

A close-up photograph of a young boy with blonde hair and black-rimmed glasses, and a young girl with dark hair, both looking intently at a tablet. The boy is resting his chin on his hand. They are wearing striped shirts. The background is dark and out of focus. A blue diagonal graphic element is on the right side of the image.

Årsrapport 2015

Årsrapport

Ansvarsfraskrivelse

Denne Årsrapport kan indeholde udsagn om TDC's forventninger, overbevisninger, planer, mål, forudsætninger eller fremtidige begivenheder eller resultater, der ikke er historiske kendsgerninger, og som kan være fremadrettede. Disse udsagn er ofte, men ikke altid, udtrykt med ord eller udtryk som "vil sandsynligvis resultere i", "forventes", "vil fortsætte", "mener", "antages", "vurderes", "har til hensigt", "forventer", "planlægger", "søger", "prognose" og "forventninger" eller lignende udtryk eller negative former heraf. Disse udsagn er forbundet med kendte og ukendte risici og er baseret på skøn, formodninger og usikkerheder, som kan medføre, at de faktiske resultater, udvikling, præstationer eller resultater i branchen afviger væsentligt fra de resultater, udvikling, præstationer eller resultater i branchen, der direkte eller indirekte er kommet til udtryk i sådanne fremadrettede udsagn.

Fremadrettede udsagn skal vurderes i deres helhed med forbehold for de faktorer, der beskrives i denne årsrapport. Blandt de væsentlige faktorer, der kan have en direkte indflydelse på TDC's resultater, er: konkurrenceforholdene og den branche, som TDC opererer i; kontraktmæssige forpligtelser i henhold til TDC's finansieringsaftaler; udvikling i konkurrencen i den nationale og internationale kommunikationsindustri; informationsteknologi og operationelle risici, herunder TDC's reaktion på forandring og nye teknologier; lancering af og efterspørgsel efter nye tjenester og produkter; udviklingen i efterspørgsel, produktsammensætning og priser på multimedietjeneste- og mobilmarkedet; forskning i mobiltelefoners sundhedspåvirkning; ændringer af gældende lovgivning, herunder, men ikke begrænset til skatte- og telekommunikationslovgivning og terrorismebekæmpelsesforanstaltninger; beslutninger truffet af Erhvervsstyrelsen; muligheden for at få tildelt licenser; rentestigninger; status for vigtige immaterielle rettigheder; valutakursudviklingen; globale og lokale økonomiske forhold; investeringer i og frasalg af inden- og udenlandske selskaber, og leverandørforhold.

Da de risikofaktorer, der henvises til i denne årsrapport, kan medføre, at de faktiske resultater eller det faktiske udfald afviger væsentligt fra de resultater, der er anført i de fremadrettede udsagn i denne årsrapport, bør potentielle investorer ikke lægge for stor vægt på de fremadrettede udsagn. Der vil forekomme nye faktorer i fremtiden, som det er ikke muligt for TDC at forudse. Desuden kan TDC ikke vurdere den enkelte faktors indvirkning på TDC's virksomhed eller det omfang, hvormed en faktor eller kombinationen af en række faktorer kan medføre, at de faktiske resultater afviger væsentligt fra dem, der er beskrevet i de fremadrettede udsagn.

Indhold

Ledelsesberetning

Introduktion

Nøglefeatures i denne årsrapport	4
Til vores interessenter	5
2015 kort fortalt	6
Oversigt over forventningerne til 2015 & 2016	7
5-årsoversigt	8

TDC Group i dag

Vores profil og ambitioner	10
Vores forretningsmodel	11
Vores netværk	12
Vores markeder	13
Vores organisation	14

Resultaterne i 2015

Opfølgning på forventningerne til 2015	17
Resultatopgørelse	18
Pengestrømme, investeringer og rentebærende nettogæld	19
TDC Groups resultat pr. forretningsenhed i 2015	20
Consumer	21
Erhverv	25
Wholesale	28
Cost-centre	31
Norge	32
Sverige	34

Fremtidsudsigterne

Udførelsen af strategien udfordret i 2015	37
Strategiske fokusområder i 2016 og fremover	38
Finansielle forventninger og strategisk ambition	39
Kort- og langsigtede risikofaktorer	40
Centrale kortsigtede risikofaktorer	41

Koncernforhold

Aktionærinformation	43
God selskabsledelse	45
CSR i TDC Group	46
Ledelsen	49

Terminologi

Rapporteret vækst vs. organisk vækst	56
--------------------------------------	----

Regnskab

Koncernregnskab

Ledelsespåtegning	59
Den uafhængige revisors erklæringer	60
Koncernresultatopgørelse	61
Koncerntotalindkomstopgørelse	61
Koncern balance	62
Koncernpengestrømsopgørelse	63
Koncernegenkapitalopgørelse	64
Noter til koncernregnskabet	65

Regnskab for moderselskabet

118

A woman with brown hair in a ponytail, wearing a black leather jacket and a green scarf, is smiling and looking towards a man. The man, wearing a blue button-down shirt, is leaning in and looking at her. They are in an office environment with a computer monitor and keyboard visible on a desk. In the background, there are office shelves with various items and a green plant. A large green diagonal overlay is on the right side of the image.

Introduktion

Nøglefeatures i denne årsrapport



I Norge fortsatte **Get** med at levere imponerende EBITDA-vækst

side **32**



Intens konkurrence
på det danske B2B-marked

side **25**



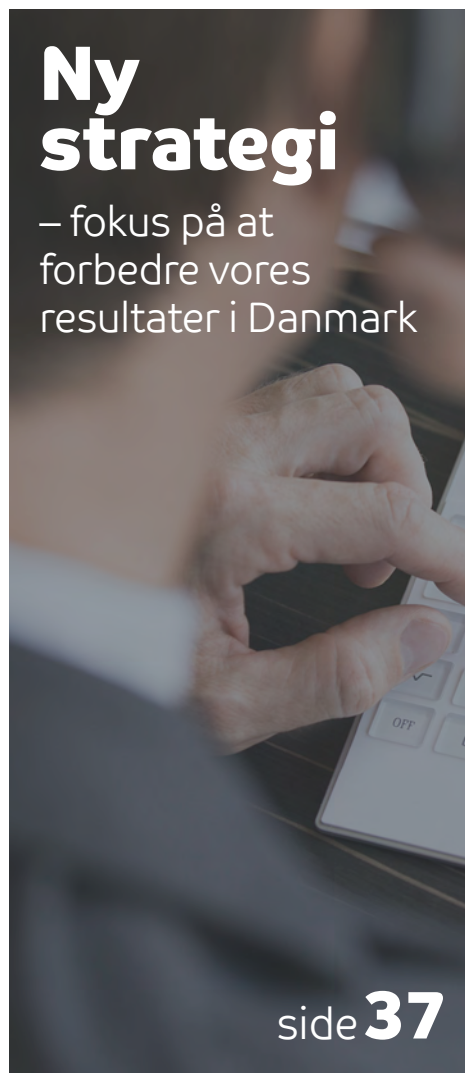
Stærk underliggende EBITDA-vækst i **Sverige**

side **34**



Vækst i B2C-**mobil-**kundebasen

side **21**



Ny strategi
– fokus på at forbedre vores resultater i Danmark

side **37**



Skuffende **finansielle resultater** i Danmark

side **20**



Mobilnet i verdensklasse

side **12**

Til vores interessenter

TDC Groups resultater for 2015 var på niveau med forventningerne; dog var annulleringen af den resterende udbyttebetaling for 2015 nødvendig for at modstå den fortsatte modvind i 2016. En ny 2018-strategi, der skal adressere det udfordrende danske marked, er annonceret.

Aktiviteterne uden for Danmark fremviste en stærk udvikling. I Norge leverede Get EBITDA-vækst på 10% drevet af opsalg af bredbånd til tv-kunderne, og gjorde dermed bredbånd til det førende produkt målt på bruttoavance. Sverige opnåede ligeledes EBITDA-vækst, hvilket er lovende for fremtiden.

Som de fleste andre teleselskaber har vi mødt intens priskonkurrence på alle produkter, og især de danske markeder har været udfordrende i 2015. Det er lykkedes os at fastholde en høj EBITDA-margin og generere positive pengestrømme, men vi fik ikke transformeret TDC Group som planlagt. For at kunne gøre det må vi have økonomisk råderum til at investere og dermed igen opnå vækst fra 2018.

Vi har derfor besluttet at annullere udbetalingen af det resterende 2015-udbytte samt at ændre vores udbyttepolitik. Det har selvfølgelig ikke været en let beslutning, men det var essentielt at opretholde en investment grade-rating og samtidigt foretage udbytterige investeringer for at understøtte en bæredygtig fremtid for TDC Group.

Ny 2018-strategi

Vi er overbeviste om, at den nye strategi ruster os med de rigtige værktøjer til at forbedre trenden henimod EBITDA- og pengestrømsvækst i 2018. Vores styrende strategiske princip kan kort udtrykkes med "Altid enklere og bedre" til fordel for alle vores interessenter.

Bedre forbindelser: Vi har opgraderet mobilnettet til 'Danmarks bedste netværk', og flere tests bekræfter, at det er i verdensklasse mht. udbuddet af hastigheder. Vi er i gang med planlægningen af en omfattende opgradering af kabelnettet, der vil resultere i gigabit-hastigheder i hele Gets dækningsområde i Norge og til halvdelen af alle danske husstande i 2018. Gigabit-hastigheder er ti gange hurtigere end den politiske ambition for 2020. Ved at samle vores unikke aktiver i Danmark kan vi også tilbyde en 'livline' på op til 10 Mbit/s til alle husstande i 2018.

Bedre løsninger: Ved at omdanne YouSee til en premium landsdækkende husstandsleverandør får vores kunder adgang til den bedste vifte af sammenhængende serviceydelser inden for et og samme 'husstands-brand', hvilket er enkelt for kunderne og for os. I segmentet for små og mellemstore virksomheder vil vi fokusere på at styrke værditilbuddet med stærke konvergensløsninger igennem enkle og standardiserede produktporteføljer. I Norge vil vi lancere en B2C-mobilløsning, der vil gøre det muligt for Get at tilbyde fuldt sammenhængende serviceydelser og dermed udløse yderligere vækstpotentiale.

Bedre kundeoplevelser: Selvom der fortsat har været mange opkald i 2015, er vi tilbage på sporet mht. tilgængelighed efter, at for mange kunder havde uacceptable oplevelser i 2014. Vi er fast besluttet på at løfte kundeoplevelser op på næste niveau ved først og fremmest at tænke enkelt, digitalt og mobil. Som led i vores differentierede kundeservice, kan premium-kunder forvente kundeservice 24/7 i 2016.

Enklere og digital forretningsmodel: Den planlagte forenkling af B2C og B2B vil resultere i betydelige besparelser i driftsomkostninger i strategiperioden.

TDC Groups strategi indebærer yderligere investeringer i Danmark trods nogle af de laveste priser på telekommunikationstjenester og de bedste servicekvaliteter i Europa. Vi vil investere med økonomisk omhu med det mål at bevare fordelene ved vore netværk og den høje kvalitet på service til fordel for vores kunder. En stabil og forudsigelig regulering samt en offentlig sektor, der fokuserer på kvalitet og innovation vil understøtte vores investeringsplaner.

Den nye strategi er på ingen måde en hurtig løsning. Vores dygtige medarbejdere skal hver dag realisere opstillede mål og arbejde som et team for at skabe den bedste kundetilfredshed på vores lokale markeder, levere et tilfredsstillende afkast til vores aktionærer og understrege, at TDC Group er en nøglespiller i det danske samfund.



“Altid de bedste løsninger – på de bedste netværk i landet”

*Vagn Sørensen,
Bestyrelsesformand*



“Enklere, mere digital forretningsmodel – til fordel for alle vores interessenter”

*Pernille Erenbjerg
Koncernchef*

2015 kort fortalt

Positive og negative aspekter af TDC Groups 2015 økonomiske og driftsmæssige resultater er vist nedenfor. De fleste udviklinger er som forventet. For yderligere oplysninger om forventninger se side 17.

Positive aspekter



- TDC Group opfyldte **forventningerne til 2015** for omsætning og EBITDA
- 10,0% EBITDA-vækst i **Get** drevet af et stærkt bredbåndsresultat; en række vellykkede produktlanceringer medførte høje kundetilfredshedsscorer
- Stærk pipeline og EBITDA-vækst på 1,0% i **Sverige**, trods negative engangseffekter samt tabet af en meget stor kunde i 2014
- Forbedret **adgang** til kundeservice med et historisk lavt antal kunder, der venter i kø i mere end 3 minutter, når de ringer op (< 10%)
- TDC Group leverer nu som den første operatør i Europa op til **400 Mbit/s for mobiltjenester i Danmark**; flere tests har konkluderet, at vores netværk overgår konkurrerende netværk på alle relevante parametre
- Det lykkedes Consumer at øge antallet af **mobiltalekunder** med **25.000** i 2015 (vs. et tab på 111.000 i 2014) gennem målrettet opsalg til husstande og reduceret kundeafgang
- YouSee leverer **bredbånd med høje hastigheder** på 300 Mbit/s til 45% af alle danske husstande; efterspurgt bredbåndshastigheder på koaksialnettet er nu højere end på fibre i Danmark
- **De organiske driftsomkostningsbesparelser** (1,4%) på et lavere niveau end i 2014, da fortsat høje effektivitetsforbedringer i cost-centre og en positiv engangseffekt i TDC Norge blev delvist opvejet af øgede kundeakquisition- og fastholdelsesomkostninger

Negative aspekter



- Annullering af den resterende 2015-**udbytte**-betaling
- Årets resultat påvirket af **nedskrivningstab på goodwill** (DKK 4.618m)
- Nedadgående pres på TDC Groups **aktiepris** i 2015 resulterede i et negativt afkast til aktionærerne på 24%
- EBITDA i vores **danske B2B-division faldt med 16,6%** vs. 2014 pga. fortsat prispres med indvirkning på alle produkter og segmenter
- Consumers **mobiltale-ARPU faldt** med DKK 4 eller 3,4% med en stigende trend gennem hele året. Pristiltag lanceret i slutningen af 2015
- TDC-brand mistede 24.000 **bredbåndskunder**, da konkurrenterne udnyttede de lavere engrospriser (LRAIC) til at fastsætte lavere detailpriser
- YouSee mistede 4,6% eller 53.000 **tv-kunder** i 2015 og oplevede fortsat migrering til mindre tv-pakker
- Tabet af en stor **MVNO-kontrakt** i Wholesale med økonomisk effekt fra 2016
- **TDC Norges** resultat udfordret; en omstrukturingsplan er igangsat
- Det **strategiske transformationsprogram** TDC+ viste begrænset fremgang i 2015 med langsommere udvikling i nye vækstområder end forventet
- Kommende **EU-roaming-regulering** har resulteret i øget kommercielt pres

Oversigt over forventningerne til 2015 & 2016

	2015 forventninger	2015 realiseret		2016 forventninger
Organisk omsætning ¹	Udviklingen i organisk omsætning på samme niveau som i 2014: -2,5%	-1,9% ✓		
EBITDA	EBITDA på niveau med eller lidt bedre end i 2014: ≥ 9,8 mia. forudsat en DKK/NOK-kurs på ~0,85	9,8 mia. ✓	EBITDA	~ 8,8 mia. forudsat en DKK/NOK- og DKK/SEK-kurs på ~0,80
Anlægsinvesteringer	~ 4,3 mia.	4,5 mia. (✓)	EFCF	~ 1,9 mia.
Udbytte pr. aktie	Udbytte på 2,50 DKK pr. aktie	1,00 ✗ DKK pr. aktie udbetalt i forbindelse med kvartalsrapporten for 2. kvartal 2015	Udbytte pr. aktie	1,00 DKK pr. aktie vil blive udbetalt i 1. kvartal 2017

¹ Rapporteret omsætning eksklusive indvirkningen af valutakurser, regulatoriske prisjusteringer samt indvirkningen af erhvervelser og frasalg

5-årsoversigt

TDC Group

	2015	2014	2013	2012	2011
Resultatopgørelse DKKm					
Omsætning	24.366	23.344	23.986	25.472	25.606
Bruttoavance	17.484	17.092	17.431	18.154	18.811
EBITDA	9.809	9.804	9.979	10.136	10.306
Driftsresultat (EBIT)	(618)	3.808	4.115	4.438	4.347
Resultat før skat	(1.725)	2.793	3.432	4.320	3.817
Årets resultat fra fortsættende aktiviteter	(2.384)	2.452	3.078	3.691	2.721
Årets resultat	(2.384)	3.228	3.119	3.784	2.752
Resultatopgørelse for særlige poster					
Driftsresultat (EBIT)	4.498	5.076	5.047	5.176	5.194
Resultat før skat	3.391	4.060	4.364	4.298	4.664
Årets resultat fra fortsættende aktiviteter	2.502	3.529	3.766	3.344	3.389
Årets resultat	2.502	3.551	3.780	3.448	3.442
Balance DKK mia.					
Aktiver i alt	64,6	74,4	60,4	63,5	65,2
Rentebærende nettogæld	26,0	32,9	21,7	21,9	21,0
Hybridkapital	5,6	0	0	0	0
Egenkapital i alt	20,4	18,6	20,4	21,5	22,2
Gennemsnitligt antal cirkulerende aktier (mio.)	801,7	800,2	798,9	802,3	816,7
Anlægsinvesteringer	(4.537)	(3.909)	(3.606)	(3.406)	(3.344)
Pengestrømsopgørelse DKKm					
Driftsaktiviteter	7.819	7.131	7.058	6.720	6.972
Investeringsaktiviteter	(4.604)	(16.528)	(3.929)	(2.862)	(3.546)
Finansieringsaktiviteter	(7.602)	11.872	(3.102)	(4.448)	(2.815)
Pengestrømme i alt fra fortsættende aktiviteter	(4.387)	2.475	27	(590)	611
Pengestrømme i alt i ophørte aktiviteter ¹	(2)	1.099	172	74	47
Pengestrømme i alt	(4.389)	3.574	199	(516)	658
EFCF	3.227	3.214	3.302	3.128	3.494

		2015	2014	2013	2012	2011
Nøgletal						
Resultat pr. aktie	DKK	(2,87)	4,05	3,90	4,72	3,37
Resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter, ekskl. særlige poster	DKK	3,12	4,41	4,71	4,17	4,15
Korrigeret resultat pr. aktie	DKK	3,86	5,31	5,35	5,40	5,53
Udbyttebetaling pr. aktie	DKK	1,00	2,50	3,70	4,60	4,35
Udbyttebetaling (% af EFCF)	%	24,8	62,9	89,3	118,3	99,1
Bruttomargin	%	71,8	73,2	72,7	71,3	73,5
EBITDA-margin	%	40,3	42,0	41,6	39,8	40,2
Rentebærende nettogæld/EBITDA ²	x	2,9	3,4	2,1	2,1	2,0
Detail-RGUer (Danmark)						
Mobilabonnementer	('000)	2.576	2.566	2.655	2.679	2.729
Tv	('000)	1.386	1.420	1.393	1.392	1.337
Bredbånd	('000)	1.329	1.358	1.361	1.327	1.289
Fastnettelefoni	('000)	847	1.010	1.193	1.350	1.483
Antal medarbejdere³						
FTEer (ultimo året)	#	8.705	8.594	8.587	8.885	9.551
FTEer og vikarer (ultimo året)	#	8.854	8.681	8.712	9.097	10.051
Kundetilfredshed i Danmark						
Anbefalingsscore	Indeks, årsgennemsnit	64	65	66	-	-
Uacceptable kundeoplevelser ⁴	Indeks, årsgennemsnit	64	73	59	-	-
Andre KPI'er						
ESAT	Indeks	78	75	78	80	79
100 Mbit/s befolkningsdækning	%	66	65	49	45	42
CO2-emissioner	('000) tons	70	97	119	128	144

¹ TDC Finland (frasolgt i 2014) er præsenteret som ophørt aktivitet.

² Rentebærende nettogæld er korrigeret for 50% af hybridkapitalen. EBITDA for Get indgår kun for november-december 2014. Hvis EBITDA for Get indregnes proforma for hele 2014, ville den finansielle gearing ultimo 2014 have været 3,1.

³ Fra 1K 2012 indgår ansatte berettiget til pension på tjenestemandslignende vilkår udlånt til eksterne parter ikke i opgørelsen af FTEer. 156 udlånte tjenestemænd var indeholdt i FTE-opgørelsen ultimo 2011.

⁴ 1K 2009 = Indeks 100. Et lavere indeks svarer til en mere positiv kundeoplevelse.



TDC Group i dag

Vores profil og ambitioner



“Altid enklere og bedre”

Profil

I de seneste 130 år har det været TDC Groups enkle mål at skabe forbindelse mellem mennesker. Som et led i udviklingen af kommunikationstjenester fra indførelsen af traditionel fastnettelefoni til højhastighedsbredbånd, betalings-tv og mobilløsninger har TDC Group bidraget til at ændre folks liv og samtidigt løbet styrket samfundet i takt med den teknologiske udvikling.

TDC Group opererer i dag på de skandinaviske kommunikations- og underholdningsmarkeder i Danmark, Norge og Sverige og stræber efter at levere 'best in class' sammenhængende løsninger til private husstande og virksomheder.

TDC Groups netværk er grundlaget for at kunne tilbyde kunderne integrerede løsninger af høj kvalitet i hele Skandinavien. TDC Group stræber

efter at levere de bedste forbindelser med betydelige investeringer i en overbevisende kombination af infrastrukturaktiver (koaksialkabler, fibre, mobilnet og kobberkabler) for at yde den bedste kundeoplevelse mht. høj hastigheder, kvalitet og dækning.

I Danmark er TDC Group den førende leverandør af kommunikations- og underholdningsløsninger til B2C- og B2B-kunder. Vores danske B2B-division leverer også effektive hosting- og it-systemer, der sikkert og pålideligt forbinder virksomheder med deres kunder.

Det danske telekommunikationsmarked, der er kendetegnet ved hård konkurrence, er blandt de hårdest regulerede markeder i EU målt på virkningen og udviklingen af reguleringen. Erhvervsstyrelsen har udpeget TDC Group til at have en stærk markedsposition (SMP-udbyder)

på fastnet og har derfor pålagt TDC Group adskillige forpligtelser, der bl.a. indebærer en priskontrol iht. LRAIC-modellen samt at tilbyde tredjeparter adgang til TDC Groups netværk.

Uden for Danmark har TDC Group et betydeligt engagement på det strategisk vigtige område inden for digitale indholdstjenester til B2C-segmentet gennem ejerskabet af Norges næststørste kabel-tv-selskab Get. TDC Groups tilstedeværelse på det skandinaviske erhvervsmarked omfatter desuden 100-pct. ejede datterselskaber i Sverige og Norge, der tilbyder fællesnordiske erhvervsløsninger. Dermed udfordres de lokale førsteoperatører ved, at de tilbyder fleksible integrerede erhvervsløsninger herunder hosting og systemintegration i Sverige.

For at levere de bedste kundeoplevelser udnytter TDC Group sit samarbejde med interne ressourcer og eksterne samarbejdspartnere. Ultimo 2015 omfattede de interne ressourcer 8.705 medarbejdere i en kundefokuseret organisationsstruktur, der sætter fokus på kundetyper og deres behov. Med de differentierede brands spænder TDC Groups produkter over alle pris- og værdikategorier, og TDC Group distribuerer sine produkter gennem et omfattende distributionsnet herunder TDC Groups egne butikker, forhandlernet, direkte salg, call-centre og hjemmesider.

Vores forretningsmodel

TDC Groups unikke og varierede **netværk** i hele Skandinavien er grundlaget for vores forretning ...

... som ved at forbinde en blanding af **interne ressourcer** og **eksterne partnerskaber** ...

... gør at vi kan levere **integrerede løsninger** af høj kvalitet til vores B2C- og B2B-kunder ...

... og samtidig skabe **værdi** for vores interessenter samt understøtte yderligere netværksinvesteringer

Vores netværk



Fastnet

En avanceret kombination af koaksialkabler, optiske fibre og forbedret kobbernet



Mobilnet

Ejet af TDC Group i Danmark og via MVNO-aftaler i Norge og Sverige

Vores driftsmodel

Interne ressourcer



IT-udvikling



Produktstyring



Installationsforretningen

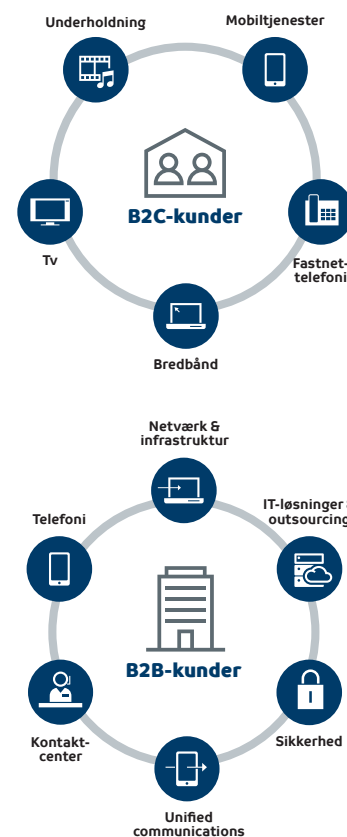


Kundeforhold

Eksterne samarbejdspartnere

- Indholdsudbydere
- Tilslutningsaftaler med andre teleudbydere
- Hardware- og softwareleverandører
- Kundeservice
- Operatør af mobilnet

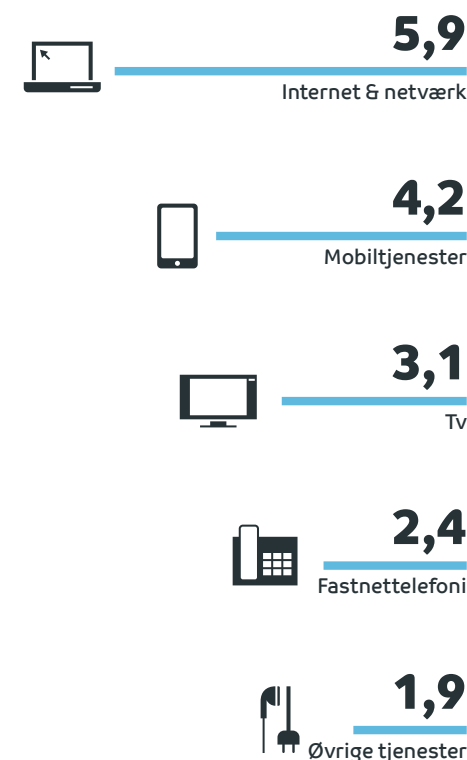
Vores løsninger



Vores resultater

DKK mia.

Bruttoavance i 2015



Vores netværk

TDC Groups varierede netværk er uden side-stykke og grundlaget for vores forretning. Infrastrukturen, der omfatter mobilnet og fast-net, gør os i stand til at levere produkter og serviceydelser af høj kvalitet i hele Skandinavi-en, og giver os fleksibilitet til at investere ud fra et lokalt teknologisk udgangspunkt, så investeringer i overlappende infrastruktur undgås.

Danmark

TDC Group ejer og driver det mest omfattende telekommunikationsnet i Danmark og leverer et komplet udvalg af kommunikations- og underholdningstjenester til private, erhvervs- og branchesalgskunder.

I 2015 omfattede vores 4G-dækning i mobilnet-tet 99,5% af befolkningen, og uafhængige tests bekræftede nettets enestående ydeevne sammenlignet med vore konkurrenter¹. Ved at bruge 4G+ kan TDC Group tilbyde hastigheder på op til 400 Mbit/s.

Vort danske hybridnet omfattende optiske fibre og koaksialkabler dækker 1,5 millioner husstande og betjener 1,1 million kunder. Nettet kan levere bredbåndshastigheder på 300 Mbit/s til 45% af alle danske husstande. Det er vores ambition at levere hastigheder på 1 Gbit/s til 50% af befolkningen i den nære fremtid.

TDC Groups accessnet baseret på kobberkabler dækker næsten hele den danske befolkning. Nettet er en forudsætning for at levere telefoni og bredbåndstjenester. TDC Group fortsætter med at udnytte kobbernettet optimalt med fremskudte DSLAMer uden for koaksialnettet.

Optiske fiberkabler i accessnettet giver adgang til høj kapacitet til privat-, erhvervs-, engroskunder og mobilbasisstationer. TDC Group har også indledt et strategisk samarbejde med et stort dansk energiselskab, som giver adgang til et fibernet til 100.000 husstande.

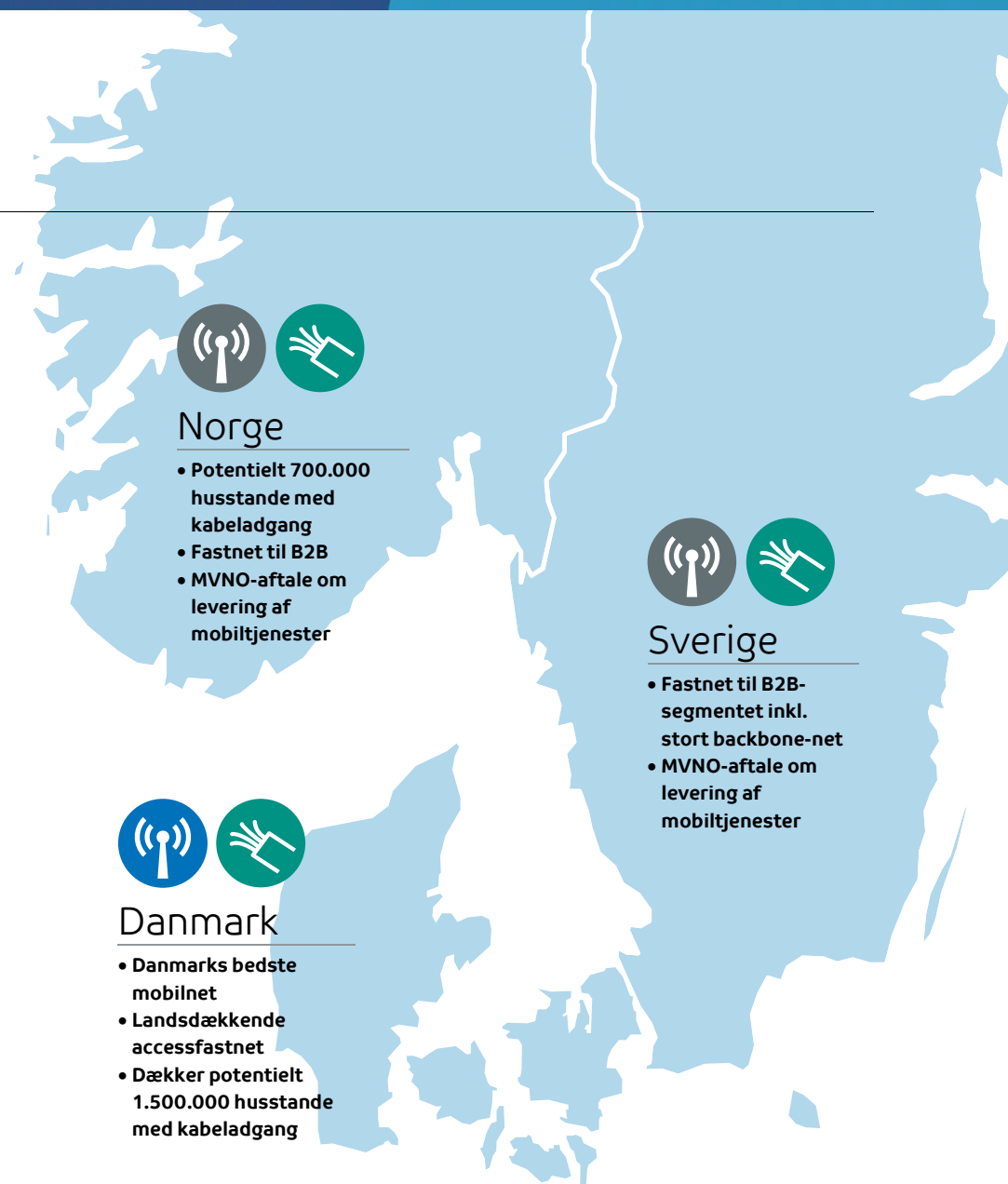
Norge

Vort norske hybridnet omfattende optiske fibre og koaksialkabler dækker ca. 700.000 husstande inklusive 75.000 kunder tilsluttet samarbejdspartneres net. Der tilbydes nu 500 Mbit/s i Gets bredbånd produkter.

TDC Groups norske aktiver omfatter også et fastnet til erhvervskunder. TDC Group er MVNO-operatør på mobilmarkedet.

Sverige

TDC Group har et af Sveriges største backbone-transportnet og betjener erhvervskunder gennem eget accessnet omfattende optiske fibre og kobberkabler. TDC Group er også MVNO-operatør.



¹ Landsdækkende undersøgelse foretaget af Teknologisk Institut.



TDC Group ejer mobilnet



TDC Group er MVNO-operatør



TDC Group ejer fastnet

Vores markeder

Danmark

I Danmark er TDC Group den førende leverandør af kommunikations- og underholdningsløsninger samt fleksible integrerede erhvervs-løsninger.

Mobilmarkedet er præget af priskonkurrence, der har stået på igennem lang tid. Den hårde konkurrence fra andre mobiloperatører fortsatte med at fokusere på priser og store tilskud til mobiltelefoner i 2015. Den moderate vækst på mobilmarkedet skyldtes befolkningstilvækst og større udbredelse til børn og ældre. Væksten kan også henføres til personer med mobiltele-

foner til arbejdsbrug og privat, samt den fortsatte migrering fra fastnettelefoni til ren mobiltelefoni, som gradvist udhuler markedet for fastnettelefoni.

Kundebasen for betalings-tv fortsatte med at falde i 2015 som følge af kundernes ændrede tv-vaner på et marked, der bevæger sig hen imod streamingtjenester.

Trods den store udbredelse på 83% sammenlignet med andre OECD-lande vokser bredbåndsmarkedet stadig delvist pga. øget digitali-

sering. Kundernes efterspørgsel efter høje hastigheder og større kapacitet er også stigende, hvilket er årsagen til, at vores stærke netværk og adgang til indhold samt integrerede løsninger er vores største differentierende konkurrenceparametre.

Norge

TDC Group opererer i Norge på såvel B2C- som B2B-markederne. Via Get er TDC Group Norges næststørste operatør på markederne for betalings-tv og B2C-bredbånd, der begge er attraktive markeder i vækst. Get dækker ca. en fjerde

del af alle norske husstande og har en andel af betalings-tv-markedet på 19% eksklusive partnere. På B2B-markedet udfordrer TDC Group den lokale førsteoperatør primært på IP-VPN- og mobilmarkederne.

Sverige

I Sverige udfordrer TDC Group ligeledes den lokale førsteoperatør på både IP-VPN- og mobilmarkederne. TDC Sverige fokuserer på at levere integrerede operatør- og integrationsløsninger til den offentlige sektor samt store og mellemstore virksomheder.



Mobiltale



Tv



Internet & netværk



Fastnettelefoni

Markedsandel i alt

Placering



#1



#1



#1



#1

B2B markedsandel

Placering



#2



#2

B2B markedsandel

Placering



#5



#2

Kilde: TDC Market Intelligence.

¹⁾ IP-VPN-markedsandel.

Vores organisation – kommercielle forretningsenheder

	Brands	Beskrivelse	Andel af omsætningen	Andel af drifts-omkostningerne	Medarbejdere (ultimo perioden)
Consumer	youSee   	Consumer har ansvaret for TDC's kommercielle go to market-strategi, herunder prissætning og marketing samt produktspecifikation og kundefastholdelse/-oplevelser på det danske B2C-marked. Endvidere har Consumer en salgs- og serviceorganisation for organiserede kunder.	 46%	13%	516 
Erhverv	  	Erhverv har ansvaret for TDC's proaktive go to market-strategi og produktfornyelse på det danske B2B-marked. Erhvervs stærke salgsorganisation er målrettet klart differentierede segmenter, der afspejler kundernes behov og købsadfærd.	 23%	13%	1.099 
Wholesale		Wholesale har ansvaret for videresalg af fastnettelefoni, mobiltale samt internet & netværk til eksterne partnere og håndterer national og international trafik og roaming til andre netoperatører. Wholesale håndterer endvidere samtrafik-aftaler på tværs af TDC Group.	 6%	2%	108 
Norge	 	Den norske forretning omfatter Get, der udbyder kabel-tv og bredbånd, samt B2B-operatøren TDC Norge. Norge har ansvaret for salg, marketing, kundeservice samt produktfornyelse på det norske marked og har sine egne supportfunktioner.	 12%	11%	908 
Sverige		B2B-aktiviteterne i Sverige er organiseret i tre forretningsområder; netværk, unified communications samt Direct for klart at afspejle kundernes behov og købsadfærd. Sverige har sin egen salgsorganisation og supportfunktioner.	 11%	9%	809 

Vores organisation – cost-centre

	Brands	Beskrivelse	Andel af omsætningen	Andel af drifts-omkostningerne	Medarbejdere (ultimo perioden)
Operations	Dansk Kabel TV 	Operations administrerer en række støttefunktioner såsom it, indkøb, installation og netværk. Operations fokuserer på at etablere Danmarks bedste netværk og løbende at forbedre produktiviteten på tværs af TDC Group og øge kundetilfredsheden med f.eks. forbedret fejlretning og forenklede it-systemer. TDC Group har outsourcet driften af sit mobilnet.			
Channels	 	Channels omfatter alle call-centre og online-afdelinger på tværs af TDC Group samt TDC Butikker. Channels fokuserer på at levere den bedste kundeoplevelse med konstant forbedret indsigt i kundernes behov og ved at implementere bedre planlægning og større fleksibilitet. Channels fokuserer også på at udvide online-salg, service og support. TDC Group har outsourcet sin call centre-supportfunktion.	 2%	52%	5.265 
Hovedkontoret		Hovedkontoret håndterer TDC Groups vigtige stabsyderelser såsom jura og regulering, HR, kommunikation, strategi (inkl. M&A) og finans.			



Som et stort skridt på vejen mod at opfylde 2018-strategien har TDC Group omorganiseret sin danske forretning. Processen blev gennemført den 1. januar 2016. Målet er at skabe de rigtige rammer for at udføre strategien og give kunderne de bedste oplevelser med fokus på fleksibilitet, tættere samarbejde og kundesegmenter. Dette indebærer at dele den danske B2C-enhed i Consumer op i to: Household Brands og Online Brands (de to brands til husstande, YouSee og TDC, vil i 2016 fusionere til et brand kaldet YouSee). Derudover er kundeservice udskilt fra Channels til de kommercielle forretningsenheder og en ny enhed med tværgående kundefokus er blevet etableret.



Resultaterne for 2015

Opfølgning på forventningerne til 2015

TDC Group opfyldte de økonomiske forventninger til 2015 for omsætning og EBITDA. Som vist nedenfor omfattede det en forventet virkeliggørelse af størstedelen af de underliggende antagelser, mens resultatet af nogle få antagelser afveg fra TDC Groups forventninger.

	2015 forventninger	2015 realiseret
Organisk omsætning	-2,5%	-1,9% ✓
EBITDA	≥ 9,8 mia.	9,8 mia. ✓
Anlægs-investeringer	~4,3 mia.	4,5 mia. (✓)
Udbytte pr. aktie	2,50	1,00 ✗

Bedre end forventet

- Lavere negative pengestrømme end forventet til selskabsskatter, hvilket kompenserede EFCF for højere end forventet anlægsinvesteringer
- Ophævelse af en ydelsesbaseret pensionsordning havde en gunstig indvirkning på DKK 34m på posten andre indtægter i TDC Norge

Som forventet

- Lille eller ingen forbrugsvækst i dansk økonomi
- Effekt af regulering på samme niveau som i 2014
- Bruttoavancen fra mobiltjenester i Consumer faldt med 8,2% som følge af år-til-år tab af mobiltale-ARPU og afsmittende effekt fra tab af mobilkunder i hele 2014
- Vækst i bruttoavancen i Danmark fra bredbånd i YouSee opvejet af udfordrende udvikling i TDC-brandet pga. afsmittende effekt fra LRAIC-regulering
- Et fald i bruttoavancen på 15,1% fra fastnettelefon i Danmark på linje med trenden for tidligere år
- Atter vækst i bruttoavancen for tv understøttet af flere abonnenter på TDC TV samt ARPU-stigninger i YouSee
- Stærk EBITDA-vækst i Get på 10,0%
- Jævn EBITDA-udvikling i Sverige målt i lokal valuta
- Besparelser i de organiske driftsomkostninger på 1,4% med en lavere vækstrate end i 2014 (3,4%)

Værre end forventet

- Bruttoavancen i Erhverv faldt med 12,8% på tværs af alle produkter vs. 7,1% i 2014
- NOK/DKK-valutakursen på 0,835 vs. en forventningsforudsætning på 0,85 med en negativ indvirkning på EBITDA med DKK 23m
- Annullering af den resterende 2015-udbyttebetaling pga. et forventet svagt økonomisk resultat i Danmark i 2016

Resultatopgørelse

- Vækst i rapporteret omsætning drevet af erhvervelsen af Get i 2014
- Rapporteret EBITDA på niveau med 2014
- Den danske forretning udfordret, hvilket resulterede i ikke-kontante nedskrivninger for værdiforringelse på DKK 4,6 mia.

	DKKm	Vækst
Omsætning	24.366	4,4%
EBITDA	9.809	0,1%
Årets resultat	-2.384	-173,9%

Omsætning

I 2015 steg TDC Groups rapporterede omsætning med 4,4% eller DKK 1.022m, hvilket skyldtes erhvervelsen af Get (DKK 1.941m). Stigningen blev delvist opvejet af en negativ indvirkning fra regulering og valutakurser. Korrigeret for disse effekter faldt den organiske omsætning med 1,9% eller DKK 473m. Faldet vedrørte hovedsageligt Erhverv og Consumer og blev delvist opvejet af vækst i Get og Sverige.

Bruttoavance

Den rapporterede bruttoavance i TDC Group steg med 2,3% eller DKK 392m i 2015 som følge af erhvervelsen af Get (DKK 1.527m). Den organiske bruttoavance faldt med 4,6% eller DKK 841m som følge af faldende omsætning i Erhverv og Consumer.

Bruttomarginen faldt fra 73,2% i 2014 til 71,8% i 2015, drevet af en ændret produktsammensætning, hvor en større del af omsætningen kom fra områder med lav avance.

Driftsomkostninger¹

Den rapporterede bruttoavance steg med 5,3% eller DKK 387m i 2015 som følge af erhvervelsen af Get (DKK 549m). De organiske driftsomkostninger blev forbedret med 1,4% eller DKK 110m, da besparelser i de danske cost-centre og marketing samt en engangsindtægt på posten andre indtægter i TDC Norge (DKK 34m) blev delvist opvejet af kundeakkvistions- og kundefastholdelsesomkostninger.

EBITDA

Rapporteret EBITDA steg med 0,1% eller DKK 5m i 2015. Organisk EBITDA faldt med 6,9% eller DKK 731m.

¹ Inklusive andre indtægter.

Årets resultat

Årets resultat faldt med DKK 5.612m til et tab på DKK 2.384m. I 2014 var der en gunstig indvirkning pga. en gevinst ved frasalget af TDC Finland (DKK 754m), og i 2015 var der en negativ indvirkning fra nedskrivninger for værdiforringelse efter den årlige test for værdiforringelse af goodwill (DKK 4.618m). Det faldende indtjeningsniveau i de danske forretningsenheder har resulteret i nødvendig nedskrivning af goodwill-beløb fra NTC's erhvervelse af TDC i 2006². Nedskrivningen for værdiforringelse skyldtes primært den negative udvikling og udfordrende forventninger til Erhverv. Derudover har den negative indvirkning af regulering nødvendiggjort en nedskrivning i Wholesale.

Årets resultat fra fortsættende aktiviteter eksklusive særlige poster faldt med 29,1% eller

² Og fusionen af NTC ApS og TDC A/S i 2009.

DKK 1.027m, hovedsageligt pga. højere afskrivninger og amortiseringer efter erhvervelsen af Get (DKK 684m) samt en engangseffekt af udskudte skatteforpligtelser i 2014 fra aktivering af skattemæssige underskud vedrørende TDC Norge (DKK 593m).

Totalindkomst

Totalindkomsten i alt faldt med DKK 3.360m. Faldet i årets resultat på DKK 5.612m blev delvist opvejet af højere anden totalindkomst på DKK 2.252m, der hovedsageligt vedrørte ydelsesbaserede pensionsordninger. Gevinsterne i 2015 og tabene i 2014 vedrørende ydelsesbaserede pensionsordninger skyldtes primært henholdsvis stigninger og fald i diskonteringsfaktoren, da den indregnede pensionsforpligtelse beregnes ved at diskontere de forventede fremtidige pensionsudbetalinger.

Pengestrømme, investeringer og rentebærende nettogæld

	DKKm	Vækst
EFCF	3.227	0,4%
Egenkapital	20.354	9,2%
Rentebærende nettogæld	-26.031	

- Positivt kontant bidrag fra Get
- Lavere betaling af skat pga. lavere skattepligtige indkomst og tilbagebetalt skat i 2015, samt et fald i de negative nettopengestrømme fra særlige poster
- Øget egenkapital og fald i rentebærende nettogæld hovedsageligt pga. udstedelse af hybridobligationer, der behandles som egenkapital i balancen

Anlægsinvesteringer

I 2015 udgjorde anlægsinvesteringer i alt DKK 4.537m, hvilket er en stigning på 16,1% eller DKK 628m og kan henføres til indregningen af Get og øgede it-investeringer. De øgede it-investeringer understøtter den øgede strategiske fokusering på digitalisering. Investeringer i det danske mobilnet faldt i 2015 efter de store investeringer foretaget i 2014 til den landsdækkende opgradering. Fremtidige investeringer vil sikre, at TDC Group opretholder et 'best in class'-mobilnet. Investeringer i 2015 i det danske hybridnet, der omfatter optiske fibre og koaksialkabler, gjorde det muligt at tilbyde danske husstande højere bredbåndshastigheder.

EFCF

Stigningen i EFCF på DKK 13m omfatter et faldende kontant bidrag (EBITDA-anlægsinvesteringer) i Danmark (DKK 1.035m)

og en stigning i Get (DKK 395m). Dette fald blev opvejet af et fald i betalt skat (DKK 414m) pga. lavere skattepligtig indkomst kombineret med tilbagebetalt skat i 2015 vedrørende tidligere år.

EFCF blev gunstigt påvirket (DKK 186m) af lavere negative nettopengestrømme fra særlige poster som følge af færre fratrædelser og transaktionsomkostninger i 2014 vedrørende erhvervelsen af Get.

Egenkapital

I 2015 steg den samlede egenkapital med DKK 1,7 mia. til DKK 20,4 mia. hovedsageligt pga. udstedelsen af hybridobligationer (DKK 5,6 mia.), der behandles som egenkapital i balancen. Denne udvikling blev delvist opvejet af den negative totalindkomst i alt (DKK 2,3 mia.) og udbyttebetalinger (DKK 1,6 mia.).

Rentebærende nettogæld

Den rentebærende nettogæld faldt med DKK 6.893m til DKK 26.031m. TDC's udstedte hybridobligationer på EUR 750m behandles som egenkapital (DKK 5,6 mia.) og er ikke indregnet i rentebærende nettogæld, hvilket var tilfældet med det tidligere bridge-banklån. Hybridkuponbetalinger indregnes direkte i egenkapitalen, når betalingsforpligtelsen opstår, og indregnes i pengestrømsopgørelsen og EFCF, når de udbetales.

Hybridobligationerne tildeles 50% equity-kredit fra ratingbureauer. Korrigeret rentebærende nettogæld beregnes ved at tillægge 50% af hybridkapitalen.

Rentebærende nettogæld udgjorde således DKK 28,8 mia. sammenlignet med DKK 32,9 mia. ultimo 2014.

Faldene i både rentebærende nettogæld og korrigeret rentebærende nettogæld skyldtes hovedsageligt udstedelsen af hybridobligationer samt pengestrømme fra driften, som blev delvist opvejet af udbyttebetalinger.

Refinansiering

I februar 2015 blev bridge-banklånet fra erhvervelsen af Get refinansieret (EUR 1.600m) med en kombination af usikrede senior EMTN-obligationer (EUR 800m, 12 års løbetid og kuponrente på 1,75%) og hybridkapital (EUR 750m, 6 år ikke-konverterbar, 3,5% kuponrente). Obligationen på EUR 800m, der udløb i februar 2015, blev refinansieret med (EUR 650m) banklån og kontanter.

EMTN-obligationen på EUR 274m, der udløb i december 2015, blev refinansieret med banklån og kontanter.

TDC Groups resultat pr. forretningsenhed i 2015

I illustrationen nedenfor vises TDC Groups resultat i 2015 præsenteret i vores sædvanlige rapportering pr. forretningsenhed. Omkostninger i Danmark allokeres ikke, men indregnes i forretningsenheden, der har ansvaret for leverancen, jf. note 2.1 i regnskabet, segmentoplysninger. På de følgende sider er givet en detaljeret beskrivelse af de enkelte forretningsenheders resultat i 2015.

DKKm/ Vækst i lokal valuta		TDC Group										
		Consumer	Erhverv	Wholesale	Cost-centre	Danmark i alt	Get ²	TDC Norge		Sverige		
Omsætning ¹	24.366	11.154	5.922	1.685	473	19.011	2.327	810		2.697		
	+4,4%	-3,3%	-7,2%	-7,9%	+6,3%	-5,0%	+5,2%	-2,3%		+9,3%		
Bruttoavance ¹	17.484	8.413	4.647	1.104	343	14.360	1.820	280		1.033		
	+2,3%	-4,5%	-12,8%	-5,0%	+24,3%	-7,0%	+7,8%	-11,6%		+3,9%		
EBITDA ¹	9.809	7.445	3.664	947	-3.842	8.210	1.153	126		320		
	+0,1%	-5,9%	-16,6%	-4,1%	+6,7%	-10,5%	+10,0%	+6,3%		+1,0%		

¹ Både absolutte tal og vækstrater er eksklusive elimineringer og giver derfor ikke 100%.

² Tallene for vækst viser Gets årsvækst fra 2014 til 2015 baseret på indregning af Get for hele året 2014.

Consumer



- EBITDA faldt med 5,9% i 2015
- Udviklingen vendt i kundebasen for mobiltale
- Høje bredbåndshastigheder på op til 500 Mbit/s
- Lancering af revitaliseret tv-udbud i brands til husstande

DKKm/Vækst

Andel af TDC Group

Omsætning

11.154
-3,3%


EBITDA

7.445
-5,9%

Resultat i 2015

I 2015 faldt Consumers EBITDA med 5,9% eller DKK 469m til DKK 7.445m pga. et tab år-til-år på 3,4% i ARPU fra mobiltale og afsnittende effekt fra tab af mobilkunder i 2014 samt fortsat tab af fastnettelefoni. Faldet på 5,9% var større end EBITDA-faldet i 2014 på 1,1%. Den forværrede udvikling kan hovedsageligt henføres til øgede kundeakquisition- og kundefastholdelsesomkostninger samt færre gebyrer.

Trods det mindre gunstige økonomiske resultat havde Consumer succes med en række strategiske tiltag i 2015:

For det første lykkedes det Consumer at reducere kundeafgangen og vende den negative udvikling i de seneste år for kunder inden for mobiltelefoni. Dette blev opnået ved at tilbyde eksisterende kunder ubegrænset dataforbrug i

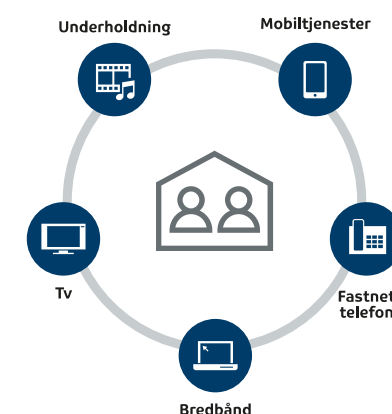
en kampagne lanceret medio 2015 for at fejre det nye mobilnet og ved målrettet opsalg af mobilprodukter til eksisterende tv- og bredbåndskunder, primært i YouSee. YouSee var det mobiltale-brand i Danmark, der opnåede de bedste resultater i 2015 og havde den største andel af 8,0% stigningen i husstande med minimum tre produkter inden for samme brand. Endvidere lanceredes i TDC-brandet i 4. kvartal et nyt fleksibelt fordelsprogram, der giver kunder frihed til at vælge blandt en række forskellige fordele, hvilket sikrer kunderne værdiforøget tjenester.

For det andet er Consumer godt på vej til at revitalisere sit udbud af tv for at imødekomme den stigende efterspørgsel af on demand-tjenester herunder højhastighedsbredbånd. Consumer har foretaget betydelige investeringer i at styrke YouSee og TDC-brands under-

holdningsunivers, og forbruget af indhold og funktionalitet er steget markant i det forløbne år. YouSees kunder nyder godt af bredbåndshastigheder på op til 500 Mbit/s, og gennemsnitshastigheden er steget fra 36 til 88 Mbit/s i 2015. Høje bredbåndshastigheder og et stærkt mobilnet er vigtige komponenter til at levere integrerede løsninger inklusive underholdning til husstande uanset tid, sted og enhed.

Endelig fortsatte Consumers no frills-brand Fullrate i 2015 med at øge sin kundebase ved at tilbyde enkle produkter målrettet det prisbevidste kundesegment, men det sidste kvartal var udfordrende. Telmore stabiliserede imidlertid sin mobilkundebase efter flere år med tab af kunder. Dette blev delvist opnået gennem en god udvikling inden for Telmore Play, hvilket også gav øget kundetilfredshed.

Produkter og løsninger



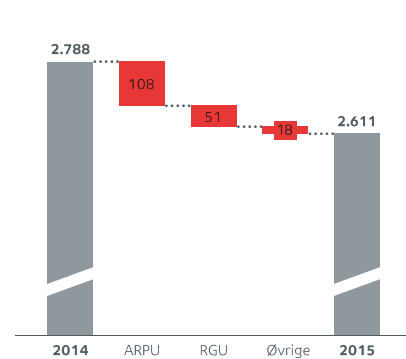
Consumer

Mobiltjenester

- Den rapporterede omsætning fra mobiltjenester i Consumer faldt med 6,3% eller DKK 177m til DKK 2.611m i 2015, hvilket skyldtes lavere ARPU pga. det prisfølsomme marked samt en utilfredsstillende udvikling i kundebasen i 2014
- Udviklingen i Consumers kundebase for mobiltelefoni vendte i 2015 og steg med 25.000. Dette skyldtes hovedsageligt lavere kundeafgang drevet af fastholdelsesinitiativer med produktopgraderinger og kampagnen om ubegrænset databrug til eksisterende kunder
- Efter flere år med stabilt ARPU faldt Consumers mobiltale-ARPU med DKK 4 med stigende tendens resten af året, og blev negativt påvirket af kundemigrering til lavere priser samt krydssalg til eksisterende tv- og bredbåndskunder på linje med vores strategi for husstande. De seneste pristiltag har til dato kun haft en marginal effekt

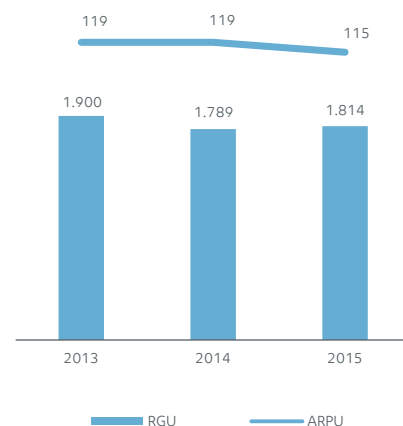
Omsætningsvækst i mobiltjenester

DKKm



Mobiltale, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)

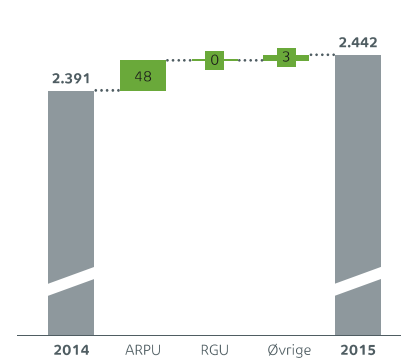


Internet & netværk

- Consumers rapporterede omsætning fra internet & netværk i 2015 steg med 2,1% eller DKK 51m til DKK 2.442m drevet af et højere ARPU
- Consumers bredbåndskundebase faldt med 10.000. For TDC-brandet blev udviklingen forværret med tab af 24.000 bredbåndskunder, da konkurrenterne udnyttede de lavere engrospriser (LRAIC) til at fastsætte lavere detailpriser. Dette blev delvist opvejet af vækst i YouSee. YouSee tiltrak kunder med muligheden for at opnå høje bredbåndshastigheder og værdiforøgende tjenester såsom tv på farten og muligheden for selv at kombinere produkter i løsninger
- Consumers bredbånds-ARPU steg med DKK 4 primært pga. prisstigninger i TDC-brandet og kundernes migrering til højere hastigheder i YouSee

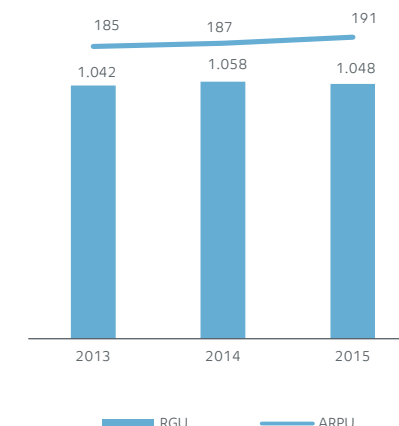
Omsætningsvækst i internet & netværk

DKKm



Bredbånd, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)



Consumer

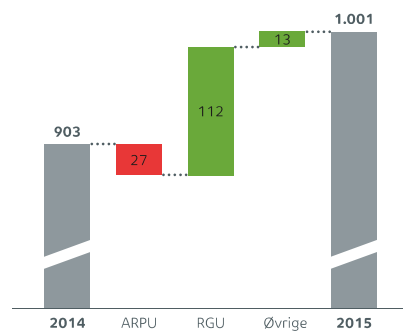
TDC/Fullrate-brand-tv

- Det lykkedes TDC/Fullrate-brand-tv at generere øget vækst i den rapporterede omsætning på i alt 10,9% eller DKK 98m til DKK 1.001m i 2015 drevet af flere kunder
- De 19.000 flere tv-kunder i 2015 kan henføres til pakker med premium indhold til attraktive priser i både TDC- og Fullrate-brandet
- Tv-ARPU for TDC/Fullrate-brandet faldt pga. en ændret produktsammensætning, hvilket kun blev delvist opvejet af nye højere priser fra og med 1. januar 2015¹. ARPU for TDC/Fullrate-tv-brandet faldt med i alt DKK 10 i 2015

¹ 4-8% prisstigning på TDC TV.

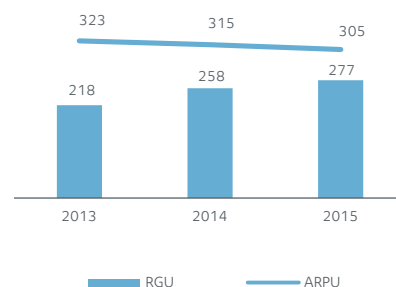
Omsætningsvækst i TDC/Fullrate-tv-brandet

DKKm



TDC/Fullrate-tv-brand, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)



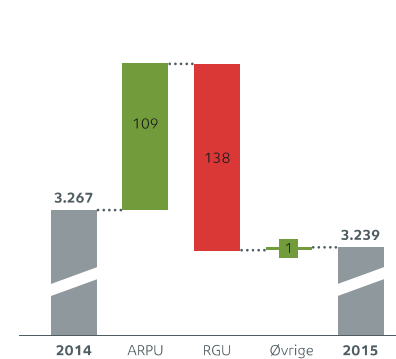
YouSee-brand-tv

- Den rapporterede omsætning fra tv i YouSee faldt med 0,9% eller DKK 28m til DKK 3.239m, hvilket afspejler færre kunder, som blev delvist opvejet af et højere ARPU
- YouSees kundebase faldt med 53.000 abonnenter i 2015 delvist pga. opsigelser fra såvel bolig- og antenneforeninger samt individuelle kunder. YouSee mistede også i 1. kvartal 2015 en antenneforening med lavt ARPU (-14.000). Den samme antenneforening blev genvundet i 2015 med økonomisk virkning fra januar 2016, herunder levering af en fuld tv-pakke i modsætning til tidligere
- YouSees ARPU steg med DKK 8 i 2015 som følge af prisstigninger fra og med 1. januar 2015² med den største indvirkning fra en stor prisændring i den fulde pakke, da den udgør en betydelig del af den samlede kundebase
- Prisstigningerne resulterede som forventet i kundeskit til mindre tv-pakker. Denne nedmigreringseffekt kombineret med det generelt stigende brug af streamingtjenester vs. flow-tv betyder at, der nu er flere kunder, der kun har basis-tv-pakken

² 5-6% prisstigninger på tv-pakker.

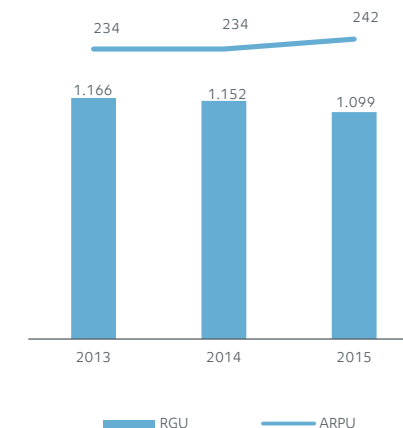
Omsætningsvækst i YouSee-tv-brandet

DKKm



YouSee-tv-brand, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)



Consumer

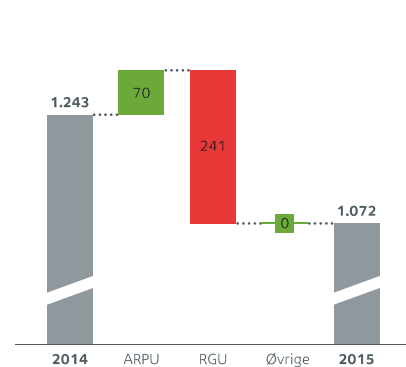
Fastnettelefoni

- Consumers rapporterede omsætning fra fastnettelefoni faldt med 13,8% eller DKK 171m til DKK 1.072m i 2015 pga. tab af kunder
- Faldet på 121.000 i Consumers fastnettelefonikundebase afspejler skiftet til ren mobiltelefoni. Dog var kundeafgangen lavere i 2015 end i 2014
- Prisændringer¹ i TDC-brandet medio 2014 og fra og med 1. januar 2015 resulterede i en ARPU-stigning, som blev delvist opvejet af lavere omsætning fra variabel trafik og større andel af VoIP-kunder. ARPU steg i alt med DKK 8 sammenlignet med 2014

¹ En prisstigning på DKK 15 på abonnementsafgifter omfattende 50% af Consumers fastnettelefonikunder med virkning fra og med 1. juli 2014, og en stigning på DKK 0,08 pr. minut ved opkald fra fastnettelefoner til mobiltelefoner omfattende næsten 90% af Consumers fastnettelefonikunder med virkning fra og med 1. januar 2015.

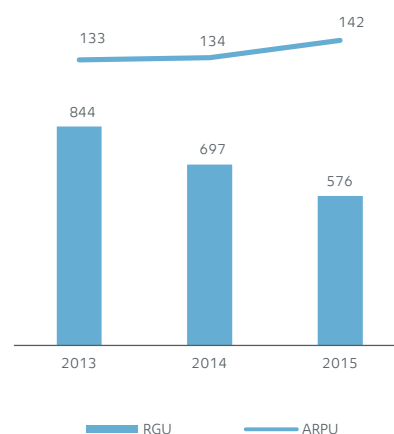
Omsætningsvækst i fastnettelefoni

DKKm



Fastnettelefoni, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)



Øvrige tjenester

- Omsætningen fra øvrige tjenester faldt med 16,4% eller DKK 155m til DKK 789m pga. lavere omsætning fra mobiltelefoner solgt med en positiv avance som følge af mindre salg til tredjepartssælgere samt faldende effekt fra gebyrer

Erhverv



- Utilfredsstillende udvikling med EBITDA-tab på 16,6%
- Markant indvirkning på ARPU fra mobiltale pga. lave priser til SKI-kunder
- Markant forbedring i kundeafgang inden for mobiltelefoni i små og mellemstore virksomheder i andet halvår 2015
- Nedskrivninger for værdiforringelse af goodwill vedrørende Erhverv (DKK 3.900m)

DKKm/Vækst

Andel af TDC Group

Omsætning**5.922**

-7,2%

**EBITDA****3.664**

-16,6%

Resultat i 2015

I 2015 oplevede Erhverv en utilfredsstillende udvikling med et EBITDA-tab på 16,6% eller DKK 731m til DKK 3.664m drevet af intens konkurrence på alle produkter og segmenter samt en forværret udvikling i driftsomkostninger. Udviklingen er ugunstig sammenlignet med 2014 og udgjorde et lavpunkt for resultatet i de seneste år.

På det yderst konkurrenceprægede danske B2B-marked er det endnu ikke lykkedes Erhverv at vende kundernes fokusering fra pris til værdi gennem sammenhængende løsninger.

I segmentet for storkunder har fokuseringen på pris især indvirket på genforhandlingen af aftaler med de største kunder, hvor priserne i den vundne aftale med den offentlige sektor (SKI) i 2. halvår 2014 har haft afsmittende

effekt. SKI-aftalen havde også en direkte negativ indvirkning på omsætningen. For at afhjælpe udviklingen i segmentet for storkunder er Erhverv opsat på at blive en betroet rådgiver med en hensigt om at lægge vægt på løsninger, der opfylder kundernes behov og er værdiskabende. Derudover vil der blive valgt en mere proaktiv tilgang til genforhandlinger.

I segmentet for små og mellemstore virksomheder har der været pres på de højere priser som følge af flere funktionaliteter. Kunderne har tendens til at sammenligne priserne med priserne for mere enkle og billigere produkter på privatmarkedet, hvilket har resulteret i det fortsatte tab af kunder og fald i ARPU. I 2015 udvidede Erhverv sit udbud af værdiskabende produkter til små og mellemstore virksomheder ved at give let adgang til dedikerede teams af account managers og lancere en række værdi-

forøgende tjenester i mobilporteføljen. Den gennemførte transformation for at styrke Erhvervs position på markedet og kundeoplevelser resulterede i betydeligt lavere kundeafgang inden for mobiltale for små og mellemstore virksomheder i andet halvår af 2015. De integrerede kommunikationsløsninger som f.eks. TDC Scale og TDC One fortsatte med at stige.

Den stigende kompleksitet i Erhvervs produkter og processer har længe været en udfordring og har haft en ugunstig indvirkning på kundetilfredsheden for eksempel pga. manglende gennemsigtighed i fakturaer. En vigtig del af strategien for at forbedre kundetilfredsheden og Erhvervs resultat relaterer sig derfor til at forenkle både produkter og processer og således levere avancerede løsninger på en mere enkel måde.

Produkter og løsninger



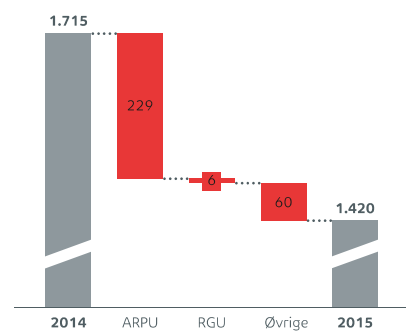
Erhverv

Mobiltjenester

- Den rapporterede omsætning fra mobiltjenester i Erhverv faldt med 17,2% eller DKK 295m til DKK 1.420m i 2015 pga. et fald i ARPU på DKK 24 eller 15,3%. Udviklingen kan henføres til genforhandlinger i segmenterne for storkunder (inklusive SKI) og fortsat priskonkurrence i segmentet for små kunder. Omsætningen fra mobilbredbånd faldt også i 2015
- Erhverv havde et nettotab på 15.000 mobiltalekunder i 2015 pga. tab af små og mellemstore erhvervskunder, hvilket kun delvist blev opvejet af et stigende antal kunder i den offentlige sektor
- I 2015 blev kundeafgang inden for mobiltale for små og mellemstore virksomheder væsentligt forbedret ansporet af introduktionen af en ny mobilportefølje, der sikrer kunderne værdiforøgende tjenester

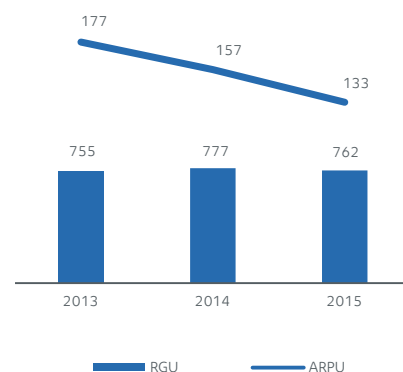
Omsætningsvækst i mobiltjenester

DKKm



Mobiltale, ARPU og RGU'er

DKK pr. måned/('000)

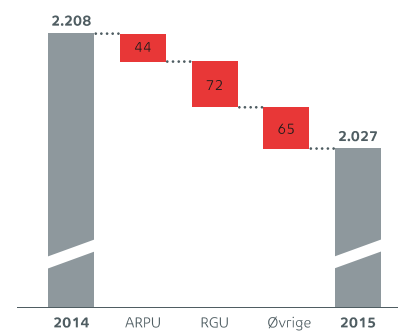


Internet & netværk

- Erhvervs rapporterede omsætning fra internet & netværk faldt med 8,2% eller DKK 181m til DKK 2.027m i 2015. Faldet i omsætningen kan henføres til bredbånd og anden omsætning fra fiber- og datatilslutninger
- Omsætningen fra bredbånd blev negativt påvirket af færre kunder kombineret med et fald i ARPU på DKK 16 som følge af migrering af kunder fra traditionelle bredbåndsprøder med høj ARPU samt prispress i forbindelse med genforhandling af aftaler
- Tabt omsætning fra internet & netværk blev delvist opvejet af vækst på 2,6% eller DKK 12m i TDC Hosting

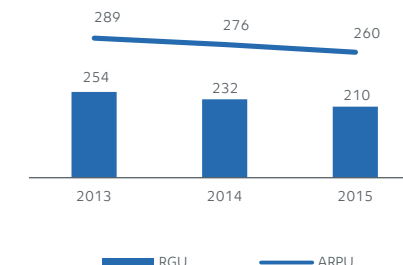
Omsætningsvækst i internet & netværk

DKKm



Bredbånd, ARPU og RGU'er

DKK pr. måned/('000)



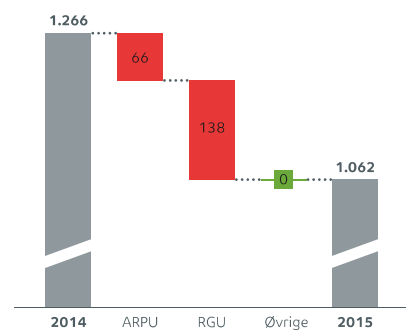
Erhverv

Fastnettelefoni

- Erhvervs rapporterede omsætning fra fastnettelefoni faldt med 16,1% eller DKK 204m til DKK 1.062m i 2015, hvilket kan henføres til fald i ARPU og kundebasen. Faldet i omsætningen var mere udtalt end i 2014
- Faldet i antallet af kunder på 40.000 skyldtes det generelt faldende marked for fastnettelefoni
- Faldet i ARPU for fastnettelefoni på DKK 18 blev negativt påvirket af genforhandlede SKI-aftaler og blev kun delvist opvejet af fortsat vækst i den høje ARPU fra de integrerede løsninger TDC One og TDC Scale

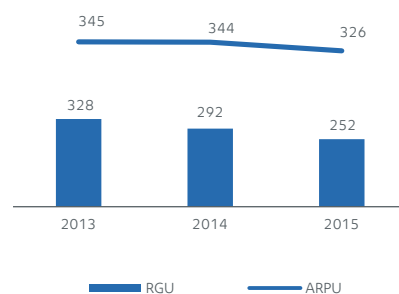
Omsætningsvækst i fastnettelefoni

DKKm



Fastnettelefoni, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)



Øvrige tjenester

- NetDesign er den største it-rådgiver og netværksintegrator i Danmark. NetDesign leverer kundespecifikke it- og end-to-end-kommunikationsløsninger sammen med et avanceret servicekoncept til danske virksomheder. I 2015 forbedredes NetDesigns omsætning med 13,7% eller DKK 113m til DKK 936m. Væksten kan udelukkende henføres til salg af hardware og software med lav avance, hvilket resulterede i en negativ udvikling i bruttoavancen, da de dermed forbundne omkostninger steg mere
- Omsætning fra salg af mobiltelefoner i Erhverv steg som følge af salg til partnere og øget salg af iPhones og iPads

Wholesale



- EBITDA faldt med 4,1% i 2015 som følge af regulerede prisjusteringer og prispres
- Stigning i kundebaserne for såvel mobiltjenester og bredbånd
- Tabet af en stor MVNO-kontrakt i Wholesale med økonomisk effekt fra 2016
- Nedskrivninger for værdiforringelse af goodwill vedrørende Wholesale (DKK 572m)

Resultat i 2015

Wholesale rapporterede et fald i EBITDA på 4,1% eller DKK 41m til DKK 947m i 2015 pga. det generelle prispres og regulerede prisjusteringer. Dette blev delvist opvejet af en forbedring i driftsomkostningerne.

Prispresset skyldtes det meget konkurrenceprægede danske marked, hvor engroskunder sammenligner priser med de forskellige udbud på privatmarkedet. Denne fokusering på pris havde en negativ indvirkning på genforhandlingen af aftaler i 2015 og resulterede i lavere ARPU for alle produkter. Prispresset resulterede også i tab af store MVNO-kontrakter, den ene pr. 1. januar 2015 og den anden med økonomisk virkning pr. 1. januar 2016.

I 2015 var 37% af Wholesales omsætning reguleret. De regulerede prisjusteringer havde indvirkning på flere af Wholesales produkter. De indenlandske produkter mobiltjenester, internet og fastnettelefoni reguleres delvist gennem mobiltermineringspriser og LRAIC-modellen. I 2015 havde LRAIC-reguleringen en betydelig indvirkning på ARPU for bredbånd, idet BSA-priserne blev væsentligt reduceret. I den internationale engrosforretning reguleres roaming af EU.

Da Wholesales produktudbud spænder fra simpel adgang til netværk til pakker med fuld service, kan løsningerne afstemmes efter kunders behov, f.eks. inden for internet fra leje af rå kobber til det komplette bredbåndsprodukt omfattende internetadgang, trafik og udstyr.

Med en servicetransformation vil det strategiske fokus være på at flytte porteføljen fra enkel adgang til mere værdibaserede produkter og tillægsydelser. Wholesale valgte derfor en mere proaktiv tilgang til genforhandling af aftaler i 2015 med større fokus på værdiskabelse for kunderne. Dette fokus fastholdes i 2016.

Produkter og løsninger



DKKm/Vækst

Andel af TDC Group

Omsætning

1.685
-7,9%


EBITDA

947
-4,1%

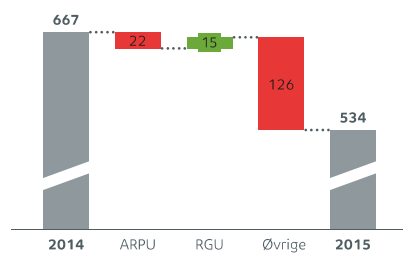
Wholesale

Mobiltjenester

- Wholesales rapporterede omsætning fra mobiltjenester faldt med 19,9% eller DKK 133m til DKK 534m i 2015. Faldet skyldtes primært tabet af en stor MVNO-kontrakt pr. 1. januar 2015 og et fald i samtrafik pga. regulerede MTR-justeringer, primært SMS-beskeder uden indvirkning på bruttoavancen
- ARPU faldt med DKK 9 drevet af prispres og et skift i sammensætningen af kunder, hvor nye kunder generelt starter på et lavere ARPU-niveau
- Kundebasen steg med 18.000 gunstigt påvirket af tjenesteudbyderes vellykkede kampagner

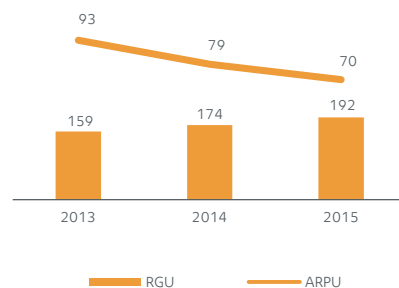
Omsætningsvækst i mobiltjenester

DKKm



Mobiltale, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)

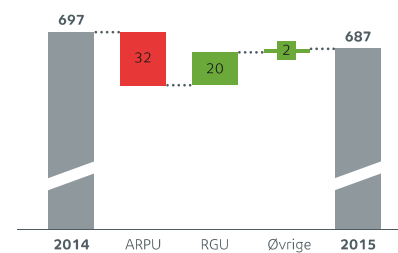


Internet & netværk

- Wholesales rapporterede omsætning fra internet & netværk faldt med 1,4% eller DKK 10m til DKK 687m i 2015, hvilket skyldtes et fald i omsætningen fra bredbånd, som blev delvist opvejet af en stigning i international kapacitet
- Faldet inden for bredbånd skyldtes et fald i ARPU, der blev påvirket af regulerede prisjusteringer (LRAIC) med lavere BSA-priser. Dog blev dette delvist modsvaret af et stigende antal branchesalgskunder (20.000) efter gunstig indvirkning fra engroskunders vellykkede kampagner
- Omsætningen fra international kapacitet steg, men kun med begrænset indvirkning på bruttoavancen pga. prispres og en ændret produktsammensætning til fordel for produkter med lav avance

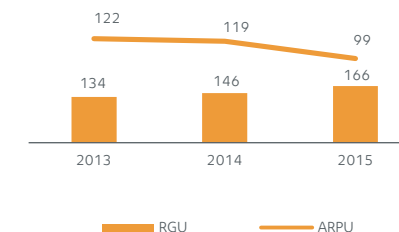
Omsætningsvækst i internet & netværk

DKKm



Bredbånd, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/('000)



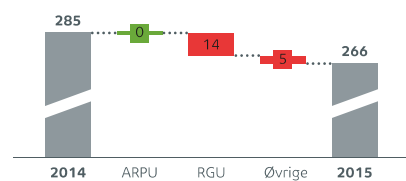
Wholesale

Fastnettelefoni

- Wholesales rapporterede omsætning fra fastnettelefoni faldt med 6,7% eller DKK 19m til DKK 266m i 2015 primært pga. tab af tjenesteudbyderkunder
- Tabet af 15.000 kunder fra tjenesteudbydere var på linje med tabet i 2014 og skyldtes det fortsatte fald på markedet for fastnettelefoni
- Et fald i anden omsætning kan henføres til indenlandsk samtrafik, der blev negativt påvirket af regulering og mindre trafik
- ARPU forblev uændret sammenlignet med 2014

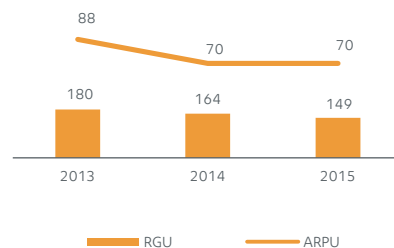
Omsætningsvækst i fastnettelefoni

DKKm



Fastnettelefoni, ARPU og RGUer

DKK pr. måned/(‘000)



Cost-centre



- Besparelser på 4,8% i driftsomkostninger i cost-centrene
- Ventetider og adgang til support for kunderne blev forbedret i 2015
- Øget produktivitet og færre fejl gav færre omkostninger og antal timer brugt til fejlhåndtering
- 46 færre fuldtidsbeskæftigede medarbejdere i cost-centrene sammenlignet med 2014 drevet af Operations, men delvist opvejet af flere ansatte i kunde-service for at opfylde salgssambitionen

DKKm/Vækst

Andel af TDC Group

Drifts-
omkostninger
-4.185
4,8%

52%

EBITDA

-3.842
6,7%

Resultat i 2015

I 2015 fortsatte TDC Group med at øge effektiviteten og fastholde sin fokusering på at optimere processerne, hvilket resulterede i en forbedring i driftsomkostningerne¹ i cost-centre på 4,8% eller DKK 210m. Når der ses bort fra den positive engangseffekt af den strategiske gennemgang i 4. kvartal 2014, var besparelserne på niveau med 2014. Bruttoavancen fra cost-centrene forbedredes med 24,3% eller DKK 67m som følge af flere installationsaktiviteter i Dansk Kabel TV og drift services. Dette resulterede i en stigning i EBITDA på 6,7% eller DKK 277m i cost-centrene i 2015.

Den stærke udvikling med reducerede omkostninger i cost-centrene på tværs af alle kategorier kan henføres til en række vellykkede fokuserede tiltag.

¹ Inklusive andre indtægter.

For det første muliggjorde strukturerede og fokuserede genforhandlinger af aftaler besparelser i større kontrakter, herunder en forbedret kontrakt for mobildrift samt it-serviceaftaler.

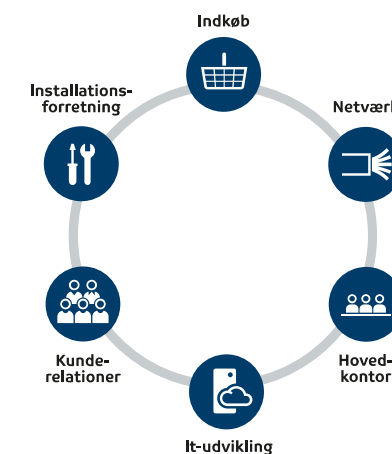
For det andet reducerede flere tiltag i installationsforretningen med fokus på kundetilfredshed og driftsoptimering antallet af fejl med 10,6% hos kunderne og antallet af fejlretningstimer med 9,6% i 2015. Det medførte mindre tid allokert internt til fejlhåndtering samt mindre behov for eksterne entreprenører. Analysen vedrørende outsourcing af installationsforretningen blev færdiggjort primo 2015, og der blev underskrevet en konkurrencedygtig intern aftale med TDC Groups fagforening. Aftalen banede vejen for hjemtagning af installationsopgaver fra en ekstern partner.

For det tredje blev der opnået yderligere omkostningsbesparelser i cost-centrene som følge af facility management-tiltag og mindre strømforbrug pga. en lavere enhedsomkostning samt mildt sommervejr.

Effektiviteten blev også forbedret i kundesupport trods flere opkald. Outsourcing af kundesupport ultimo 2014 viste positive resultater i 2015 med en væsentligt forbedret præstation. Ventetider for kunderne² faldt fra 31,1% i 2014 til 4,4% i 2015, og tilgængeligheden på tværs af kontakthænder blev forbedret med 30,0% i 2015. For at sikre fremtidige effektivitetsforbedringer og økonomiske besparelser investerede TDC Group i 2015 i 'end to end lean-projekter' og vil fortsætte med dette i 2016.

² Antallet af kunder der venter i kø i mere end 3 minutter, når de ringer til kundesupport.

Cost-centre-aktiviteter



Norge



- Get leverede stærk EBITDA-vækst på 10,0% i lokal valuta
- TDC Norge havde faldende indtjening; omstrukturingsplan igangsat
- Get modtog prisen for årets bredbåndsudbydere

Resultat i 2015

Det rapporterede EBITDA i Norge steg i 2015 med NOK 1.184m til NOK 1.533m drevet af erhvervelsen af Get i 2014². EBITDA i Norge steg med 9,7% eller NOK 135m baseret på indregning af Get for et helt år i 2014.

Get

I 2015 havde Get endnu et år med stor fremgang og stærk vækst i organisk EBITDA på 10,0% i lokal valuta med en stigning på NOK 126m til NOK 1.380m. Det blev drevet af flere kunder med større udbredelse af bredbånd og højere tv-ARPU.

På det norske B2C-marked er Get den næststørste tv- og bredbåndsskoperator. I 2015 lykkedes det Get at øge sine markedsandele på tv-

og bredbåndsmarkederne og samtidigt øge ARPU for husstande med 4% år-til-år. I syv på hinanden følgende år har Get leveret den stærkeste vækst i antallet af bredbåndskunder af alle bredbåndsudbydere i Norge³.

Get er fast besluttet på at levere de bedste kundeoplevelser og løsninger i en stadig mere kompleks digital verden. I 2015 blev dette mål understøttet af flere lanceringer af værdiforøgende tjenester, der styrkede Gets udbud til de norske husstande. Som de første i verden inkluderede Get ubegrænset opbevaring i skyen i alle bredbåndsskaber. Get lancerede også streaming af musik og tv-indhold på farten for alle kunder.

Get modtog en række priser i 2015 for sine

innovative tjenester bl.a. 'Broadband Provider of the Year' ved 'Tek Awards 2015' uddelingen⁴ og to priser for innovation på tværs af brancher (Farmandprisen⁵) for Get tv-app og det mest innovative website.

TDC Norge

På B2B-markedet steg TDC Norges rapporterede EBITDA med NOK 9m eller 6,3%. EBITDA blev boostet af en engangseffekt fra afvikling af en ydelsesbaseret pensionsordning, som blev delvist opvejet af engangseffekt på transmissionsomkostninger i 2014. Korrigeret herfor faldt EBITDA med skuffende 12,5% eller NOK 18m. TDC Norge har iværksat en proaktiv omstrukturingsplan, herunder omkostningsbesparelser og en fornyet produktportefølje for at prioritere produkter med højere bruttoavance.

DKKm/Vækst

Omsætning

3.131
3,0%¹

EBITDA

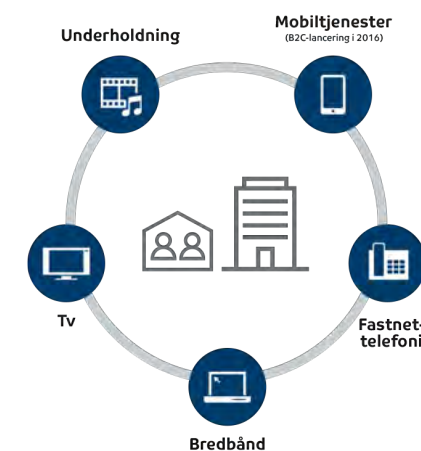
1.279
9,7%¹

Andel af TDC Group



¹ Vækstrater i lokal valuta og baseret på at Get var fuldt inkluderet i 2014.

Produkter og løsninger



² Get er inkluderet i TDC's tal for 2014 med to måneder og for hele året i 2015.

³ Ifølge Norwegian Communication Authorities (de norske kommunikationsmyndigheder), maj 2015.

⁴ www.tek.no er Norges største website for forbrugerteknologi.

⁵ www.farmandprisen.no.

Norge

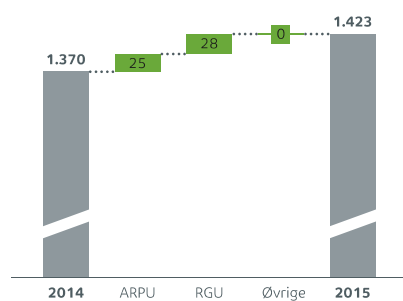
Tv i Get

- Gets rapporterede omsætning fra tv i 2015 steg med 3,9% eller NOK 53m til NOK 1.423m, drevet af højere ARPU og flere kunder
- Get øgede sin kundebase med 6.000 kunder. Udviklingen kan henføres til både organisk vækst i antallet af kunder og større geografisk udbredelse
- Tv-ARPU steg med NOK 6 som følge af højere abonnementsafgifter fra og med 1. januar 2015
- Fra 1. halvår 2014 til 1. halvår 2015 øgede Get sin markedsandel på tv med 0,5 procentpoint til 19% af alle tv-abonnenter i Norge. I samme periode øgede Get sin markedsandel på kabel-tv med 0,7 procentpoint til 43% af alle kabel-tv-abonnenter¹

¹ De norske kommunikationsmyndigheder, første halvår 2015.

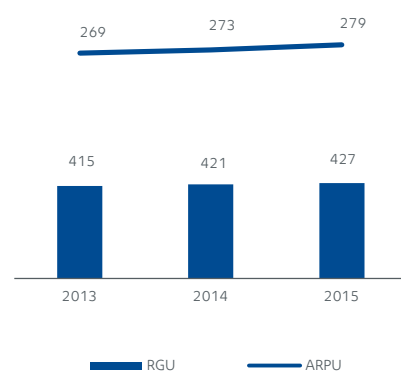
Omsætningsvækst i tv

NOKm



Tv, ARPU og RGUer

NOK pr. måned/('000)



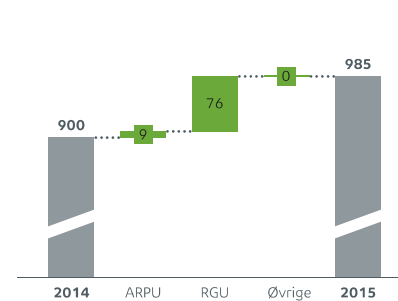
Bredbånd i Get

- Gets rapporterede omsætning fra bredbånd steg med hele 9,4% eller NOK 85m til NOK 985m i 2015 pga. Gets vellykkede udvidelse af sin kundebase
- Stor vækst i antallet af bredbåndskunder på 27.000 resulterede i en stigning på 5,0 procentpoint i udbredelsen af bredbånd til 81% af alle tv-kunder. Get tiltrak flere kunder med udbud af bredbånd med høj hastighed og værdiforøgende tjenester såsom ubegrænset opbevaring i skyen
- ARPU for bredbånd steg med NOK 3 drevet af migrering af kunder til højere hastigheder samt opsalg
- Fra 1. halvår 2014 til 1. halvår 2015 øgede Get sin markedsandel på bredbånd med 1,4 procentpoint til 17% af alle bredbåndsabonnenter i B2C-markedet.²

² De norske kommunikationsmyndigheder, første halvår 2015.

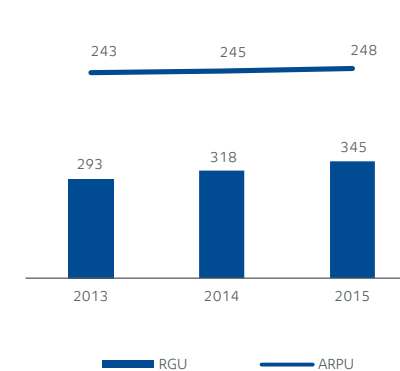
Omsætningsvækst i bredbånd

NOKm



Bredbånd, ARPU og RGUer

NOK pr. måned/('000)



Sverige



- Omsætningen steg med 9,3% i 2015
- Vellykket salg af integrerede løsninger med flere store vundne kontrakter
- Stor vækst i mobilabonnementer på 57.000 (56,4%)
- Vellykket migrering af størstedelen af mobilkunderne til ny MVNO-kontrakt
- EBITDA-vækst på 1,0%, dog med stærkere underliggende resultat
- Strategisk gennemgang af Sverige igangsæt

DKKm/Vækst

Andel af TDC Group

Omsætning

2.697
9,3%¹


EBITDA

320
1,0%¹
¹ Vækstrater i lokal valuta.

Resultat i 2015

I 2015 opnåede Sverige atter vækst i omsætningen med en omsætning i lokal valuta på i alt SEK 3.381m. Den stærke stigning på 9,3% udgør en betydelig forbedring sammenlignet med et fald på 1,3% i 2014.

EBITDA steg med beskedne 1,0%, dog var den underliggende EBITDA-vækst stærkere, når den korrigeres for den negative indvirkning fra tabet af en stor kunde i andet halvår 2014 og en engangseffekt på SEK 18m i transmissionsomkostninger i 1. kvartal 2014.

Det bedre resultat i Sverige kan henføres til vellykket salg af integrerede kommunikationsløsninger med et miks af operatør- og integratortjenester, som blev yderligere styrket med erhvervelsen af Viridis i oktober 2014. Med

denne produktsammensætning kan Sverige tilbyde løsninger inden for unified communications, der inkluderer fastnet- og mobiltjenester, samt netværk, der inkluderer IP-VPN-tilslutninger. I 2015 udbød Sverige også mere servicebaserede produkter som f.eks. konceptet Network-as-a-Service, som resulterede i flere store ordre. Et koncept der servicerer kunderne med end-to-end-netværkstjenester, da Sverige både ejer og administrerer kundernes interne og eksterne net.

Ved at fokusere på integrerede og end-to-end-serviceydelser er det lykkedes at udvide kundernes fokusering på pris alene til også at omfatte værdiforøgende løsninger.

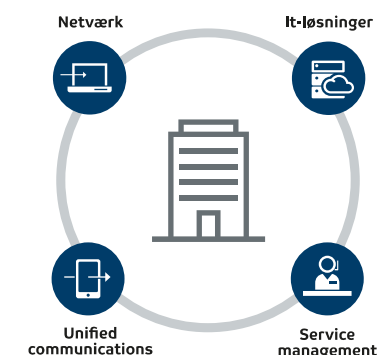
Inden for operatørtjenester opnåede Sverige stærk vækst i abonnementer på mobiltjenester

og en større markedsandel. Antallet af mobilabonnementer steg med det øgede salg af integrerede løsninger, idet mobilabonnementer hovedsageligt sælges samlet inde for unified communications.

Sverige er den største B2B-MVNO-operatør på det svenske mobilmarked og ved at underskrive en ny MVNO-aftale med TeliaSonera i 2015 sikrede selskabet sig evnen til fortsat at levere serviceydelser af høj kvalitet på 2G-, 3G- og 4G-mobilnettene. Ved udgangen af 2015 var størstedelen af mobilkunderne migreret.

I integratortorretningen bidrog især projektsalg og serviceaftaler inden for salg af netværk samt hardware med lav avance til omsætningsvæksten.

Produkter og løsninger



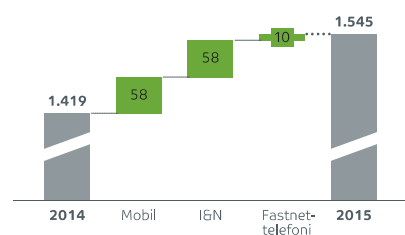
Sverige

Operatørforretningen

- Rapporteret omsætning fra operatørforretningen steg med 8,9% som følge af vækst inden for alle produktområder
- Rapporteret omsætning fra mobiltjenester steg med 37,4% i lokal valuta pga. stærk vækst i antallet af mobilabonnementer (57.000) ansporet af øget salg af integrerede løsninger med mobiltjenester inkluderet
- ARPU for mobiltelefoni blev negativt påvirket af priskonkurrence for både nye og genforhandlede kontrakter samt stor tilgang af kunder i den offentlige sektor med lavere ARPU
- IP-VPN genererede en stigning på 6,6% i omsætningen for internet & netværk som følge af vækst i antallet af tilslutninger trods hård konkurrence
- Vækst i antallet af tilslutninger til fastnettelefoni med lav avance udløste en lille stigning i omsætningen fra fastnettelefoni

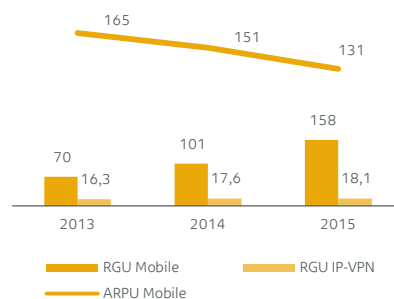
Omsætningsvækst i operatørforretningen

SEKm



ARPU og RGU'er for Mobil og IP-VPN

SEK pr. måned/('000)

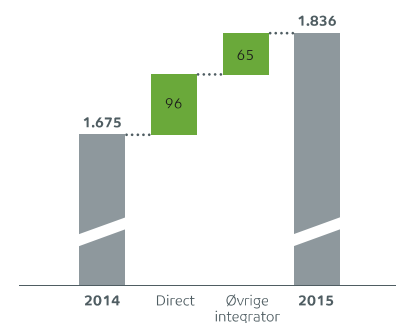


Integratorforretningen

- Rapporteret omsætning fra integratorforretningen steg med 9,6% efter vækst i Direct og netværksløsninger
- Væksten i Direct forretningen havde begrænset indvirkning på bruttoavancen, da det hovedsageligt vedrørte salg af hardware med lav avance
- Øget omsætning fra netværksløsninger relaterede hovedsageligt til projekter og serviceaftaler

Omsætningsvækst i integratorforretningen

SEKm



A photograph of two male rowers in a double scull on a body of water. They are wearing white and red athletic gear with 'DANMARK' visible. The rowers are captured in a powerful stroke, with water splashing around their oars. In the foreground, a red buoy floats on the water. The background shows a line of green trees. A large red graphic overlay, consisting of a semi-transparent red shape, covers the right side of the image.

Fremtidsudsigterne

Udførelsen af strategien udfordret i 2015

Med sin seneste treårige strategiplan op til 2015 søgte TDC Group at forbedre sit økonomiske resultat og driftsresultat med en række tiltag, der omfattede hele koncernen. Disse tiltag centrerede om en forbedret kundeservice; udvikle komplementære vækstmuligheder; opdatere platforme og optimere stordriftsfordele; samt opnå bedre ansvarsfordeling og teamwork blandt medarbejderne.

Med disse mål for øje har TDC Group dog måttet reagere på udfordrende udviklinger i markedet. I Erhverv har ARPU været under betydeligt pres fra såvel genforhandling af aftaler og konkurrerende tilbud til privatforbrugere. Genforhandlede aftaler med store kunder i den offentlige sektor (f.eks. SKI) resulterede i priser, der ikke kan generere tilstrækkelig rentabilitet uden væsentligt at sænke kvaliteten af service.

I Consumer fortsætter kunderne med i stort antal at fravælge deres fastnetabonnement og migrere til ren mobiltelefoni. Den intense pris-konkurrence i mobilsegmentet har gjort Danmark til et af de mest konkurrenceprægede markeder i verden med nogle af de laveste priser i EU.

TDC Groups resultat blev også presset af regulering i denne periode, herunder indvirkningen fra satserne for mobilroaming og reducerede priser for bredbåndsprodukter til engroskunder.

Dette miljø med intens priskonkurrence sammenholdt med regulatoriske påbud har resulteret i faldende overskud i kerneforretningen på det danske marked.

Det er ikke alle TDC Groups udfordringer, der er eksterne. Mange af de faktorer, der har haft en negativ indvirkning på resultatet, skyldes interne problemer, der ikke tidligere er taget hånd om. Hvis ikke de bremses, kan interne faktorer underminere TDC Groups mål at være den førende leverandør af sammenhængende løsninger til private husstande og virksomheder. TDC Group er derfor fast besluttet på at transformere alle resterende elementer af en førsteoperatørs mindset til fuldt ud at fokusere på kunderne. Koncernen agter at opnå dette ved at levere sammenhængende, teknologineutrale løsninger til kunderne og samtidig eliminere alle rester af forretningsmæssig silo-tilgang til forretningsenheder og produktudvikling. I stedet for at udvikle utallige egne løsninger vil TDC Group også forfølge forenklede og gentagelige løsninger i samarbejde med tredjeparter.

Derudover vil TDC Group fundamentalt mobilisere sine ressourcer til væsentligt at forbedre og rette sit image op i de markeder, hvor koncernen opererer, for at understøtte sine ambitioner om at være den førende leverandør af kommunikations- og underholdningsløsninger.

Forandringer i TDC Group



Strategiske fokusområder i 2016 og fremover

Det er TDC Groups ambition at levere førende kommunikations- og hjemmeunderholdningsløsninger på sine kernemarkeder. For at realisere dette mål strammer TDC Group sin strategiplan op og skærper sit fokus på at gennemføre en ændret 2016-2018 strategi, der er centreret om at levere den bedste kundetilfredshed samt forbedre trenden mod EBITDA- og pengestrømsvækst i 2018.

Den nye strategivision afspejler det styrende princip: "Altid enklere og bedre". Princippet beskriver, hvordan TDC Group vil interagere med sine kunder, bl.a. med en fast beslutning om at differentiere sig på et meget konkurrencepræget marked ved at levere et centralt sæt af løfter til kunderne: Bedre forbindelser, bedre løsninger og bedre kundeoplevelser.

"Altid enklere og bedre" beskriver også de måder, hvorpå TDC Group organiserer sig og søger at drive en strømnet forretning. TDC Group har fornylig omorganiseret sin danske forretning for at skærpe sit fokus på at levere en bedre kundeoplevelse. Med en simplificeret driftsmodel for såvel B2C- og B2B-kunder vil vi optimere vores investeringer og markedsføringsomkostninger samt opnå mindre kompleksitet og overlappning. På grund af simplificeringsprogrammet, der omfatter hele selskabet, forventer TDC Group at komme ud af projektet med et betydeligt lavere niveau for driftsomkostningerne.

Altid enklere og bedre



Bedre forbindelser

- TDC Group vil udnytte sit verdensklasses mobilnet og accelerere opgraderingen af sit kabelnet til markedsførende hastigheder på 1 gigabit
- TDC Group vil booste det landsdækkende kobbernet med teknologier såsom vectoring og undgå investeringer i overlappende infrastruktur
- TDC Groups kunder, både erhvervs-kunder og private, vil nyde godt af den bedste, allestedsnærværende bredbåndstilslutning – uanset typen af netværk



Bedre løsninger

- Ved at samle de bedste B2C-tjenester i Danmark vil kunderne nyde godt af en vifte af sammenhængende serviceydelser – leveret med en ensartet go to market-strategi
- Enkel og digital tilgang til marketing, salg og service, der er let at bruge
- Lancering af Get mobil i 2016
- Fokuserer på at mindske kompleksiteten i produktporteføljen i B2B-divisionen. Kunderne vil nyde godt af mere standardiserede produkter og mere klart definerede tilbud



Bedre kundeoplevelser

- TDC Group vil gøre brug af bedre kundeindsigt til proaktivt at forme sine tiltag inden for produktudvikling samt øge digitaliseringen af kundeserviceoplevelsen
- Ved at fokusere på omfattende kundefokuserede rejser vil TDC Group reducere kundefølg, skabe øget kundeloyalitet, øge mulighederne for krydssalg og opsalg samt forbedre kundetilfredshedsscoren
- Differentieret kundeservice, herunder 24/7 adgang til call-centret, vil forbedre TDC Groups kundeoplevelser



Enklere og digital forretningsmodel

- Enklere B2B-drift
- Trimme for at investere
- Forenkede og standardiserede processer
- Omkostningseffektivt fokus på online-tjenester
- It-konsolidering
- Optimering af anlægsinvesteringer

Den bedste kundetilfredshed

Den bedste generering af pengestrømme

Finansielle forventninger og strategisk ambition

Forventninger til 2016



Ambitioner for 2018



Forudsætninger

- Effekten af regulering forventes at være på samme niveau som i 2015
- Høje et-cifrede EBITDA-vækstrater i Norge og Sverige
- Betydeligt EBITDA-fald i Erhverv, dog lavere end i 2015
- Lavere år-til-år fald i Consumers mobiltjenester da trykket på ARPU er lettet efter de seneste prisstigninger i markedet
- Negativ indvirkning fra tab af en stor MVNO-aftale i Wholesale
- Forringet bruttoavance for tv i Consumer pga. mindre prisstigninger end i 2015
- Forringet bruttoavance for bredbånd i Consumer pga. øget konkurrence
- Uændret tab år-til-år fra fastnettelefoni i Consumer
- Faldende non service-omsætning i Consumer
- Højere nettorenteomkostninger efter finansieringen til erhvervsdelen af Get
- Uændret udvikling i betalt skat
- Stigende kontante anlægsinvesteringer pga. en anden timing i betaling og forventet mobillicensafgift (1800 MHz)

Forudsætninger

- Faldende regulatorisk indvirkning sammenlignet med niveauet i 2015
- Fortsat stor vækst i Get og i Sverige
- Forbedret udvikling i Erhverv sammenlignet med niveauet for 2015
- Positiv bruttoavancebidrag fra mobiltjenester i Consumer efter stabilisering af ARPU
- Reduceret fald i bruttoavancen fra fastnettelefoni i Consumer
- Betydelige driftsomkostningsbesparelser; driftsomkostninger i 2018 DKK 600m-700m lavere end niveauet i 2015
- Lille fald i negative pengestrømme fra anlægsinvesteringer
- Forbedret EFCF i 2018 drevet af øget EBITDA, lavere niveau for anlægsinvesteringer og lavere negative pengestrømme fra særlige poster
- TDC Group vil tilbyde bredbåndsadgang på 1 Gbit/s til halvdelen af alle danske husstande
- Udbredelsen af den samlede pakke (tv+bredbånd+mobiltale) til husstande vil stige fra 249.000 i 2015 til 450.000 i 2018

Kort- og langsigtede risikofaktorer

Risikovurdering

TDC Group stilles over for både interne risici såsom operationelle risici og eksterne risici såsom markedsrelaterede og regulatoriske risici. Den generelle risikostyring er integreret i TDC Groups forretningsdrift.

Som led i processen for vurdering af de fremtidige forventninger foretages der på årsbasis en omfattende risikovurdering, hvor forretningsenheder og koncernfunktioner identificerer alle væsentlige risici.

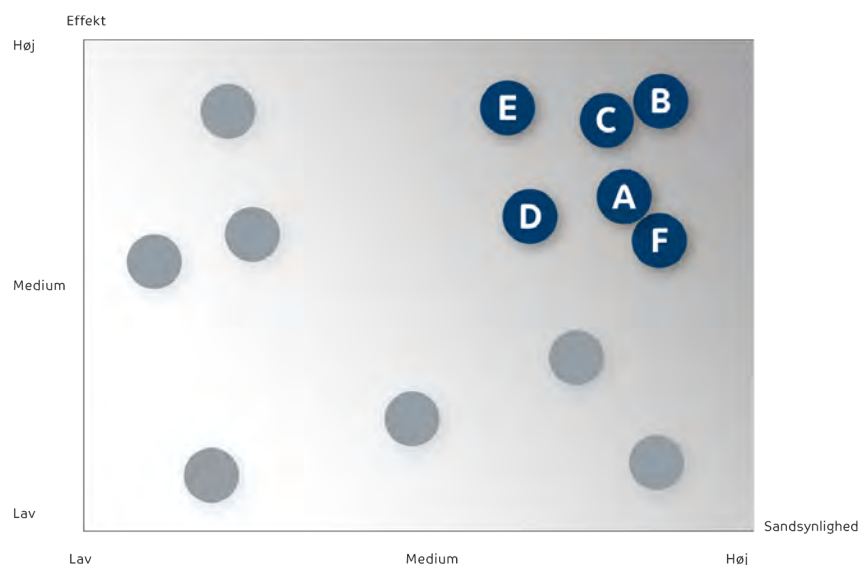
Dernæst konsolideres og evalueres risiciene på koncernniveau og indsættes i et heat map baseret på deres potentielle effekt og sandsynlighed, som derefter rapporteres til Bestyrelsen. Til højre er en illustration af TDC Groups heat map. Ansvar fastlægges for væsentlige risici, og der opstilles afbødende tiltag, som følges.

Se også følgende noter til koncernregnskabet: note 3.6 om hensatte forpligtelser, note 3.8 om pensionsforpligtelser, note 4.5 om finansielle risici og note 6.6 om eventualforpligtelser.

Oplysninger om fremtiden er i sagens natur forbundet med visse risici og usikkerheder. Risici, som TDC Group på nuværende tidspunkt ikke er bekendt med eller vurderer som uvæsentlige, kan også påvirke TDC Groups forretning, finansielle stilling og driftsresultat negativt.

Heat map for TDC Group

Illustrationen nedenfor viser de seks nøglerisici og andre risici, der kan indvirke på TDC Groups pengestrøm på kort sigt. De vigtigste risici er nærmere beskrevet på næste side med en overordnet opstilling af risici og mulige afbødninger.



Kortsigtede risikofaktorer

– detaljeret beskrivelse på næste side

- A** Prissætning af mobiltjenester i Danmark
- B** Prissætning af bredbånd i Danmark
- C** Accelererende tv-opsigelser/-nedmigreringer i Danmark
- D** Genforhandling af kontrakter med store B2B-kunder i Danmark
- E** Mangelfulde besparelser på driftsomkostninger i Danmark
- F** Makroøkonomisk nedgang i Norge
- Nye og/eller strengere regulatoriske krav
- Andre risici omfatter yderligere markeds- og driftsrisici, it- og netværksrisici samt andre finansielle og skattemæssige risici

Langsigtede risici

TDC Group fokuserer også på langsigtede risici og har identificeret to risikofaktorer med begrænset økonomisk indvirkning og sandsynlighed for realisering på kort sigt, som indebærer en risiko for vækst på lang sigt. I hele koncernen fokuserer de strategiske tiltag på at afbøde disse risici.

1. En ny politisk rammeaftale for teleindustrien kan resultere i mere regulering, herunder yderligere tiltag om forsyningspligt til landområder, hvilket kan have økonomisk indvirkning på TDC Group.
2. Pt. henter TDC Group en stor del af sin indtjening fra at samle og sælge indhold og værdiforøgende tjenester i vores infrastruktur. På lang sigt er der en risiko for, at indholdsejerne (både tv-stationer og OTT-aktører) i højere grad begynder at sælge direkte til slutkunderne og dermed reducerer vores fortjeneste på indholdspakker.

Centrale kortsigtede risikofaktorer

Beskrivelse af risici

Afbødende tiltag

A

Prissætning af mobiltjenester i Danmark: Den intense konkurrence på det danske B2C-mobilmarked kan fortsat presse ARPU-niveauerne og øge kundeakkvisitionsomkostningerne. Der kan fortsat være en afsmittende effekt med negativ indvirkning på mobilpriserne i B2B-segmentet af små kunder

- Fortsat fokusering på husstandsløsninger og udnyttelse af Danmarks bedste mobilnet
- Løbende fokus på at reducere kundeafgangen ved at tilbyde mobilpakker med premium indhold
- Tiltag lanceret for at forbedre de små B2B-segmenter med øget udbud af værdiskabende produkter, der giver let adgang til dedikerede teams af account managers og nye tjenester i mobilporteføljen

B

Prissætning af bredbånd i Danmark: Større afsmittende effekt på detailpriser på bredbånd i de danske B2C-segmenter og små B2B-segmenter fra de LRAIC-reducerede BSA-priser i 2015 og TDC Groups pligt til at tilslutte engrosfiberkunder inden for en radius af 30 meter

- Tilbyde kunderne højhastighedsbredbånd, digitale underholdningstjenester, kombinerede løsninger og ren bredbånd via kabler for at opnå en forbedret kundeoplevelse og reduceret kundeafgang
- Øge udbuddet af værdiskabende tjenester og give let adgang til dedikerede teams af account managers og derved skabe forbedringer for de små B2B-segmenter

C

Accelererende tv-opsigelser/-nedmigrering i Danmark: Endnu flere opsigelser eller nedmigrering til mindre tv-pakker pga. ændrede tv-vaner blandt kunderne og øget konkurrence fra OTT- og streamingtjenester til lave priser kan have en negativ indvirkning på TDC Groups resultat inden for tv i Danmark

- Færre opsigelser eller nedmigreringer ved at lancere en ny set top-boks fra YouSee med nye funktionaliteter og let adgang til indhold for at forbedre kundeoplevelsen
- Nye forbedrede indholdspakker med premium indhold og forbedrede tv-på-farten-løsninger
- Fortsat fokusere på husstande, fremme vækst i udbredelsen til husstande for at reducere afgang af tv-kunder

D

Genforhandling af aftaler med store B2B-kunder i Danmark: Genforhandling af aftaler i enterprisesegmentet kan fortsat være udsat for en afsmittende effekt fra lave priser i den offentlige sektor (f.eks. SKI & WAN-prissætning). Nuværende kunder i den offentlige sektor kan skifte til WAN-aftaler, som TDC Group ikke vandt i 2015

- Forbedre genforhandlingsprocessen for at imødegå en bredere produktudbredelse samt fokusere på fastholdelse med tidlig involvering og effektiv håndtering af storkunder
- Fortsat fokusere på integrerede løsninger, der generelt skaber værdi for kunderne
- Proaktivt kontakte offentlige kunder for at forhindre kundeafgang pga. tab af WAN-aftaler

E

Mangelfulde besparelser på driftsomkostninger i Danmark: Implementeringen af simplificerings- og standardiseringstiltag lykkes måske ikke, hvilket vil udfordre ambitionerne om effektivitet med begrænset effekt af 'end to end lean-projekter' og fortsat mange opkald til kundeservice pga. komplekse produkter og langsommere fremgang i digitalisering

- Implementere et strategisk fokusområde for at identificere og udbedre hovedårsagerne til kundeopkald til kundeservice ved at forholde os til kundeforklaringer vedrørende bredbånd, tv og fakturering, og ved at lede opkald over til online-kilder ved at øge incitamentet for online-tjenester
- Øget investering i it og flere it-medarbejdere for at sikre en vellykket digitalisering
- Fokuseret gennemførelse af 'end to end lean-projekter' med sikret finansiering og bemanning
- Simplificeret driftsmodel ved at sammenlægge forbrugerbrands og forenkle B2B-produktporteføljen

F

Makroøkonomisk nedgang i Norge: Langsommere makroøkonomisk udvikling i Norge og øget konkurrence fra OTT- og FTTH-udbydere kan medføre pres på Gets tv- og bredbånd produkter

- Forsat lancering af innovative produkter i Get såsom tv-oplevelser på tværs af enheder, og migrere bredbåndskunder til højere hastigheder for at skabe øget opfattet værdi for kunderne
- Styrke divisionen der har ansvaret for proaktiv administration af kunder

A man with a beard and brown hair, wearing a brown polo shirt, is looking down at a laptop in a server room. He is holding the laptop with both hands. The background shows server racks with many orange and blue cables. A blue semi-transparent graphic is on the right side of the image.

Koncernforhold

Aktionærinformation

Politik

TDC Group tilstræber at skabe og opretholde en åben dialog med sine investorer samt at give dem information, der er relevant for at kunne træffe begrundede investeringsbeslutninger om selskabets gælds- og egenkapitalinstrumenter. TDC's oplysningspraksis er tilrettelagt for at give alle investorer fair og lige adgang til denne information.

Aktionærer

TDC er noteret på NASDAQ Copenhagen. Ved udgangen af 2015 havde TDC mere end 42.000 aktionærer, som omfatter danske og internationale institutionelle investorer samt danske private investorer og TDC-medarbejdere.

Følgende aktionærer har informeret TDC om, at de ejer mere end 5% af aktiekapitalen og stemmerettighederne i TDC A/S¹:

- Thornburg Investment Management, USA (5,0%)
- Massachusetts Financial Services Company, USA (10,1%)
- The Capital Group Companies, Inc. (14,1%)

Aktieudbytte for 2015-2016

TDC's forventninger viser en udbyttebetaling for 2015 på DKK 2,50 pr. aktie. Bestyrelsen godkendte i august 2015 betaling af udbytte på DKK 1,00, og at resten på DKK 1,50 er annulleret.

For regnskabsåret 2016 forventes bestyrelsen at indstille, at der udbetales udbytte på DKK 1,00 pr. cirkulerende aktie, som vil blive udlod-det i 1. kvartal 2017.

Udbyttepolitik

Det er TDC's ambition at give aktionærerne et attraktivt afkast, afhængig af det økonomiske resultat, investeringsbehov og beslutningen om at opretholde en investment grade-rating, som udbetales enten som udbytte eller ved aktietilbagekøb.

Kapitalstruktur

Bestyrelsen har vurderet TDC Groups kapital- og aktiestruktur og har fundet, at den sikrer, at både strategien og den langsigtede værdiskabelse varetager aktionærernes og selskabets bedste interesser.

Aktier og stemmerettigheder

TDC's aktiekapital er opdelt i 812.000.000 aktier á DKK 1. Ethvert aktiebeløb på DKK 1 giver en aktionær ret til én stemme. Ultimo 2015 udgjorde TDC's beholdning af egne aktier 10.281.931.

Beholdningen af egne aktier kan anvendes i forbindelse med incitamentsprogrammer eller andre aflønningsprogrammer til direktionen og medarbejdere som vederlag for erhvervelser af andre virksomheder, samt under forudsætning af generalforsamlingens nødvendige godkendelse til en nedsættelse af TDC's aktiekapital.

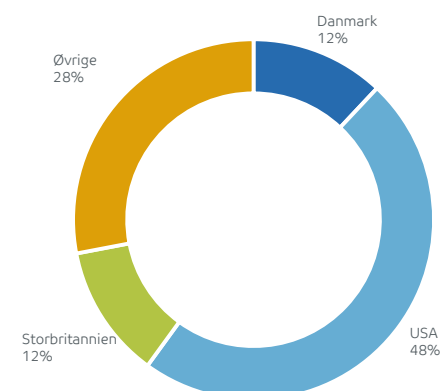
Udnævnelse og udskiftning af bestyrelsesmedlemmer

Ifølge vedtægterne består selskabets bestyrelse af tre til elleve medlemmer, som vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen og kan genvælges. I overensstemmelse med selskabslovens regler om medarbejderrepræsentation kan der vælges yderligere medlemmer.

Ændringer af vedtægter

En beslutning om vedtægtsændring kræver vedtagelse af kvalificeret flertal (afhængig af den konkrete ændring) eller enstemmighed, således som det fremgår af § 106 og § 107 i selskabsloven. Vedtægterne indeholder ikke yderligere krav om vedtægtsændringer end bestemmelserne i selskabsloven.

Aktionærernes geografiske fordeling ultimo 2015



Bestyrelsens bemyndigelser

Indtil generalforsamlingen 2016 er bestyrelsen bemyndiget til at beslutte, at selskabet kan erhverve egne aktier forudsat, at selskabets beholdning af egne aktier på intet tidspunkt overstiger 10% af den nominelle aktiekapital. Købskursen på aktierne må ikke afvige mere end 10% fra de noterede kurser på købstidspunktet.

¹ For yderligere oplysninger henvises til meddelelserne fra hhv. 6. august 2015, 8. maj 2015 og 3. februar 2016.

Aktionærinformation

Endvidere er bestyrelsen ifølge vedtægterne bemyndiget til følgende:

- Bestyrelsen er indtil 18. marts 2019 bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen med op til DKK 81.200.000. Der kan ved tegning af aktierne ske fravigelse af aktionærernes fortegningsret
- Bestyrelsen er bemyndiget til at træffe beslutning om uddeling af ekstraordinært udbytte, såfremt selskabets og koncernens økonomiske situation giver grundlag for dette. Der er ingen tidsbegrænsning på bemyndigelsen

Information om TDC-aktien

Fondsbørs	NASDAQ Copenhagen
Aktiekapital	DKK 812.000.000
Pålydende værdi	DKK 1
Antal aktier	812.000.000
Aktieklasser	One
ISIN-kode	DK0060228559

Investor Relations hjemmeside

Selskabets Investor Relations' hjemmeside giver adgang til oplysninger om TDC-aktien, finansielle oplysninger, regnskabsrapporter, meddelelser, finanskalender, den ordinære generalforsamling, god selskabsledelse samt kontaktoplysninger for Investor Relations. Investor Relations hjemmeside giver endvidere

investorer mulighed for forhåndstilmeldinger, portefølje- og påmindelsesfunktioner vedrørende kursudvikling, webcasts, præsentationer og telekonferencer for analytikere.

Kontaktinformation

Henveler vedrørende selskabets aktier og gældsbeviser bedes rettet til Investor Relations:

Flemming Jacobsen
Chef for Finansafdelingen og Investor Relations

TDC Investor Relations
Teglholmsgade 1
0900 København C
Danmark
Tlf.: 66 63 76 80
Fax: 33 15 75 79
investorrelations@tdc.dk
investor.tdc.dk.

Henveler vedrørende besiddelse af selskabets aktier og aktiebog bedes rettet til:

Computershare
Kongevejen 418
2840 Holte
Tlf.: 45 46 09 99
computershare.dk

Finanskalender 2016 (uddrag)

10. marts	Generalforsamling
4. maj	Delårsrapport for 1. kvartal 2016
10. august	Delårsrapport for 2. kvartal 2016
2. november	Delårsrapport 3. kvartal 2016
31. december	Afslutning af regnskabsåret 2016

God selskabsledelse

Anbefalinger fra Komitéen for god Selskabsledelse

TDC er noteret på børsen og skal derfor i sin årsrapport eller på sin hjemmeside give en redegørelse for god selskabsledelse på basis af Komitéen for god Selskabsledelses anbefalinger ud fra et 'følg eller forklar'-princip. TDC's redegørelse for god selskabsledelse 2015 kan læses på investor.tdc.dk/governance.cfm. Anbefalingerne findes på Komitéen for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

TDC's fokus på at overholde anbefalingerne om god selskabsledelse afspejles i, at selskabet følger 44 af de 47 nummererede anbefalinger samt delvis overholder de resterende tre anbefalinger.

Interne kontroller og risikostyringssystemer for regnskabsaflæggelsen

TDC's interne kontroller og risikostyringssystemer for regnskabsaflæggelsen er tilrettelagt med henblik på sikring af, at interne og eksterne regnskaber aflægges i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede virksomheder samt sikring af, at retvisende regnskaber er aflagt uden væsentlig fejlinformation og uregelmæssigheder. TDC's detaljerede lovpligtige redegørelse for 2015 om interne kontroller og risikostyringssystemer vedrørende regnskabsaflæggelse er

medtaget i TDC's redegørelse for god selskabsledelse 2015, der kan læses på investor.tdc.dk/governance.cfm.

Bestyrelsen

TDC's bestyrelse har 12 medlemmer, hvoraf syv er valgt af generalforsamlingen, og fem er valgt af medarbejderne. Fra og med generalforsamlingen 2016, hvor valgperioden udløber for de nuværende medarbejdervalgte medlemmer, vil der være fire medarbejdervalgte medlemmer.

TDC's bestyrelse har en international profil, og der er nogen mangfoldighed i relation til alder, køn, nationalitet og faglig baggrund. Det er bestyrelsens ambition yderligere at styrke mangfoldigheden i relation til køn, og bestyrelsen har derfor sat det mål vedrørende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, at ved udgangen af 2016 skal intet køn være repræsenteret med mindre end 25%.

I 2015 var 14% af bestyrelsesmedlemmerne kvinder mod 86% mandlige bestyrelsesmedlemmer. Efter generalforsamlingen 2016 forventes procenterne for kvindelige og mandlige medlemmer at være henholdsvis 28% og 72%.

Der findes mange forskellige kompetencer og erfaringer i bestyrelsen herunder: finansiell kompetence; juridisk kompetence; erfaring med kunderelationer; erfaring med international telekommunikation; erfaring med online-forretning; erfaring med markedsføring og ledelse på højt plan fra danske børsnoterede virksomheder. For oplysninger om de individuelle bestyrelsesmedlemmers kompetencer og erfaringer henvises til afsnittet om ledelsen.

I 2015 som i de seneste år gennemførte bestyrelsen med ekstern assistance en formel evaluering af sin præstation. Udover at sikre overholdelse af anbefalingerne om god selskabsledelse var formålet at identificere mulige forbedringsområder for bestyrelsen med henblik på at forbedre kvaliteten af bestyrelsens arbejde og dermed dens værdiskabelse for selskabet.

Formanden forestod bestyrelsens evaluering, og den trefasede procedure blev godkendt af bestyrelsen. Først udfyldte bestyrelsesmedlemmerne og medlemmerne af direktionen et spørgeskema. Spørgeskemaet centrerede om specifikke emner såsom interaktion i bestyrelsen og med ledelsen, strukturen i bestyrelsens arbejde (inklusive brugen af bestyrelsesudvalg), udskiftning (inklusive medlemmernes kompetencer), og en række andre arbejdsområder såsom bestyrelsens involvering i strategiprocesen. Dernæst havde formanden samtaler med enkelt bestyrelsesmedlemmerne på basis af svarene i spørgeskemaerne. Til sidst blev hovedkonklusionerne på spørgeskemaet og samtalerne drøftet på et bestyrelsesmøde. Næstformanden forestod evalueringen af formanden på dette møde. Resultatet af bestyrelsens evaluering var, at bestyrelsen er velfungerende, og at der ikke var anledning til væsentlige ændringer i måden, hvorpå bestyrelsen udfører sit arbejde.

CSR i TDC Group

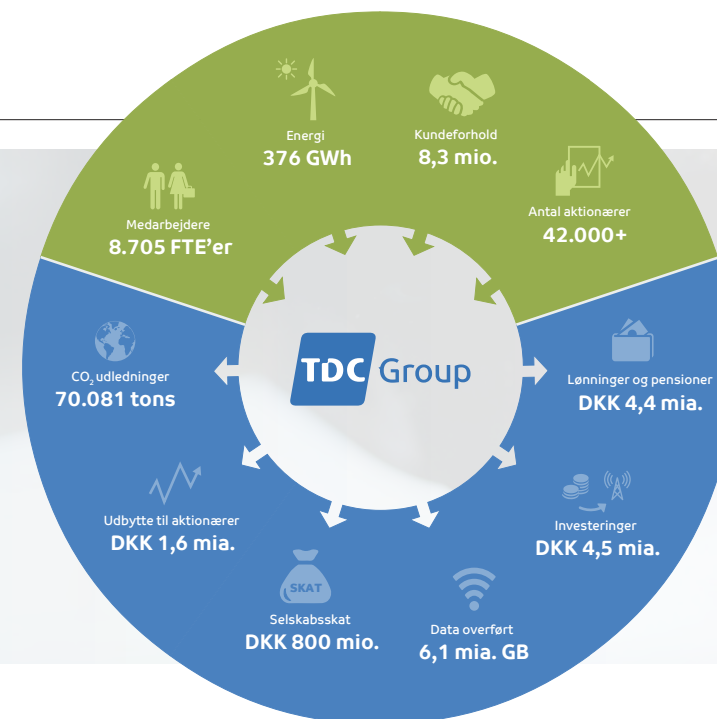
I TDC Group er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af vores forretning. Vores tilgang til CSR (samfundsansvar) afspejler en ambition om at drive og udvikle vores virksomhed på en måde, der fremmer bæredygtighed i hele samfundet og samtidig skaber forretningsværdi.

For os som virksomhed bidrager arbejdet med CSR til at reducere risici, fremme innovation, styrke den gensidige forståelse med interessenter og understøtte vores omdømme i samfundet.

Vi er engageret i at arbejde med CSR i et globalt perspektiv, og derfor er TDC Group tilsluttet og støtter FNs Global Compact. Vi arbejder også med CSR-emner side om side med branchepartnere på både nationalt, europæisk og globalt plan.

TDC Group har opstillet fem CSR-fokusområder:

- Digitalt Danmark
- Kundetryghed og tillid
- Klima og miljø
- Medarbejdertrivsel og mangfoldighed
- Sociale partnerskaber



Online CSR Report

Vores komplette online CSR-rapport kan ses på tdc.com/csr2015

Her kan man læse mere om vores tilgang, initiativer samt resultaterne og målsætningerne for vores arbejde med CSR.¹



Højdepunkter for 2015

450 nye eller opgraderede mobilmaster samt implementering af 4G+ og Voice over LTE.

Lancering af et **Landdistriktsinitiativ** for at understøtte opgraderinger af bredbåndsinfrastruktur i landdistrikter.

Ulykkesincidensen for arbejdsrelaterede ulykker i Danmark steg fra 70 til **78**, primært pga. vejrforhold i efterårs- og vintermånederne.

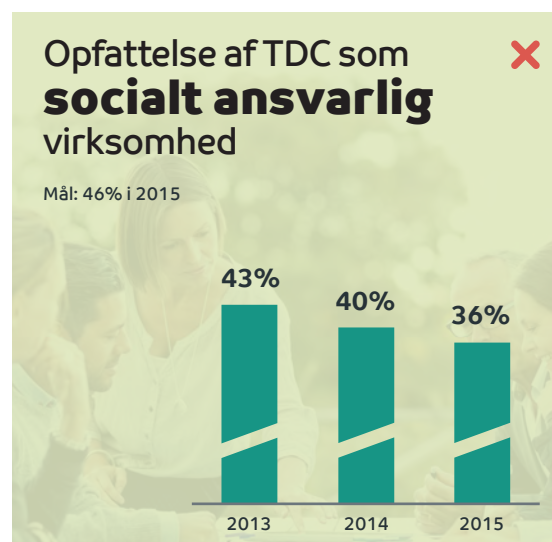
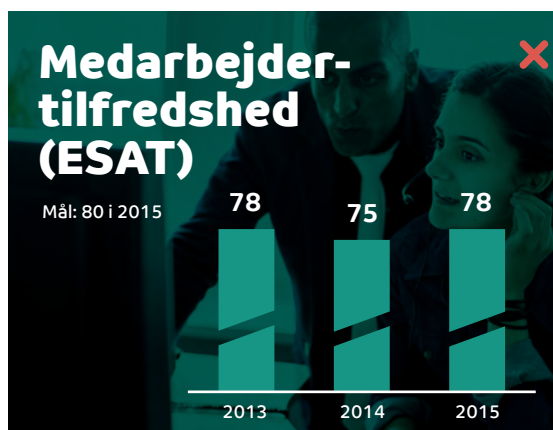
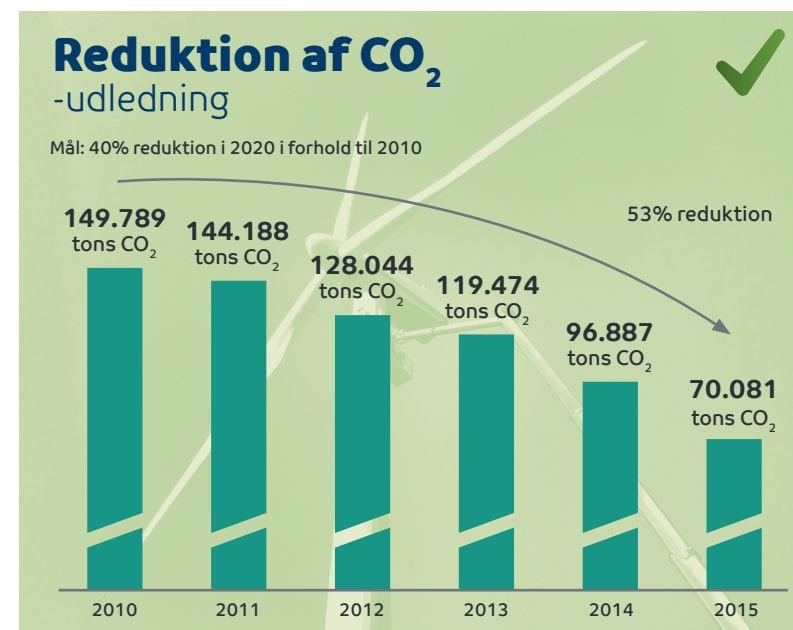
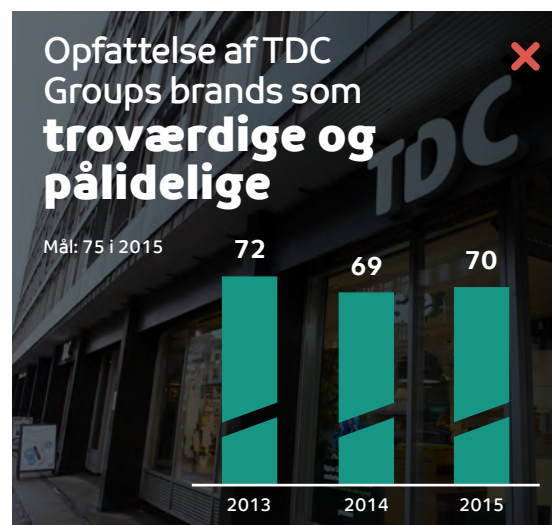
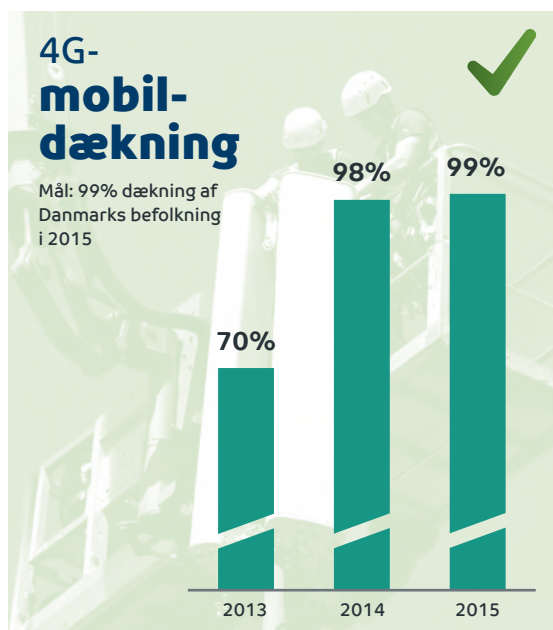
Oprettelse af et nyt **Security Operations Centre**, der døgnet rundt overvåger vores netværk og beskytter kunderne.

Andelen af Danmarks befolkning, der anser TDC som socialt ansvarlig, faldt til **36%**, drevet af negative kundeoplevelser.

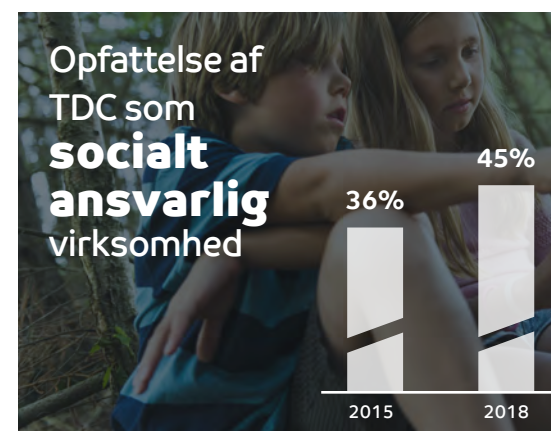
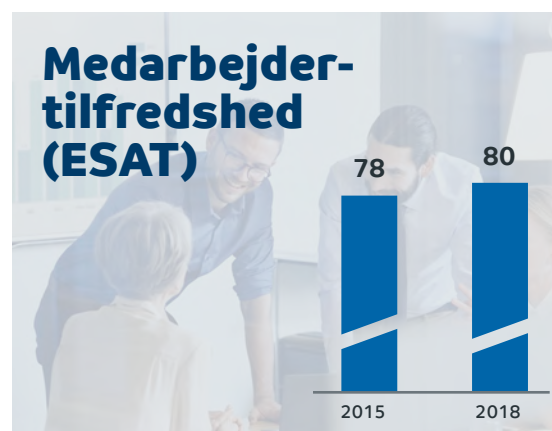
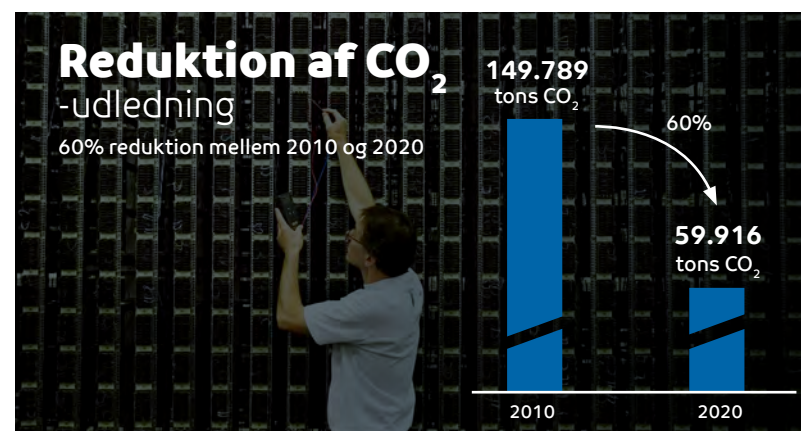
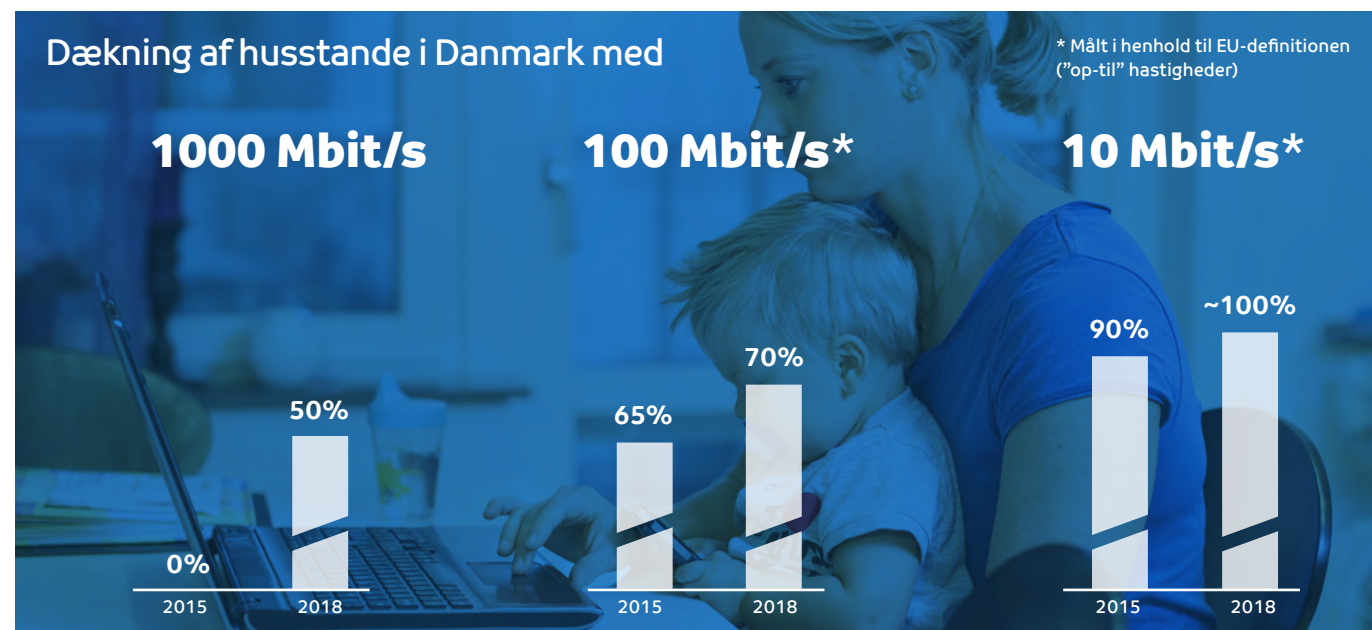
Mere end **40.000** børn kontaktede **BørneTelefonen**, som TDC Group støtter gennem sit partnerskab med Børns Vilkår.

¹ Vores online CSR-rapport udgør TDC Groups lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 99a og § 99b.

CSR-resultater



CSR-målsætninger



Ledelsen

Koncernledelsen



Pernille Erenbjerg

Adm. direktør og koncernfinansdirektør. 48 år. Udnævnt som medlem af direktionen i 2011. Udpeget som adm. direktør pr. 14. august 2015.

Uddannelse: Cand.merc. (revision), 1992, Copenhagen Business School og statsautoriseret revisor, 1994 (med deponeret beskikkelse).

Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen og formand for revisionsudvalget i DFDS A/S. Medlem af bestyrelsen, revisionsudvalget og nominerings- og selskabsledelsesudvalget i Genmab A/S. Medlem af DI's Udvalg for Skattepolitik og Udvalg for Erhvervspolitik.



Michael Moyell Juul

Koncerndirektør, Online Brands, og fungerende Koncerndirektør, Household Brands. 41 år. Udnævnt som medlem af koncernledelsen pr. 1. januar 2016.

Uddannelse: Cand.merc. (økonomi), 2002, Københavns Universitet.



Jens Munch-Hansen

Koncerndirektør, Erhverv (Danmark). 60 år. Udnævnt som medlem af direktionen i 2009. Jens Munch Hansen fratræder pr. 1. april 2016.

Uddannelse: Cand.merc., 1980, Copenhagen Business School.

Ledelseshverv: Bestyrelsesmedlem i Azanta A/S.



Gunner Evensen

Koncerndirektør for Norge. 53 år. Udnævnt som medlem af direktionen i 2015.

Uddannelse: MBA (1988), Handelshøyskolen Bi, Oslo.

Ledelsen



Erik Heilborn

Koncerndirektør for Sverige. 53 år. Udnævnt som medlem af direktionen i 2015.

Uddannelse: Civilingeniør (1989), Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm.



Peter Trier Schleidt

Koncerndirektør, Operations, og Chief Operating Officer (COO). 51 år. Udnævnt som medlem af direktionen i 2013.

Uddannelse: Civilingeniør, 1989, Danmarks Tekniske Universitet. HD (Organisation og ledelse), 1992, Copenhagen Business School. Advanced Management Program (2007), Wharton School.



Jens Aaløse

Group Chief Customer Officer & Stakeholder Relations. 49 år. Udnævnt som medlem af direktionen i 2013.

Uddannelse: HD (Marketing Management), 2001, Copenhagen Business School.

Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i FDM Travel A/S.



Louise Knauer

Strategidirektør, Head of Group Strategy & Porteføljestyling. 32 år. Udnævnt som medlem af koncernledelsen pr. 1. januar 2016.

Uddannelse: HA (jur) (2006), Copenhagen Business School og Cand.merc. i finansiering og strategisk ledelse (2008), Copenhagen Business School.

Ledelsen

Bestyrelse



Vagn Sørensen

Formand. Formand for Vederlagsudvalget og Nomineringsudvalget.

Uddannelse: Cand.merc., 1984, Aarhus Universitet - School of Business and Social Sciences.

Ledelseshverv: Formand for bestyrelserne i FLSmidth & Co. A/S, FLSmidth A/S, Zebra A/S, Select Service Partner Ltd. og en af dette selskabs dattervirksomheder, Scandic Hotels AB, Automic Software GmbH, TIA Technology A/S og Bureau Van Dijk Electronic Publishing BV. Næstformand for bestyrelserne i DFDS A/S og Nordic Aviation Capital A/S. Medlem af bestyrelserne i JP/Politikens Hus, Air Canada, Braganza AS, Lufthansa Cargo AG, Royal Caribbean Cruises Ltd. og C.P. Dyvig & Co. A/S.

Direktør for GFKJUS 611 ApS og E-force ApS. Seniorrådgiver i Morgan Stanley og EQT Partners.



Pierre Danon

Næstformand. Medlem af Vederlagsudvalget og Nomineringsudvalget. Formand for Udvalget vedr. forretningsgennemgang og -udvikling. Uddannelse: Civilingeniør, 1978, Ecole Nationale des

Ponts et Chaussées, og jurist, 1978, Faculté de Droit Paris II Assas. MBA, 1980, HEC School of Management, Paris.

Ledelseshverv: Formand for bestyrelsen i Voila.

Næstformand i AgroGeneration. Eksternt bestyrelsesmedlem i Ciel Investment Limited og Standard Life plc.



Stine Bosse

Medlem af Revisionsudvalget. Uddannelse: Cand. jur., 1987, Københavns Universitet.

Strategic Agility Programme, 2008, Harvard Business School.

Ledelseshverv: Formand for bestyrelserne i TELE Greenland, Europabevægelsen, Nunaoil A/S, BankNordig Group og BØRNE-fonden.

Medlem af bestyrelsen i Allianz Group. Medlem af INSEAD Danish Council. FN medlem af The Millennium Development Goals Advocacy Group til bekæmpelse af verdens fattigdom og sult



Pieter Knook

Medlem af Vederlagsudvalget, Nomineringsudvalget og Udvalget vedr. forretningsgennemgang og -udvikling. Uddannelse: M.A. (elektrovidenskab), 1980, Trinity Hall, University of Cambridge.

Ledelseshverv: Medlem af bestyrelserne i First Utility og Pulsant. Trustee i Lunar Missions Ltd.

Medlem af advisory boards i Bill & Melinda Gates Foundation. Investor i Cambridge Angels og venture-partner i Octopus Investments Ltd. Gæstprofessor i Innovation ved University of Cambridge



Angus Porter

Medlem af Vederlagsudvalget og Nomineringsudvalget. Uddannelse: MA (naturvidenskab) og PhD, 1978 og 1981, University of Cambridge.

Chartered Engineer. Ledelseshverv: Adm. direktør i the

Professional Cricketers' Association i England. Senior Independent Director, Punch Taverns plc. Sideordnet formand i Direct Wines Limited.



Benoit Scheen

Medlem af Revisionsudvalget og Udvalget vedr. forretningsgennemgang og -udvikling. Uddannelse: B.A. i Economical and Social Sciences (1987) og M.A. i Computer Sciences (1990), University of Namur,

Belgien.

Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i EVONET Belgium NV. Venture-partner i Volta Ventures.

Direktør for EMEA (Europa, Mellemøsten og Afrika) i Brightstar Corporation.



Søren Thorup Sørensen

Formand for Revisionsudvalget.

Uddannelse: Cand.merc. (revision), 1990, Copenhagen Business School. Statsautoriseret revisor, 1992 (med deponeret beskikkelse).

Advanced Management Programme, 2009, Harvard Business School.

Ledelseshverv: Formand for bestyrelserne i Topdanmark A/S, Topdanmark Forsikring A/S, Danske Forsikring A/S, K & C Holding A/S og Boston Holding A/S. Næstformand for bestyrelserne i KIRKBI AG og INTERLEGO AG. Medlem af bestyrelserne i Falck Holding A/S, LEGO A/S, LEGO Juris A/S, KIRKBI Invest A/S, Koldingvej 2, Billund A/S og Merlin Entertainments PLC. Medlem af Komitéen for god Fondsledelse, Adm. direktør i KIRKBI A/S, KIRKBI Invest A/S og Koldingvej 2, Billund A/S.

Ledelsen

Bestyrelsens sammensætning

Navn (M/K)	Valgt første gang	Genvalgt	Perioden udløber	Nationalitet	Alder	Uafhængighed
Vagn Sørensen (m)	26. april 2006	5. marts 2015	10. marts 2016	Dansk	56	Afhængig ¹
Pierre Danon (m)	16. maj 2008	5. marts 2015	10. marts 2016	Fransk	59	Afhængig ²
Stine Bosse (f)	9. marts 2011	5. marts 2015	10. marts 2016	Dansk	55	Uafhængig ³
Angus Porter (m)	9. marts 2011	5. marts 2015	10. marts 2016	Britisk	58	Uafhængig ³
Pieter Knook (m)	7. marts 2013	5. marts 2015	10. marts 2016	Hollandsk	57	Uafhængig ³
Søren Thorup Sørensen (m)	4. marts 2010	5. marts 2015	10. marts 2016	Dansk	50	Uafhængig ³
Benoit Scheen (m)	5. marts 2015	-	10. marts 2016	Belgisk	49	Uafhængig ³
Jan Bardino (m)	2004	2012	2016	Dansk	63	Medarbejdervalgt ⁴
Christian A. Christensen (m)	2012	-	2016	Dansk	64	Medarbejdervalgt ⁴
Steen M. Jacobsen (m)	1996	2012	2016	Dansk	66	Medarbejdervalgt ⁴
John Schwartzbach (m)	2012	-	2016	Dansk	56	Medarbejdervalgt ⁴
Gert Winkelmann (m)	2012	-	2016	Dansk	61	Medarbejdervalgt ⁴

¹ Pga. krydsende ledelsesrepræsentation.

² Ydet konsulentbistand til TDC ud over sin bestyrelsespost.

³ Valgt af aktionærerne ved en årlig eller ekstraordinær generalforsamling.

⁴ Valgt af medarbejderne.



Jan Bardino

IT-projektleder i TDC A/S.
Uddannelse: Cand.scient.
(datalogi), 1979, Aarhus
Universitet.



Steen M. Jacobsen

Specialtekniker i TDC A/S.
Ledelseshverv: Medlem af
bestyrelserne i TDC Pensions-
kasse, Teglholt Park P/S og
Teglholt Park Komplementar
ApS.



Gert Winkelmann

Konsulent i TDC A/S.
Ledelseshverv: Formand for
Lederforeningen i TDC.



Christian A. Christensen

Specialtekniker i TDC A/S.



John Schwartzbach

Specialtekniker i TDC A/S.

A photograph of two men in a modern office setting. On the left, an older man with grey hair and glasses, wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt, is looking down at a smartphone he is holding. On the right, a younger man with dark hair and a beard, wearing a blue button-down shirt, is holding a white tablet and looking at it. The background is a blurred office interior with large windows and red chairs. A large orange diagonal shape is on the right side of the image, containing the word 'Terminologi' in white text.

Terminologi

Terminologi

3G henviser til tredje generationsmobilnet, der kan transmittere tale, data og multimedieindhold ved høj hastighed.

4G henviser til fjerde generationsmobilnet, der kan transmittere tale, data og multimedieindhold ved en hastighed, der er ti gange hurtigere end 3G (se endvidere under LTE).

Accessnettet henviser til den fint forgrenede og vidt udbredte del af teleinfrastrukturen, der forbinder hver enkelt kunde til nettet. Accessnettet begynder ved kundens husstand og ender ved den lokale central, hvor trafikken udveksles med transportnettet.

ARPU (Average Revenue per User) henviser til gennemsnitlig omsætning pr. kunde og opgjort pr. måned. TDC beregner ARPU for en given produktkategori som omsætning i alt divideret med de gennemsnitlige RGU'er i den pågældende periode. Det gennemsnitlige antal kunder/RGU'er beregnes ved at addere antallet af kunder ved periodens begyndelse, antallet af kunder ved udgangen af hver mellemliggende måned samt antallet af kunder ved periodens udgang og dividere dette resultat med antallet af mellemliggende måneder plus to. ARPU omfatter bruttotrafikomsætning med mindre andet er angivet.

Brand partner henviser til partnere, der sælger mobil-tjenester til slutbrugere under deres egne varemærker (brands) baseret på TDC's infrastruktur. TDC ejer kunderelationen.

Bredbånd henviser til former for datakommunikation med en bestemt båndbredde, der, afhængig af den relevante kontekst, opfattes som betydelig høj eller 'bred' ud fra en betragtning om kapaciteten til at transmittere data. De mest udbredte bredbåndsteknologier er kabelmodem, DSL, mobilbredbånd og optiske fibre. TDC anvender Erhvervsstyrelsens definition, der omtaler hastigheder på 144 kbit/s eller højere som bredbånd.

BSA eller Bitstream Access henviser til en situation, hvor en udbyder installerer en højhastighedsopkobling hos kunden og derefter stiller opkoblingen til rådighed for en tredje part, som kan tilbyde højhastighedstjenester til kunderne. BSA uden samproduktion henviser til BSA uden et PSTN-abonnement leveret på den samme abonnentlinje.

CaaS eller Communication as a Service er en outsourcingmodel for erhvervskommunikation, der kan omfatte VoIP, 'instant' (øjeblikkelig) beskedtjenester, samarbejds- eller videomødeapplikationer via fastnet- eller mobiludstyr. CaaS-sælgeren er ansvarlig for al styring af hardware og software. Med CaaS kan virksomheder selektivt anvende kommunikationsudstyr ud fra principperne 'pay-as-you-go' 'as-needed'.

Capex (Anlægsinvesteringer) henviser til anlægsinvesteringer eksklusive investeringer i mobillicenser og køb af ejerandele.

Direkte salg er et forretningsområde i TDC Sverige, der står for salg af fastnet- og mobiltelefoner, headsets, mødetelefoner, etc.

DPS henviser til udbytte pr. aktie.

Dækning er et udtryk i procent for en tjenestes tilgængelighed. For mobil-tjenester beregnes det typisk som andelen af befolkningen, som kan benytte tjenesten. For fastnet-tjenester beregnes det typisk som andelen af husstande, som kan benytte tjenesten.

EBITDA (Earnings before depreciation, amortisation and special items) henviser til Driftsresultat før renter, skat, afskrivninger, amortiseringer og særlige poster.

EFCF eller equity free cash flow henviser til EBITDA korrigeret for ikke-likvide poster, pensionsbidrag, betalinger vedrørende hensættelser, ændringer i nettodriftskapitalen, nettorentebetalinger, betalt selskabsskat, pengestrømme vedrørende særlige poster samt pengestrømme vedrørende anlægsinvesteringer.

Fastnettelefoni henviser til PSTN og VoIP.

Fejlprocent henviser til den andel af kunder, der oplever fejl målt på årlig basis. Fejlprocenter beregnes som antal fejl i en given periode skaleret til en årsbasis divideret med antallet af RGU'er.

Fejlretningstimer henviser til antallet af timer brugt på at udbedre fejl i netværket, som er indtruffet pga. vandskader, frost, kabelbrud etc.

Fiberoptisk kommunikation eller fiber henviser til en teknologi, der benyttes til at transmittere telefonsignaler, internetkommunikation og kabel-tv-signaler. Som følge af meget lavere tab af intensitet og forstyrrelser har optiske fibre store fordele frem for eksisterende kobberkabler i forbindelse med langdistancenet og applikationer med megen trafik.

Flow-tv henviser til en tv-tjeneste, hvor seeren ser et programlagt tv-program på netop det tidspunkt, hvor det tilbydes og på netop den kanal, hvor det vises. Det modsatte er f.eks. Video on Demand.

Fremskudt DSLAM henviser til et DSL-baseret access-knudepunkt i et gadekabinet, der er placeret tættere på slutbrugeren end centralerne for at reducere dæmpningen i kobberkabler og dermed øge bredbåndshastigheden.

FTE (Full-time equivalents) henviser til fuldtidsbeskæftigede medarbejdere, inklusive fastansatte, trainees og midlertidigt ansatte, men eksklusive vikarer og udlånte tjenestemænd.

Førsteoperatøren henviser til det offentlige teleselskab, der på det tidspunkt, hvor udbud af kommunikationstjenester var et statsmonopol, var den eneste operatør, der var i stand til og havde tilladelse til at tilbyde sådanne tjenester.

International roaming er en måde for kunder at få adgang til en udenlandsk operatørs mobilnet, så de automatisk kan foretage eller modtage opkald, sende og modtage data eller få adgang til andre serviceydelser, når de rejser i udlandet. Operatører i de forskellige lande indgår indbyrdes kontraktlige aftaler for at kunne tilbyde denne service.

IP (Internet Protocol) henviser til en standard protokol, hvor internetbrugerdata deles op i pakker, som sendes ad den korrekte vej.

Koaksialkabler henviser til en teknologi baseret på elektriske kabler bestående af en inderleder omgivet af et fleksibelt, rørformet, isolerende lag omgivet af et rørformet skjold. Koaksialkabler bruges til bl.a. at transmittere radiofrekvenssignaler og distribuere kabel-tv-signaler.

Kontrakt-baseret henviser til abonnementer, der betales i starten af perioden, men hvor forbrugsprisen, der varierer iht. det abonnement, som kunden har valgt, betales i slutningen af perioden.

Korrigeret resultat pr. aktie henviser til resultat pr. aktie baseret på profit fra fortsættende aktiviteter korrigeret for særlige poster (efter skat) og amortisering af varemærker og kundeforhold som følge af fusionen mellem TDC Group og NTC ApS (efter skat).

Kundeafgang (churn) henviser til den procentvise årlige afgang af kunder fra kundebasen. TDC beregner kundeafgang ved at dividere bruttoafgang af kunder i en given periode med det gennemsnitlige antal kunder i perioden.

Kundeplaceret udstyr henviser til udstyr, der er implementeret eller placeret hos en kunde. Det inkluderer den hardware, der er nødvendig for at kunne håndtere tv samt telefoni og datatrafik (f.eks. routere, switches, DSL-modemmer og andet forbindelsesudstyr, der anvendes til at skabe LAN- og WAN-løsninger).

LAN (Local Area Network) henviser til et net af computere, der er fast forbundet med hinanden, og som alle befinder sig inden for et begrænset område, for eksempel inden for samme firma, hvilket giver mulighed for deling af for eksempel data og printere.

LRAIC (Long Run Average Incremental Cost) og LRIC (Long Run Incremental Cost) henviser til de mest benyttede prisregulerings-metoder til at fastsætte samtrafikpriserne for operatører med markedsdominans (SMP-status). Med LRIC-metoden sættes priserne lig med gennemsnittet af de omkostninger, der er forbundet med de udbudte tjenester ved en forøgelse af de regulerede tjenester. LRAIC-metoden bruger et gennemsnit af de omkostninger, der er forbundet med de udbudte tjenester. Priserne på samtrafik sættes lig med de omkostninger, der er forbundet med at producere den regulerede serviceydelse i et moderne og fuldt ud effektivt netværk af samme størrelse som SMP-operatørens.

LTE (Long Term Evolution) henviser til et sæt UMTS-forbedringer, der er konstrueret til at øge kapaciteten og hastigheden i mobilnet. LTE er et 4G net.

Terminologi

Markedsandel henviser til TDC's andel af alle abonnenter for et givent produkt. Tallene er baseret på eksterne tilgængelige data, der kan være af varierende nøjagtighed. De historiske data kan således ændre sig, hvis vi får flere nøjagtige oplysninger.

MNO (Mobile Network Operator) henviser til mobiloperatører, der i modsætning til en MVNO er tildelt frekvenser og har al den fornødne infrastruktur til at drive eget mobilnet.

Mobilbredbånd (MBB) henviser til bredbåndsadgang via mobilnettet, som opnås ved hjælp af en dongle eller tilsvarende udstyr. Omfatter ikke adgang via mobiltelefon eller smartphone.

Mobiltjenester henviser til mobiltelefoni og mobilbredbånd.

MoU (Minutes of Usage) henviser til antallet af forbrugte minutter pr. abonnent pr. måned.

MTR eller mobiltermineringsrate henviser til prisen for mobil samtrafik, dvs. den pris en operatør betaler for at terminere på en anden mobiloperatørs net. Priserne for mobilterminering fastsættes i Danmark af Erhvervsstyrelsen.

MVNO (Mobile Virtual Network Operator) henviser til mobiloperatører, der ikke er tildelt frekvenser. MVNO'er har indgået aftaler med traditionelle mobiloperatører om køb af trafik og data til videresalg til egne kunder.

Nedgræderinger (cord shaving) henviser til nedgradering af en tv-pakke (f.eks. fra en fuldpakke til en medumpakke).

No frills henviser til en tjeneste eller et produkt, hvor ikke absolut nødvendige features, f.eks. værdiforøgende tjenester, er skåret væk for at sikre en lav pris.

Opex (Driftsomkostninger) omfatter eksterne omkostninger, personaleomkostninger og andre indtægter.

Opsigelser (cord cutting) henviser til opsigelse af en tv-pakke for at skifte til et OTT-abonnement.

Organiserede kunder henviser til bolig- og antenneforeninger.

OTT (Over The Top) henviser til online levering af video og lyd, uden internetudbyderen er involveret i styringen eller distributionen af selve indholdet.

Pair bonding-teknik henviser til forøgelse af bithastigheden ved bredbånd-DSL ved hjælp af avancerede multipleksteknikker på flere kobberpar mellem access-knudepunkter (DSLAM'er) og kunden.

Penetrering er et mål for en tjenestes udbredelse, ofte udtrykt i procent. Udbredelsen beregnes ved at dividere antallet af abonnenter med enten antallet af husstande eller antallet af indbyggere, der kan modtage den pågældende tjeneste.

PSTN (Public Switched Telephone Network) henviser til det telenet, der er baseret på kobberkabler, og som transmitterer tale og data analogt. PSTN inkluderer også ISDN.

Roam-like-at-home henviser til ingen ekstra roaming-afgift oveni prisen i hjemlandet, når man ringer eller modtager et opkald, henter eller sender data og SMS-beskeder.

RGU (Revenue Generating Unit) henviser til antallet af kunde-forhold, der genererer omsætning til TDC Group. TDC Groups opgørelse omfatter antallet af hovedprodukter solgt af TDC Groups privat-, erhvervs- og engrossegmenter. Kunderelationer er synonymt med RGU'er.

SAC/SRC henviser til kundeakquisition- og kundefastholdelsesomkostninger.

Samtrafik henviser til adgang til, eller at der gives adgang til, faciliteter eller tjenester for en anden operatør til at udbyde elektroniske kommunikationstjenester og udveksle trafik mellem kommunikationsnet, der anvendes af den samme eller en anden udbyder, således at slutbrugere fra én udbyder kan kommunikere med slutbrugere hos samme eller andre udbydere, eller har adgang til tjenester udbudt af en anden operatør.

SKI (Statens og Kommunernes indkøbsservice) er en indkøbsorganisation, der gennemfører udbud på vegne af den offentlige og halvoffentlige sektor i Danmark.

SMP (Significant Market Power (= stærk markedsposition) henviser til en betegnelse, der gives til operatører med en stærk markedsposition på et specifikt marked som fastsat af Erhvervsstyrelsens i henhold til en markedsafgørelse vedrørende det pågældende marked.

TAK (Tag Ansvar for Kunden) henviser til et program, som TDC implementerede i 2009 for at give kunderne en bedre service.

Tjenesteudbyder henviser til partnere, der udbyder tjenester under eget brand til eksterne kunder gennem TDC's infrastruktur. Tjenesteudbyderen ejer kundere-lationen.

Telemetri eller telemetrisk kommunikation mellem to maskiner kaldes en M2M (machine to machine) løsning henviser hovedsageligt til mobilkommunikation. M2M-løsninger bruges til Dankort-terminaler, GPS-overvågning, distanceløsning, alarmer etc.

Transportnettet henviser til den del af teleinfrastrukturen, der sammenbinder forskellige dele af nettet, f.eks. lokale accessnet, andre operatørers net eller nationale telenet. Kapaciteten i transportnettet er meget stor sammenlignet med kapaciteten i accessnettet.

Triple carrier aggregation (3CA) tredobler hastigheden i 4G-nettet og kaldes også 4G+. Det fungerer ved at udnytte tre frekvensbånd på samme tide.

TSR eller Samlet afkast til aktionærerne er summen af alle afkast på en aktie til en aktionær i en bestemt periode, dvs. udbytte og kursgevinst.

TVoIP (TV over Internet Protocol) henviser til et system, der anvendes til at levere digitale tv-tjenester via internettet og internet-bredbåndsforbindelser i stedet for levering gennem traditionelle radiofrekvens-transmissioner, satellitsignaler eller kabel-tv-signaler. TVoIP kan enten være IPTV eller web-tv.

ULL (Unbundled Local Loop), ofte betegner som rå kobber, henviser til kobberlinjer, som konkurrerende operatører har fået adgang til af førsteoperatøren. Derved kan de andre operatører tilbyde transmission af data og/eller telefoni til slutbrugerne. Fuld ULL/rå kobber anvendes til kunder uden PSTN-abonnement (engros og detail hos TDC), og delt rå kobber bruges til kunder med PSTN-abonnement.

Unified kommunikation samler forskellige former for kommunikationstjenester og sikrer, at de forskellige tjenester integreres fuldt ud, og at deres funktioner udnyttes fuldt ud.

Vectoring henviser til at øge hastighed og stabilitet på DSL-linjer ved hjælp af avanceret signalkodningsteknologi, som minimerer effekten af støj på de enkelte kobberkabler.

VoD (Video-on-demand) henviser til transmissionslevering af video (film eller andet videoindhold) til individuelle brugere, når det passer kunden.

VoIP (Voice over Internet Protocol) henviser til telefonopkald via internettet. VoIP kan være med Quality of Service, dvs. talekvalitet på højde med PSTN, der opnås ved at prioritere trafikken.

VPN (Virtual Private Network) henviser til et net, hvor organisationer kan bruge et privatnet med LAN-funktionalitet til at kommunikere indbyrdes over et stort geografisk område i stedet for at bruge en enkelt opkobling (f.eks. et fast lejet kredsløb).

WAN (Wide Area Network) henviser til et geografisk vidt dækkende telenet og er en geografisk spredt samling af LAN'er. Internettet er f.eks. et WAN, men et net, der forbinder et selskabs divisioner, kan også være et WAN.

xDSL henviser til en række af teknologier, der leverer digital datatransmission over kobbernettet, eksempelvis ADSL, VDSL og SHDSL.

Rapporteret vækst vs. organisk vækst

Korrektioner

For at vurdere TDC Groups underliggende organiske vækst er TDC's tal korrigeret for en række faktorer herunder valutakurseffekter, effekter fra erhvervelser, frasalg samt salg af aktiver og ændret regulering. Samlet set var der en positiv indvirkning på omsætningen på DKK 1.495m, mens indvirkningen på bruttoavancen og EBITDA var hhv. DKK 1.233m og DKK 736m.

Valutakurseffekter

Udviklingen i valutakurserne for NOK og SEK vs. 2014 havde en ugunstig indvirkning på omsætningsvæksten på i alt DKK 140m. Bruttoavancen og EBITDA blev negativt påvirket med hhv. DKK 73m og DKK 34m.

Erhvervelser, frasalg og salg af aktiver

Erhvervelser, frasalg og salg af aktiver blev primært påvirket af erhvervelsen af Get, som blev medtaget i de rapporterede tal fra og med november 2014. Derudover havde erhvervelsen af Viridis IT i oktober 2014 en positiv effekt.

I alt havde erhvervelser, frasalg og salg af aktiver en indvirkning på omsætningen på DKK 1.877m, mens indvirkningen på bruttoavancen og EBITDA udgjorde hhv. DKK 1.424m og DKK 888m.

Regulering

Nye regulerede engrospriser (LRAIC) pr. 1. januar 2015 samt kommende EU-regulering af roaming havde en negativ indvirkning på TDC Group i 2015. De negative effekter indvirkede med DKK 242m på omsætningsudviklingen, hvilket er på samme niveau som i 2014, og den negative indvirkning på EBITDA udgjorde i alt DKK 118m.

EU-reguleringen på roaming (SMS, tale og data) strammes yderligere i 2016 og 2017. Reguleringen 'Roam-like-at-home' vil ske i to faser:

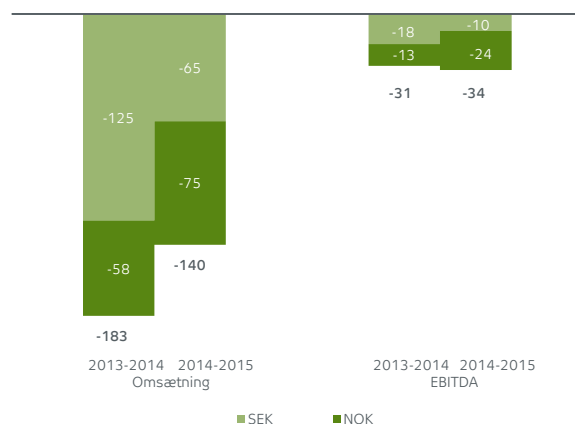
Først reduceres detailpriserne for roaming til de nuværende engrospriser fra maj 2016. Dette gælder for kunder med en pakkeløsning. Kunder

med et 'Pay-as-you-go'-produkt kan opkræves den indenlandske detailpris plus en engrosafgift. Den samlede pris må ikke overstige den nuværende regulerede detailpris for roaming.

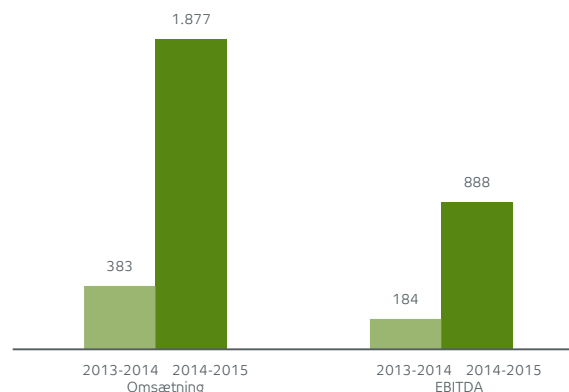
Dernæst vil detailpriserne svare til 'Roam-like-at-home'-priserne fra juni 2017. Ultimo 2015 var der stadig usikkerhed forbundet med indvirkningen af de fremtidige engrospriser. TDC har allerede oplevet kommercielt pres på roamingpriserne i 2015 og forventer, at dette pres vil fortsætte.

Derudover har konkurrenterne udnyttet de nye lave priser på bredbånd til at fastsætte lavere detailpriser. Organisk vækst er ikke korrigeret for disse indvirkninger.

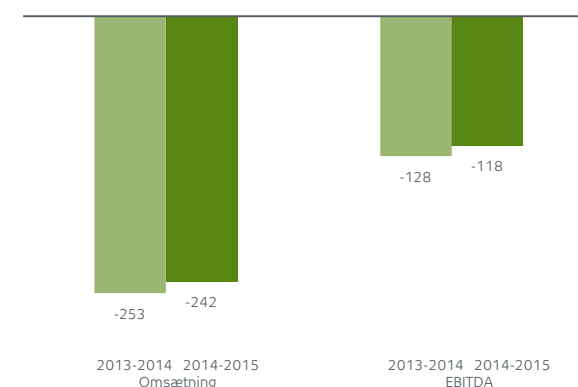
Valutakursudvikling



Udviklingen inden for erhvervelser, frasalg & salg af aktiver



Udviklingen inden for regulering



A photograph of a man and a woman sitting at a dark wooden table in a meeting. The man, on the right, is bald with a beard and is wearing a light blue button-down shirt. He is pointing his right index finger towards a document on the table. The woman, on the left, has short blonde hair and is wearing a patterned grey and brown top. She is looking at the man with a focused expression. On the table, there are two glasses of water, a laptop, and some papers. A large blue diagonal graphic is on the right side of the image, containing the word 'Regnskab' in white text.

Regnskab

Regnskab

Ledelsespåtegning og den uafhængige revisors erklæringer 59

Ledelsespåtegning	59
Den uafhængige revisors erklæringer	60

Koncernregnskab 61

Koncernresultatopgørelse	61
Koncerntotalindkomstopgørelse	61
Koncern balance	62
Koncernpengestrømsopgørelse	63
Koncernegenkapitalopgørelse	64

Noter til koncernregnskabet 65

Regnskab for moderselskabet 118

Sektion 1

Regnskabs- grundlag

1.1 Anvendt regnskabspraksis	65
1.2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger	66

Sektion 2

Årets resultat

2.1 Segmentoplysninger	67
2.2 Omsætning	71
2.3 Vareforbrug	72
2.4 Eksterne omkostninger	72
2.5 Personaleomkostninger	73
2.6 Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	74
2.7 Særlige poster	75
2.8 Skat af årets resultat	76

2.9 Ophørte aktiviteter	78
2.10 Resultat pr. aktie (EPS)	78

Sektion 3

Driftsaktiver og forpligtelser

3.1 Immaterielle aktiver	79
3.2 Materielle aktiver	84
3.3 Tilgodehavender	86
3.4 Periodeafgrænsningsposter (aktiver)	86
3.5 Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	87
3.6 Hensatte forpligtelser	87
3.7 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	89
3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser	89

Sektion 4

Kapitalstruktur og finansieringsomkostninger

4.1 Egenkapital	94
4.2 Lån og afledte finansielle instrumenter	96
4.3 Lån og rentebærende nettogæld	98
4.4 Finansielle indtægter og omkostninger	99
4.5 Finansielle risici	101
4.6 Finansielle instrumenter	104

Sektion 5

Pengestrømme

5.1 Regulering for ikke-likvide poster	105
5.2 Ændring i driftskapital	105
5.3 Investering i virksomheder	106

5.4 Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter	107
--	-----

Sektion 6

Andre oplysninger

6.1 Incitamentsprogrammer	108
6.2 Vederlag til ledelsen	112
6.3 Nærtstående parter	114
6.4 Honorar til revisorer	114
6.5 Andre finansielle forpligtelser	115
6.6 Eventualposter	116
6.7 Begivenheder efter balancedagen	116
6.8 Nye regnskabsstandarder	117
6.9 Oversigt over koncernselskaber pr. 31. december 2015	117

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for TDC A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Koncernregnskabet og moderselskabets årsregnskab giver efter vor opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, forpligtelser og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2015. Det er vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og finansielle stilling, samt beskriver væsentlige risici og usikkerheder, som kan påvirke koncernen og moderselskabet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. februar 2016

Direktionen

Pernille Erenbjerg

Koncernchef og
koncernfinansdirektør

Jens Munch-Hansen

Koncerndirektør for Erhverv

Gunner Evensen

Koncerndirektør for Norge

Erik Heilborn

Koncerndirektør for Sverige

Peter Trier Schleidt

Koncerndirektør for Operations
og Group Chief Operating Officer

Jens Aaløse

Group Chief Customer Officer og
Stakeholder Relations

Bestyrelse

Vagn Sørensen

Formand

Pierre Danon

Næstformand

Stine Bosse

Pieter Knook

Angus Porter

Benoit Scheen

Søren Thorup Sørensen

Jan Bardino

Steen M. Jacobsen

Christian A. Christensen

Gert Winkelmann

John Schwartzbach

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i TDC A/S

Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TDC A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

København, den 5. februar 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Lars Baungaard

Statsautoriseret revisor

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Tue Sørensen

Statsautoriseret revisor

Koncernresultatopgørelse		DKKm	
	Note	2015	2014
Omsætning	2.1,2.2	24.366	23.344
Vareforbrug	2.3	(6.882)	(6.252)
Bruttoavance		17.484	17.092
Eksterne omkostninger	2.4	(3.625)	(3.376)
Personaleomkostninger	2.5	(4.195)	(3.993)
Andre indtægter	2.2	145	81
Driftsresultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA)		9.809	9.804
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	2.6	(5.311)	(4.728)
Driftsresultat før særlige poster (EBIT før særlige poster)		4.498	5.076
Særlige poster	2.7	(5.116)	(1.268)
Driftsresultat (EBIT)		(618)	3.808
Finansielle indtægter og omkostninger	4.4	(1.107)	(1.015)
Resultat før skat		(1.725)	2.793
Skat af årets resultat	2.8	(659)	(341)
Årets resultat fra fortsættende aktiviteter		(2.384)	2.452
Årets resultat fra ophørte aktiviteter	2.9	0	776
Årets resultat		(2.384)	3.228
Fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet		(2.301)	3.239
Minoritetsinteresser		(83)	(11)
Årets resultat		(2.384)	3.228
Resultat pr. aktie (DKK)			
Resultat pr. aktie	2.10	(2,87)	4,05
Udvandet resultat pr. aktie		(2,87)	4,03
Resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter		(2,87)	3,08
Udvandet resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter		(2,87)	3,07

Koncerntotalindkomstopgørelse		DKKm	
	Note	2015	2014
Årets resultat		(2.384)	3.228
Poster, der efterfølgende kan reklassificeres til resultatopgørelsen:			
Valutakursreguleringer, udenlandske virksomheder		(415)	(913)
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme		(38)	(267)
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme overført til finansielle omkostninger	4.4	(86)	25
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme overført til investering i virksomheder		0	245
Poster, der ikke efterfølgende kan reklassificeres til resultatopgørelsen:			
Værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	3.8	785	(1.650)
Skat af værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	2.8	(168)	386
Anden totalindkomst		78	(2.174)
Totalindkomst i alt		(2.306)	1.054
Totalindkomst i alt fordeles således:			
Aktionærer i moderselskabet		(2.223)	1.065
Minoritetsinteresser		(83)	(11)
Totalindkomst i alt		(2.306)	1.054
Totalindkomst til aktionærer i moderselskabet fordeles således:			
Fortsættende aktiviteter		(2.223)	289
Ophørte aktiviteter		0	776
I alt		(2.223)	1.065

Koncernbalance

Aktiver		DKKm	
	Note	2015	2014
Anlægsaktiver			
Immaterielle aktiver	3.1	34.455	40.893
Materielle aktiver	3.2	17.963	17.504
Joint ventures, associerede virksomheder og andre kapitalandele		82	77
Pensionsaktiver	3.8	5.947	5.205
Tilgodehavender	3.3	275	312
Afledte finansielle instrumenter		484	214
Periodeafgrænsningsposter	3.4	355	310
Anlægsaktiver i alt		59.561	64.515
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		311	319
Tilgodehavender	3.3	3.131	3.458
Tilgodehavende selskabsskat	2.8	5	65
Afledte finansielle instrumenter	4.6	484	598
Periodeafgrænsningsposter	3.4	741	660
Likvide beholdninger		363	4.746
Omsætningsaktiver i alt		5.035	9.846
Aktiver i alt		64.596	74.361

Egenkapital og forpligtelser		DKKm	
	Note	2015	2014
Egenkapital			
Aktiekapital	4.1	812	812
Reserve for valutakursreguleringer		(2.019)	(1.604)
Reserve for sikring af pengestrømme		(247)	(123)
Overført resultat		16.229	18.656
Foreslået udbytte		0	802
Moderselskabsaktionærernes andel af egenkapitalen		14.775	18.543
Hybridkapital	4.1	5.552	0
Minoritetsinteresser		27	104
Egenkapital i alt		20.354	18.647
Langfristede forpligtelser			
Udskudte skatteforpligtelser	2.8	4.218	4.271
Hensatte forpligtelser	3.6	985	992
Pensionsforpligtelser	3.8	36	105
Lån	4.2,4.6	27.398	18.630
Periodeafgrænsningsposter	3.5	426	525
Langfristede forpligtelser i alt		33.063	24.523
Kortfristede forpligtelser			
Lån	4.2,4.6	200	20.051
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	3.7	7.035	7.244
Skyldig selskabsskat	2.8	0	1
Afledte finansielle instrumenter	4.6	537	531
Periodeafgrænsningsposter	3.5	3.177	3.074
Hensatte forpligtelser	3.6	230	290
Langfristede forpligtelser i alt		11.179	31.191
Forpligtelser i alt		44.242	55.714
Egenkapital og forpligtelser i alt		64.596	74.361

Koncernpengestrømsopgørelse				DKKm			
	Note	2015	2014		Note	2015	2014
EBITDA							
Regulering for ikke-likvide poster	5.1	192	157	Provenu ved langfristet låneoptagelse		8.484	2.974
Pensionsbidrag	3.8	(121)	(140)	Provenu ved udstedelse af hybridkapital		5.552	0
Betalinger vedrørende hensatte forpligtelser	3.6	(11)	(20)	Afdrag på langfristet gæld		(8.008)	0
Særlige poster	2.7	(549)	(735)	Afdrag på finansiel leasing		(90)	(64)
Ændring i driftskapital	5.2	178	172	Provenu fra bridge-banklån		0	11.914
Renteindbetalinger	4.4	638	690	Tilbagebetaling af bridge-banklån		(11.946)	0
Renteudbetalinger	4.4	(1.517)	(1.576)	Ændring i kortfristede lån		3	0
Realiserede valutakursreguleringer		0	(7)	Ændring i rentebærende gældsforpligtelser og tilgodehavender		0	3
Betalt selskabsskat	2.8	(800)	(1.214)	Betalt udbytte		(1.603)	(2.961)
Driftsaktiviteter i fortsættende aktiviteter				Kapitalindskud fra minoritetsinteresser		6	6
Driftsaktiviteter i ophørte aktiviteter		0	3	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i alt			
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i alt						(7.602)	11.872
		7.819	7.134	Pengestrømme i alt			
						(4.389)	3.574
Investering i virksomheder	5.3	(153)	(12.650)	Likvider pr. 1. januar		4.746	1.172
Investering i materielle aktiver	3.2	(3.417)	(2.957)	Valutakursændringers indvirkning på likvider		6	0
Investering i immaterielle aktiver	3.1	(1.085)	(896)	Likvider pr. 31. december			
Investering i øvrige anlægsaktiver		(10)	(87)			363	4.746
Salg af øvrige anlægsaktiver		60	61				
Modtagne udbytter fra joint ventures og associerede virksomheder		1	1				
Investeringsaktiviteter i fortsættende aktiviteter							
Investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter	5.4	(2)	1.096				
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i alt							
		(4.606)	(15.432)				

EFCF				DKKm			
	Note	2015	2014		Note	2015	2014
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i fortsættende aktiviteter							
Pengestrømme fra anlægsinvesteringer:							
Investering i materielle aktiver		(3.417)	(2.957)				
Investering i immaterielle aktiver		(1.085)	(896)				
Afdrag på finansiel leasing		(90)	(64)				
EFCF						3.227	3.214

Koncernegenkapitalopgørelse

DKKm

	Moderselskabsaktionærernes andel af egenkapitalen ¹							
	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikring af pengestrømme	Overført resultat	Forslået udbytte	I alt	Hybridkapital	Minoritetsinteresser
Egenkapital pr. 1. januar 2014	812	(691)	(126)	18.603	1.786	20.384	0	0
Årets resultat	-	-	-	2.437	802	3.239	-	(11)
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-	(913)	-	-	-	(913)	-	0
Dagsværdiregulering af sikring af pengestrømme	-	-	(267)	-	-	(267)	-	0
Dagsværdiregulering af sikring af pengestrømme overført til finansielle omkostninger	-	-	25	-	-	25	-	0
Dagsværdiregulering af sikring af pengestrømme overført til investering i virksomheder	-	-	245	-	-	245	-	0
Værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	-	-	-	(1.650)	-	(1.650)	-	0
Skat af værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	-	-	-	386	-	386	-	0
Totalindkomst i alt	-	(913)	3	1.173	802	1.065	0	(11)
Udbetalt udbytte	-	0	0	(1.175)	(1.786)	(2.961)	-	-
Aktiebaseret aflønning	-	-	-	55	-	55	-	-
Tilgang til minoritetsinteresser	-	-	-	-	-	-	-	115
Transaktioner med aktionærer i alt	-	0	0	(1.120)	(1.786)	(2.906)	0	115
Egenkapital pr. 31. december 2014	812	(1.604)	(123)	18.656	802	18.543	0	104
Årets resultat	-	-	-	(2.301)	0	(2.301)	-	(83)
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-	(415)	-	-	-	(415)	-	0
Dagsværdiregulering af sikring af pengestrømme	-	-	(38)	-	-	(38)	-	0
Dagsværdiregulering af sikring af pengestrømme overført til finansielle omkostninger	-	-	(86)	-	-	(86)	-	0
Værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	-	-	-	785	-	785	-	0
Skat af værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	-	-	-	(168)	-	(168)	-	0
Totalindkomst i alt	-	(415)	(124)	(1.684)	-	(2.223)	0	(83)
Udbetalt udbytte	-	-	-	(801)	(802)	(1.603)	-	0
Aktiebaseret aflønning	-	-	-	58	-	58	-	-
Tilgang, hybridkapital	-	-	-	-	-	-	5.552	-
Tilgang til minoritetsinteresser	-	-	-	-	-	-	-	6
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-	(743)	(802)	(1.545)	5.552	6
Egenkapital pr. 31. december 2015	812	(2.019)	(247)	16.229	0	14.775	5.552	27

¹ Se også note 4.1 for en forklaring på frie reserver og udbytte.

Sektion 1

Regnskabsgrundlag

Denne sektion beskriver koncernens regnskabsgrundlag som helhed. I de tilfælde, hvor en anvendt regnskabspraksis er specifik for en note, er den beskrevet i den note, den vedrører. Ligeledes er skønsmæssige usikkerheder beskrevet i de noter, de vedrører.

Note 1.1 Anvendt regnskabspraksis

TDC's koncernregnskab for 2015 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandards (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union (EU), samt yderligere oplysningskrav i IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven. For TDC Group er der ingen forskel på, om koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med IFRS godkendt af EU eller IFRS, som udstedt af IASB.

Koncernregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, bortset fra at følgende aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi: afledte finansielle instrumenter, der indgår i en handelsbeholdning, og finansielle instrumenter, der er klassificeret som disponible for salg.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet opstiller ledelsen forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancen samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden. I note 1.2 nedenfor er oplyst om de regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som anses for væsentlige for udarbejdelsen af koncernregnskabet.

TDC Group har indført de nye standarder, ændrede standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsåret 2015. Ingen af disse ændringer har haft indvirkning på indregning eller måling i regnskabet, og de forventes ikke at få nogen indvirkning i fremtiden.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet og dattervirksomheder, hvori TDC A/S direkte eller indirekte har kontrol. Joint ventures, hvori koncernen har fælles bestemmende indflydelse, samt associerede virksomheder, hvori koncernen udøver en betydelig indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af TDC A/S' og de konsoliderede virksomheders regnskaber tilpasset koncernens regnskabspraksis som et sammendrag af poster af ensartet karakter.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter, interne mellemværender samt realiserede og urealiserede gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Note 1.1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Valutakursomregning**

For hver af koncernens virksomheder fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), som er moderselskabets funktionelle valuta og præsentationsvaluta.

Transaktioner i fremmed valuta er omregnet til transaktionsdagens valutakurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens valutakurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Likvide beholdninger, tilgodehavender og lån samt øvrige gældsforpligtelser i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta med de officielle valutakurser ultimo året. Valutakursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell indtægt eller omkostning.

Udenlandske konsoliderede virksomheders balance samt goodwill tilknyttet disse virksomheder omregnes til danske kroner til balance-dagens officielle valutakurs, mens virksomhedernes resultatopgørelse omregnes til den gennemsnitlige valutakurs for måneden. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning til danske kroner af egenkapitalen primo året til de officielle valutakurser ultimo året, indregnes direkte i anden totalindkomst og i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer. Dette gælder også for valutakursreguleringer, der opstår som følge af, at resultatopgørelsen omregnes fra den gennemsnitlige valutakurs for måneden til valutakursen ultimo året.

Note 1.2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af TDC's årsrapport er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger i forbindelse med anvendelsen af koncernens regnskabspraksis. Det kræver også anvendelse af skøn og vurderinger, der har indflydelse på de rapporterede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. De faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted og efterfølgende perioder.

Følgende områder er forbundet med en højere grad af skøn eller kompleksitet, og er nærmere beskrevet i de noter, de vedrører:

- indtægtsprincip (note 2.2)
- brugstid vedrørende immaterielle aktiver (note 3.1)
- test for værdiforringelse af immaterielle aktiver (note 3.1)
- hensatte forpligtelser (note 3.6)
- ydelsesbaserede pensionsordninger (note 3.8)

Sektion 2

Årets resultat

Denne sektion fokuserer på at forklare TDC Groups opnåede resultater herunder segmentoplysninger, særlige poster, skat samt resultat pr. aktie. En detaljeret gennemgang af omsætning, EBITDA og årets resultat er vist i afsnittet 'Resultatet for 2015' i ledelsesberetningen.

Note 2.1 Segmentoplysninger



Bemærk

TDC Group omfatter følgende segmenter: Consumer, målrettet private danske husstande; Erhverv, målrettet det danske erhvervsmarked; Wholesale, der leverer serviceydelser til tjenesteudbydere i Danmark; Norge, der leverer serviceydelser til husstande (gennem Get) og virksomheder (gennem TDC Norge); og Sverige, der leverer telekommunikationsløsninger til erhvervskunder. Operations og Channels dækker danske fællesfunktioner såsom callcentre, it, indkøb, installation etc. Se afsnittet 'Hvem er vi' for yderligere beskrivelser.

Omkostninger allokeres ikke fuldt ud mellem segmenterne. For yderligere oplysninger henvises til afsnittet 'Omkostningsfordeling' nedenfor.



Anvendt regnskabspraksis

Forretningssegmenter rapporteres i overensstemmelse med den interne rapportering til den øverste beslutningstager. Den øverste beslutningstager er identificeret som bestyrelsen. Forretningssegmenterne er fastsat med udgangspunkt i den finansielle og operationelle rapportering gennemgået af bestyrelsen.

Regnskabspraksis i de rapporteringspligtige segmenter er den samme som koncernens regnskabspraksis beskrevet i noterne. Resultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA) repræsenterer hvert segments indtjening uden allokering af afskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger for værdiforringelse, særlige poster, finansielle indtægter og omkostninger samt skat. EBITDA er det resultatmål, der rapporteres til bestyrelsen med

henblik på allokering af ressourcer samt vurdering af segmenternes resultat.

Der allokeres ikke aktiver og forpligtelser til forretningssegmenter i de finansielle og operationelle rapporter, der gennemgås af bestyrelsen.

Ved præsentationen af oplysninger baseret på geografiske markeder er segmenternes omsætning baseret på den geografiske placering af virksomheden, hvorfra salget hidrører.

Ændringer vedrørende segmentoplysninger

I 2015 foretog TDC visse ændringer, der havde indvirkning på TDC's segmentoplysninger:

- TDC omallokerede al omsætning fra indenlandsk samtrafik i Consumer og Erhverv til Wholesale
- der er foretaget mindre ændringer i interne afregninger og organisation; den største ændring vedrører salg af mobiltelefoner til erhvervskunder, hvor ansvaret er flyttet fra Consumer til Erhverv

Sammenligningstallene er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Note 2.1 Segmentoplysninger (fortsat)**Omkostningsfordeling**

TDC anvender kun omkostningsfordeling vedrørende porto, fragt, elektricitet til hosting-datacentre og husleje for TDC butikker for at fastholde incitamentet til at minimere sådanne omkostninger. Alle andre omkostninger allokeres ikke, men medtages i driftsomkostningerne for det segment, der har ansvaret for leverancen. Derfor allokeres der ikke omkostninger vedrørende it-support, kundeservice fra Operations & Channels samt personaleydelse fra Hovedkontoret til Consumer, Erhverv og Wholesale.

Da de danske mobilnet og fastnet (herunder koaksialnettet) hører under Operations, allokeres driftsomkostninger og anlægsinvesteringer vedrørende disse net ikke til Consumer, Erhverv eller Wholesale. Dog medtages samtrafikbetalinger og omsætning vedrørende TDC-kunder i Wholesales omsætning og omkostninger.

Hovedkontoret har påtaget sig alle pensionsforpligtelser for medlemmerne af den danske firmapensionskasse. Pensionsomkostninger/-indtægter vedrørende den danske firmapensionskasse er således rapporteret i Hovedkontoret.

Alle transaktioner med Norge og Sverige foretages på basis af armslængdeprincippet.

Note 2.1 Segmentoplysninger (fortsat)

Aktiviteter

DKKm

	Consumer		Erhverv		Wholesale	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mobiltjenester	2.611	2.788	1.420	1.715	534	667
Fastnettelefoni	1.072	1.243	1.062	1.266	266	285
Internet & netværk	2.442	2.391	2.027	2.208	687	697
Tv	4.240	4.170	40	42	36	30
Øvrige tjenester	789	944	1.373	1.148	162	151
Omsætning	11.154	11.536	5.922	6.379	1.685	1.830
Driftsomkostninger i alt	(3.707)	(3.646)	(2.257)	(1.984)	(738)	(842)
Andre indtægter og omkostninger	(2)	24	(1)	0	0	0
EBITDA	7.445	7.914	3.664	4.395	947	988
Specifikation af omsætning:						
Ekstern omsætning	11.154	11.531	5.672	6.163	1.510	1.672
Omsætning mellem segmenter	0	5	250	216	175	158

	Norge ¹		Sverige		Operations & Channels ²		I alt	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Mobiltjenester	-	-	-	-	2	2	4.567	5.172
Fastnettelefoni	-	-	-	-	16	17	2.416	2.811
Internet & netværk	-	-	-	-	99	97	5.255	5.393
Tv	-	-	-	-	0	0	4.316	4.242
Øvrige tjenester	-	-	-	-	352	332	2.676	2.575
Norge og Sverige	3.131	1.271	2.697	2.537	-	-	5.828	3.808
Omsætning	3.131	1.271	2.697	2.537	469	448	25.058	24.001
Driftsomkostninger i alt	(1.892)	(968)	(2.394)	(2.228)	(3.860)	(4.117)	(14.848)	(13.785)
Andre indtægter og omkostninger	40	0	17	18	105	75	159	117
EBITDA	1.279	303	320	327	(3.286)	(3.594)	10.369	10.333
Specifikation af omsætning:								
Ekstern omsætning	3.021	1.159	2.571	2.395	434	427	24.362	23.347
Omsætning mellem segmenter	110	112	126	142	35	21	696	654

¹ Omfatter de to forretningssegmenter Get og TDC Norge. Ekstern omsætning i Get udgjorde DKK 2.325m (2014: DKK 386m), omsætningen mellem segmenter udgjorde DKK 2m (2014: DKK 0m) og EBITDA udgjorde DKK 1.153m (2014: DKK 175m).

² Omfatter to forretningssegmenter Operations og Channels. Selvom bestyrelsen modtager særskilt rapportering fra de to forretningssegmenter, er de samlet i et rapporteringspligtigt segment, da de har ensartede gennemsnitlige bruttomarginer og ensartede forventede vækstrater.

Note 2.1 Segmentoplysninger (fortsat)

Afstemning af omsætning	DKKm	
	2015	2014
Omsætning fra rapporteringspligtige segmenter	25.058	24.001
Eliminering af omsætning mellem segmenter	(696)	(654)
Omsætning fra Hovedkontoret	4	(3)
Konsolideret ekstern omsætning	24.366	23.344

Afstemning af EBITDA til resultat før skat	DKKm	
	2015	2014
EBITDA fra rapporteringspligtige segmenter	10.369	10.333
EBITDA fra Hovedkontoret	(560)	(529)
Konsolideret EBITDA	9.809	9.804
Ikke-allokeret:		
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse	(5.311)	(4.728)
Særlige poster	(5.116)	(1.268)
Finansielle indtægter og omkostninger	(1.107)	(1.015)
Konsolideret resultat før skat	(1.725)	2.793

Geografiske markeder			DKKm	
	Ekstern omsætning		Anlægsaktiver allokeret ¹	
	2015	2014	2015	2014
Danmark	18.774	19.790	39.566	44.719
Udenlandske aktiviteter:				
Sverige	2.571	2.395	727	711
Norge	3.021	1.159	12.753	13.586
Tyskland	0	0	2	3
Udenlandske aktiviteter i alt	5.592	3.554	13.482	14.300
I alt	24.366	23.344	53.048	59.019

¹ Anlægsaktiver bortset fra kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder, finansielle instrumenter, udskudte skatteaktiver og pensionsaktiver.

Note 2.2 Omsætning

§ Anvendt regnskabspraksis

Omsætning måles til dagsværdien af det tilgodehavende vederlag med fradrag af merværdi-afgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget. Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser og varer. Varer og tjenester kan enten sælges separat eller i sammensatte pakker. Ydelser omfatter indtægter fra trafik og abonnementer, samtrafik og roaming, udleje af faste kredsløb, netværkstjenester, tv-distribution samt oprettelses- og installationsindtægter. Varer omfatter kundeplaceret udstyr, mobiltelefoner, pc'er, set top-bokse mv.

De væsentligste indtægtskilder indregnes i resultatopgørelsen som følger:

- indtægter fra telefoni indregnes på det tidspunkt, hvor samtalen foretages
- salg af forudbetalte produkter, som for eksempel taletid, udskydes og indtægtsføres i takt med forbruget
- indtægter fra udleje af faste kredsløb indregnes over lejeperioden
- indtægter fra abonnementer og forbrugsafhængige tjenester til fast pris indregnes over abonnementets løbetid
- Ikke-refunderbare oprettelsesindtægter udskydes og indtægtsføres over den forventede varighed af kundeforholdet
- indtægter vedrørende salg af udstyr indregnes på leveringstidspunktet. Indtægter vedrørende vedligeholdelse af udstyr indregnes over kontraktens løbetid

Kontrakter, der omfatter flere leverancer, indregnes som separate regnskabsmæssige ele-

menter, uafhængigt af eventuelle betingelser knyttet til yderligere leverancer eller øvrige præstationsafhængige vilkår. Sådanne indtægter omfatter salg af kundeplaceret udstyr som f.eks. omstillingsanlæg og mobiltelefoner.

Rabat på et samlet salg af mobiltelefon og abonnement allokeres fuldt ud til mobiltelefonerne.

Salg af mobiltelefoner til under kostpris i forbindelse med aftaler, som også omfatter levering af serviceydelser, indregnes ikke som omsætning.

Indtægter indregnes brutto, når TDC optræder som den primære part i en transaktion. Indtægter fra indholdsbaseerede tjenester og videre salg af ydelser fra indholdsleverandører, hvor TDC optræder som agent, indregnes netto efter fradrag af direkte omkostninger.

Igangværende arbejder for fremmed regning indtægtsføres efter produktionsprincippet baseret på en vurdering af færdiggørelsesgraden. Igangværende arbejder for fremmed regning omfatter blandt andet installation af telefon og it-systemer, systemintegration samt andre forretningsløsninger.

Andre indtægter

Andre indtægter består primært af kompensation for kabelbrud, honorarer for investeringsrådgivning til de nærtstående pensionskasser, samt fortjeneste ved frasalg af materielle aktiver.



Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Indregning af omsætning for et teleselskab er et komplekst regnskabsområde, der kræver ledelsesmæssige skøn og vurderinger.

Indregning af omsætning afhænger af, om koncernen er den primære part eller optræder som agent. Om koncernen betragtes som den primære part eller agent i en transaktion afhænger af en analyse af kundeaftalens form og substans. Sådanne vurderinger indvirker på de rapporterede beløb for omsætning og driftsomkostninger, men har ingen indvirkning på årets resultat eller pengestrømme.

Ved sammensatte produkter og tjenester kræves ledelsens vurdering ved opgørelse af dagsværdier samt om hvorvidt og hvornår omsætningen skal indregnes. For eksempel kan erhvervskundekontrakter omfatte flere elementer vedrørende varer, abonnementer, leasingaftaler etc. Omsætning indregnes, når den er realiseret eller er realiserbar og indtjent.

Ikke-refunderbare oprettelsesindtægter udskydes og indtægtsføres over den forventede varighed af kundeforholdet. Skøn over varigheden af det forventede kundeforhold er baseret på de historiske tal for kundeafgang. En revurdering af ledelsens skøn kan have væsentlig effekt på beløbet for og timingen af indtægter og relaterede omkostninger for enhver given periode. Se noterne 3.4 og 3.5.

Omsætning

DKKm

	2015	2014
Salg af varer	2.134	1.885
Salg af tjenesteydelser	22.232	21.459
I alt	24.366	23.344

Ekstern omsætning fra produkter og tjenester

DKKm

	2015	2014
Mobiltjenester	4.761	5.357
Fastnettelefoni	2.896	3.288
Internet & netværk	6.957	6.307
Tv	5.651	4.464
Øvrige tjenester	4.101	3.928
I alt	24.366	23.344

Note 2.3 Vareforbrug

§ Anvendt regnskabs praksis

Vareforbrug omfatter transmissionsomkostninger og vareforbrug. Transmissionsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse af mobil- og fastnet samt leje af transmissionskapacitet, samt omkostninger vedrørende samtrafik og roaming, der relaterer sig direkte til koncernens primære indtægter.

Vareforbrug omfatter terminaludstyr, transmissionsmateriel samt tv-programrettigheder og andre indholdsomkostninger.

Kostprisen for en mobiltelefon omkostningsføres som vareforbrug, når mobiltelefonen sælges, medmindre den sælges til under kostpris. Salget kan være et enkelt salg eller et salg bestående af flere komponenter i forbindelse med et abonnement.

Vareforbrug	DKKm	
	2015	2014
Mobiltjenester	544	595
Fastnettelefoni	510	519
Internet & netværk	1.066	983
Tv	2.471	2.072
Øvrige tjenester	2.291	2.083
I alt	6.882	6.252

Note 2.4 Eksterne omkostninger

§ Anvendt regnskabs praksis

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring og reklame, it, ejendomme, personalerelaterede omkostninger, kapacitetsvedligeholdelse, serviceaftaler mv.

Kundeakkvisitions- og fastholdelsesomkostninger

Kundeakkvisitions- og fastholdelsesomkostninger omkostningsføres i takt med afholdelsen. De mest almindelige kundeakkvisitionsomkostninger er mobiltelefoner og forhandlerprovision. Hvis en mobiltelefon sælges til under kostpris, anses differencen mellem salgsprisen og kostprisen som en markedsføringsomkostning og omkostningsføres under eksterne omkostninger.

Operationelle leasingaftaler

Leasingaftaler, hvori en væsentlig del af de risici og fordele, der er knyttet til ejendomsretten, fastholdes af leasinggiveren, klassificeres som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler (fratrullet evt. bonus modtaget fra leasinggiveren) indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Årets lejeomkostninger for alle operationelle leasingaftaler	DKKm	
	2015	2014
Leasingydelser	984	971
Fremleje ydelser	(121)	(114)
I alt	863	857

Note 2.5 Personaleomkostninger

Se note 6.1 for detaljerede oplysninger om incitamentsprogrammer og note 6.2 om vederlag til ledelsen.

§ Anvendt regnskabspraksis

Lønninger og bidrag til social sikring, betalt fravær og sygefravær, bonusser og andre personaleydelse indregnes i det år, hvor medarbejderen har udført den tilknyttede arbejdsydelse.

Pensionsomkostninger

Se note 3.8.

Aktiebaseret aflønning

Se note 6.1.

Fuldtidsbeskæftigede medarbejdere

Antallet af fuldtidsbeskæftigede medarbejdere omfatter fastansatte og trainees. Ansatte berettiget til pension på tjenestemandslignende vilkår, som er udlånt til eksterne parter i forbindelse med outsourcing af opgaver eller frasalg af aktiviteter, medtages ikke i det oplyste antal.

Medarbejdere i erhvervede virksomheder indgår som gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede fra erhvervelsestidspunktet til 31. december. Medarbejdere i frasolgte virksomheder indgår som gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede fra 1. januar til salgstidspunktet.

Personaleomkostninger	DKKm	
	2015	2014
Lønninger (inklusive kortsigtet bonus)	(4.079)	(3.877)
Pensioner:		
• ydelsesbaserede pensionsordninger	(167)	(158)
• bidragsbaserede pensionsordninger	(371)	(349)
Aktiebaseret aflønning	(66)	(51)
Social sikring	(289)	(263)
I alt	(4.972)	(4.698)
Heraf aktiveret som anlægsaktiver	777	705
Personaleomkostninger i alt indregnet i resultatopgørelsen	(4.195)	(3.993)

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2015	2014
1. januar	8.594	8.587
Fratrædelsesordninger	(303)	(636)
Outsourcing	0	(704)
Virksomhedsoptag og frasalg	15	844
Ansættelser og fratrædelser	399	503
31. december	8.705	8.594
Tidligere statstjenestemænd	110	137
Ansatte med ret til pension fra TDC's pensionskasse	1.059	1.160
Øvrige ansatte	7.536	7.297
31. december	8.705	8.594
- heraf i Danmark	6.825	6.780
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede, TDC Group^{1,2}	8.681	8.579

¹ Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere, der er berettiget til pension på tjenestemandslignende vilkår, som er udlånt til eksterne parter i forbindelse med outsourcing af opgaver eller frasalg af aktiviteter, og som er berettiget til pension på tjenestemandslignende vilkår, medtages ikke i det oplyste antal (2015: 136 og 2014: 162).

² Tallet omfatter kun fortsættende aktiviteter. Opgjort inklusive ophørte aktiviteter udgør gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 8.681 i 2015 og 8.690 i 2014.

Note 2.6 Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse

§ Anvendt regnskabspraksis

Se noterne 3.1 og 3.2

Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse		DKKm
	2015	2014
Afskrivninger på materielle aktiver, jf. note 3.2	(3.116)	(2.650)
Amortisering af immaterielle aktiver, jf. note 3.1	(2.133)	(2.035)
Nedskrivninger for værdiforringelse, jf. noterne 3.1 og 3.2	(62)	(43)
I alt	(5.311)	(4.728)

Kommentarer

Stigningen i afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse fra 2014 til 2015 afspejler primært indregningen af Get for hele året i 2015 (to måneder i 2014), som blev delvist opvejet af lavere amortisering af værdien af kundeforhold i henhold til saldometoden.

Se note 2.7 vedrørende tab ved værdiforringelse indregnet som særlige poster.

Note 2.7 Særlige poster



Bemærk

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder eksempelvis særlige nedskrivninger for værdiforringelse af immaterielle og materielle aktiver samt omstruktureringer. Endvidere indgår gevinster og tab ved frasalg af virksomheder samt transaktionsomkostninger og købsprisreguleringer ved erhvervelse af virksomheder.



Anvendt regnskabspraksis

Særlige poster som beskrevet ovenfor vises særskilt i resultatopgørelsen. Tilsvarende poster vedrørende ikke-konsoliderede virksomheder og ophørte aktiviteter indregnes under henholdsvis resultat af joint ventures og associerede virksomheder samt årets resultat af ophørte aktiviteter.



Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

I koncernens resultatopgørelse identificeres driftsresultat før særlige poster separat. Særlige poster er de poster, som ledelsen vurderer, skal oplyses separat i kraft af deres størrelse, art eller forekomst. For at fastslå om en begivenhed eller transaktion er særlig, overvejer ledelsen kvantitative og kvalitative faktorer såsom frekvensen eller forudsigeligheden af, at den indtræffer. Dette er i overensstemmelse med den måde, hvorpå det finansielle resultat måles af ledelsen og rapporteres til bestyrelsen, og bidrager til at give en meningsfuld analyse af koncernens driftsresultat.



Kommentarer

Nettoomkostninger vedrørende særlige poster steg primært pga. nedskrivninger for værdiforringelse i 2015 på DKK 4.618m vedrørende Erhverv (DKK 3.900m), Wholesale (DKK 572m) og Bet25 (DKK 146m) i segmentet Channels¹. Derudover skyldtes den negative udvikling gevinsten i 2014 ved frasalget af TDC Finland (DKK 754m).

¹ Se også note 3.1 'Tests for værdiforringelse af goodwill og immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid'.

Særlige poster

DKKm

	2015	2014
Omkostninger vedrørende fratrædelsesordninger og uudnyttede lejemål	(387)	(600)
Øvrige omstrukturingsomkostninger mv.	(94)	(187)
Nedskrivning for værdiforringelse	(4.658)	(390)
Indtægter vedrørende retssager og tvister	11	43
Tab vedrørende retssager og tvister	(13)	(14)
Regulering af købspris for virksomheder	24	0
Omkostninger vedrørende erhvervelse af virksomheder	1	(120)
Særlige poster før skat	(5.116)	(1.268)
Skat vedrørende særlige poster	230	190
Særlige poster vedrørende joint ventures og associerede virksomheder	0	1
Særlige poster vedrørende ophørte aktiviteter	0	754
Særlige poster i alt	(4.886)	(323)

Omkostninger vedrørende fratrædelsesordninger og ledige lejemål omfattede i 2015 og 2014 en revurdering af hensættelser til forventede omkostninger vedrørende ledige lejemål (DKK 174m i 2015 og DKK 241m i 2014).

I 2014 vedrørte øvrige omstrukturingsomkostninger primært omkostninger forbundet med kontrakten med Sitel (DKK 84m) om outsourcing af kundesupport.

Pengestrøm fra særlige poster

DKKm

	2015	2014
Fratrædelsesordninger og uudnyttede lejemål	(306)	(428)
Retssager og tvister	(3)	(10)
Øvrige forhold	(240)	(297)
I alt	(549)	(735)

Note 2.8 Skat af årets resultat

i Bemærk

En stor del af TDC's udskudte skatteforpligtelser vedrører primært aktiver, der ikke forventes beskattet i den nærmeste fremtid (pensionsaktiver, kundeforhold og varemærker). Udskudte skatteforpligtelser vedrørende kundeforhold og varemærker kan primært henføres til fusionen mellem TDC og det tidligere moderselskab NTC ApS i 2009 og den deraf følgende overtagelse af NTC's købesumfordeling.

§ Anvendt regnskabspraksis

Årets skat består af aktuel skat, forskydning i udskudt skat og regulering vedrørende tidligere år, som indregnes i resultatopgørelsen, dog ikke, i det omfang det vedrører poster indregnet i anden totalindkomst.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som skyldig skat henholdsvis tilgodehavende skat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode på grundlag af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser på balancedagen. Udskudt skat indregnes dog ikke, hvis de midlertidige forskelle opstår ved første indregning af goodwill eller ved første indregning af et aktiv eller en forpligtelse i en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hverken påvirker det regn-

skabsmæssige eller det skattepligtige resultat. Udskudt skat afsættes som midlertidige forskelle, der hidrører fra investeringer i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder, undtagen hvis tidspunktet for tilbageførslen af den midlertidige forskel kontrolleres af TDC, og hvis det er sandsynligt, at den midlertidige forskel ikke tilbageføres i overskuelig fremtid.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres. Realisation forventes at ske enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning er gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen, bortset fra effekten vedrørende poster indregnet direkte i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes i koncernbalancen, hvis koncernen har en juridisk ret til modregning, og hvis de udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser vedrører den samme juridiske skatteenhed.

Afstemning af skat**DKKm**

	2015			2014		
	Skat af årets resultat, jf. resultat- opgørelsen	Skyldig selskabs- skat/ (tilgode- havende skat)	Udskudte skatte- forpligt- elser/ (skatte- aktiver)	Skat af årets resultat, jf. resultat- opgørelsen	Skyldig selskabs- skat/ (tilgode- havende skat)	Udskudte skatte- forpligt- elser/ (skatte- aktiver)
Pr. 1. januar	-	(64)	4.271	-	331	3.920
Overført til ophørte aktiviteter	-	0	0	-	-	34
Tilgang ved erhvervelse af virksomheder	-	0	17	-	1	1.269
Skat af årets resultat	(728)	929	(201)	(943)	1.159	(216)
Regulering af tidligere års skat	24	(70)	46	(8)	(341)	349
Indregning af udskudte skatteaktiver	0	0	0	610	0	(610)
Ændring af skattesats	45	0	(45)	0	0	0
Skat af værdiregulering af ydelsesbaserede pensionsordninger	-	-	168	-	-	(386)
Betalt skat	-	(800)	-	-	(1.214)	-
Valutakursregulering	-	0	(38)	-	0	(89)
I alt	(659)	(5)	4.218	(341)	(64)	4.271
der vises i balancen som:						
Skyldig selskabsskat/udskudte skatteforpligtelser	-	0	4.218	-	1	4.271
Tilgodehavende skat/udskudte skatteaktiver	-	(5)	0	-	(65)	0
I alt	-	(5)	4.218	-	(64)	4.271
Skat af årets resultat specificeres såle- des:						
Resultat eksklusive særlige poster	(889)	-	-	(531)	-	-
Særlige poster	230	-	-	190	-	-
I alt	(659)	-	-	(341)	-	-

Note 2.8 Skat af årets resultat (fortsat)



Kommentarer

Ændring af skattesats i 2015 vedrørte en nedsættelse af den norske skattesats fra 27% til 25% med virkning fra 2016.

DKK 779m af skatten blev betalt i Danmark (2014: DKK 1.214m). DKK 8m og DKK 13m blev betalt i henholdsvis Norge og Sverige (2014: DKK 0m).

I 2014 indregnede koncernen fremførselsberetigede skattemæssige underskud og andre skatteaktiver i TDC Norge på DKK 593m pga. erhvervelsen af Get. Før erhvervelsen var udnyttelsen af disse aktiver uvis, men pga. et forventet fremtidigt overskud i Get forventedes disse aktiver at blive fuldt udnyttet.

Tilgangen til udskudte skatteforpligtelser vedrørende erhvervelse af virksomheder relaterede sig primært til købsprisfordelingen i forbindelse med erhvervelsen af Get.

Afstemning af årets effektive skatteprocent

%

	2015	2014
Selskabsskatteprocent i Danmark	23,5	24,5
Rentefradragsbegrænsning	4,7	3,9
Andre ikke-skattepligtige indkomster og ikke-fradragsberettigede omkostninger	0,1	(0,2)
Skatteværdi af ikke-aktiverede og anvendte skattemæssige underskud, netto	0,0	(15,2)
Afvigelser i udenlandske dattervirksomheders skattesatser sammenlignet med den danske skattesats	0,3	0,2
Ændring af den norske selskabsskatteprocent	(1,3)	0,0
Regulering af tidligere års skat	(0,7)	0,2
Andet	(0,4)	(0,3)
Årets effektive skatteprocent eksklusive særlige poster	26,2	13,1
Særlige poster vedrørende ikke-fradragsberettigede nedskrivninger af goodwill	(63,0)	0,0
Andre særlige poster	(1,4)	(0,9)
Årets effektive skatteprocent inklusive særlige poster	(38,2)	12,2

Specifikation af udskudt skat

DKKm

	Udskudte skatteaktiver	2015 Udskudte skatteforpligtelser	I alt	2014
Tilgodehavender, varebeholdninger etc.	(5)	9	4	(7)
Andet	(86)	3	(83)	(120)
Kortfristet del	(91)	12	(79)	(127)
Immaterielle aktiver	0	3.565	3.565	4.167
Materielle aktiver	(26)	91	65	112
Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser	(2)	1.308	1.306	1.141
Skattemæssig værdi af underskud til fremførsel	(492)	0	(492)	(796)
Andet	(147)	0	(147)	(226)
Langfristet del	(667)	4.964	4.297	4.398
Udskudt skat pr. 31. december	(758)	4.976	4.218	4.271
Indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver			0	0
Udskudte skatteforpligtelser			4.218	4.271

Alle de danske koncernselskaber indgår i sam-beskatning med TDC A/S som administrations-selskab.

Note 2.9 Ophørte aktiviteter

§ Anvendt regnskabspraksis

Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter vises særskilt, hvis de udgør en selvstændig betydelig forretningsenhed eller et geografisk område, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er solgt eller er udskilt bestemt for salg, og salget med stor sandsynlighed vil blive gennemført inden for et år i henhold til en formel plan.

Resultat efter skat af ophørte aktiviteter vises i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger og skat for den ophørte aktivitet. Tilsvarende udskilles aktiver og dertil knyttede forpligtelser i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i en note.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter vises i særskilte linjer i pengestrømsopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal.

Ophørte aktiviteter	DKKm	
	2015	2014
Omsætning	0	275
Driftsomkostninger i alt	0	(224)
Skat af årets resultat	0	0
Resultat af ophørte aktiviteter eksklusive gevinst ved frasal	0	22
Gevinst ved frasal af ophørte aktiviteter (særlige poster)	0	756
Andre særlige poster vedrørende ophørte aktiviteter	0	(2)
Årets resultat fra ophørte aktiviteter	0	776

Ophørte aktiviteter i 2014 omfattede de tidligere helejede dattervirksomheder TDC Oy Finland og TDC Hosting Oy, der blev frasolgt i juni 2014.

Note 2.10 Resultat pr. aktie (EPS)

§ Anvendt regnskabspraksis

Resultat pr. aktie viser beløbet for overskuddet efter skat, der kan henføres til hver enkelt aktie. Udvandet resultat pr. aktie afspejler forpligtelser koncernen har til at udstede aktier fremover, og som omfatter indvirkningen af aktieenheder fra incitamentsprogrammer, jf. note 6.1.

Resultat pr. aktie korrigeres for at præsentere koncernens forretningsresultat på en ensartet måde og for at afspejle, hvordan forretningerne ledes. Der korrigeres for særlige poster, ophørte aktiviteter, amortisering som følge af fusionen mellem TDC og NTC ApS i 2009, samt relaterede skattebeløb.

	2015	2014
Årets resultat (DKKm)	(2.384)	3.228
Gennemsnitligt antal aktier	812.000.000	812.000.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	(10.341.242)	(11.780.727)
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	801.658.758	800.219.273
Udestående aktiebaserede instrumenters gennemsnitlige udvandingseffekt	0	2.634.257
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	801.658.758	802.853.530
Resultat pr. aktie (DKK)		
Resultat pr. aktie	(2,87)	4,05
Udvandet resultat pr. aktie	(2,87)	4,03
Resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter	(2,87)	3,08
Udvandet resultat pr. aktie af fortsættende aktiviteter	(2,87)	3,07
Resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter	0,00	0,97
Udvandet resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter	0,00	0,96
Årets resultat fra fortsættende aktiviteter	(2.384)	2.452
Tilbageførsel af særlige poster før skat (jf. note 2.7)	5.116	1.268
Tilbageførsel af skat vedrørende særlige poster (jf. note 2.7)	(230)	(190)
Tilbageførsel af særlige poster vedrørende joint ventures og associerede virksomheder (jf. note 2.7)	0	(1)
Tilbageførsel af amortisering af varemærker og kundeforhold som følge af fusionen mellem TDC og NTC ApS (efter skat)	592	723
Korrigeret resultat for året (DKKm)	3.094	4.252
Korrigeret resultat pr. aktie	3,86	5,31

Sektion 3

Driftsaktiver og forpligtelser

Denne sektion viser de aktiver, der er benyttet til at generere koncernens resultat, og de forpligtelser, der er opstået som følge heraf. Aktiver og forpligtelser vedrørende koncernens finansieringsaktiviteter er beskrevet i sektion 4. Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser er vist i note 2.8.

Note 3.1 Immaterielle aktiver

Bemærk

TDC's immaterielle aktiver vedrører hovedsageligt goodwill, kundeforhold og varemærker, der kan henføres til fusionen mellem TDC og det tidligere moderselskab NTC ApS i 2009 og den deraf følgende overtagelse af NTC's købesumfordeling. Disse poster udgør DKK 20.335m (2014: DKK 25.542m).

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill og varemærker med ubestemmelig brugstid indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger for værdiforringelse. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og varemærker med ubestemmelig brugstid

testes for værdiforringelse en gang årligt samt ved begivenheder, der indikerer, at den regnskabsmæssige værdi ikke er genindvindelig, og nedskrives efterfølgende til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Med henblik på test for værdiforringelse i koncernregnskabet allokeres goodwill til koncernens pengestrømsfrembringende enheder. Opgørelsen af pengestrømsfrembringende enheder er baseret på forretningssegmenterne i koncernens interne ledelsesrapportering.

Varemærker med bestemmelig brugstid, licenser, rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse, og amortiseres lineært over aktivernes skønnede brugstid.

Kunderelaterede aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse og amortiseres ved brug af saldometoden, baseret på den procentvise kundeafgang (churn) (5% til 33 %) svarende til det forventede forbrugsmønster for fremtidige økonomiske fordele.

Udviklingsprojekter, herunder omkostninger til it-software købt eller udviklet til intern brug, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan beregnes pålideligt, og i det omfang de forventes at indbringe fremtidige økonomiske fordele. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter løn, eksterne omkostninger, afskrivninger og amortiseringer, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteterne, samt renteomkostninger i fremstillingsperioden. Udviklingsprojekter der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som om-

kostninger i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

De væsentligste amortiseringsperioder udgør:

Varemærker	3-10 år
Mobillicenser	16-22 år
Udviklingsprojekter	3-5 år

Udviklingsprojekter under udførelse og immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid testes mindst en gang årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere.

Note 3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver indregnes til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Test foretages for værdiforringelse af goodwill og andre immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid mindst en gang årligt og om nødvendigt oftere, hvis begivenheder eller ændrede forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi ikke kan genindvindes.


Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger
Brugstid

Brugstiden for immaterielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af kundeafgang eller faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver. Sådanne undersøgelser foretages eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid, for eksempel når der er indtruffet begivenheder eller omstændigheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi ikke kan genindvindes og derfor bør nedskrivningstestes. Enhver ændring i kundeafgang eller anslået brugstid for disse aktiver medtages i regnskabet, så snart en sådan ændring er konstateret.

Test for værdiforringelse af immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver udgør en væsentlig del af TDC's samlede aktiver. Målingen af immaterielle aktiver er en kompliceret proces, der kræver et væsentligt ledelsesskøn i forbindelse med opstilling af forskellige forudsætninger, herunder forventninger til fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer samt vækstrater i terminalperioden. Derudover er det nødvendigt med et ledelsesskøn til at fastsætte omkostningsdrivere etc. i den aktivitetsbaserede omkostningsmodel, der benyttes til allokering af den regnskabsmæssige værdi og kapitalværdien af cost-centrene. Følsomheden af den anslåede måling under disse forudsætninger – samlet eller enkeltvis – kan være betydelig. Endvidere kan anvendelse af forskellige skøn og forudsætninger ved fastsættelse af sådanne aktivers dagsværdi resultere i forskellige værdier og kunne eventuelt medføre nedskrivning for tab ved værdiforringelse i fremtidige regnskabsperioder. Forudsætningerne vedrørende væsentlige goodwill-beløb er vist i afsnittet "Tests for værdiforringelse af goodwill og immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid".

Note 3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

Immaterielle aktiver

DKKm

	2015					2014				
	Goodwill	Kundeforhold	Varemærker	Øvrige rettigheder, software mv.	I alt	Goodwill	Kundeforhold	Varemærker	Øvrige rettigheder, software mv.	I alt
Akkumuleret kostpris pr. 1. januar	23.016	23.312	6.154	10.354	62.836	17.472	18.870	5.769	9.910	52.021
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	(502)	(129)	(89)	(52)	(772)
Tilgang ved køb af virksomheder	(36)	(124)	0	74	(86)	6.574	5.033	536	40	12.183
Tilgang	0	0	0	989	989	0	2	0	798	800
Afhændede eller fuldt amortiserede aktiver	(98)	(3.782)	0	(128)	(4.008)	0	(66)	(12)	(313)	(391)
Valutakursreguleringer	(326)	(228)	(38)	10	(582)	(528)	(398)	(50)	(29)	(1.005)
Akkumuleret kostpris pr. 31. december	22.556	19.178	6.116	11.299	59.149	23.016	23.312	6.154	10.354	62.836
Akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar	(1.012)	(13.161)	(184)	(7.586)	(21.943)	(1.258)	(12.289)	(138)	(6.925)	(20.610)
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	480	100	0	40	620
Amortiseringer	0	(1.138)	(22)	(973)	(2.133)	0	(1.031)	(12)	(992)	(2.035)
Nedskrivning for værdiforringelse	(4.144)	(472)	0	(12)	(4.628)	(283)	(36)	(46)	(39)	(404)
Afhændede eller fuldt amortiserede aktiver	98	3.782	0	128	4.008	0	66	12	313	391
Valutakursreguleringer	(4)	9	3	(6)	2	49	29	0	17	95
Akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december	(5.062)	(10.980)	(203)	(8.449)	(24.694)	(1.012)	(13.161)	(184)	(7.586)	(21.943)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	17.494	8.198	5.913	2.850	34.455	22.004	10.151	5.970	2.768	40.893



Kommentarer

Nedskrivninger for værdiforringelse af immaterielle aktiver mv. udgjorde i alt DKK 4.628m (2014: DKK 404m). Heraf kan DKK 4.616m henføres til værdiforringelsestesten i Erhverv, Wholesale og Bet25 (se nedenfor), og DKK 12m til nedlukning af diverse softwareprojekter. Disse nedskrivninger vedrørte primært aktiver i Operations.

Den regnskabsmæssige værdi af aktiver med ubestemmelig brugstid bortset fra goodwill udgjorde DKK 5.907m, (2014: DKK 5.941m).

DKK 5.339m vedrørte TDC-brandet i Danmark, DKK 99m vedrørte varemærket TDC Norge og DKK 469m vedrørte Get-brandet i Norge.

Den regnskabsmæssige værdi af software udgjorde DKK 1.479m (2014: DKK 1.349m). Tilgangen af internt udviklet software udgjorde i alt DKK 241m (2014: DKK 212m). Den regnskabsmæssige værdi af enkeltvis væsentlige danske mobillicenser medtaget under 'Andre rettigheder, software mv.' udgjorde DKK 1.141m, (2014: DKK 1.256m) og er vist i nedenstående tabel:

Spektrum-licenser

DKKm

Spektrum (MHz)	Båndbredde (MHz)	Type/Teknologi	Licensudløb	Regnskabsmæssig værdi
800	2 x 20	Teknologineutral	2034	482
900	2 x 9	Teknologineutral	2019	272
1800	2 x 21,8	Teknologineutral	2017	0
2100	2 x 15 + 1 x 5	Teknologineutral	2021	154
2600	2 x 20	Teknologineutral	2030	233

Pengestrømme

DKKm

	2015	2014
Tilgang, jf. tabellen ovenfor	(989)	(800)
Afdrag vedrørende mobillicenser	(96)	(96)
Pengestrømme fra investering i immaterielle aktiver	(1.085)	(896)

Note 3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)**Tests for værdiforringelse af goodwill og immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid**

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse årligt, samt hvis begivenheder eller ændrede forhold indikerer mulig værdiforringelse. De årlige test for værdiforringelse blev foretaget henholdsvis pr. 1. oktober 2015 og pr. 1. oktober 2014.

Værdiforringelsestesten er en integreret del af koncernens årlige budget- og planlægningsproces, som baseres på forretningsplaner for en treårig periode. De anvendte diskonteringsfaktorer reflekterer de specifikke risici relateret til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Genindvindingsværdien baseres på kapitalværdien, som fastlægges ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af ledelsesgodkendte forretningsplaner, der dækker en treårig periode. De ledelsesgodkendte forretningsplaner følger forretningssegmenterne som beskrevet i note 2.1. Den regnskabsmæssige værdi af Operations, Channels og Hovedkontoret og den beregnede negative kapitalværdi af disse cost-centre allokeres til Consumer, Erhverv og Wholesale ud fra en aktivitetsbaseret omkostningsmodel. Værdien af TDC-bandet allokeres ikke til Consumer, Erhverv og Wholesale, som i stedet er samlet for at teste for mulig nedskrivning af TDC-brandets værdi.

Antagelserne om terminalperioden er baseret på generelle forventninger og risici, hvor der er taget hensyn til generelle forventninger til vækst i teleindustrien i de relevante lande. De anvendte vækstrater afspejler forventninger om relativt mættede markeder

De treårige forretningsplaner er baseret på historiske tendenser. Forretningsplanerne medtager effekten af gennemførte omstruktureringer kombineret med effekten af strategiske initiativer med det formål at forbedre eller opretholde udviklingstendensen. Terminalperioden omfatter ikke yderligere effekter.

Til tests for værdiforringelse af goodwill anvender TDC en diskonteringsfaktor før skat for hver pengestrømsfrembringende enhed. Ved fastsættelsen af diskonteringsfaktoren fastsættes et risikotillæg for den risikofri rente på et niveau, der afspejler ledelsens forventninger til spredningen for fremtidig finansiering.

Goodwill og immaterielle aktiver med ubestemmelig brugstid vedrører primært Consumer, Erhverv og Get. Forudsætningerne for beregningen af kapitalværdien for de væsentligste goodwillbeløb fremgår nedenfor.

Forudsætninger for opgørelse af kapitalværdien for de væsentligste goodwill-beløb

	Consumer	Erhverv	Get
Regnskabsmæssig værdi af goodwill pr. 31. december 2015 (DKKm)	7.854	4.367	5.099
Regnskabsmæssig værdi af goodwill pr. 31. december 2014 (DKKm)	7.326	8.267	5.875
Markedsbaseret vækstrate anvendt til ekstrapolering af forventede fremtidige pengestrømme for perioden efter 2018	0,0%	0,0%	2,0%
Anvendt diskonteringsfaktor før skat pr. 1. oktober 2015	7,4%	8,4%	8,5%
Anvendt diskonteringsfaktor før skat pr. 1. oktober 2014	7,7%	8,1%	-

Note 3.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

Forudsætninger vedrørende genindvindingsværdi og forventet indtjening

Consumer

Det vurderes, at rimelige sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Fremskrivningerne er baseret på forudsætninger om fortsat EBITDA-nedgang i 2016 efterfulgt af en relativ jævn udvikling. Forbedringerne forventes primært at komme fra mobiltjenester fra flere mobilabonnenter og stagnation i ARPU, udover positive effekter fra revitaliseringen af YouSees tv-produkter. Over en treårig periode vil driftsomkostningerne udvise en relativ jævn udvikling.

Der er foretaget følsomhedstests for at vurdere risikoen for, at rimelige sandsynlige ændringer i pengestrømme eller diskonteringsratser vil resultere i en nedskrivning for værdiforringelse. Den vigtigste udsvingsfaktor bag forventningen er EBITDA-niveauet for 2018 anvendt i beregningen af terminalperioden. En følsomhedstest indikerer, at EBITDA for 2018 kan falde med op til 15%, før en nedskrivning vil skulle indregnes.

Erhverv

Efter den årlige værdiforringelsestest den 1. oktober 2015 blev der indregnet nedskrivninger for værdiforringelse af goodwill på i alt DKK 3.900m vedrørende den pengestrømsfrembringende enhed Erhverv.

Nedskrivningerne skyldtes primært nedjusterede forventninger efter Erhvervs skuffende resultat i 2015 med et fald på 17% i EBITDA år-til-år på tværs af produkter og segmenter. Genindvindingsværdien af Erhverv er DKK 9.775m.

Fremskrivningerne er baseret på forudsætninger om en væsentligt forbedret år-til-år udvikling i bruttoavancen sammenlignet med niveauet for 2015. Forbedringerne forventes primært at komme fra operatørforretningen (internet & netværk, mobiltelefoni, fastnettelefoni) og i mindre grad fra integratortjenester i NetDesign. Den forventede vending kan henføres til fornyet fokusering på små og mellemstore virksomheder med en væsentligt fornyet go to market-model og en mere klar værdiskabelse for kunderne, samt implementering af standardiserede lagervarer, der ikke er så komplekse for større virksomheder.

En nedjustering af fremskrivningerne i Erhverv ville resultere i yderligere nedskrivninger for værdiforringelse af goodwill. Den vigtigste udsvingsfaktor bag fremskrivningerne er EBITDA-niveauet for 2018 anvendt i beregningen af terminalperioden. En følsomhedstest indikerer, at hvis EBITDA for 2018 falder med DKK 100m, så vil der skulle indregnes en yderligere nedskrivning på DKK 1 mia.

Get

Det vurderes, at rimelige sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Fremskrivningerne er baseret på forudsætninger om fortsat høj vækst i EBITDA i den treårige forretningsplan. De største vækstkomponenter er flere abonnenter og øget ARPU fra tv- og bredbåndskunder ud over en vellykket lancering af mobiltjenesteudbud. Yderligere anlægsinvesteringer i 2015 og 2016 i netudvidelse forventes at understøtte fremtidig vækst.

Der er foretaget følsomhedstests for at vurdere risikoen for, at rimelige sandsynlige ændringer i pengestrømme eller diskonteringsratser vil resultere i en nedskrivning for værdiforringelse. Den vigtigste udsvingsfaktor bag fremskrivningen er den markedsbaserede vækste anvendt til ekstrapolering af forventede fremtidige pengestrømme for perioden efter 2018. En følsomhedstest indikerer, at vækstraten kan falde til omkring 1,25%, før en nedskrivning vil skulle indregnes.

Andet

Negativ regulatoriske ændringer har resulteret i nødvendig nedskrivning i Wholesale på DKK 572m. Genindvindingsværdien for Wholesale på DKK 1.199m udgøres af enhedens kapitalværdi beregnet ud fra en diskonteringsfaktor før skat på 6,9% (1. oktober 2014: 6,9%) og en vækste på 0,0% (1. oktober 2014: 0,0%).

Der er indregnet nedskrivninger for værdiforringelse af goodwill på i alt DKK 146m vedrørende den pengestrømsfrembringende enhed Bet25. Nedskrivningen skyldtes primært nedjusterede forventninger til fremtidige pengestrømme. Genindvindingsværdien for Bet25 på DKK 39m udgøres af enhedens kapitalværdi beregnet ud fra en diskonteringsfaktor før skat på 9,5% og en vækste på 0,0%.

Note 3.2 Materielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger samt nedskrivninger for værdiforringelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til lønninger og lønrelaterede omkostninger samt omkostninger, der henføres direkte til materialer, indkøbte dele og ydelser leveret af underleverandører eller entreprenører, samt renteomkostninger i fremstillingsperioden. Endvidere omfatter kostprisen anslåede retableringsomkostninger, såfremt disse samtidigt opfylder betingelserne for indregning af hensatte forpligtelser.

Direkte henførbare omkostninger omfatter personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger og opgøres på grundlag af andel af timer medgået til anlægsprojekter i relevante forretningsenheder.

Afskrivningsgrundlaget måles til kostpris med fradrag af scrapværdi og eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes skønnede brugstid. De væsentligste afskrivningsperioder udgør:

Bygninger	20 år
Netværksinfrastruktur:	
mobilnet	20 år
rå kobber	20 år
koaksialkabel	20 år
optiske fibre	30 år
centraludstyr	3-30 år
andet netværksudstyr	3-30 år
Driftsmateriel og inventar (pc'er, værktøj og kontorudstyr)	3-15 år

Aktivernes brugstider og scrapværdier revurderes løbende. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Materielle aktiver, der afhændes eller skrottes, fragår i den akkumulerede kostpris samt i de akkumulerede afskrivninger. Avance eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver måles som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Avance eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre indtægter.

Software, der er integreret med f.eks. centraludstyr, præsenteres sammen med de pågældende aktiver. De skønnede brugstider fastlægges individuelt.

Beholdninger af anlægsmateriel måles til den laveste værdi af det vejede gennemsnit af kostprisen og genindvindingsværdien.

Kundeplaceret udstyr (f.eks. set top-bokse) aktiveres og afskrives over den skønnede brugstid, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver, som er leaset og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som erhvervede aktiver.

Materielle aktiver indregnes til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Note 3.2 Materielle aktiver (fortsat)

Materielle aktiver

DKKm

	2015					2014				
	Grunde og bygninger	Netværks- infrastruktur	Driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt	Grunde og bygninger	Netværks- infrastruktur	Driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Akkumuleret kostpris pr. 1. januar	588	31.965	2.460	916	35.929	604	28.250	2.510	743	32.107
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	(13)	(689)	(61)	0	(763)
Overførsler til/fra andre poster	0	933	111	(1.044)	0	1	1.389	(20)	(1.370)	0
Tilgang ved køb af virksomheder	0	248	0	40	288	0	1.850	4	367	2.221
Tilgang	4	1.720	183	1.640	3.547	2	1.732	162	1.210	3.106
Afhændede aktiver	0	(394)	(265)	(5)	(664)	(3)	(303)	(115)	0	(421)
Valutakursreguleringer	(3)	(184)	4	(58)	(241)	(3)	(264)	(20)	(34)	(321)
Akkumuleret kostpris pr. 31. december	589	34.288	2.493	1.489	38.859	588	31.965	2.460	916	35.929
Akkumulerede af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar	(104)	(16.173)	(1.823)	(325)	(18.425)	(97)	(14.560)	(1.730)	(317)	(16.704)
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	0	0	0	6	417	43	0	466
Overførsler til/fra andre poster	0	13	(13)	0	0	0	(77)	77	0	0
Afskrivninger	(12)	(2.781)	(323)	0	(3.116)	(13)	(2.298)	(339)	0	(2.650)
Nedskrivning for tab ved værdiforringelse	0	(33)	(9)	(50)	(92)	(2)	(14)	(3)	(10)	(29)
Afhændede aktiver	0	394	264	5	663	1	275	114	0	390
Valutakursreguleringer	1	76	(2)	(1)	74	1	84	15	2	102
Akkumulerede af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december	(115)	(18.504)	(1.906)	(371)	(20.896)	(104)	(16.173)	(1.823)	(325)	(18.425)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	474	15.784	587	1.118	17.963	484	15.792	637	591	17.504
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31. december	54	198	0	-	252	57	115	4	-	176



Kommentarer

Nedskrivninger for værdiforringelse i 2015 udgjorde i alt DKK 92m. Heraf kan DKK 82m henføres til danske aktiver i Operations og DKK 10m til TDC Norge og TDC Sverige.

Nedskrivninger for værdiforringelse i 2014 udgjorde i alt DKK 29m. Heraf kan DKK 25m henføres til danske aktiver i Operations og DKK 4m til TDC Norge og TDC Sverige.

Der er indtægtsført modtagne erstatningsbeløb vedrørende materielle aktiver for DKK 46m (2014: DKK 42m).

Pengestrømme

DKKm

	2015	2014
Tilgang, jf. tabellen ovenfor	(3.547)	(3.106)
Ikke-likvid tilgang vedrørende finansiell leasing	130	114
Ikke-likvid tilgang vedrørende retableringsforpligtelser	0	35
Pengestrømme fra investering i materielle aktiver	(3.417)	(2.957)

Note 3.3 Tilgodehavender

§ Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles først til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender er baseret på en individuel vurdering af større tilgodehavender samt ud fra en erfaringsmæssigt opgjort nedskrivning til imødegåelse af tab for ensartede grupper af tilgodehavender.

Tilgodehavender		DKKm
	2015	2014
Tilgodehavender fra salg	3.284	3.570
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender	(270)	(276)
Tilgodehavender fra salg, netto	3.014	3.294
Tilgodehavender hos joint ventures og associerede virksomheder	0	1
Igangværende arbejder for fremmed regning	70	98
Andre tilgodehavender	322	377
I alt	3.406	3.770
Indregnet således i balancen:		
Anlægsaktiver	275	312
Omsætningsaktiver	3.131	3.458
I alt	3.406	3.770
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 1. januar	(276)	(324)
Overført til ophørte aktiviteter	0	4
Tilgang	(97)	(133)
Afgang	103	177
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 31. december	(270)	(276)

Forfaldne tilgodehavender

DKKm

	Ikke forfaldne tilgodehavender	Forfaldne tilgodehavender, der er værdiforringede	Forfaldne tilgodehavender, der ikke er værdiforringede		I alt
			Mindre end 6 måneder	Mere end 6 måneder	
2015:	2.193	644	361	86	3.284
2014:	2.529	628	328	85	3.570



Kommentarer

Nedskrivning for værdiforringelse af andre tilgodehavender er uændret i forhold til sidste år på DKK 16m.

Den regnskabsmæssige værdi af posterne nærmer sig dagsværdien på grund af den korte løbetid på tilgodehavenderne.

Af tilgodehavender klassificeret som omsætningsaktiver forfalder DKK 14m efter mere end 1 år (2014: DKK 0m).

Note 3.4 Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

§ Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter (aktiver) omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter		DKKm
	2015	2014
Forudbetalte leasingydelser	91	55
Omkostninger vedrørende ikke-refunderbare oprettelsesindtægter	373	376
Andre periodeafgrænsningsposter	632	539
I alt	1.096	970
Indregnet således i balancen:		
Anlægsaktiver	355	310
Omsætningsaktiver	741	660
I alt	1.096	970

Note 3.5 Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)**§ Anvendt regnskabspraksis**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger fra kunder vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)**DKKm**

	2015	2014
Periodeafgrænsningsposter fra ikke-refunderbare oprettelsesindtægter	710	767
Periodiserede abonnementsindtægter	2.531	2.362
Øvrige periodeafgrænsningsposter	362	470
I alt	3.603	3.599
Indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	426	525
Kortfristede forpligtelser	3.177	3.074
I alt	3.603	3.599

Note 3.6 Hensatte forpligtelser**§ Anvendt regnskabspraksis**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse, hvor det er sandsynligt, at der må afstås økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, og beløbet vedrørende forpligtelsen kan estimeres pålideligt.

Hensættelser til omstrukturering mv. indregnes, når der er truffet endelig beslutning herom før eller på balancedagen, og denne er offentliggjort over for de berørte parter, forudsat at den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan måles pålideligt. Omstruktureringshensættelser baseres på en fastlagt plan herfor, der medfører, at omstruktureringen påbegyndes umiddelbart efter, beslutningen herom er taget.

Når koncernen er forpligtet til at nedtage et aktiv eller retablere det sted, hvor aktivet har været anvendt, indregnes en forpligtelse svarende til nutidsværdien af de forventede fremtidige omkostninger og et tilsvarende beløb aktiveres som den del af aktivets kostpris. Efterfølgende ændringer i en sådan retabletingsforpligtelse, som sker pga. en ændring i det aktuelle bedste skøn over de pengestrømme, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, eller pga. en ændring i diskonteringsfaktoren, tilføjes (eller fratrækkes) kostprisen for det relaterede aktiv. I det omfang, at en sådan behandling resulterer i et negativt aktiv, indregnes virkningen af ændringen imidlertid i årets resultat.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries. Hensatte forpligtelser diskonteres, hvis virkningen er væsentlig for målingen af forpligtelsen.

⚖ Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Koncernen har engageret sig, og kan fremtidigt være nødt til at engagere sig i omstruktureringer, der kræver, at ledelsen foretager væsentlige skøn over hensatte forpligtelser baseret på forventninger om timing og omfang, fremtidige omkostninger etc. I forbindelse med store omstruktureringer omfatter hensættelsen til uudnyttede lejemål husleje og driftsomkostninger for kontraktperioden reduceret med forventede lejeindtægter. Sandsynligheden for fremleje og den forventede fremlejepris vurderes for hver kategori af lejemål (kontor, central, osv.) under hensyntagen til geografi og beliggenhed. Hensættelsen opgøres på grundlag af visse forudsætninger, hvoraf de væsentligste vedrører sandsynligheden for fremleje og den forventede fremlejepris. Såfremt de faktiske beløb afviger fra disse skøn, kan det fremtidige resultat påvirkes væsentligt.

Koncernen vil fortsat fraflytte og fremleje flere lejemål efter yderligere reduktioner i antallet af medarbejdere og opgradering til teknisk udstyr, der kræver færre kvadratmeter.

Note 3.6 Hensatte forpligtelser (fortsat)

Hensatte forpligtelser					DKKm
	2015				2014
	Retablerings- forpligtelser	Omstruk- turerings- forpligtelser	Andre hensatte forpligtelser	I alt	
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	207	790	285	1.282	1.471
Overført til ophørte aktiviteter	0	0	0	0	(20)
Tilgang ved køb af virksomheder	0	0	0	0	5
Hensatte forpligtelser	8	315	19	342	588
Ændring i nutidsværdi	(5)	7	1	3	56
Udnyttede hensatte forpligtelser (betalinger)	(1)	(311)	(52)	(364)	(743)
Tilbageførsel af uudnyttede hensatte forpligtelser	0	0	(47)	(47)	(68)
Valutakursreguleringer	0	(1)	0	(1)	(7)
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	209	800	206	1.215	1.282
Heraf indregnet i resultatopgørelsen som særlige poster	0	770	104	874	887
Indregnet således i balancen:					
Langfristede forpligtelser	209	615	161	985	992
Kortfristede forpligtelser	0	185	45	230	290
I alt	209	800	206	1.215	1.282



Kommentarer

Retableringsforpligtelser vedrører fremtidig nedtagning af mobiludstyr og retablering af ejendomme ejet af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de tilhørende udbetalinger. Hovedparten af disse forpligtelser forventes ikke at give anledning til udbetalinger før efter 5 år.

Omstruktureringsforpligtelser vedrører væsentligst fratrædelsesprogrammer og uudnyttede lejemål. Hovedparten af hensættelsen til fratrædelsesprogrammer forventes at give anledning til udbetalinger inden for de næste 5 år.

Usikkerhederne er væsentligst relateret til de estimerede beløb og timingen af de tilhørende betalinger.

Koncernen har ca. 143 lejemål, som ikke længe re benyttes af koncernen (2014: 141). Lejeaftalerne udløber som det seneste i 2041. Se endvidere note 6.5. Usikkerhederne vedrørende hensatte forpligtelser til uudnyttede lejemål omfatter primært forudsætningen om sandsynligheden for fremleje- og huslejesatser, som vil blive påvirket af f.eks. ændrede markedsbetingelser for fremleje.

Andre hensatte forpligtelser vedrører væsentligst tabsgivende kontrakter og vederlag til medarbejdere i forbindelse med jubilæer samt

Specifikation af hvordan betalinger vedrørende hensættelser indregnes i pengestrømsopgørelsen

DKKm

	2015	2014
Betalinger vedrørende hensatte forpligtelser	(11)	(20)
Pengestrømme vedrørende særlige poster	(326)	(540)
Investering i virksomheder	(26)	(183)
Investering i materielle aktiver	(1)	0
I alt	(364)	(743)

retskrav. Hovedparten af disse forpligtelser forventes at give anledning til udbetalinger inden for de næste 5 år. Usikkerhederne vedrørende retskrav og tabsgivende kontrakter relaterer til såvel timingen som de estimerede skøn. Usikkerhederne vedrørende jubilæumsvederlag relaterer til såvel løn som antallet af medarbejdere.

løn og to tredjedele af den samlede månedsløn i fire år og 9 måneder (ventepenge).

Koncernens samlede fratrædelsesgodtgørelser omfatter lønninger i opsigelsesperioden, rådhedsløn, ventepenge, udbetalinger iht. funktionærloven, særlige fratrædelsesgodtgørelser (iht. IAS 19 *Personaleydelser*), arbejdsmarkedsbidrag og genplaceringsomkostninger. De gennemsnitlige fratrædelsesomkostninger pr. fuldtidsbeskæftiget medarbejder beregnet som de samlede omkostninger divideret med antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere omfattet af fratrædelsesprogrammer for perioden fremgår af nedenstående tabel:

Gennemsnitlige fratrædelsesomkostninger pr. fuldtidsbeskæftiget medarbejder

DKK 1.000

	2015	2014
Ikke-tjenestemænd	422	342
Tidligere statstjenestemænd	1.085	1.234
Medarbejdere ansat på tjenestemandslignende vilkår	969	1.107
Vægtet gennemsnit pr. fuldtidsbeskæftiget medarbejder	672	630

Note 3.7 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

	2015	2014
Leverandørgæld	4.686	4.733
Modtagne forudbetalinger fra kunder	208	241
Gæld til joint ventures og associerede virksomheder	0	5
Skyldige renter	700	776
Hensættelse til udbetaling af feriepenge	689	696
Anden gæld	752	793
I alt	7.035	7.244

Af de kortfristede forpligtelser forfalder DKK 120m efter mere end 1 år (2014: DKK 217m).

Note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser**Bemærk**

I bidragsbaserede pensionsordninger betaler TDC faste bidrag til tredjemand på vegne af medarbejdere og har ikke yderligere forpligtelser over for medarbejderne. Medarbejdernes pensionsydelser vil ultimativt afhænge af tredjemands evne til at generere afkast.

I en ydelsesbaseret pensionsordning modtager medlemmerne ydelser ved pensionering, der afhænger af faktorer såsom løn og anciennitet. TDC garanterer mod investerings-, dødeligheds- og inflationsrisici, hvilket er nødvendigt for at opfylde forpligtelserne. I tilfælde af afkast, der ikke er tilstrækkelige til at opfylde forpligtelserne

overfor de ansatte, må TDC imødegå dette gennem forøgede bidrag. TDC har ydelsesbaserede pensionsordninger i Danmark (den selvstændige juridiske enhed: TDC Pensionskasse) og i Norge.

TDC betaler bidrag til sine egne pensionskasser, der ikke er konsolideret i regnskab, men indgår i balancen i posterne pensionsaktiver (TDC Pensionskasse) og pensionsforpligtelser (Norge). TDC's pensionsaktiver og pensionsforpligtelser er nærmere beskrevet i det følgende.

Note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser (fortsat)**Anvendt regnskabspraksis**

For de ydelsesbaserede ordninger har TDC en forpligtelse til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med pensionering. For disse ordninger indregnes et pensionsaktiv eller en pensionsforpligtelse svarende til nutidsværdien af forpligtelserne med fradrag af pensionsordningernes aktiver til dagsværdi.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af uafhængige aktuarer ved anvendelse af den fremskrevne akkumulerede enhedsmetode (Projected Unit Credit-metoden), hvorefter det antages, at hvert arbejdsår giver ret til en yderligere ydelsesenhed, og hver enhed måles separat med henblik på at opbygge den samlede forpligtelse. Den fremtidige forpligtelse opgøres med udgangspunkt i koncernens forventninger til udviklingen i eksempelvis dødelighed, førtidspension, fremtidige løn- og ydelsesniveauer, renten mv. Tilsvarende opgøres ordningernes aktiver til dagsværdi på balancedagen.

Forskelle mellem den forventede og den realiserede udvikling i pensionsaktiver og pensionsforpligtelser benævnes værdireguleringer (efterslæbningseffekter) og indregnes i anden totalindkomst, når der er gevinster og tab.

Pensionsaktiver indregnes i det omfang, at de udgør fremtidige tilbagebetalinger fra pensionsordningen.

Pensionsindtægter/omkostninger fra ydelsesbaserede ordninger omfatter posterne: medarbej-

dernes optjente pensionsrettigheder, administrationsomkostninger og renter på pensionsaktiver. Optjente rettigheder og administrationsomkostninger indregnes i personaleomkostninger, hvorimod renter af pensionsaktiver oplyses som en post i finansielle indtægter og omkostninger.

For de bidragsbaserede ordninger indbetaler koncernen et fast periodisk bidrag til separate juridiske enheder, og koncernen har ikke yderligere forpligtelser, når indbetaling er foretaget.

**Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger****Ydelsesbaserede pensionsordninger**

Pensionsomkostninger vedrørende ydelsesbaserede ordninger opgøres på grundlag af visse aktuarmæssige forudsætninger, hvoraf de væsentligste vedrører diskonteringsfaktor, løninflation samt demografi (dødelighed, invaliditet mv.). Den forudsatte diskonteringsfaktor kan svinge meget. De aktuarmæssige forudsætninger antages at afspejle de nuværende markedsbetingelser og det forventede afkast på lang sigt. Med de opdaterede forudsætninger forventes TDC's pensionsomkostninger fra den danske ydelsesbaserede tilsagnsordning at udgøre DKK 8m i 2016 sammenlignet med DKK 63m i 2015 forudsat, at øvrige faktorer er uændrede. Se det separate afsnit "Følsomhedsanalyse" vedrørende indvirkningen af følsomhed over for diskonteringsfaktoren, inflation og dødelighed på pensionsforpligtelser.

Note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser (fortsat)

Pensionsindtægter/(omkostninger) fra ydelsesbaserede pensionsordninger	DKKm	
	2015	2014
Specifikation af pensionsordninger		
Danmark	(63)	97
Norge	(16)	(22)
Periodens pensionsindtægter/(omkostninger) fra ydelsesbaserede ordninger	(79)	75
Indregnet i resultatopgørelsen		
Medarbejdernes optjente pensionsrettigheder ¹	(158)	(149)
Administrationsomkostninger	(9)	(9)
Personaleomkostningerne (indgår i EBITDA)	(167)	(158)
Renter på pensionsaktiver	88	233
Pensionsindtægter/(omkostninger) fra ydelsesbaserede ordninger	(79)	75

¹ Stigningen i nutidsværdien af pensionsforpligtelsen som følge af medarbejdernes arbejdsydelser i regnskabsperioden.

Bidrag til ydelsesbaserede pensionsordninger	DKKm	
	2015	2014
Pensionsbidrag (ordinære bidrag)		
Danmark	(99)	(105)
TDC Norge	(22)	(35)
I alt	(121)	(140)
Særlige poster (ekstraordinære bidrag)		
Danmark	(14)	(36)
TDC Norge	0	0
I alt	(14)	(36)

Ydelsesbaseret pensionsordning i Danmark

I 2015 var 1.212 af TDC's medarbejdere ansat med pension på tjenestemandslignende vilkår (2014: 1.319) berettigede til pension fra pensionskassen tilknyttet TDC. Heraf var 132 (2014: 147) ansatte udlånt til eksterne parter i forbindelse med outsourcing af opgaver eller frasalg af aktiviteter. Herudover er der 8.144 (2014: 8.243) medlemmer af pensionskassen, som modtager eller har ret til at modtage pensionsydelser. Ydelserne omfatter livsvarig alders- og invalidepension samt visse ydelser til ægtefæller og børn. De fremtidige pensionsydelser er primært baseret på medlemmernes anciennitet i pensionskassen og løn på pensioneringstidspunktet. Siden 1990 er der ikke optaget nye medlemmer i pensionsordningerne, og pensionskassen er i henhold til vedtægterne udelukket fra at optage nye medlemmer i fremtiden.

Pensionskassen har ydelsesbaserede pensionsordninger i en separat juridisk enhed, som overvåges af Finanstilsynet. I henhold til gældende lovgivning, vedtægter og pensionsregulativerne er TDC forpligtet til at indbetale bidrag til sikring af, at solvenskravet i pensionskassen er sikret. Det er ikke muligt at distribuere midler fra pensionskassen til TDC, før alle pensionsforpligtelser er opfyldt.

Ordinære månedlige indbetalinger til pensionskassen sker på basis af en procentdel af lønomkostningerne. Ekstraordinære bidrag indbetales i forbindelse med fratrædelsesordninger og anden fratræden. Risikoen for kapitalindskud til pensionskassen kan generelt kategoriseres i risici forbundet med investeringer, levealder og regulatoriske forhold.

Risici forbundet med investeringer styres inden for risikotolerancer for at afbøde uforholdsmæssigt store risici, der kan føre til bidrag. Pensionskassen investerer i mange forskellige værdipapirer (hovedsageligt fastforrentede værdipapirer), og afkastet på disse investeringer har indvirkning på TDC's finansielle resultat. Ikke-kompenserede risici vedrørende nominelle rentesatser og inflation er sikret.

Siden Finanstilsynet af solvensberegningssmæssige hensyn indførte benchmark for levetid i 2011, har pensionskassens aktuar foretaget en detaljeret statistisk levetidsanalyse, der i det store og hele har underbygget pensionskassens forudsætninger med hensyn til observeret nuværende levetid i betragtning. Pensionskassen har dog i overensstemmelse med sektoren også øget sine hensatte forpligtelser efter de forventede levetidsforlængelser, så de svarer til Finanstilsynets opdaterede benchmark.

Note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser (fortsat)

Andre risici for kapitalindskud ud over de planlagte ordinære indskud og ekstraordinære indskud i forbindelse med fremtidige fratrædelser vedrører primært ændringer i pensionsregulativer og pensionsydelse, som TDC ikke har fuld kontrol over.

Overdækningen udgør iht. Finanstilsynets pensionsregler ca. DKK 1,7 mia. (2014: DKK 1,3 mia.). Pensionskassens egenkapital udgjorde ca. DKK 2,6 mia. (2014: DKK 2,2 mia.). Egenkapitalen afviger fra pensionsaktiverne indregnet

iht. IFRS pga. specifikke krav fra Finanstilsynet vedrørende dødelighedsforudsætninger og en forudsat højere inflation. Metoden til at opgøre dagsværdien af pensionsaktiver er identisk under de to regelsæt.

Under pensionskassens aktiver indgår ejendomme, som anvendes af koncernselskaber, med en dagsværdi på DKK 125m (2014: DKK 122m).

(Pensionsomkostninger)/-indtægter			DKKm
	Forventet 2016	2015	2014
Medarbejdernes optjente pensionsrettigheder	(119)	(143)	(131)
Administrationsomkostninger	(9)	(9)	(9)
Personaleomkostningerne (indgår i EBITDA)	(128)	(152)	(140)
Renter på pensionsaktiver	120	89	237
(Pensionsomkostninger)/-indtægter	(8)	(63)	97
Danske fratrædelsesordninger indregnet i særlige poster	-	(65)	(113)
(Pensionsomkostninger)/indtægter indregnet i resultatopgørelsen	-	(128)	(16)

Aktiver og forpligtelser	2015	2014
Specifikation af pensionsaktiver		
Dagsværdi af pensionskassens aktiver	29.185	29.870
Ydelsesbaseret pensionsforpligtelse	(23.238)	(24.665)
Pensionsaktiver indregnet i balancen	5.947	5.205
Ændring i ydelsesbaseret pensionsforpligtelse		
Forventet pensionsforpligtelse pr. 1. januar	(24.665)	(21.713)
Medarbejdernes optjente pensionsrettigheder	(143)	(131)
Administrationsomkostninger	(9)	(9)
Renteomkostninger vedrørende pensionsforpligtelsen	(411)	(741)
Fratrædelsesgodtgørelser	(65)	(113)
Eftermålingseffekt:		
Demografisk udvikling	156	1.008
Demografiske forudsætninger	0	(978)
Finansielle forudsætninger	833	(3.053)
Betalte pensionsydelse	1.066	1.065
Forventede ydelsesbaserede pensionsforpligtelser pr. 31. december	(23.238)	(24.665)
Ændring i dagsværdien af pensionskassens aktiver		
Dagsværdi af pensionskassens aktiver pr. 1. januar	29.870	28.421
Renteindtægter fra pensionsaktiver	500	978
Realiseret afkast på pensionsaktiver større/(mindre) end diskonteringsfaktoren (eftermålingseffekt)	(232)	1.395
TDC's pensionsbidrag	113	141
Betalte pensionsydelse	(1.066)	(1.065)
Dagsværdi af pensionskassens aktiver pr. 31. december	29.185	29.870
Ændring i pensionsaktiver		
Pensionsaktiver pr. 1. januar	5.205	6.708
(Pensionsomkostninger)/-indtægter	(128)	(16)
Eftermålingseffekt	757	(1.628)
TDC's bidrag (se også nedenstående tabel)	113	141
Pensionsaktiver indregnet i balancen pr. 31. december	5.947	5.205

Note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser (fortsat)

Fordeling af pensionsaktiver på kategorier pr. 31. december		DKKm
	2015	2014
Aktiver med noteret pris:		
Stats-og realkreditobligationer (inkl. sikringer og repo-aftaler)	9.685	9.863
High yield-obligationer	3.893	3.425
Investment grade-obligationer	3.437	7.290
Emerging markets-gæld	2.665	2.375
Ejendomme	1.728	1.548
Alternativer	0	311
Ordinære aktier	1.895	1.540
Likvide beholdninger	(18)	(220)
Andre	112	(21)
Aktiver uden noteret pris:		
High yield-obligationer	1.320	725
Investment grade-obligationer	2.105	1.088
Ejendomme	859	665
Alternativer	1.417	1.235
Ordinære aktier	87	46
Dagsværdi af pensionskassens aktiver	29.185	29.870

Forudsætninger anvendt til at opgøre pensionsforpligtelser (balancen)		%
	2015	2014
Diskonteringsfaktor	2,00	1,70
Generel pris-/løninflation	1,50	1,45

Forudsætninger anvendt til at opgøre (pensionsomkostninger)/-indtægter			%
	2016	2015	2014
Diskonteringsfaktor	2,00	1,70	3,50
Generel pris-/løninflation	1,50	1,45	2,25

Grundlag for fastlæggelsen af diskonteringsrenten er renten på AA-ratede euro-virksomhedsobligationer med en gennemsnitlig løbetid på 13 år under hensyntagen til, at pensionsforpligtelsen er i danske kroner. Til brug for fastlæggelsen af TDC's pensionsomkostninger blev der forudsat en diskonteringsfaktor på 1,70% (3,50% i 2014) og en inflation på 1,45% (2,25% i 2014). Forudsætningerne for 2016 afspejler en stigning i diskonteringsfaktoren til 2,00% og en stigning i den forventede inflation fra 1,45% til 1,50%.

Den højere diskonteringsfaktor i 2015 resulterede i et fald i pensionsforpligtelsen sammenlignet med ultimo 2014. Med de ændrede forudsætninger forventes pensionsomkostningerne fra den danske ydelsesbaserede til-sagnsordning i 2016 at udgøre DKK 8m (2015: DKK 63m) forudsat, at øvrige faktorer er uændrede.

Dødelighedsforudsætningerne er baseret på regelmæssige dødelighedsundersøgelser. I 2014 gennemførtes den seneste IAS 19 undersøgelse, der analyserede den faktiske dødelighed, som TDC's pensionskasse havde oplevet. Resultatet viste et bedste fit med forskellige justerede standardtabeller med hensyntagen til en bredere vifte af faktorer, der globalt påvirker dødeligheden.

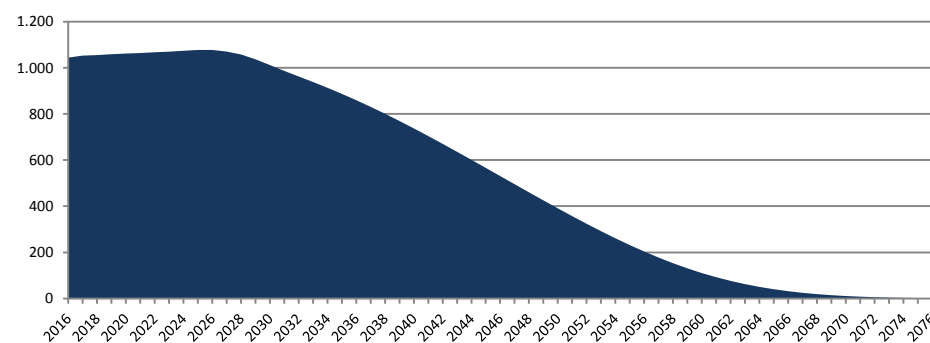
Dødelighedsforudsætningerne anvender det bedste fit for TDC's seneste erfaringer samt en tolerance for fremtidig forbedring. Vi forudsætter en forventet levetid for 60-årige mænd på 24,7 år og stigende til 26,7 år for 60-årige mænd om 20 år (22,4 år før hensyntagen til fremtidig forbedring). Vi forudsætter en forventet levetid for 60-årige kvinder på 25,6 år og stigende til 28,0 år for 60-årige kvinder om 20 år (23,0 år før hensyntagen til fremtidig forbedring).

Følsomhedsanalyser

Tabellen nedenfor viser den forventede indvirkning af nogle af de risici, som TDC er eksponeret for. TDC er også eksponeret for udviklingen i markedsværdien af aktiver. For nogle af disse risici gælder det, at hvis pensionsforpligtelsen ændres i en retning, så ændres markedsværdien af aktiver muligvis i den modsatte retning, hvorved en del af risikoen ophæves.

Note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser (fortsat)

Rapporteret pensionsforpligtelse	DKKm	
	2015	2014
Rapporteret pensionsforpligtelse	23.238	24.665
Følsomhed vedrørende diskonteringsats	2,00%	1,70%
Forventning -0,5%	24.978	26.603
Forventning +0,5%	21.686	22.944
Følsomhed vedrørende generel pris-/løninflation	1,50%	1,45%
Forventning +0,25%	24.119	25.641
Forventning -0,25%	22.404	23.743
Følsomhed vedrørende dødelighed		
Forventning +1 års levealder	24.142	25.637
Forventning -1 års levealder	22.283	23.640

Forventede betalte pensionsydelse¹ DKKm¹ Varigheden af pensionsforpligtelsen er ca. 15 år.

TDC's pensionsbidrag	DKKm		
	Forventet 2016	2015	2014
Ordinære bidrag	83	99	105
Ekstraordinære bidrag i forbindelse med fratrædelser	16	14	36
Kapitalindskud	0	0	0
I alt	99	113	141

Øvrige oplysninger

536 medlemmer af tilsagnsordningerne vil få en del af pensionsydelse refunderet af staten.

Den hertil svarende pensionsforpligtelse på DKK 452m (2014: DKK 482m) er fratrullet og opgørelsen af den forventede pensionsforpligtelse.

Ydelsesbaserede pensionsordninger i Norge

TDC's udenlandske ydelsesbaserede pensionsordninger vedrører medarbejdere i Norge. Forskellen mellem de aktuariemæssigt opgjorte pensionsforpligtelser og dagsværdien af pensionskassens aktiver er indregnet i balancen som pensionsforpligtelser.

En af TDC Norges ydelsesbaserede pensionsordninger blev afviklet i 2015 og resulterede i en engangsgevinst på DKK 34m.

Pensionsbidrag vedrørende udenlandske ydelsesbaserede pensionsordninger udgjorde DKK 22m (2014: DKK 35m). Pensionsforpligtelser vedrørende udenlandske ydelsesbaserede pensionsordninger udgjorde DKK 36m (2014: DKK 105m). Den aktuariemæssigt opgjorte værdi af pensionsforpligtelserne udgjorde DKK 227m (2014: DKK 373m), og dagsværdien af pensionskassens aktiver udgjorde DKK 191m (2014: DKK 268m).

Sektion 4

Kapitalstruktur og finansieringsomkostninger

I denne sektion forklares koncernens kapitalstruktur og relaterede finansieringsomkostninger, rentebærende nettogæld samt finansieringsrelaterede risici, og hvordan de styres.

Note 4.1 Egenkapital

Bemærk

I februar 2015 udstedte TDC for EUR 750m hybridkapital, der blev anvendt til at tilbagebetale bridge-lånene fra erhvervelsen af Get.

Hybridkapital behandles regnskabsmæssigt som egenkapital, hvorimod ratingbureauer tildeler 50% equity-kredit til denne form for kapital.

Anvendt regnskabspraksis

Hybridkapital

Hybridkapital omfatter udstedte obligationer, der opfylder betingelserne for behandling iht. reglerne om sammensatte finansielle instrumenter pga. lånets specielle karakteristika.

Hovedstolen, der udgør en forpligtelse, indregnes til nutidsværdi, og egenkapitalen er øget med forskellen mellem modtaget nettoprovenu og nutidsværdien af den diskonterede forpligtelse. Eftersom kuponbetalinger er diskretionære og derfor ikke medtages i beregningen af forpligtelsens nutidsværdi, udgør beløbet for nutidsværdien nul ved første indregning. Derfor vil amortiseringer kun indvirke på årets resultat mod slutningen af hybridkapitalens 1.000-årige løbetid.

Kuponbetalinger indregnes direkte på egenkapitalen, når betalingsforpligtelsen opstår. Det skyldes, at kuponbetalinger er diskretionære og vedrører den del af hybridkapitalen, der er indregnet i egenkapitalen. Kuponbetalinger har således ingen indvirkning på årets resultat. Kuponbetalinger indregnes i pengestrømsopgørelsen som en separat post under finansieringsaktiviteter.

Egne aktier

Kostprisen for egne aktier fragår direkte i egenkapitalen under overført resultat på anskaffelsestidspunktet. Vederlag modtaget ved afhændelse af egne aktier samt udbytte heraf indregnes ligeledes direkte i egenkapitalen.

Aktieudbytte

Udbytte, som forventes udloddet for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte og aconto udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen henholdsvis bestyrelsesmødet.

Reserve for valutakursregulering

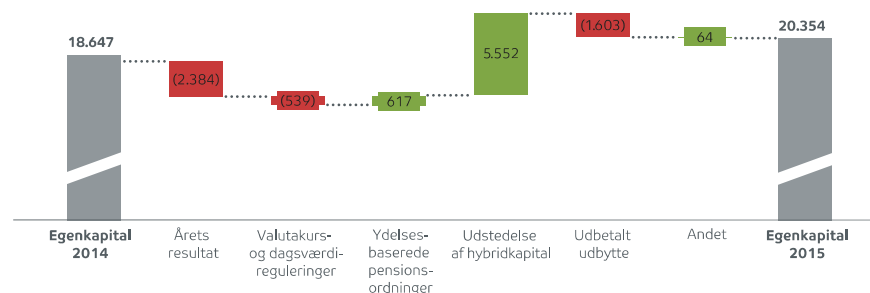
Reserve vedrørende valutakursregulering omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til danske kroner. Ved realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for sikring af pengestrømme

Reserve for sikring af pengestrømme i egenkapitalen omfatter ændringer i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af pengestrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Note 4.1 Egenkapital (fortsat)

Egenkapital DKKm



Aktiekapital

	Aktier (stk.)	Nominal værdi (DKKm)
Beholdning pr. 1. januar 2014	812.000.000	812
Beholdning pr. 1. januar 2015	812.000.000	812
Beholdning pr. 31. december 2015	812.000.000	812



Kommentarer

Det samlede antal registrerede aktier udgør 812.000.000 med en nominal værdi på DKK 1 pr. aktie. Alle udstedte aktier er fuldt indbetalt.

I 2015 steg egenkapitalen med DKK 1,7 mia. til DKK 20,4 mia. hovedsageligt pga. udstedelsen af hybridobligationer (DKK 5,6 mia.), der behandles som egenkapital i balancen. Denne udvikling blev delvist opvejet af den negative totalindkomst i alt (DKK 2,3 mia.) og udbyttebetalinger (DKK 1,6 mia.).

Moderselskabets egenkapitalopgørelse specificerer hvilke reserver, der er disponible til udlodning. Frie reserver udgjorde pr. 31. december 2015 DKK 17.797m (før foreslået udbytte) (2014: DKK 19.287m). På generalforsamlingen den 10. marts 2016 vil bestyrelsen foreslå et udbytte pr. aktie på DKK 0. Den 12. august 2015 blev der udloddet udbytte pr. aktie på DKK 1,00. For regnskabsåret 2014 blev der udloddet udbytte pr. aktie på DKK 2,50.

Betaling af udbytte i 2015 udgjorde DKK 2,00 pr. aktie (2014: DKK 3,70 pr. aktie).

Egne aktier

	Aktier (stk.)	Nominal værdi (DKKm)	% af aktiekapitalen
Beholdning pr. 1. januar 2014	13.115.723	13	1,62
Anvendt til afvikling af aktieprogrammer	(1.392.210)	(1)	(0,18)
Beholdning pr. 1. januar 2015	11.723.513	12	1,44
Anvendt til afvikling af aktieprogrammer	(1.441.582)	(2)	(0,17)
Beholdning pr. 31. december 2015	10.281.931	10	1,27

Beholdningen af egne aktier kan anvendes i forbindelse med incitamentsprogrammer eller andre aflønningsprogrammer til direktionen og medarbejdere, som vederlag for erhvervelser af

andre virksomheder, samt under forudsætning af generalforsamlingens nødvendige godkendelse til en nedsættelse af TDC aktiekapital.

Hybridkapital

I februar 2015 udstedte TDC for EUR 750m efterstillede kapital i form af indløselige værdipapirer (hybridobligationer), der behandles som egenkapital. Hybridkapitalen er efterstillet koncernens øvrige kreditorer. Andre vigtige detaljer om hybridobligationerne:

- udløb: 26. februar 2015
- første dato for indløsning til pari: 26. februar 2021
- kuponrente: fastsat til 3,5000% indtil 26. februar 2021

TDC kan udskyde kuponbetalinger til obligatonsejerne. Udskudte kuponbetalinger forfalder dog i tilfælde af udlodning af udbytte til TDC's aktionærer. Udskudte kuponer bortfalder i 2015.

Kuponbetalinger indregnes direkte på egenkapitalen, når betalingsforpligtelsen opstår. Ikke-indregnede akkumulerede kuponer udgjorde pr. 31 december 2015 DKK 165m.

Den første mulige kuponbetaling kan finde sted i februar 2016. Kuponbetalinger indregnes i pengestrømsopgørelsen som en separat post under finansieringsaktiviteter. Hybridkuponbetalinger indregnes som en separat post i EFCF-opgørelsen.

Hybridobligationerne udstedt af TDC giver 50% equity-kredit fra ratingbureauer. Således oplyses en finansiel gearing for korrigeret rentebærende nettogæld, hvor 50% af hybridkapitalen er indregnet i rentebærende nettogæld.

Note 4.2 Lån og afledte finansielle instrumenter

i Bemærk

TDC finansieres primært via det europæiske obligationsmarked og banklån. I februar 2015 blev bridge-banklånet fra erhvervelsen af Get refinansieret med en kombination af usikrede senior EMTN-obligationer (12 års løbetid og kuponrente på 1,75%) og hybridkapital (6 år ikke-indløselig og med kuponrente på 3,5%). Obligationsgælden på EUR 800m, der udløb i februar 2015, blev indfriet med banklån og likvider.

Obligationsgælden på EUR 274m, der udløb i december 2015, blev indfriet med banklån og likvider.

Det næste lån, der udløber er obligationen på EUR 800m, som udløber i februar 2018.

TDC's udestående EMTN-obligationer er udstedt i EUR og GBP med fast rente. GBP-obligationerne er omlagt til fast EUR-rente. En del af den udstedte fastforrentede gæld er omlagt til variabel rente.

Den 31. december 2015 havde TDC en variabelt forrentet gældsandel på 23%, hvilket er indenfor det i TDC's finansielle strategi definerede maksimum på 60%.

Sikring brugt til regnskabsmæssig sikring omfatter både pengestrømme (GBP til EUR) og dagsværdireguleringer (fastforrentet til variabelt forrentet). Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme er indregnet i anden totalindkomst, med undtagelse af den ineffektive del, der er indregnet som dagsværdiregulering i resultatopgørelsen. Dagsværdiregulering af såvel lån som afledte finansielle instrumenter behandles efter reglerne om regnskabsmæssig sikring af dagsværdi og er indregnet i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter anvendes udelukkende til at sikre rente- og valutakursrisici og ikke til spekulative forretninger.

§ Anvendt regnskabspraksis**Lån**

Lån indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Dagsværdisikrede lån måles til dagsværdi eksklusive effekten af ændringer i egen kreditrisiko.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Finansiell leasing

Leasing af materielle aktiver, hvor koncernen fastholder stort set alle risici og fordele knyttet til ejendomsretten, klassificeres som finansielt leasede aktiver. Ved leasingkontraktens indgåelse opgøres kostprisen for finansielt leasede aktiver til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse. De tilsvarende lejeforpligtelser er indregnet i lån. Hver leasingydelse fordeles mellem forpligtelsen og finansieringsomkostningerne for derved at opnå en konstant rentesats for det udestående finansielle beløb.

Finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi og måles efterfølgende ligeledes til dagsværdi. For afledte finansielle instrumenter anvendes forskellige anerkendte værdiansættelsesmetoder afhængig af instrumenttype.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen. Ved ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter klassificeret som en sikring mod udsving i pengestrømme af et indregnet aktiv eller forpligtelse, eller en forventet, højst sandsynlig transaktion, indregnes den effektive del af en gevinst eller tab på et afledt finansielt instrument i 'Anden totalindkomst'. Enhver ineffektiv del af sikringen indregnes i resultatopgørelsen. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som sikring af dagsværdien, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den renterisiko, der er sikret.

Urealiserede gevinster/tab vedrørende sikring af fremtidige pengestrømme indregnes i 'Anden totalindkomst' under en særskilt reserve.

Note 4.2 Lån og afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Euro Medium Term Notes (EMTN'er) og banklån¹

	2018	2019	2020	2020	2022	2023	2027	I alt
Udløb	23. feb. 2018	30. dec. 2019	4. feb. 2020	14. dec. 2020	2. mar. 2022	23. feb. 2023	27. feb. 2027	
Fast/variabel rentesats	Fast	Variabel	Variabel	Variabel	Fast	Fast	Fast	
Kuponrente	4,375%				3,750%	5,625%	1,75%	
Valuta	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	GBP	EUR	
Art	Obligation	Banklån	Banklån	Banklån	Obligation	Obligation	Obligation	
Nominal værdi (DKKm)	5.969	2.985	1.865	746	3.731	5.577	5.969	26.842
Nominal værdi (valuta)	800	400	250	100	500	550	800	-
Heraf nominal værdi omlagt til variabel rentesats (EURm)	200	400	250	100	150	50	0	1.150
Heraf nominal værdi omlagt fra GBP to EUR (GBPm) ²	0	0	0	0	0	550	0	550

¹ Løbetiderne for afledte finansielle instrumenter til sikring af langfristede lån matcher løbetidsprofilerne for de underliggende lån.

² Den nominelle værdi af GBP-obligationen på 550m med udløb i februar 2023 er omlagt til EUR 658m.

Gæld vedrørende finansiell leasing

DKKm

	Minimumsydelser		Nutidsværdi	
	2015	2014	2015	2014
Til betaling inden for 1 år	93	58	85	52
Til betaling mellem 1-3 år	108	90	98	80
Til betaling mellem 3-5 år	14	13	7	6
Til betaling efter mere end 5 år	118	96	58	59
I alt	333	257	248	197

Gæld vedrørende finansiell leasing omfatter væsentligst leasingaftaler vedrørende ejendomme og it-udstyr. Se endvidere note 3.2.

Note 4.3 Kreditvurdering og rentebærende nettogæld

i Bemærk**Kreditvurdering**

TDC er fast besluttet på at opretholde en investment grade rating.

TDC er kreditvurderet af tre internationale ratingbureauer: S&P's, Moody's og Fitch Ratings (jf. nedenfor).

TDC styrer sin kapitalstruktur med det mål at opretholde en investment grade rating. Det sker bl.a. ved løbende at overvåge flere kreditmål (inklusive rentebærende nettogæld/EBITDA), som bestemmer kreditprofilen og ligger til grund for ratingen ifølge ratingbureauernes metoder.

Der kan dog ikke gives sikkerhed for, at målene med kreditvurderingspolitikken vil blive nået til enhver tid. Hvis TDC nedjusteres, vil finansieringsomkostningerne stige.

TDC finansiering omfatter kuponrente-/margin step up-klausuler, cross default-bestemmelser og ejerskifteklausele.

TDC's ratingbureauer foretog følgende ratingændringer i 2015:

Den 9. februar 2015 ændrede Fitch sin kreditvurdering af TDC fra BBB stabilt outlook til BBB negativt.

Den 27. november 2015 nedjusterede Standard & Poor's TDC's langsigtede kreditvurdering og kreditvurderingen af al usikret seniorgæld udstedt af TDC til BBB- med stabilt outlook fra BBB med negativt outlook.

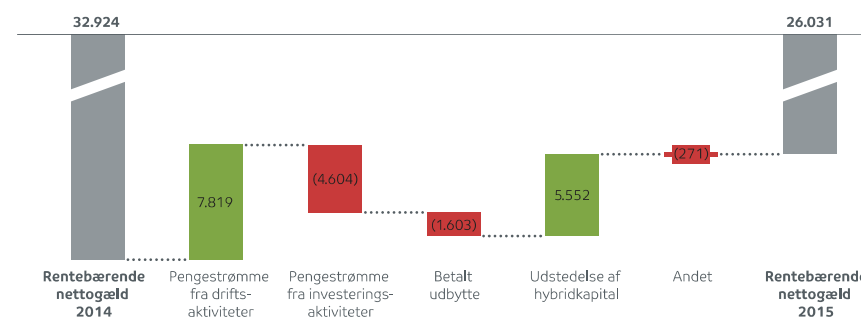
Den 17. december 2015 nedjusterede Fitch TDC's langsigtede kreditvurdering og kreditvurderingen af al usikret seniorgæld udstedt af TDC til BBB- med stabilt outlook fra BBB med negativt outlook.

Moody's foretog sig intet vedrørende kreditvurderingen af TDC i 2015.

Rentebærende nettogæld**DKKkm**

	2015	2014
Rentebærende tilgodehavender og investeringer ¹	(278)	(307)
Likvide beholdninger	(363)	(4.746)
Langfristede lån	27.398	18.630
Kortfristede lån	200	20.051
Rentebærende gældsforpligtelser	2	7
Afledte finansielle instrumenter til sikring af dagsværdi og valuta vedr. lån	(928)	(711)
Rentebærende nettogæld	26.031	32.924
50% hybridkapital	2.776	0
Korrigeret rentebærende nettogæld	28.807	32.924

¹ Vedrører primært lån til TDC Pensionskasse.

**Kommentarer**

Faldene i både rentebærende nettogæld og korrigeret rentebærende nettogæld skyldtes hovedsageligt udstedelsen af hybridobligationer samt pengestrømme fra driften, som blev delvist opvejet af udbyttebetalinger.

TDC's kreditvurderinger pr. 31. december 2015

Kreditvurdering	Kortfristet	Langfristet	Outlook
S&P	A-3	BBB-	Stabilt
Moody's	-	Baa3	Stabilt
Fitch	F3	BBB-	Stabilt

Note 4.4 Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger	DKKm	
	2015	2014
Renteindtægter	27	115
Renteomkostninger	(991)	(1.033)
Nettorenteomkostninger	(964)	(918)
Valutakursreguleringer	(320)	(108)
Dagsværdireguleringer	88	(212)
Rente, valutakursreguleringer og dagsværdireguleringer	(1.196)	(1.238)
Resultat af joint ventures og associerede virksomheder	1	(10)
Renter på pensionsaktiver	88	233
I alt	(1.107)	(1.015)

Rente, valutakursreguleringer og dagsværdireguleringer				DKKm
	2015			I alt
	Nettorente-omkostninger	Valutakurs-reguleringer	Dagsværdi Reguleringer	
EMTN (inkl. sikringsinstrumenter behandlet som regnskabsmæssig sikring)	(847)	(28)	86	(789)
European Investment Bank lån (EIB) og KfW banklån	(21)	(10)	0	(31)
Andre sikringsinstrumenter (ikke behandlet som regnskabsmæssig sikring)	0	0	2	2
Andet	(96)	(282)	0	(378)
I alt	(964)	(320)	88	(1.196)

	2014			I alt
	Nettorente-omkostninger	Valutakurs-reguleringer	Dagsværdi Reguleringer	
EMTN (inkl. sikringsinstrumenter behandlet som regnskabsmæssig sikring)	(883)	32	(25)	(876)
Andre sikringsinstrumenter (ikke behandlet som regnskabsmæssig sikring)	0	4	(187)	(183)
Andet	(35)	(144)	0	(179)
I alt	(918)	(108)	(212)	(1.238)



Kommentarer

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde en omkostning på DKK 1,107m i 2015, hvilket er en stigning på DKK 92m sammenlignet med 2014, som primært kan henføres til:

Nettorenteomkostninger

De højere nettorenteomkostninger vedrørte primært lavere renteindtægter efter en afsluttet skattesag vedrørende definition af infrastrukturaktiver i 2014. I februar 2015 blev det indfriede bridge-banklån og det udløbne EMTN-obligationslån erstattet af hybridkapital, et EMTN-obligationslån, banklån og likvider. Selvom erhvervelsen af Get resulterede i flere langfristede lån sammenlignet med 2014, blev der ikke afholdt flere renteomkostninger pga. lavere rentesatser på de nye lån, og at EUR 750m af finansieringen omfattede hybridkapital, hvor kuponer behandles regnskabsmæssigt som udbytte.

Valutakursreguleringer

2015 resulterede i valutatab primært på koncerninterne lån i NOK til DKK 246m, samt en stigning i EUR/DKK valutakursen for lån i EUR (DKK 38m).

Dagsværdireguleringer

Valutaswapaftaler vedrørende EMTN GBP gæld¹ resulterede i 2015 i en gevinst i modsætning til et tab i 2014. Sikringsaftaler vedrørende refinansiering i februar 2015 resulterede også i et tab pga. faldende markedsrenter, som blev delvist opvejet af gevinster fra sikring af fremtidige pengestrømme, primært i USD og NOK, da disse ikke behandles regnskabsmæssigt som sikring af pengestrømme.

Renter på pensionsaktiver

Den lavere rente af pensionsaktiver skyldtes en faldende diskonteringsfaktor, idet renten beregnes ud fra pensionskassernes nettoaktiver (aktiver minus forpligtelser) ud fra en diskonteringsfaktor. For yderligere oplysninger om pensionsordninger jf. note 3.8.

¹ GBP EMTN-lånet er sikret til fast EUR-rentesats og behandlet som regnskabsmæssig sikring. Sikringen er indregnet i anden totalindkomst, og den ineffektive del indregnes som dagsværdiregulering i resultatopgørelsen. Ved effektivitetstesten sammenlignes GBP/EUR-sikringen med en teoretisk GBP/DKK-sikring.

Note 4.4 Finansielle indtægter og omkostninger (fortsat)

Pengestrømme fra rentebetalinger	DKKm	
	2015	2014
Renteindbetalinger	638	690
Renteudbetalinger	(1.517)	(1.576)
Nettorentebetalinger	(879)	(886)
Specificeres som følger:		
EMTN (inkl. sikringsinstrumenter behandlet som regnskabsmæssig sikring)	(775)	(862)
European Investment Bank lån (EIB) og KfW banklån	(15)	0
Andre sikringsinstrumenter (ikke behandlet som regnskabsmæssig sikring)	(60)	(15)
Andet	(29)	(9)
Nettorentebetalinger	(879)	(886)



Kommentarer

Nettorentebetalinger på DKK 879m betalt i 2015 udgjorde et fald på DKK 7m sammenlignet med 2014, som primært kan henføres til:

Refinansiering af gæld i 2015 resulterede i færre rentebetalinger pga. ændret betalingsprofil for lån. 2014 blev positivt påvirket af pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter vedrørende sikringen af erhvervsaf Get.

Note 4.5 Finansielle risici

i Bemærk

TDC er eksponeret for markeds- og kreditrisici i forbindelse med koncernens køb og salg af varer og tjenester i fremmed valuta samt investeringer i og finansiering af aktiviteter. TDC er eksponeret for rente- og valutakursrisici på grund af TDC's kapitalstruktur og finansiering. TDC's finansafdeling identificerer, overvåger og styrer disse risici gennem politikker og procedurer, der om nødvendigt revideres årligt og er godkendt af bestyrelsen.

TDC's seneste finansielle strategi blev godkendt i juni 2015 og definerer maksima og minima for rente-, valuta, og modpartsrisici samt maksima og minima for en række andre risikoparametre. Sammen med markedsværdien af finansielle aktiver og forpligtelser beregnes og overvåges disse risici månedligt. Alle risikomål rapporteres månedligt til koncernfinansdirektøren.

Renterisici

TDC er eksponeret for renterisici i euroområdet, idet 100% af TDC's nominelle bruttogæld er udstedt i eller er omlagt til EUR.

Risiciene opstår ved udsving i markedsrenten, der påvirker markedsværdien af finansielle instrumenter og finansielle indtægter og omkostninger.

TDC har i 2015 overvåget og styret renterisikoen ved hjælp af en række parametre i overensstemmelse med TDC's finansielle strategi primært for at beskytte TDC's finansielle mål.

Følgende parametre overvåges:

- variabelt forrentede lån må ikke overstige 60% af den samlede bruttogæld (inklusive relaterede afledte finansielle instrumenter)
- den maksimale andel af TDC's fast forrentede gæld (inklusive relaterede afledte finansielle instrumenter), der skal rentetilpasses inden for et år, må ikke overstige henholdsvis 25% i

det andet år og 30 % i det tredje. Koncernfinansdirektøren kan godkende overskridelser af grænsen i op til tre måneder, hvor Finansafdelingen i denne periode aktivt skal handle eller udarbejde en handlingsplan, som skal godkendes af finansdirektøren, for hvordan rentetilpasningsrisikoen reduceres til under grænsen

- BPV (basis point value - ændret varighed målt i DKK) må ikke overstige BPV af låneporteføljen, hvis denne er fuldt fastforrentet for hele løbetiden
- TDC kan fuldt afdække fremtidige forfald af gæld op til tre år før forfald med instrumenter med en løbetid på op til 15 år. Disse afdækningsinstrumenter medtages ikke i BPV-grænsen.
- Varigheden af TDC's finansielle aktiver (bankkonti, omsættelige værdipapirer og bankindskud) må ikke overstige 0,25 år.

Overvågede renteparametre (gennemsnit)

	Maksima/ minima	4K 14	1K 15	2k 15	3K 15	4K 15	Interval 2015	Gennemsnit 2015	Gennemsnit 2014
Andel af variabelt forrentede lån	Maks. 60%	53%	36%	27%	26%	25%	23%-60%	29%	40%
Faktisk finansiellportefølje BPV (DKKm)		9,5	15,2	18,5	17,7	17,2	11,2-19,7	17,2	9,6
Maks. BPV af låneporteføljen (DKKm) ¹		10,0	16,2	20,5	21,0	20,4	11,2-21,5	19,5	10,6
Varigheden af finansielle aktiver (år)	Maks. 0,25	0,00	0	0	0	0	0	0	0,00
Den maksimale andel af fastforrentet bruttogæld, der kan rentetilpasses inden for et år i det andet år ²	Maks. 25 %	5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	6%
Den maksimale andel af fastforrentet bruttogæld, der kan rentetilpasses inden for et år i det tredje år ²	Maks. 30%	0%	6%	18%	18%	18%	0%-19%	15%	0%

¹ Pr. 31. december 2015 ville en forskydning i rentekurven på +/- 1 procentpoint påvirke årets resultat med ca. DKK +45,9/-25,5m som følge af ændringer i dagsværdireguleringer og betalte renter (2014: ca. DKK +/- 33m). Påvirkningen på egenkapitalen skønnes uvæsentlig i begge år.

² Gennemsnitstallene for rentetilpasningsrisikoen i 2015 er defineret som gennemsnittet af den maksimale andel af fastforrentet bruttogæld, der kan rentetilpasses inden for et år i de kommende fem år.

Note 4.5 Finansielle risici (fortsat)

Valutarisici

TDC er hovedsageligt udsat for valutakursrisici fra NOK, USD, SEK og EUR. Valutakursrisikoen fra TDC's forretningsaktiviteter relaterer sig derfor primært til årets resultat og pengestrømme genereret i udenlandske dattervirksomheder, eftersom både indtægter og omkostninger genereret i disse hovedsageligt er denomineret i lokale valutaer.

For danske selskaber vedrører valutakurseksponeringen over for nettobeholdningen af tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser hovedsageligt roaming- og samtrafiktafletter med udenlandske operatører samt udstyrer og mobiltelefonleverandører.

På grund af TDC's kapitalstruktur er eksponeringen i relation til finansielle aktiviteter i EUR betydelig, idet 100% af den nominelle bruttogæld (inklusive afledte finansielle instrumenter) er i EUR. TDC anser dog ikke positioner i EUR for at udgøre nogen betydelig valutakursrisiko som følge af Danmarks Nationalbanks fastkurspolitik mellem DKK og EUR. I 2015 havde TDC en EUR-eksponering på DKK 31,8 mia. (DKK 36,5 mia. i 2014).

TDC har i 2015 overvåget og styret valutakursrisikoen ved hjælp af en række parametre i overensstemmelse med TDC's finansielle strategi primært for at beskytte TDC's finansielle mål. Følgende parametre overvåges:

- den samlede bruttoposition, inklusive tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser, bankkonti, finansiering (inklusive afledte finansielle instrumenter) og værdipapirer i andre valutaer end DKK og EUR må ikke overstige DKK 500m (DKK 400m indtil juni 2015)
- Budgetterede betalingsstrømme i andre valutaer end EUR og DKK skal i det kommende år sikres, såfremt udenlandske valutaer udgør en risiko for EFCF på mere end 1,25% af EFCF i alt (0,65% indtil juni 2015). Dette måles og testes kvartalsvist.

Ud over de ovenfor nævnte parametre omfatter den finansielle strategi en række politikker for valutakurssikring, som bl.a. fastsætter, at positioner i EUR i TDC-selskaber med lokale valutaer i DKK eller EUR, som hovedregel ikke skal sikres. Endvidere skal udenlandske dattervirksomheder, der rapporterer i andre valutaer end DKK og EUR, som hovedregel sikre tilgodehavender/kortfristede gældsforpligtelser i andre valutaer end DKK og EUR i lokale valutaer, og i videst muligt omfang udbetale netto likvide beholdninger som udbytte til TDC A/S, forudsat at der opretholdes en passende kapitalsikring og likviditetsposition i dattervirksomheden.

Som hovedregel sikrer TDC ikke valutakurseksponering over for udenlandske investeringer i de nordiske lande, eftersom disse anses for at være langsigtede investeringer. Dette gælder også koncerninterne lån.

Nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber, joint ventures og associerede virksomheder

DKKm

	2015 Regnskabsmæssig værdi	2014 Regnskabsmæssig værdi
SEK	(362)	751
EUR	7	6
NOK	8.591	11.676
I alt pr. 31. december	8.236	12.433

Ændringen i den regnskabsmæssige værdi for NOK og SEK skyldes udbyttebetalinger fra Get og TDC Sverige.

Note 4.5 Finansielle risici (fortsat)

Overvågede renteparametre (ultimo)

	Maksima	4K 14	1K 15	2k 15	3K 15	4K 15	Interval 2015	Gennemsnit 2015	Gennemsnit 2014
Den samlede bruttoposition i andre valutaer end DKK og EUR ^{1,2}	500	252	121	240	144	304	92-304	207	245

¹ Inklusive tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser, bankkonti og finansiering (inklusive afledte finansielle instrumenter).

² Pr. 31. december 2015 udgjorde fremmed valuta en maksimal omregningsrisiko på ca. DKK 24,5m i relation til EFCF (2014: ca. DKK 83m) (med 90% sikkerhed inden for en tidshorisont på et år).

Kreditrisici

TDC er eksponeret for kreditrisici primært som leverandør af kommunikationstjenester i såvel Danmark som i udlandet og som modpart i finansielle kontrakter. Kreditrisikoen som leverandør af telekommunikationstjenester håndteres af de enkelte forretningsenheder, hvorimod kreditrisici forbundet med finansielle kontrakter håndteres af koncernens finansafdeling. Kreditrisici i forbindelse med finansielle kontrakter håndteres gennem den finansielle strategi, der fastsætter maksimale grænser for hver modpart. Disse maksima er baseret på modpartens laveste kreditvurderinger hos enten Standard & Poor's (S&P) eller Moody's Investor Services (Moody's).

Finansielle transaktioner med en potentiel finansiell risiko for TDC indgås udelukkende med modparter, der har en kreditvurdering for langfristet gæld på mindst BBB+ fra Standard & Poor's eller Baa1 fra Moody's. Fastsatte kreditrammer for en enkelt modpart er bestemt af modpartens rating og er samtidig af en sådan størrelse, at kreditrisici er fordelt på flere modparter. I tilfælde af, at en af TDC's modparter misligholder sine forpligtelser, kan TDC påføres tab, men risikoen anses for at være minimal. Kreditrisici overvåges månedligt.

TDC's maksimale kreditrisici udgjorde DKK 3.697m pr. 31. december 2015 (2014: DKK 8.432m).

Likviditetsrisici

For at mindske risici i forbindelse med refinansiering er løbetidsprofilen for låneporteføljen spredt over flere år. Den revolverende kreditfacilitet på EUR 700m (DKK 5.223m) med bindende tilsagn og likvide beholdninger genereret af forretningsaktiviteterne anses for tilstrækkelig til at håndtere kommende gældsindfrielse.

Ud fra TDC's finansielle planer, er det TDC's opfattelse, at stabil adgang til lånekapitalmarkederne, de likvide beholdninger, rentebærende tilgodehavender og uudnyttede kreditfaciliteter er tilstrækkelige til at opretholde den løbende drift, færdiggøre igangværende projekter, finansiere planlagte målsætninger og aktiviteter samt dække øvrige likviditetsbehov på såvel kort som lang sigt.

Udnyttede kreditfaciliteter

Ultimo 2015 havde TDC uudnyttede kreditfaciliteter på i alt DKK 5.049m, hvoraf DKK 3.731m var syndikerede.

Løbetidsprofiler

Udløbsprofilen for finansielle aktiver og forpligtelser oplyses efter kategori og klasse fordelt på forfaldsperiode. Alle rentebetalinger og tilbagebetaling af finansielle forpligtelser er baseret på kontraktlige aftaler. Rentebetalinger på variabelt forrentede instrumenter er fastsat ved hjælp af forward-rentesatser.

Note 4.6 Finansielle instrumenter

Løbetidsprofiler for forventede pengestrømme ¹							DKKm
Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen	2015					Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi
	< 1 år	1-3 år	3-5 år	> 5 år	I alt		
Afledte finansielle instrumenter							
Indbetalinger	99	66	79	98	342		
Udbetalinger	(199)	(221)	(177)	(284)	(881)		
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser, i alt	(100)	(155)	(98)	(186)	(539)	(537)	(537)
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris							
Euro Medium Term Notes (EMTN-obligationer)	0	(5.969)	0	(15.277)	(21.246)	(21.785)	(21.320)
European Investment Bank-lån (EIB)	0	0	(3.731)	0	(3.731)	(3.731)	(3.727)
Andre banklån	(3)	0	(1.865)	0	(1.868)	(1.868)	(1.863)
Gæld vedrørende finansiell leasing	(93)	(108)	(14)	(118)	(333)	(248)	(248)
Andre lån	(114)	(222)	(141)	(3)	(480)	(440)	(440)
Lån i alt	(210)	(6.299)	(5.751)	(15.398)	(27.658)	(28.072)	(27.598)
Euro Medium Term Notes (EMTN) og banklån, renter	(138)	(1.682)	(1.183)	(1.952)	(4.955)	0	0
Euro Medium Term Notes (EMTN) og banklån, tilskrevne renter	(698)	0	0	0	(698)	(698)	(698)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser ²	(3.165)	0	(13)	0	(3.178)	(3.178)	(3.178)
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris, i alt	(4.211)	(7.981)	(6.947)	(17.350)	(36.489)	(31.948)	(31.474)
I alt 2015	(4.311)	(8.136)	(7.045)	(17.536)	(37.028)	(32.485)	(32.011)
I alt 2014	(24.691)	(1.925)	(10.432)	(10.818)	(47.866)	(45.479)	(43.482)

¹ Alle pengestrømme er ikke-diskonterede. Tabellen viser kun pengestrømme fra finansielle forpligtelser. Derfor vises der ikke en positiv pengestrøm fra finansielle aktiver.

² Da ikke al leverandørgæld og andre gældsforpligtelser indregnet i balancen er finansielle instrumenter (f.eks. er ikke-faktureret leverandørgæld ikke en finansiell forpligtelse), afviger beløbet fra det beløb, der er vist i balancen.

Finansielle aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi vedrører afledte finansielle instrumenter. Beregningen af dagsværdi af disse afledte finansielle instrumenter baseres på observerbare forudsætninger så som rentesatser mv. (Niveau 2 i IFRS' dagsværdihierarki).

Sektion 5

Pengestrømme

Denne sektion indeholder oplysninger om koncernens pengestrømme. Oplysninger om udviklingen i pengestrømsposter er også medtaget i note 2.7 Særlige poster; note 3.1 Immaterielle aktiver; note 3.2 Materielle aktiver; note 3.6 Hensatte forpligtelser; note 3.8 Pensionsaktiver og pensionsforpligtelser samt note 4.4 Finansielle indtægter og omkostninger. En detaljeret gennemgang af EFCF er vist i afsnittet 'Resultatet for 2015' i ledelsesberetningen.



Bemærk

TDC Groups ændrede 2016-18 strategi er centreret om at opnå den bedste kundetilfredshed samt forbedre trenden imod pengestrømsvækst målt på EFCF. Se også Koncernpengestrømsopgørelsen.



Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktiviteter vises indirekte og opgøres som resultat før renter, skat, afskrivninger, amortiseringer samt særlige poster reguleret for ikke-likvide driftsposter, pengestrømme vedrørende særlige poster, ændringer i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger, realiserede valutakursreguleringer samt betalt skat. Renteudbetalinger og renteindbetalinger omfatter afregning af rentesikringsinstrumenter.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter køb og salg af virksomheder, køb og salg af immaterielle, materielle og andre anlægsaktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke indregnes som likvider. Pengestrømme vedrørende erhvervede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende frasolgte virksomheder indregnes frem til afhændelsestidspunktet.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter vises i særskilte linjer i pengestrømsopgørelsen med sammenligningstal.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af og afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne kapitalandele samt udbyttebetaling til aktionærerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt omsættelige værdipapirer med en restløbetid ved anskaffelsen på under 3 måneder, og hvor-

på der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Note 5.1 Regulering for ikke-likvide poster

DKKm

	2015	2014
Pensionsomkostninger vedrørende ydelsesbaserede pensionsordninger	137	158
Aktiebaseret aflønning	66	51
(Fortjeneste)/tab ved afhændelse af materielle aktiver, netto	(5)	(2)
Andre reguleringer	(6)	(50)
I alt	192	157

Note 5.2 Ændring i driftskapital

DKKm

	2015	2014
Ændring i varelager	10	10
Ændring i tilgodehavender	269	434
Ændring i leverandørgæld	72	42
Ændring i periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	5	(169)
Ændring i periodeafgrænsningsposter (aktiver)	(152)	38
Ændring i andre poster, netto	(26)	(183)
I alt	178	172

Note 5.3 Investering i virksomheder

§ Anvendt regnskabspraksis

Ved erhvervelse af dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, og erhvervede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Eventuelle positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes i balancen under immaterielle aktiver som goodwill. Kostprisen opgøres som dagsværdien af aktier, gældsinstrumenter samt likvider. Goodwill amortiseres ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Positive forskelsbeløb ved erhvervelse af joint ventures og associerede virksomheder indregnes i balancen under kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder.

For erhvervelser før 1. januar 2010 er transaktionsomkostninger indeholdt i erhvervelsesomkostningerne. For erhvervelser pr. 1. januar 2010 eller senere omkostningsføres sådanne omkostninger i takt med afholdelsen.

Hvis den første indregning af virksomhedssammenslutninger kun kan opgøres foreløbigt ved udgangen af den periode, hvor sammenslutningen gennemføres, tilpasses reguleringer foretaget inden for tolv måneder fra erhvervelsestidspunktet til den foreløbige dagsværdi af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser eller anskaffelsessummen til den først indregnede goodwill. Tilpasningen opgøres, som om den var indregnet på erhvervelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. Ændringer i opgørelsen af anskaffelsessummen betinget af fremtidige begivenheder indregnes i resultatopgørelsen.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra erhvervelsestidspunktet.

Erhvervelser i 2015

Erhvervede virksomheder og aktiviteter	Segment	Indregningsdato	Erhvervet andel
TV og fiberaktiviteter fra TREFOR	Consumer/Operations	1. januar 2015	100%
Forretningsaktiviteter fra Justfone A/S	Erhverv	1. maj 2015	100%
Fyns Antenne- og Elektronikcenter A/S	Operations	30. juni 2015	100%

På overtagelsestidspunktet udgjorde prisen på de erhvervede aktiver og gældsposter DKK 189m. Efter justering af nettoaktiver til dagsværdi blev goodwill opgjort til DKK 9m. Goodwill repræsenterer værdien af den eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra virksomhedssammenlægninger.

Korrigeret for kontanter i erhvervede virksomheder på DKK (1)m og ændring i ikke-betalte erhvervelsesomkostninger på DKK (35)m udgjorde pengestrømme til erhvervelse af virksomheder DKK 153m.

Erhvervelserne havde ingen væsentlig indvirkning på resultatopgørelsen i 2015.

Erhvervelser i 2014

Den 20. oktober 2014 erhvervede TDC A/S alle aktier i Get. Get er det førende norske kabel-tv-selskab, der betjener ca. 500.000 husstande og virksomheder i Norge. Betalingen blev foretaget kontant.

foreløbige. Den første indregning af virksomhedssammenslutningen blev færdiggjort i 2015 og resulterede kun i uvæsentlige justeringer af værdien af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Med erhvervelsen af Get forventes opnået synergier inden for omkostninger og omsætning hovedsageligt vedrørende kommercielle fordele fra en stor skandinavisk kabel-tv-forretning ved at bruge Gets net til erhvervs-kunder og gennem andre omkostningsbesparelser.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi blev goodwill i forbindelse med overtagelserne foreløbigt opgjort til DKK 6.334m. Goodwill repræsenterer værdien af den eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra sammenlægningen med TDC.

Den første indregning af virksomhedssammenslutningen var ikke færdiggjort i 2014. Derfor er dagsværdierne vist i tabellen nedenfor

Ingen væsentlig eventualforpligtelse blev identificeret ved erhvervelsen.

Note 5.3 Investering i virksomheder (fortsat)

Erhvervelsen af Get bidrog med DKK 386m i omsætningen og DKK 133m i årets resultat i 2014.

Opgjort som om erhvervelsen fandt sted pr. 1. januar 2014, ville Get have bidraget med DKK 2.358m til omsætningen og DKK 144m til årets resultat i 2014. Proformaoplysningerne er

udelukkende oplyst med henblik på sammenligning og afspejler ikke nødvendigvis de faktiske resultater, der ville have været opnået, og er heller ikke nødvendigvis retningsgivende for fremtidige driftsresultater af de sammenlagte virksomheder.

Omkostningerne ved erhvervelsen af Get på i alt DKK 117m er indregnet som en særlig post.

På overtagelsestidspunktet for andre erhvervelser udgjorde kostprisen på de erhvervede aktiver og forpligtelser DKK 135m. Efter justering af nettoaktiver til dagsværdi blev goodwill opgjort til DKK 240m. Goodwill repræsenterer værdien af den eksisterende medarbejderstab og knowhow samt forventede synergier fra virksomhedssammenlægninger.

Udover ovenstående beløb er der betalt DKK 155m relateret til erhvervelser i tidligere år.

De øvrige erhvervelser havde ingen væsentlig indvirkning på resultatopgørelsen i 2014.

Omkostningerne vedr. øvrige erhvervelser på DKK 3m er indregnet som en særlig post.

Aktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet

DKKm

Get	Dagsværdi på overtagelsestidspunktet
Identificerbare immaterielle aktiver (eksklusive goodwill)	5.561
Materielle aktiver	2.212
Tilgodehavender (tilgodehavende kontraktbeløb, brutto: DKK 256m)	236
Afledte finansielle instrumenter	339
Periodeafgrænsningsposter	94
Likvide beholdninger	191
Udskudte skatteaktiver/(-forpligtelser), netto	(1.268)
Hensatte forpligtigelser	(5)
Pensionsforpligtelser	(11)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	(495)
Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	(298)
Nettoaktiver	6.556
Goodwill	6.334
Anskaffelsessum	12.890
Likvide beholdninger i erhvervede dattervirksomheder	(191)
Afvikling af afledt finansielt instrument	(339)
Nettopengestrømme ved erhvervelse af Get	12.360
Nettopengestrømme ved andre erhvervelser (se nedenfor)	290
Nettopengestrømme i alt ved erhvervelser	12.650

Andre erhvervelser i 2014

Erhvervede virksomheder og aktiviteter	Segment	Indregningsdato	Erhvervet andel
Ecosys A/S (inklusive Bet25 A/S)	Consumer	1. april 2014	51%
Viridis IT AB	Sverige	1. oktober 2014	100%
Aktiviteter fra Viasat A/S	Operations	19. december 2014	100%

Note 5.4 Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter

TDC frasolgte i 2014 TDC Oy Finland og TDC Hosting Oy. Disse frasalg er præsenteret som ophørte aktiviteter.

Den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser i ophørte aktiviteter udgjorde på salgstidspunktet følgende:

Den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser i ophørte aktiviteter på salgstidspunktet

DKKm

	2015	2014
Immaterielle aktiver	0	151
Materielle aktiver	0	296
Andre anlægsaktiver	0	36
Varebeholdninger	0	1
Tilgodehavender	0	125
Likvide beholdninger	0	96
Hensatte forpligtigelser	0	(62)
Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	0	(52)
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	0	(127)
Nettoaktiver	0	464
Fortjeneste/(tab) ved salg af ophørte aktiviteter inklusive skat	0	756
Betaling af salgsomkostninger	(2)	(7)
Likvide beholdninger i ophørte aktiviteter	0	(96)
Nettopengestrømme fra frasalg	(2)	1.117
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter eksklusive frasalg	0	(21)
Nettopengestrømme fra investeringsaktiviteter i ophørte aktiviteter	(2)	1.096

Sektion 6

Andre oplysninger

Denne sektion indeholder noter vedrørende lovpligtige informationer eller noter, der antages mindre væsentlige for forståelsen af koncernens finansielle resultat.

Note 6.1 Incitamentsprogrammer

§ Anvendt regnskabspraksis

Aktiebaseret aflønning

TDC Group opererer med aktiebaserede incitamentsprogrammer, hvor TDC Group modtager ydelser fra medarbejdere for at tildele programmerne. Dagsværdien af ydelser modtaget fra medarbejdere indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger. De samlede omkostninger indregnes over den periode, fra medarbejderne starter med at levere tjenester, (under det udskudte bonusaktieprogram og præstationsaktieprogrammet leverer medarbejderne tjenester før tildelingstidspunktet) til optjeningsperioden ophører, som er den periode, hvori alle specificerede optjeningsbetingelser skal opfyldes. Det udskudte bonusaktieprogram er et aktiebaseret program med en mulighed for afregning med likvider, mens præstationsaktieprogrammet og det norske RSU-program er aktiebaserede programmer.

Dagsværdien af de tildelte udskudte bonusaktieenheder tager hensyn til risikoen for at miste den udskudte bonus. Dagsværdien af tildeling af præstationsaktieenheder tager hensyn til de betingelser, der knytter sig til programmet vedrørende TDC-aktiens performance sammenlignet med en gruppe sammenlignelig selskaber. Øvrige betingelser indgår i antagelserne om det forventede antal optjente enheder.

Ved udgangen af hver regnskabsperiode revurderer koncernen det skønnede antal matchende aktieenheder og RSU'er, der forventes optjent.

Bonusprogrammer

Omkring 275 chefer i TDC Group deltager i en kortsigtet bonusordning (cheflønsprogrammet), og omkring 350 ledere og specialister i TDC Group deltager ligeledes i en kortsigtet bonusordning (lederbonusprogrammet).

De kortsigtede bonusordninger består i, at der hvert år fastsættes bestemte mål for den ansatte, der omfatter finansielle, operationelle og personlige mål. Målene vægtes efter nærmere fastsatte retningslinjer. Alle mål skal understøtte forbedret lønsomhed og forretningsudvikling i TDC Group.

Den udbetalte bonus beregnes som den enkelte medarbejders grundløn gange bonusprocent gange graden af målopfyldelse.

Den bonus, som opnås, når målsætningerne er opfyldt, betegnes som target-bonusen.

For cheflønsprogrammet fastsættes bonusprocenten i ansættelsesaftalerne med de enkelte medarbejdere. Den varierer normalt mellem 10-33% af grundlønnen. For lederbonusprogrammet er bonusprocenten noget lavere. Den opnåede bonus kan maksimalt udgøre 200% af target-bonusen.

Den kortfristede bonusordning for medlemmerne af direktionen er baseret på de samme principper som for øvrige ledere med en bonusprocent på 50.

Udskudt bonus

For direktionen og ca. 80 andre ledende medarbejdere, der refererer direkte til direktionen, anvendes et element af udskydelse. Medlemmerne af direktionen skal udskyde 50% af deres kortsigtede bonus i tre år med mulighed for at udskyde yderligere op til 50% af deres bonus i tre år. De øvrige berettigede ledende medarbejdere har mulighed for at udskyde op til 50% af deres bonus i tre år.

Note 6.1 Incitamentsprogrammer (fortsat)

Udskudte bonusser konverteres omgående til udskudte aktieenheder i TDC A/S med tilsvarende værdi. Udskudte aktieenheder optjenes og konverteres til aktier i TDC A/S efter tre år forudsat, at TDC Groups EFCF pr. aktie

opfylder udgangspunktet i TDC Groups forretningsplan sammenlignet med et vægtet gennemsnit af de tre år i udgangspunktet. Deltagerne vil modtage følgende aktier:

EFCF pr. aktie sammenlignet med udgangspunktet i forretningsplanen	Udskudte aktieenheder	Matchende aktieenheder ¹	I alt aktieenheder ²
2,5% højere	100%	100%	200%
Lig med	100%	75%	175%
2,5% lavere	100%	62,5%	162,5%
5% lavere	100%	50%	150%
5,01-15% lavere	100%	0%	100%
15,01% lavere	0%	0%	0%

¹ Lineær beregning af matchende aktieenheder mellem 75%-100% og 50%-75%.

² Udbytte af aktier i udskydelsesperioden vil medføre tilsvarende stigninger i hver enkelt deltagers antal aktier. En deltager, hvis ansættelse ophører i optjeningsperioden som følge af frivillig opsigelse eller tjenesteforfeelse, modtager ingen matchende aktier. Deltagere, hvis ansættelse ophører af andre årsager, vil modtage matchende aktier, som havde de været ansat i hele optjeningsperioden.

Værdien af de bonusser, som medlemmerne af direktionen skal udskyde primo 2016, udgjorde DKK 14,4m (primo 2015: DKK 10,7m). Værdien af de bonusser, som medlemmerne af direktionen og andre direktører har mulighed for at udskyde primo 2016, udgjorde DKK 35,1m (primo 2015: DKK 19,0m). Værdien af potentielle matchende aktier udgjorde DKK 18,8m (2014: DKK 11,7m).

Forpligtelser, der hidrørte fra aktiebaseret aflønning, udgjorde DKK 19m (2014: DKK 12m).

EFCF for 2013 til 2015 er beregnet og resulterede i optjente aktieenheder på 187% for 2013-tildelingen (100% for 2012-tildelingen).

Præstationsaktieprogrammet

Omkring 230 chefer inkl. direktionen deltager i et præstationsaktieprogram, der har til formål at belønne langsigtet præstation.

Alle berettigede deltagere får årligt tildelt præstationsaktieenheder ("performance share units"). Optjente præstationsaktieenheder konverteres til aktier i TDC A/S. Værdien af de tildelte præstationsaktieenheder beregnes som en procent af deltagernes grundløn afhængigt af niveau og individuel præstation. Antallet af tildelte præstationsaktieenheder er fastsat som dagsværdien pr. enhed på basis af en Monte Carlo-simulering. For direktionen svarer det til 30% af deres grundløn og for øvrige TDC Group-chefer op til 25% af deres grundløn.

Deltagerne vil kun opnå ejerskab af aktierne, hvis præstationsaktieenhederne optjenes. Præstationsaktieenhederne optjenes efter tre år fra tildelingsdatoen med forbehold af TDC's resultat, som måles på baggrund af ændringer

i aktiekursen med tillæg af modtaget udbytte i en nærmere angivet periode divideret med aktiekursen i forhold til en gruppe bestående af 12 sammenlignelige teleselskaber (eksklusive TDC):

TSR-præstation i forhold til gruppen af sammenlignelige selskaber	Optjente aktieenheder ^{1,2} Tildeling i 2015	Optjente aktieenheder ^{1,2} Tildeling i 2013/2014
Nr. 1-3	140%	150%
Nr. 4-6	90%	100%
Nr. 7-8	65%	75%
Nr. 9-10	40%	50%
Nr. 11	25%	25%
Nr. 12-13	25%	0%

¹ Udbytte af aktier i optjeningsperioden vil medføre tilsvarende årlige stigninger i hver deltagers antal præstationsaktieenheder. En deltager, hvis ansættelse ophører i optjeningsperioden som følge af frivillig opsigelse eller tjenesteforfeelse, optjener ingen præstationsaktieenheder. Deltagere, hvis ansættelse ophører af andre årsager, vil optjene præstationsaktieenheder, som havde de været ansat i hele optjeningsperioden.

² For direktionen, gælder optjeningsplanen for 2013- og 2014-tildelingen også for 2015-tildelingen.

Det samlede afkast til deltagerne for 2013 til 2015 er beregnet og resulterede i optjente aktieenheder på 0% for 2013-tildelingen (50% for 2012-tildelingen)

Aktiebaserede incitamentsprogrammer til ledelsen i TDC's norske forretning

I juli 2015 introducerede TDC Group et nyt aktiebaseret incitamentsprogram for ledelsen i Get og TDC Norge ('TDC's norske forretning'). Iht. incitamentsprogrammet vil lederne være berettiget til en bonus i form af Restricted Stock Units (betingede aktieenheder - RSUer) på basis

af udviklingen i EBITDA fratrukket anlægsinvesteringer, der overstiger et fastlagt niveau for afkast til aktionærerne (TSR - beregnet som TDC's norske forretning i perioden regnskabsårene 2015, 2016 og 2017. Bonussen beregnes senest den 31. marts 2018 og udbetales i form af RSUer. Antallet af RSUer påvirkes af udviklingen i TDC-aktiens pris i perioden 2015-2017. RSUerne optjenes den 1. april 2018 og for hver RSU tildeles lederen en TDC-aktie, når den er optjent. På optjeningsdatoen kan TDC vælge kontantafregning, helt eller delvist, for RSUer i stedet for at aflevere TDC-aktier.

Note 6.1 Incitamentsprogrammer (fortsat)

Det samlede bonusbeløb kan ikke overstige NOK 150 millioner. Hver leders ret til RSU'er er betinget af, at lederen stadig er ansat den 31. december 2017 med forbehold af visse fratrædelsesbestemmelser.

I 2015 udgjorde omkostningerne vedrørende programmet DKK 19m.

Derudover har TDC Group indgået en investeringsaftale med hver enkelt leder iht. hvilken, lederen skal købe aktier i TDC A/S på et bestemt tidspunkt for et bestemt beløb til markedsværdi på det pågældende tidspunkt. Den samlede investering i TDC-aktier vil udgøre NOK 100 millioner. De købte aktier vil være pålagt visse båndlæggelsesrestriktioner til og med 31. december 2017.

Tvunget krav om aktiebeholdning for direktionen

Der blev for direktionen gennemført et tvunget tidsubegrænset krav om en aktiebeholdning, der repræsenterer en værdi svarende til to års grundløn efter skat med virkning fra 1. januar 2011. Den obligatoriske aktiebeholdning vil bestå af et fastlagt antal aktier baseret på det enkelte direktionsmedlems grundløn og aktiekursen på tidspunktet for gennemførelsen, og for nye direktionsmedlemmer på tidspunktet for deres ansættelse/forfremmelse. Hvis aktieværdien eller lønniveauet ændres markant, kan bestyrelsen på baggrund af en bestyrelsesbeslutning ændre det antal aktier, som direktionsmedlemmer skal eje. For direktionsmedlemmer ansat før 2013 kan ejerskabet opbygges over en periode på maksimalt tre år. For direktionsmedlemmer ansat efter 2013 kan ejerskabet opbygges over en periode på maksimalt fem år, men med krav om øget aktiebeholdning for hvert år.

Note 6.1 Incitamentsprogrammer (fortsat)

Aktieenheder

	2015				2014			
	Udskudte aktieenheder		Præstationsaktieenheder		Udskudte aktieenheder		Præstationsaktieenheder	
	Direktionen	Andre ledere ¹	Direktionen	Andre ledere ¹	Direktionen	Andre ledere ¹	Direktionen	Andre ledere ¹
Udestående pr. 1. januar	227.843	413.146	452.918	3.628.999	205.159	273.308	598.976	3.698.704
Tildelte	135.016	17.385	168.422	1.159.744	104.614	67.627	145.299	1.050.418
Udnyttet	(83.536)	(222.471)	(151.882)	(1.290.999)	0	0	(189.583)	(952.394)
Mistede	0	0	(72.521)	(135.511)	0	(9.719)	(134.061)	(135.442)
Overført	(128.223)	128.223	(99.432)	99.432	(81.930)	81.930	32.287	(32.287)
Udestående pr. 31. december	151.100	336.283	297.505	3.461.665	227.843	413.146	452.918	3.628.999

¹ Inkl. fratrådte medlemmer af direktionen.

Pr. 31. december 2015 kunne ingen af præstationsaktieenhederne udnyttes.

Præstationsaktieprogrammet for 2013 blev optjent den 1. januar 2016. Dagsværdien pr. 31. december 2015 af aktier overført til deltagerne udgjorde DKK 0m (2014: DKK 43,5m).

Dagsværdien på tildelingstidspunktet for 2015 tildelingerne udgjorde DKK 40,83 pr. enhed (DKK 48,61 pr. enhed for 2014 tildelingen). Dagsværdien af tildelingerne for 2015 er beregnet ved hjælp af en Monte Carlo-simuleringsmodel med en negativ rente på 0,01%, en volatilitet for TDC A/S på 19,4%, en gennemsnitskorrelation mellem TDC og sammenlignelige selskaber på 37,3% samt en aktiekurs på tildelingstidspunkt på DKK 47,23. Dagsværdien af tildelingerne for 2014 er beregnet ved hjælp af en Monte Carlo-simuleringsmodel med en rente på 0,29%, en volatilitet for TDC A/S på 25,1%, en gennemsnitskorrelation mellem TDC og sammenlignelige selskaber på 41,7% samt en aktiekurs på tildelingstidspunkt på DKK 52,60.

Note 6.2 Vederlag til ledelsen

Vederlag til bestyrelsen¹

DKK 1.000

	2015	2014
Vagn Sørensen (Formand)	1.327	1.450
Pierre Danon (Næstformand)	825	825
Stine Bosse	550	550
Pieter Knook ³	525	502
Angus Porter	525	525
Lars Rasmussen ³	0	102
Benoit Scheen ²	452	0
Søren Thorup Sørensen	650	650
Jan Bardino	400	400
Christian A. Christensen	400	400
Steen M. Jacobsen	400	400
John Schwartzbach	400	400
Hanne Trebbien ³	0	73
Gert Winkelmann	400	400
I alt	6.854	6.677

¹ Derudover har TDC Group betalt social sikringsbidrag på DKK 440.000 til medlemmer bosat i udlandet, samt brug af visse TDC Group-produkter stillet til rådighed for bestyrelsen. For yderligere oplysninger om bestyrelsesmedlemmerne og deres hverv i forbindelse med Vederlagsudvalget, Nomineringsudvalget og Revisionsudvalget henvises til afsnittet "Ledelsen".

² Honoraret for 2015 til dette medlem omfatter ikke honorar for hele året for alle hverv.

³ Honoraret for 2014 til dette medlem omfatter ikke honorar for hele året for alle hverv.

Satser for bestyrelsesvederlag

DKK 1.000

	2015	2014
Formand for bestyrelsen	1.100	1.100
Næstformand for bestyrelsen	700	700
Andre medlemmer af bestyrelsen	400	400
Herudover:		
Formand for Revisionsudvalget	250	250
Medlem af Revisionsudvalget	150	150
Formand for Vederlagsudvalget	150	150
Medlem af Vederlagsudvalget	100	100
Formand for Nomineringsudvalget	50	50
Medlem af Nomineringsudvalget	25	25

Vederlagssatserne til næstformanden for bestyrelsen og de ordinære bestyrelsesmedlemmer er ikke justeret siden 2010. Formanden har modtaget den nuværende vederlagssats siden før 2010. Bestyrelsen har nedsat et midlertidigt udvalg vedrørende forretningsgennemgang og -udvikling, der skal støtte udførelsen af TDC's nye strategi.

Bestyrelsen har besluttet at foreslå generalforsamlingen 2016, at medlemmerne af udvalget vedrørende forretningsgennemgang og -udvikling for 2016 honoreres med den samme vederlagssats som medlemmerne af Revisionsudvalget. Bestyrelsen vil ikke foreslå andre justeringer i vederlagssatserne for 2016 for bestyrelsen til generalforsamlingen 2016.

Vederlag til direktionen¹

DKKm

	2015			2014
	Adm. direktør Pernille Erenbjerg	Andre medlemmer	I alt	I alt
Grundløn (inkl. personalegoder)	5,6	24,6	30,2	31,0
Kontant bonus	2,0	12,5	14,5	8,8
Udskudt bonus	3,4	8,5	11,9	8,4
Pensioner ²	1,1	4,5	5,6	5,9
Præstationsaktieaflønnings ³	1,3	3,8	5,1	2,6
Aktiebaseret incitamentsprogram i Norge	-	7,7	7,7	0,0
Fastholdelsesgodtgørelse	3,2	0,0	3,2	0,0
Engangsvederlag	0,0	0,0	0,0	0,6
Fratrædelsesgodtgørelse ⁴	-	24,2	24,2	1,7
I alt	16,6	85,8	102,4	59,0
I alt 2014	9,4	49,6	59,0	

¹ I 2015 omfatter vederlag til direktionen (ekskl. fratrædelsesgodtgørelse) 7,7 medlemmer i gennemsnit (2014: 8,0 medlemmer). For yderligere oplysninger om medlemmerne af direktionen henvises til afsnittet "Ledelsen".

² Bidragsbaserede pensionsordninger.

³ Dagsværdi af tildelte præstationsaktieenheder. Præstationsaktieaflønnings for 2015 er reduceret med DKK 2,3m (2014: DKK 4,4m) som følge af annullering af præstationsaktieenheder tildelt i tidligere år pga. fratrædelser.

⁴ Vederlaget i 2015 vedrørte primært den tidligere koncerndirektør Carsten Dilling.

Beløbene for udskudt bonus og præstationsaktieaflønnings medregnet i tabellen ovenfor er dagsværdien af årets tildelte instrumenter.

Dagsværdien omkostningsføres over optjeningsperioden. Det omkostningsførte beløb udgør DKK 32,2m i 2015 (2014: DKK 21,0m). Vederlagsomkostningerne i alt til direktionen udgjorde DKK 103,4m (2014: DKK 60,2m).

Direktionsmedlemmernes ansættelseskontrakter indeholder opsigelsesvarsler fra selskabets side på 6-12 måneder. Derudover har to medlemmer ret til at modtage fratrædelsesgodtgørelse, der for et medlems vedkommende svarer til seks måneders grundløn plus on taget-bonus, og for et andet medlem seks måneders grundløn, ved deres fratrædelse som medlem af direktionen, medmindre vedkommende opsiges pga. tjenesteforfeelse. I tilfælde af ejerskifte forlænges et direktionsmedlems opsigelsesvarsel fra selskabets side på 12 måneder til 24 måneders opsigelse.

Note 6.2 Vederlag til ledelsen (fortsat)

TDC Groups vederlag til direktionen:

- er tæt forbundet med selskabets resultat og værdiskabelse for aktionærerne. Direktionsvederlag omfatter en blanding af grundløn og incitamentsprogrammer, der er målbare, kontrollerbare, veldefinerede og tilpasset aktionærernes interesser
- varierer efter niveauet og består af grundløn, pensionsbidrag, kontantbaseret incitament og et præstationsaktieprogram baseret på det samlede afkast til aktionærerne, selskabets resultat og resultatet i sammenlignelige selskaber. Opdelingen med grundløn og variabel aflønning er beregnet på at sikre skarpt fokus på det kortsigtede resultat og opnåelse af vores langsigtede forretningsmål
- vurderes ud fra et benchmark for store danske selskaber, heraf nogle med internationale aktiviteter for at sikre konkurrencedygtighed
- vedtages af Vederlagsudvalget.

Antal aktier i TDC A/S

	1. januar 2015 ²	Tilgang	Frasalg	31. december 2015	Markedsværdi DKKm
Nuværende bestyrelse¹					
Vagn Sørensen	325.392	0	0	325.392	11,2
Pierre Danon	45.085	0	0	45.085	1,5
Stine Bosse	2.310	0	0	2.310	0,1
Søren Thorup Sørensen	3.074	0	0	3.074	0,1
Jan Bardino	1.790	0	0	1.790	0,1
Christian A. Christensen	4.017	600	0	4.617	0,2
Steen M. Jacobsen	740	0	0	740	0,0
John Schwartzbach	740	0	0	740	0,0
Gert Winkelmann	750	0	0	750	0,0
I alt	383.898	600	0	384.498	13,2
Nuværende direktion					
Pernille Erenbjerg	123.441	47.349	0	170.790	5,9
Jens Munch-Hansen	344.113	102.402	(146.515)	300.000	10,3
Gunner Evensen	0	699.600	0	699.600	24,0
Erik Heilborn	66.278	0	0	66.278	2,3
Peter Trier Schleidt	9.596	6.837	0	16.433	0,6
Jens Aaløse	0	9.299	0	9.299	0,3
I alt	543.428	865.487	(146.515)	1.262.400	43,4

¹ De øvrige medlemmer af bestyrelsen har ikke aktier i TDC A/S.

² For nye medlemmer: Aktiebeholdning på tidspunktet for udnævnelsen.

Note 6.3 Nærtstående parter

Ud over de i note 6.9 viste joint ventures og associerede virksomheder har koncernen en nærtstående part: TDC Pensionskasse beliggende i København.

Koncernens danske selskaber har indgået en lejekontrakt med TDC Pensionskasse. Lejekontrakten er uopsigelig frem til 2022. Desuden indbetales årlige bidrag til pensionskassen, jf. note 3.8. TDC A/S har udstedt efterstillet lånekapital til pensionskassen.

Vederlag til bestyrelse og direktion er beskrevet i note 6.2. Ud over vederlag for sin bestyrelsespost har TDC's næstformand Pierre Danon ydet konsulentbistand for i alt DKK 410.000 i 2015 (2014: DKK 410.000).

Herudover har koncernen følgende transaktioner og mellemværender med nærtstående parter: indtægter/(omkostninger), tilgodehavender/(gældsforpligtelser):

Nærtstående parter	DKKm	
	2015	2014
TDC Pensionskasse		
Lejeomkostninger	(3)	(3)
Honorarer til investeringsrådgivere	16	16
Renteindtægter fra efterstillet lånekapital og andre indtægter	3	4
Gældsforpligtelser vedrørende leasingaftaler og anden gæld	(40)	(27)
Efterstillet lånekapital	150	149
Andre tilgodehavender	3	27
Joint ventures og associerede virksomheder		
Omkostninger	(5)	(6)
Tilgodehavender	0	1
Gældsforpligtelser	0	(5)

Note 6.4 Honorar til revisorer

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer:	DKKm	
	2015	2014
Lovpligtig revision, PricewaterhouseCoopers	10	10
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	3
Skatterådgivning	1	1
Andre ydelser	7	5
Andre ydelser end lovpligtig revision i alt, PricewaterhouseCoopers	13	9
I alt, PricewaterhouseCoopers	23	19

Derudover udgjorde honoraret til Gets tidligere revisorer (Ernst & Young AS) DKK 0,1m i 2014 for lovpligtig revision og DKK 0,0m for andre ydelser end lovpligtig revision.

Note 6.5 Andre finansielle forpligtelser



Bemærk

Forpligtelser udgør beløb, som TDC Group kontraktligt har forpligtet sig til at betale til tredjemand i fremtiden, hvilket giver en indikation af fremtidige pengestrømme.

Lejeaftaler kan forpligte TDC Group til betydelige fremtidige omkostninger. Nedenstående tabel viser TDC Groups forpligtelser til at foretage sådanne betalinger. Med undtagelse af hensatte forpligtelser til uudnyttede lejemål (jf. note 3.6) er forpligtelserne ikke indregnet i balancen.

TDC Group fremlejer en række af de lejede ejendomme, når der ikke længere er behov for disse eller dele af dem. Nedenstående tabel viser de forpligtelser, som fremlejere har påtaget sig i forbindelse med sådanne aftaler. Disse forpligtelser er ikke indregnet i balancen, men de er medtaget i grundlaget for fastsættelsen af hensatte forpligtelser til uudnyttede lejemål.

Andre finansielle forpligtelser

DKKm

	2015	2014
Leje- og leasingforpligtelser for alle operationelle leasingaftaler¹		
Ejendomme og mobilmastepositioner	6.602	7.044
Driftsmidler, it-udstyr o. lign.	577	548
I alt	7.179	7.592
Fremtidige fremlejeudgifter	(208)	(206)
Nettoforpligtelser	6.971	7.386
Leje- og leasingforpligtelser i alt kan specificeres som følger:		
Til betaling inden for 1 år	732	755
Til betaling mellem 1-5 år	1.860	1.922
Til betaling efter mere end 5 år	4.587	4.915
I alt	7.179	7.592
Investerings- og købsforpligtelser		
Investeringer i immaterielle aktiver	659	796
Investeringer i materielle aktiver	591	952
Forpligtelser vedrørende aftaler om outsourcing	633	854

¹ Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser vedrørende uudnyttede lejemål, for hvilke der er foretaget hensættelser for DKK 567m (2014: DKK 487m), som er indregnet i balancen, jf. note 3.6.



Kommentarer

Nogle af lejemålene forventes overført til nye leasingtagere i stedet for at blive fremlejet. Dermed reduceres forpligtelserne.

Operationelle leasingaftaler, hvor TDC Group er leasingstager, vedrører væsentligst indgående aftaler om leje af fibernet, søkabler, køretøjer samt indgåelse af aftaler om leje af bygninger og mobilmastepositioner. Lejeaftalerne løber som det seneste frem til 2041.

Note 6.6 Eventualposter**Eventualforpligtelser**

TDC Group er part i visse verserende retssager og sager, der verserer hos offentlige myndigheder og klagenævn. På grundlag af en juridisk vurdering af det sandsynlige udfald af de enkelte sager er det ledelsens opfattelse, at disse sager ikke vil have væsentlig negativ indflydelse på TDC Groups finansielle stilling.

Ændring i ejerforhold (change of control)

EU overtagelsesdirektivet, der er delvist implementeret i årsregnskabsloven, indeholder visse regler vedrørende børsnoterede selskabers præsentation af information vedrørende kapital- og ejerstruktur mv. samt bestemmelser om ændring i ejerforhold (change of control) i væsentlige aftaler.

Oplysninger vedrørende TDC's ejerforhold er indeholdt i afsnittet Aktionærinformation.

TDC Group har licens til at udbyde mobiltjenester i Danmark. Erhvervsstyrelsen kan trække de nuværende licenser tilbage, hvis TDC Group ikke opfylder licensbetingelserne, herunder opnår myndighedernes godkendelse ved ændring i ejerforhold (change of control). I tilfælde af tilbagetrækning af en licens på en teknologi, der er væsentlig for TDC Groups udbud af tjenester, kan TDC blive tvunget til at ophøre med at bruge denne teknologi, hvilket kan få negativ indvirkning på TDC's virksomhed, omsætning og indtjening.

Nogle af TDC Groups andre kontrakter med tredjeparter indeholder ejerskiftekláusuler. Ændrede ejerforhold kan føre til ophør af sådanne kontrakter. Ophør af sådanne kontrakter ville ikke hver for sig eller samlet have en væsentlig negativ indvirkning på TDC Groups omsætning og indtjening.

Note 6.7 Begivenheder efter balancedagen**TDC Group stopper sin strategiske gennemgang af TDC Hosting**

Den 27. januar 2016 meddelte TDC Group, at bestyrelsen havde konkluderet, at den bedste måde, hvorpå den langsigtede værdi for aktionærerne kan maksimeres, er ved fortsat ejerskab af TDC Hosting. TDC Hosting fortsætter som en selvstændig enhed og vil fremover være en vigtig del af de integrerede løsninger, som TDC Group tilbyder i segmentet for små og mellemstore virksomheder.

TDC Group meddeler, at det vil foretage en strategisk gennemgang af TDC Sverige

Den 27. januar 2016 meddelte TDC Group, at den foretager en strategisk gennemgang af TDC Sverige. Den strategiske gennemgang kan eller kan ikke føre til et salg af TDC Sverige. Der kan ikke gives nogen sikkerhed for, hvornår et sådan salg vil ske, hvis det overhovedet sker.

Note 6.8 Nye regnskabsstandarder

Pr. 5. februar 2016 havde IASB godkendt følgende nye regnskabsstandarder (IFRS'er og IAS'er) og fortolkningsbidrag (IFRIC'er), der træder i kraft for 2015 eller senere, og som vurderes relevante for TDC Group:

- IFRS 9 *Finansielle instrumenter* – omhandler klassifikation, måling og indregning af finansielle aktiver og forpligtelser. IFRS 9 fastholder, men forenkler den blandede målemodel og fastsætter tre primære målekategorier for finansielle aktiver: amortiseret kostpris, dagsværdi over resultatet og dagsværdi over anden totalindkomst. En ny model for forventede kredittab (den forventede tabsmodel) har erstattet den faktiske tabsmodel som anvendt i IAS 39. IFRS 9 lempet kravene til sikringseffektivitet ved således at erstatte bright line-testene for regnskabsmæssig sikring. Det forudsætter en økonomisk relation mellem den sikrede post og sikringsinstrumentet, og at sikringsforholdet er det samme som det, ledelsen faktisk anvender med henblik på risikostyring. TDC Group har endnu ikke vurderet den fulde effekt af IFRS 9.

- IFRS 15 *Indregning af indtægter fra kontrakter med kunder*¹ – omhandler indtægtsindregning. Indtægter indregnes, når en kunde opnår kontrol med de overdragne varer eller serviceydelser. Standarden erstatter IAS 18 *Indtægter* og IAS 11 *Entreprisekontrakter* samt relevante fortolkningsbidrag. TDC Group vurderer indvirkningen af IFRS 15 på f.eks. kontrakter med flere elementer og oprettelsesgebyrer.
- IFRS 16 *Leasing*¹ – ændrer reglerne for leasingtagerens regnskabsmæssige behandling af operationelle leasingaftaler. Fremover skal operationelle leasingaftaler således indregnes i balancen som leasingaktiver og tilsvarende leasingforpligtelser. Standarden træder i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2019 eller senere. TDC Group forventer at implementere standarden, når den træder i kraft. TDC Group undersøger p.t. standardens indvirkning, som endnu ikke kan beregnes.

Som et led i det årlige forbedringsprojekt har IASB godkendt adskillige ændringer til eksisterende standarder.

IASB har godkendt adskillige nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for TDC Group og ikke får nogen indvirkning på regnskabet.

¹ Endnu ikke godkendt af EU.

Note 6.9 Oversigt over koncernselskaber pr. 31. december 2015

Selskabsnavn ¹	Domicil	Valuta	TDC's ejerandel i %
Erhverv			
TDC Mobil Center A/S	Odense	DKK	100,0
TDCH A/S	København	DKK	100,0
Wholesale			
OCH A/S ²	København	DKK	33,3
4T af 1. oktober 2012 ApS ²	København	DKK	25,0
CubelO A/S ²	Herlev	DKK	50,0
Norge			
Get AS	Oslo, Norge	NOK	100,0
Homebase AS	Oslo, Norge	NOK	100,0
TDC AS	Oslo, Norge	NOK	100,0
Sverige			
TDC Nordic AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0
TDC Sverige AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0
Operations			
Dansk Kabel TV A/S	København	DKK	100,0
Channels			
Ecosys A/S	Silkeborg	DKK	51,0
Bet25 A/S	Silkeborg	DKK	51,0
TDC Telco ApS	Tåstrup	DKK	100,0
Contact Center Europe GmbH	Flensburg, Tyskland	EUR	100,0
Andre			
TDC Reinsurance A/S	København	DKK	100,0

¹ For at fremme overskueligheden er 16 mindre virksomheder, ikke medtaget særskilt i oversigten. I henhold til årsregnskabslovens § 6 har følgende dattervirksomheder valgt ikke at udarbejde årsrapport: Kaisai A/S, 4WEB A/S, TDC Hosting Holding ApS, Hosting TopCo ApS, Selskabet af 16. juni 2015 ApS og TDCH III ApS.

² Virksomheden er medtaget efter den indre værdis metode.

Moderselskabets resultatopgørelse		DKKm	
	Note	2015	2014
Omsætning	2.1	18.658	19.766
Vareforbrug		(4.507)	(4.532)
Bruttoavance		14.151	15.234
Eksterne omkostninger		(3.327)	(3.326)
Personaleomkostninger	2.2	(2.774)	(2.849)
Andre indtægter		88	122
Driftsresultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA).		8.138	9.181
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse		(4.167)	(4.254)
Driftsresultat før særlige poster (EBIT før særlige poster)		3.971	4.927
Særlige poster	2.3	(5.284)	(966)
Driftsresultat (EBIT)		(1.313)	3.961
Finansielle indtægter og omkostninger	4.3	1.533	(1.410)
Resultat før skat		220	2.551
Skat af årets resultat	2.4	(631)	(864)
Årets resultat		(411)	1.687

Moderselskabets totalindkomstopgørelse		DKKm	
	Note	2015	2014
Årets resultat		(411)	1.687
Poster, der efterfølgende kan reklassificeres til resultatopgørelsen:			
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme		(38)	(267)
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme overført til finansielle omkostninger		(86)	25
Poster, der efterfølgende ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen:			
Værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning		756	(1.628)
Skat af værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning	2.4	(166)	358
Anden totalindkomst		466	(1.512)
Totalindkomst i alt		55	175

Moderselskabets balance

Aktiver		DKKm	
	Note	2015	2014
Anlægsaktiver			
Immaterielle aktiver	3.1	23.796	29.045
Materielle aktiver	3.2	14.782	14.674
Kapitalandele i dattervirksomheder	3.3	13.095	14.791
Joint ventures, associerede virksomheder og andre kapitalandele		42	43
Pensionsaktiver	3.4	5.947	5.205
Tilgodehavender	3.5	4.567	1.735
Afledte finansielle instrumenter	4.4	484	214
Periodeafgrænsningsposter	3.6	323	286
Anlægsaktiver i alt		63.036	65.993
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		235	264
Tilgodehavender	3.5	2.512	2.643
Tilgodehavende selskabsskat	2.4	0	84
Afledte finansielle instrumenter	4.4	472	598
Periodeafgrænsningsposter	3.6	493	406
Likvide beholdninger		325	4.650
Omsætningsaktiver i alt		4.037	8.645
Aktiver i alt		67.073	74.638

Egenkapital og forpligtelser		DKKm	
	Note	2015	2014
Egenkapital			
Aktiekapital	4.1	812	812
Reserve for sikring af pengestrømme		(492)	(368)
Overført resultat		18.289	18.853
Foreslået udbytte		0	802
Aktionærernes andel af egenkapitalen		18.609	20.099
Hybridkapital		5.552	0
Egenkapital i alt		24.161	20.099
Langfristede forpligtelser			
Udskudte skatteforpligtelser	2.4	3.716	3.800
Hensatte forpligtigelser	3.9	891	903
Lån	4.2	27.395	18.628
Periodeafgrænsningsposter	3.7	393	493
Langfristede forpligtelser i alt		32.395	23.824
Kortfristede forpligtelser			
Lån	4.2	282	20.042
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	3.8	5.447	5.867
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.264	1.470
Afledte finansielle instrumenter	4.4	537	531
Periodeafgrænsningsposter	3.7	2.819	2.585
Hensatte forpligtigelser	3.9	168	220
Langfristede forpligtelser i alt		10.517	30.715
Forpligtelser i alt		42.912	54.539
Egenkapital og forpligtelser i alt		67.073	74.638

Moterselskabets pengestrømsopgørelse		DKKm	
	Note	2015	2014
Driftsresultat før afskrivninger, amortiseringer og særlige poster (EBITDA).		8.138	9.181
Regulering for ikke-likvide poster	5.1	232	164
Pensionsbidrag		(99)	(105)
Betalinger vedrørende hensatte forpligtelser		0	(1)
Pengestrømme vedrørende særlige poster		(486)	(759)
Ændring i driftskapital	5.2	(145)	598
Renteindbetalinger		890	720
Renteudbetalinger		(1.630)	(1.590)
Realiserede valutakursreguleringer		0	(407)
Betalt skat		(794)	(1.206)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter		6.106	6.595
Investering i dattervirksomheder		(46)	(11.311)
Investering i materielle aktiver		(2.529)	(2.706)
Investering i immaterielle aktiver		(1.056)	(810)
Investering i øvrige anlægsaktiver		(6)	(71)
Frasalg af dattervirksomhed		385	0
Salg af anlægsaktiver		60	35
Lån til dattervirksomhed		(3.163)	(1.557)
Modtagne udbytter fra dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder		3.719	1.261
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter		(2.636)	(15.159)
Provenu ved langfristet lånoptagelse		8.484	2.974
Provenu ved udstedelse af hybridkapital		5.552	0
Afdrag på langfristede lån		(8.008)	0
Afdrag på finansiel leasing		(79)	(39)
Provenu fra bridge-banklån		0	11.914
Tilbagebetaling af bridge-banklån		(11.946)	0
Ændring i andre kortfristede banklån		88	0
Ændring i rentebærende tilgodehavender og kortfristede gældsforpligtelser		(218)	212
Betalt udbytte		(1.603)	(2.961)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter		(7.730)	12.100
Pengestrømme i alt		(4.260)	3.536
Likvider pr. 1. januar		4.650	1.114
Likvide beholdninger vedrørende hosting-aktiviteter frasolgt til ny dattervirksomhed		(52)	0
Valutakursændringers indvirkning på likvider		(13)	0
Likvider pr. 31. december		325	4.650

Moderselskabets egenkapitalopgørelse

DKKm

	Aktiekapital	Reserve for sikring af pengestrømme	Overført resultat	Foreslået udbytte	Hybrid-kapital	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2014	812	(126)	20.359	1.786	0	22.831
Årets resultat			885	802	-	1.687
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme	-	(267)	-	-	-	(267)
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme overført til finansielle omkostninger	-	25	-	-	-	25
Værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning	-	-	(1.628)	-	-	(1.628)
Skat af værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning	-	-	358	-	-	358
Totalindkomst i alt	-	(242)	(385)	802	-	175
Udbetalt udbytte	-	-	(1.175)	(1.786)	-	(2.961)
Køb og salg af egne aktier, netto	0	-	6	-	-	6
Aktiebaseret aflønning	-	-	48	-	-	48
Transaktioner med ejere i alt	0	-	(1.121)	(1.786)	0	(2.907)
Egenkapital pr. 31. december 2014	812	(368)	18.853	802	0	20.099
Årets resultat			(411)	0	-	(411)
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme	-	(38)	-	-	-	(38)
Dagsværdireguleringer af sikring af pengestrømme overført til finansielle omkostninger	-	(86)	-	-	-	(86)
Værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning	-	-	756	-	-	756
Skat af værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning	-	-	(166)	-	-	(166)
Totalindkomst i alt	-	(124)	179	0	-	55
Udbetalt udbytte	-	-	(801)	(802)	-	(1.603)
Køb og salg af egne aktier, netto	0	-	5	-	-	5
Tilgang, hybridkapital	-	-	-	-	5.552	5.552
Aktiebaseret aflønning	-	-	53	-	-	53
Transaktioner med ejere i alt	0	-	(743)	(802)	5.552	4.007
Egenkapital pr. 31. december 2015	812	(492)	18.289	0	5.552	24.161

På generalforsamlingen den 10. marts 2016 vil bestyrelsen foreslå et udbytte pr. aktie på DKK 0. Den 12. august 2015 blev der udloddet udbytte pr. aktie på DKK 1,00. For regnskabsåret 2014 blev der udloddet udbytte pr. aktie på DKK 2,50.

Betaling af udbytte i 2015 udgjorde DKK 2,00 pr. aktie (2014: DKK 3,70 pr. aktie).

Noter til moderselskabets årsregnskab

Note 1.1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet for 2015 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union (EU) samt yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. De yderligere danske oplysningskrav fremgår af IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven. For moderselskabet er der ingen forskel på, om regnskabet er aflagt i overensstemmelse med IFRS godkendt af EU eller IFRS, som udstedt af IASB.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Den anvendte regnskabspraksis for moderselskabet er den samme som for koncernen med nedenstående tilføjelser. Der henvises til koncernregnskabs note 1.1 for en omtale af koncernens anvendte regnskabspraksis.

Supplerende anvendt regnskabspraksis for moderselskabet

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder indtægtsføres som finansielle indtægter i det regnskabsår, hvor udbyttet udloddes.

Kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder måles til kostpris og rapporteres i balancen som anlægsaktiver. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien.

Note 1.2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

For information om væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger henvises til koncernregnskabs note 1.2.

Investeringer i dattervirksomheder udgør en væsentlig del af TDC's samlede aktiver. Tests for værdiforringelse af dattervirksomheder foretages, hvis begivenheder eller ændrede forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi ikke er genindvindelig. Målingen af dattervirksomheder er en kompliceret proces, der kræver et væsentligt ledelsesskøn i forbindelse med opstilling af forskellige forudsætninger, herunder forventninger til fremtidige pengestrømme, diskonteringsfaktorer samt vækstrater i terminalperioden.

Følsomheden af den anslåede måling under disse forudsætninger – samlet eller enkeltvis – kan være betydelig. Endvidere kan anvendelse af forskellige skøn og forudsætninger ved fastsættelse af sådanne aktivers dagsværdi resultere i forskellige værdier og kan eventuelt medføre nedskrivning for tab ved værdiforringelse i fremtidige regnskabsperioder.

Note 2.1 Omsætning	DKKm	
	2015	2014
Salg af varer	1.090	1.121
Salg af tjenesteydelser	17.568	18.645
I alt	18.658	19.766

Note 2.2 Personaleomkostninger	DKKm	
	2015	2014
Lønninger (inklusive kortsigtet bonus)	(2.889)	(2.955)
Pensioner	(420)	(411)
Aktiebaseret aflønning	(61)	(47)
Social sikring	(77)	(84)
I alt	(3.447)	(3.497)
Heraf aktiveret som anlægsaktiver	673	648
I alt	(2.774)	(2.849)
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede ¹	5.906	6.396

¹ Tallet omfatter det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede, inklusive fastansatte og trainees.

Vederlag til bestyrelse og direktionen fremgår af koncernregnskabet note 6.2.

Note 2.3 Særlige poster	DKKm	
	2015	2014
Tab ved salg af virksomheder	(421)	0
Omkostninger vedrørende fratrædelsesordninger og uudnyttede lejemål	(326)	(546)
Øvrige omstrukturingsomkostninger mv.	(88)	(183)
Nedskrivning for værdiforringelse	(4.472)	(26)
Tab vedrørende retssager	(2)	(52)
Regulering af købspris for virksomheder	24	0
Omkostninger vedrørende erhvervelse og frasalg af virksomheder	1	(159)
Særlige poster før skat	(5.284)	(966)
Skat vedrørende særlige poster	203	187
Særlige poster i alt	(5.081)	(779)

Tabet ved salg af virksomheder vedrørte overførslen af dattervirksomheden TDC Norge AS til dattervirksomheden Get AS.

Der henvises til koncernregnskabet note 2.7 for yderligere oplysninger.

Note 2.4 Skat af årets resultat

DKKm

	2015			2014		
	Skat af årets resultat, jf. resultatopgørelsen	Skyldig selskabsskat/ (tilgodehavende skat)	Udskudte skatteforpligtelser/(skatteaktiver)	Skat af årets resultat, jf. resultatopgørelsen	Skyldig selskabsskat/ (tilgodehavende skat)	Udskudte skatteforpligtelser/(skatteaktiver)
Pr. 1. januar	-	(84)	3.800	-	404	4.012
Fradrag vedrørende hosting-aktiviteter overført til ny dattervirksomhed	-	-	(3)	-	-	-
Skat af årets resultat	(642)	914	(272)	(871)	1.079	(208)
Regulering af tidligere års skat	11	(36)	25	7	(361)	354
Skat af værdiregulering af ydelsesbaseret pensionsordning	-	-	166	-	-	(358)
Betalt skat	-	(794)	-	-	(1.206)	-
I alt	(631)	0	3.716	(864)	(84)	3.800
Skat af årets resultat specificeres således:						
Resultat eksklusive særlige poster	(834)	-	-	(1.051)	-	-
Særlige poster	203	-	-	187	-	-
I alt	(631)	-	-	(864)	-	-

TDC A/S indgår i sambeskatningen med alle danske dattervirksomheder. TDC A/S er administrativt i sambeskatningen. De sambeskattede selskaber i TDC Group hæfter solidarisk for hele indkomstkatten, acontoskatten og restskatten samt tillæg og renter, der vedrører sambeskatningen.

Afstemning af årets effektive skatteprocent

%

	2015	2014
Selskabsskatteprocent i Danmark	23.5	24.5
Skattefrie udbytter fra dattervirksomheder	(15.8)	(8.8)
Nedskrivning og tilbageførsel af kapitalandele i dattervirksomheder	4.9	10.7
Andre ikke-skattepligtige indkomster og ikke-fradragsberettigede omkostninger	(0.1)	(0.8)
Regulering af tidligere års skat	(0.2)	(0.2)
Rentefradragsbegrænsning	2.9	4.5
Årets effektive skatteprocent eksklusive særlige poster	15.2	29.9
Særlige poster fra ikke-fradragsberettigede nedskrivninger af goodwill	272.8	0.0
Andre særlige poster	(1.2)	4.0
Årets effektive skatteprocent inklusive særlige poster	286.8	33.9

Specifikation af udskudt skat

DKKm

	2015	2014
Andet	(86)	(120)
Kortfristet del	(86)	(120)
Immaterielle aktiver	2.454	2.763
Materielle aktiver	169	206
Pensionsaktiver	1.308	1.145
Andet	(129)	(194)
Langfristet del	3.802	3.920
Udskudt skat pr. 31. december	3.716	3.800

Note 3.1 Immaterielle aktiver

DKKm

	2015					2014				
	Goodwill	Kunde- forhold	Varemærker	Rettigheder, software mv.	I alt	Goodwill	Kunde- forhold	Varemærker	Rettigheder, software mv.	I alt
Akkumuleret kostpris pr. 1. januar	15.631	18.178	5.470	9.875	49.154	15.631	18.177	5.470	9.451	48.729
Tilgang	0	64	0	969	1.033	0	1	0	713	714
Fradrag vedrørende hosting-aktiviteter overført til ny dattervirksomhed	(16)	(109)	0	(111)	(236)	0	0	0	0	0
Afhændede eller fuldt amortiserede aktiver	(98)	(3.782)	0	(82)	(3.962)	0	0	0	(289)	(289)
Akkumuleret kostpris pr. 31. december	15.517	14.351	5.470	10.651	45.989	15.631	18.178	5.470	9.875	49.154
Akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar	0	(12.737)	(111)	(7.261)	(20.109)	0	(11.757)	(98)	(6.625)	(18.480)
Amortiseringer	0	(832)	(19)	(879)	(1.730)	0	(979)	(13)	(892)	(1.884)
Nedskrivning for tab ved værdiforringelse	(3.998)	(472)	0	(11)	(4.481)	0	(1)	0	(33)	(34)
Fradrag vedrørende hosting-aktiviteter overført til ny dattervirksomhed	0	85	0	80	165	0	0	0	0	0
Afhændede eller fuldt amortiserede aktiver	98	3.782	0	82	3.962	0	0	0	289	289
Akkumulerede amortiseringer og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december	(3.900)	(10.174)	(130)	(7.989)	(22.193)	0	(12.737)	(111)	(7.261)	(20.109)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	11.617	4.177	5.340	2.662	23.796	15.631	5.441	5.359	2.614	29.045

Den regnskabsmæssige værdi af software udgjorde DKK 1.354m (2014: DKK 1.239m). Tilgangen af internt udviklet software udgjorde i alt DKK 230m (2014: DKK 202m).

Goodwill vedrører Consumer og Erhverv. Der henvises til koncernregnskabets note 3.1 for yderligere oplysninger om nedskrivningstests.

Den regnskabsmæssige værdi af aktiver med ubestemmelig brugstid bortset fra goodwill udgjorde DKK 5.339m, (2014: DKK 5.339m). Hele beløbet kan henføres til TDC-brandet.

Note 3.2 Materielle aktiver

DKKm

	2015					2014				
	Grunde og bygninger	Netværks- infrastruktur	Driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt	Grunde og bygninger	Netværks- infrastruktur	Driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Akkumuleret kostpris pr. 1. januar	540	28.383	2.082	612	31.617	541	25.846	2.077	657	29.121
Overførsler	0	807	22	(829)	0	1	1.127	(64)	(1.064)	0
Tilgang ved køb af virksomheder	0	0	0	40	40	0	0	0	0	0
Tilgang	4	1.598	165	852	2.619	1	1.688	147	1.019	2.855
Fradrag vedrørende hosting-aktiviteter overført til ny dattervirksomhed	0	0	(299)	0	(299)	0	0	0	0	0
Afhændede aktiver	0	(439)	(241)	(45)	(725)	(3)	(278)	(78)	0	(359)
Akkumuleret kostpris pr. 31. december	544	30.349	1.729	630	33.252	540	28.383	2.082	612	31.617
Akkumulerede af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 1. januar	(88)	(15.019)	(1.544)	(292)	(16.943)	(77)	(13.101)	(1.450)	(283)	(14.911)
Overførsler til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	(77)	77	0	0
Afskrivninger	(9)	(2.125)	(252)	0	(2.386)	(10)	(2.078)	(249)	0	(2.337)
Nedskrivning for tab ved værdiforringelse	0	(29)	(4)	(9)	(42)	(2)	(14)	0	(9)	(25)
Fradrag vedrørende hosting-aktiviteter overført til ny dattervirksomhed	0	0	217	0	217	0	0	0	0	0
Afhændede aktiver	0	439	240	5	684	1	251	78	0	330
Akkumulerede af- og nedskrivninger for værdiforringelse pr. 31. december	(97)	(16.734)	(1.343)	(296)	(18.470)	(88)	(15.019)	(1.544)	(292)	(16.943)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	447	13.615	386	334	14.782	452	13.364	538	320	14.674
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31. december	54	173	0	-	227	57	86	1	-	144

I 2015 er der indtægtsført modtagne erstatningsbeløb vedrørende materielle aktiver for DKK 46m (2014: DKK 42m).

Note 3.3 Kapitalandele i dattervirksomheder

DKKm

	2015	2014
Akkumuleret kostpris pr. 1. januar	22.290	11.080
Tilgang	279	11.210
Afgang	(1.646)	0
Akkumuleret kostpris pr. 31. december	20.923	22.290
Akkumulerede nedskrivninger pr. 1. januar	(7.499)	(5.976)
Nedskrivninger for værdiforringelse jf. note 4.3	(1.159)	(1.563)
Tilbageførsel af nedskrivninger for værdiforringelse	0	40
Afgang	830	0
Akkumulerede nedskrivninger pr. 31. december	(7.828)	(7.499)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	13.095	14.791

Oversigt over dattervirksomheder pr. 31. december 2015

Selskabsnavn ¹	Domicil	Valuta	TDC A/S' ejerandel %
Contact Center Europe GmbH	Flensburg, Tyskland	EUR	100,0
Dansk Kabel TV A/S	København	DKK	100,0
Ecosys A/S	Silkeborg	DKK	51,0
Get A/S	Oslo, Norge	NOK	100,0
TDC Mobil Center A/S	Odense	DKK	100,0
TDC Nordic AB	Stockholm, Sverige	SEK	100,0
TDC Reinsurance A/S	København	DKK	100,0
TDC Telco ApS	Tåstrup	DKK	100,0
TDCH A/S	København	DKK	100,0

¹ For at fremme overskueligheden er visse mindre dattervirksomheder ikke medtaget særskilt i oversigten.

Test for værdiforringelse af dattervirksomheder indregnet til kostpris

Den regnskabsmæssige værdi af dattervirksomheder testes for værdiforringelse, hvis der er udslagsgivende begivenheder.

Note 3.4 Pensionsaktiver

For oplysninger om pensionsaktiver henvises til koncernregnskabets note 3.8 vedrørende omtale af danske ydelsesbaserede ordninger.

Note 3.5 Tilgodehavender

DKKm

	2015	2014
Tilgodehavender fra salg	2.472	2.741
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender	(224)	(236)
Tilgodehavender fra salg, netto	2.248	2.505
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.578	1.517
Tilgodehavender hos associerede virksomheder og joint ventures	0	1
Andre tilgodehavender	253	355
I alt	7.079	4.378
der indregnes således:		
Anlægsaktiver	4.567	1.735
Omsætningsaktiver	2.512	2.643
I alt	7.079	4.378
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 1. januar	(236)	(302)
Tilgang	(87)	(104)
Afgang	99	170
Reservation til imødegåelse af tab på tilgodehavender pr. 31. december	(224)	(236)

Forfaldne tilgodehavender relaterede alle til salg. Nedskrivning for værdiforringelse af andre tilgodehavender er uændret i forhold til sidste år på DKK 16m. Af tilgodehavender klassificeret som omsætningsaktiver forfalder DKK 14m (2014: DKK 0m) efter mere end 1 år.

Moderselskabet har ydet koncerninterne lån på i alt NOK 4.081m (2014: NOK 1.733m) til Get AS og SEK 1.450m (2014: SEK 0m) til TDC Nordic AB.

Forfaldne tilgodehavender

DKKm

	Ikke forfaldne tilgodehavender	Forfaldne tilgo- dehavender, der er værdiforringede	Forfaldne tilgodehavender, der ikke er værdiforringede		I alt
			Mindre end 6 måneder	Mere end 6 måneder	
2015:	1.539	508	337	88	2.472
2014:	1.802	534	320	85	2.741

Note 3.6 Periodeafgrænsningsposter (aktiver)		DKKm
	2015	2014
Omkostninger vedrørende ikke-refunderbare oprettelsesindtægter	373	376
Andre periodeafgrænsningsposter	443	316
I alt	816	692
der indregnes således:		
Anlægsaktiver	323	286
Omsætningsaktiver	493	406
I alt	816	692

Note 3.7 Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)		DKKm
	2015	2014
Periodeafgrænsningsposter fra ikke-refunderbare oprettelsesindtægter	697	753
Periodiserede abonnementsindtægter	2.477	2.308
Øvrige periodeafgrænsningsposter	38	17
I alt	3.212	3.078
der indregnes således:		
Langfristede forpligtelser	393	493
Kortfristede forpligtelser	2.819	2.585
I alt	3.212	3.078

Note 3.8 Leverandørgæld og andre forpligtelser		DKKm
	2015	2014
Leverandørgæld	3.616	3.849
Modtagne forudbetalinger fra kunder	99	124
Gæld til joint ventures og associerede virksomheder	0	5
Skyldige renter	701	776
Hensættelse til udbetaling af feriepenge	496	534
Anden gæld	535	579
I alt	5.447	5.867

Af de kortfristede forpligtelser forfalder DKK 116m efter mere end 1 år (2014: DKK 209m).

Note 3.9 Hensatte forpligtelser

DKKm

	2015				2014
	Retablerings- forpligtelser	Omstruk- turerings- forpligtelser	Andre hensættelser	I alt	I alt
Hensatte forpligtelser pr. 1. januar	202	705	216	1.123	1.239
Hensatte forpligtelser	8	254	3	265	516
Ændring i nutidsværdi	(5)	7	1	3	56
Udnyttede hensatte forpligtelser (betalinger)	(1)	(250)	(44)	(295)	(669)
Tilbageførsel af uudnyttede hensatte forpligtelser	0	0	(36)	(36)	(19)
Hensatte forpligtelser vedrørende hosting-aktiviteter frasolgt til ny dattervirksomhed	0	(1)	0	(1)	0
Hensatte forpligtelser pr. 31. december	204	715	140	1.059	1.123
der indregnes således:					
Langfristede forpligtelser	204	565	122	891	903
Kortfristede forpligtelser	0	150	18	168	220
I alt	204	715	140	1.059	1.123

Hensættelser til retableringsforpligtelser vedrører fremtidig nedtagning af mobiludstyr og retablering af ejendomme ejet af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger. Hovedparten af disse forpligtelser forventes ikke at give anledning til udbetalinger før efter 5 år.

Hensættelser til omstrukturingsforpligtelser vedrører væsentligst fratrædelsesprogrammer og uudnyttede lejemål. Hovedparten af hensættelsen til fratrædelsesprogrammer forventes at give anledning til udbetalinger inden for de næste 5 år. Usikkerhederne er væsentligst relateret til de estimerede beløb og timingen af de relaterede betalinger.

TDC har ca. 141 lejemål, som ikke længere benyttes af TDC. Lejeaftalerne løber som det seneste frem til 2041. Usikkerhederne vedrørende hensat forpligtelser til uudnyttede lejemål omfatter primært forudsætningen om sandsynligheden for fremleje- og huslejesatser, som vil blive påvirket af f.eks. ændrede markedsbetingelser for fremleje.

Andre hensatte forpligtelser vedrører væsentligst verserende retssager, tabsgivende kontrakter samt vederlag til medarbejdere i forbindelse med jubilæer. Hovedparten af disse forpligtelser forventes at give anledning til udbetalinger inden for de næste 5 år. Usikkerhederne vedrørende retssager og tabsgivende kontrakter relaterer til såvel timingen som de estimerede skøn. Usikkerhederne vedrørende jubilæumsvederlag relaterer til såvel løn som antallet af medarbejdere.

Note 4.1 Egenkapital

For information om aktiekapital, hybridkapital og egne aktier henvises til koncernregnskabets note 4.1.

Note 4.2 Lån

Gæld vedrørende finansiel leasing

DKKm

	Minimumsydelser		Nutidsværdi	
	2015	2014	2015	2014
Til betaling inden for 1 år	93	49	85	43
Til betaling mellem 1-3 år	108	90	98	80
Til betaling mellem 3-5 år	14	13	7	6
Til betaling efter mere end 5 år	118	96	58	59
I alt	333	248	248	188

Gæld vedrørende finansiel leasing relaterer primært til leasingaftaler vedrørende ejendomme og it-udstyr.

Der henvises til koncernregnskabets note 4.2 for yderligere oplysninger om lån.

Note 4.3 Finansielle indtægter og omkostninger

DKKm

	2015	2014
Renteindtægter	23	106
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	145	24
Renter på pensionsaktiver	89	237
Dagsværdiregulering	78	0
Udbytter fra dattervirksomheder	3.708	1.260
Udbytter fra joint ventures og associerede virksomheder	0	1
Tilbageførsel af nedskrivninger på investeringer	0	40
Finansielle indtægter	4.043	1.668
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	(1.159)	(1.563)
Nedskrivning af kapitalandele i joint ventures og associerede virksomheder	0	(7)
Valutakursregulering	(361)	(105)
Dagsværdiregulering	0	(373)
Renteomkostninger	(985)	(1.028)
Renter til tilknyttede virksomheder	(5)	(2)
Finansielle omkostninger	(2.510)	(3.078)
I alt	1.533	(1.410)

Nedskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i 2015 vedrører primært TDC Nordic AB (DKK 1.048m). Nedskrivningen skyldtes primært den modtagne udbytte, der var højere end udviklingen i kapitalværdien i TDC Nordic AB. I 2014 vedrørte nedskrivningerne primært TDC Nordic AB (DKK 1.203m) og TDC Norge (DKK 350m).

Note 4.4. Finansielle instrumenter

Valutarisici vedrører hovedsageligt finansiering og sikring. Da finansiering og sikring udføres af moderselskaber, afspejler koncernregnskabets note 4.5 også i det store og hele moderselskabets valutaeksponering. Det samme gælder likviditetseksponering, idet moderselskabet også står for hovedparten af koncernens driftsaktiviteter udover finansiering og sikring.

Da dette også gælder finansielle indtægter og omkostninger, vil note 4.4 i koncernregnskabet stort set afspejle moderselskabets finansielle indtægter og omkostninger.

For oplysninger om moderselskabets kapitalstyring, der er den samme som for moderselskabet, henvises til noterne 4.3 og 4.4 i koncernregnskabet.

Note 5.1 Regulering for ikke-likvide poster

DKKm

	2015	2014
Pensionsomkostninger vedrørende ydelsesbaseret pensionsordning	152	139
Aktiebaseret aflønning	61	47
(Fortjeneste)/tab vedrørende afhændelse af virksomheder og materielle anlægsaktiver, netto	39	6
Andre reguleringer	(20)	(28)
I alt	232	164

Note 5.2 Ændring i driftskapital

DKKm

	2015	2014
Ændring i varelager	29	3
Ændring i tilgodehavender	14	580
Ændring i leverandørgæld	(95)	212
Ændring i andre poster, netto	(93)	(197)
I alt	(145)	598

Note 6.1 Nærtstående parter

For oplysninger om koncernens nærtstående parter henvises til koncernregnskabs note 6.3. Moderselskabet har følgende transaktioner og mellemværender med sine dattervirksomheder (jf. Oversigt over dattervirksomheder i note 3.3):

Ud over indtægter fra dattervirksomheder modtog moderselskabet udbytter som beskrevet i note 4.3.

Alle transaktioner er baseret på normale markedsvilkår. Vederlag til bestyrelse og direktionen fremgår af koncernregnskabs note 6.2 og incitamentsprogrammer i note 6.1. Desuden er indbetaling af bidrag til pensionskassen omtalt i koncernregnskabs note 3.8.

Dattervirksomheder

DKKm

	2015	2014
Indtægter	460	321
Omkostninger	(666)	(656)
Tilgodehavender	4.578	1.517
Gældsforpligtelser	(1.264)	(1.470)
Garantier	(115)	(108)

Note 6.2 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

DKKm

	2015	2014
Lovpligtig revision	8	8
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	4	3
Skatterådgivning	1	1
Andre ydelser	7	5
Andre ydelser end lovpligtig revision i alt	12	9
I alt	20	17

Note 6.3 Andre finansielle forpligtelser

DKKm

	2015	2014
Leje- og leasingforpligtelser		
Lejeomkostninger vedrørende ejendomme og mobilmastepositioner i uopsigelsesperioden	6.233	6.598
Samlede leasingforpligtelser vedr. driftsmidler, it-udstyr mv.	282	259
I alt	6.515	6.857
specificeres som følger:		
Til betaling inden for 1 år	547	562
Til betaling mellem 1-5 år	1.513	1.551
Til betaling efter mere end 5 år	4.455	4.744
I alt	6.515	6.857
Årets leasingomkostninger for alle operationelle leasingaftaler		
Leasingydelse	614	646
Fremlejeindtægter	(121)	(114)
I alt	493	532
Investerings- og købsforpligtelser		
Investeringer i immaterielle aktiver	659	796
Investeringer i materielle aktiver	591	925
Forpligtelser vedrørende aftaler om outsourcing	630	854

Operationelle leasingaftaler, hvor moderselskabet er leasingtager, vedrører primært indgående aftaler om leasing af fibernet og søkabler samt indgåelse af aftaler om leasing af bygninger og mobilmastepositioner. Lejeaftalerne løber som det seneste frem til 2041.

De samlede fremtidige minimumsfremlejeindtægter, som forventes modtaget i henhold til uopsigelige fremlejekontrakter, udgjorde DKK 208m pr. 31. december 2015 (2014: DKK 206m).

Note 6.4 Eventualposter

For oplysninger om verserende retssager og ejerskifteklausele henvises til koncernregnskabs note 6.6.

TDC A/S hæfter solidarisk med de fællesregistrerede danske dattervirksomheder for de samlede momsforpligtelser.

Note 6.5 Begivenheder efter balancedagen

For oplysninger om begivenheder efter balancedagen henvises til koncernregnskabs note 6.7.

Note 6.6 Nye regnskabsstandarder

For oplysninger om nye regnskabsstandarder for koncernen henvises til koncernregnskabs note 6.8.

Supplerende nye regnskabsstandarder for moderselskabet

IASB har foretaget ændringer i IAS 27 *Separate årsregnskaber*, der vil tillade enheder at anvende den indre værdis metode i deres separate årsregnskaber til at måle investeringer i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder. Ændringen træder i kraft den 1. januar 2016. TDC overvejer pt., om ændringen skal implementeres.

Vidste du at ...

... TDC betalte **DKK 0,8 mia.** i selskabsskat og **DKK 4,2 mia.** i moms og a-skat i 2015.

TDC er den **ottende største selskabsskatteyder** i Danmark

... TDC havde **8.705** fuldtidsansatte og betalte **DKK 4,4 mia.** i løn og pension i 2015.

TDC er den **tiende største arbejdsgiver** i Danmark

... i 2015 investerede TDC **DKK 4,6 mia.** i infrastruktur samt innovations- og udviklingsprojekter

... TDC har **verdens hurtigste** 4G/LTE-mobilnet i følge 'OpenSignal State of LTE report'

... TDC er den **næststørste** kabeloperatør i Norge

... TDC giver **45%** af alle danske husstande adgang til bredbånd med en hastighed på 300 Mbit/s

... TDC's **spamfilter** stopper mellem 500 og 900 mio. spammails om måneden, inden de når kundernes indbakker