107	30		137	-	137
Totalindkomst		107	30	2.823	2.960	2	2.962
Køb af egne aktier				(2.000)	(2.000)		(2.000)
Salg af egne aktier				126	126		126
Nedskrivning af egne aktier	(13)			13	-		-
Udbytte				(925)	(925)	-	(925)
Aktiebaseret aflønning				101	101		101
Skat af egenkapitalposter				49	49		49
Egenkapitalbevægelser	(13)	107	30	187	311	2	313
Egenkapital pr. 31. december 2015	626	538	20	10.396	11.580	13	11.593

4.4 Endelig åbningsbalance, Organobalance GmbH

(Mio. kr.)

Antaget dagsværdi for overtagne aktiver og forpligtelser:

Immaterielle aktiver eksklusive goodwill	216
Materielle aktiver	2
Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavende	7
Likvider	2
Udskudte skatteforpligtelser	(64)
Hensatte forpligtelser	(2)
Finansielle og andre forpligtelser	(5)
Overtagne aktiver, netto	156

Købspris:

Kontant vederlag	148
Betinget vederlag	30

Købspris i alt **178**

Goodwill **22**

Pengestrøm til opkøb:

Kontant vederlag	148
Fratrukket likvider i opkøbt virksomhed	(2)

Likviditetsforbrug til opkøb **146**

Den 15. september 2016 opkøbte Novozymes 100% af de stemmeberettigede aktier i Organobalance GmbH. Organobalance GmbH ejer en stor samling af mikrobiologiske stammer og har stærke kompetencer inden for mikrobiologisk screening og analyseteknologi. Selskabet specialiserer sig inden for udvikling af naturlige mikrobiologiske løsninger for kunder og partnere i en række industrier, herunder fødevarer, foder og dyresundhed.

Goodwill på 22 mio. kr. kan henføres til forventede synergier inden for Novozymes' eksisterende mikrobiologiske teknologier og forretningsområder. Goodwillen er ikke skattefradragsberettiget. Købsaftalen indeholder et betinget vederlag på op til 30 mio. kr., som er betinget af opnåelse af en række specifikke mål for projektudvikling samt salgsmål, og som er indregnet til den antagne dagsværdi på overtagelsesdagen.

Organobalance GmbH's bidrag til salg og resultat i koncernresultatopgørelsen er ubetydelige for perioden. Dette ville også have været tilfældet, hvis opkøbet var blevet gennemført pr. 1. januar 2016.

Transaktionsomkostningerne er 4 mio. kr., som er indeholdt i administrationsomkostninger.

Bilag 5 Øvrigt

5.1 Nye produkter lanceret i 2016

1. kv. 2016	Alterion® – en probiotisk løsning til fjerkræ, som reducerer produktionsomkostningerne ved at forbedre fjerkræenes foderomdannelse og tarmsundhed samt fungere som et alternativ til antibiotiske vækstfremmere
1. kv. 2016	Saphera® – den eneste laktase på markedet, der giver bedre styring af laktosefjernelsen i laktosefrie produkter, bedre sødmestabilitet under lagring af sødede mejeriprodukter samt bedre egnethed til anvendelse i fermenterede mejeriprodukter som yoghurt
2. kv. 2016	Amplify® Prime – en flydende amylase af ypperste kvalitet til fremstilling af vaskemidler, som er optimeret til korte vaskecykler og gennemgribende rensning ved lave temperaturer, hvilket sparer tid og penge for forbrugerne
2. kv. 2016	Progress® Uno – en protease til brug under meget vanskelige vaskeforhold. Produktet giver konstante resultater, selv i meget vandige koncentrationer, og reducerer eller eliminerer helt behovet for stabilisatorer samt øger formuleringsmulighederne, hvilket giver vaskemiddelproducenterne større fleksibilitet
4. kv. 2016	Fermax™ – verdens første biologiske løsning til skumkontrol ved fermentering af sukkerrør til fremstilling af ethanol
4. kv. 2016	Acceleron® SAT B-300 – et biologisk podemiddel baseret på svampen <i>Penicillium bilaii</i> til coating af frø med henblik på øget majsudbytte
4. kv. 2016	Quara® LowP – en enzymløsning til fjernelse af naturligt forekommende gummiarter ved raffinering af vegetabilsk olie. Produktet bidrager også til ensartet overholdelse af specifikationerne for fosforindhold, forbedring af olieudbyttet og reduktion af kemikalieanvendelsen i produktionsprocessen
4. kv. 2016	Extenda® Go 2 Extra og Extenda® Peak 1.5 Extra – forsukringsenzymer til industriel fremstilling af sødemidler, som bidrager til yderligere optimering af stivelsesbearbejdningen ved at øge ydelsen og forbedre konsistensen

5.2 Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2016

(eksklusive ledelsens handel med Novozymes' aktier, storaktionærmeddelelser og status for tilbagekøb af egne aktier)

19. januar 2016	Koncernregnskab for 2015
29. januar 2016	Påbegyndelse af aktietilbagekøbsprogram
8. februar 2016	Ændringer i organisationsstruktur og direktion
12. februar 2016	Kandidat på valg til bestyrelsen trækker sit kandidatur
24. februar 2016	Novozymes A/S' ordinære generalforsamling 2016
30. marts 2016	Nedsættelse af aktiekapital
20. april 2016	Delårsrapport for 1. kvartal 2016
10. august 2016	Delårsrapport for 1. halvår 2016
26. oktober 2016	Delårsrapport for 3. kvartal 2016
20. december 2016	Finansiell kalender for 2017
18. januar 2017	Koncernregnskab for 2016

5.3 Virksomhedskalender

22. februar 2017	Novozymes A/S' ordinære generalforsamling 2017
26. april 2017	Delårsrapport for 1. kvartal 2017
11. august 2017	Delårsrapport for 1. halvår 2017
25. oktober 2017	Delårsrapport for 3. kvartal 2017
18. januar 2018	Koncernregnskab for 2017
22. februar 2018	Novozymes A/S' ordinære generalforsamling 2018

Om Novozymes

Novozymes er verdens førende inden for biologiske løsninger. Sammen med kunder, partnere og det globale samfund forbedrer vi industriel produktion og bidrager til at bevare naturens ressourcer og skabe bedre levevilkår. Vi er verdens største leverandør af enzymer og mikrobiel teknologi. Med vores bioinnovation kan vi eksempelvis muliggøre højere høstudbytter i landbruget, tøjvask ved lavere temperaturer, energibesparelser i fremstillingsprocesser, fornybare brændstoffer og mange andre fremskridt, som vi har brug for både i dag og i fremtiden. Vi kalder det Rethink Tomorrow. www.novozymes.com

Novozymes A/S

Krogshøjvej 36
2880 Bagsværd
Danmark

Tlf.: +45 4446 0000

Novozymes A/S CVR-nr.: 10 00 71 27, 201600502-01 LEI: 529900T6WNZXD2R3JW38